

（第四十四輯）

四川文史資料選輯

中國人民政治協商會議四川省委員會文史資料研究委員會編

四川人民出版社

四川文史资料选辑

第四十四辑

中国人民政治协商会议四川省委员会

文史资料研究委员会编

文史办编辑 冯小露

四川人民出版社

1995年·成都

(川)新登字 001 号

责任编辑:李永华

封面设计:邱云松

四川文史资料选辑(第四十四辑)

四川省政协文史资料研究委员会编

四川人民出版社出版发行(成都盐道街3号)

彭州市国有印刷厂

开本 850×1168mm1/32 印张 7.25 字数 165 千

1995 年 1 月第一版 1995 年 1 月第一次印刷

ISBN7-220-02719-2/K·380 印数:1——3050

定价:4.50 元

目 录

广旺矿区现代开发	邵家仁(1)
开采绰斯甲金矿始末	张孝忠 毛万良(44)
抗战期间国民党政府对四川煤焦的管制	张利源(55)
抗战时期国民党政府花纱布管制对四川纺织业 的影响	刘昌仁(65)
“裨农丝”的兴衰	钟利戡(79)
泸州老窖大曲酒	泸州曲酒厂公关部(83)
古蔺郎酒	王思铁供稿 李硕军整理(92)
保宁醋	阆中县政协文史资料委员会(106)
南充冬菜	余晴皋(110)
川茶古今漫谈	王大煜(113)
百年老药房“鹤鸣堂”	林国样 罗仲生(127)
中坝“祥顺堂”药号	卢云清(133)
成都第一家西药房——华洋药房	陈思俊(139)
什邡烟厂六十年	鄢立人(147)
川康区食糖专卖概述	杨修武 钟蔚懋(155)
解放前西康货币使用的混乱情况	杨国治(182)
繁盛的水陆码头——太和镇东路口	曾样邹(190)
建国初参加征粮工作的回忆	白 恭(196)
剑阁县农村互助合作运动回忆	崔 健(204)
对《回忆华西日报》一文的几点质疑	陈雁羣(222)

广旺矿区现代开发

邵家仁

1950年前后,广元、旺苍先后解放,广旺矿区回到人民手里。

中华人民共和国成立后,尽管工业战线各个时期遭受极“左”思潮的影响,广旺矿区仍曲折地前进,逐步发展成为以煤为主,多种经营全面发展的社会主义新型矿区,是川北唯一的煤炭生产基地,年产原煤400多万吨,其中广旺矿务局产量占一半以上。

一、建国初期广旺煤业的恢复和发展

(一)恢复煤业

解放初,广元、旺苍两县相继成立人民政府,在逐步稳定社会秩序后,着手恢复广旺矿区煤炭生产。

1950年5月,人民政府接管了广元煤矿,中国人民解放军某部营教导员张璠任驻矿军事代表,组织生产。当时,全矿仅有工人59人,简陋工房480平方米,坑道被淹,生产处于瘫痪状态。川北行政公署拨给该矿人民币10亿元(旧币),大米4800斤。广元煤矿着手恢复生产,经过25天的努力,排除了巷道积水,清理了巷道淤泥。7至12月,又对平坑小巷进行改造,加高为1.7米,加宽为2.2米。并自制7辆运煤板车,这年生产原煤1452吨。年底,工人增加到137人。

同时,川北行政公署又调50万斤谷子,扶持旺苍境内的煤业,使奄奄一息的小煤窑又出现了转机,全县52家煤窑相继恢复了生产。

（二）民主改革

1951年，工矿企业结合土地改革、镇压反革命、抗美援朝三大运动，普遍进行民主改革，废除把头制度。

在民主改革和镇反运动的基础上成立了工会，发展首批会员126人，杨志辉任工会主席。建立了人事股、生产股、会计股、总务股、营运股管理机构，并对留用人员作了适当安排。由有关部门负责人和职工选举，成立矿区管理委员会，巩固了民主改革的成果。

（三）煤厂联营

1952年3月18日（农历），旺苍县工商科为发展煤业，在嘉川镇成立“旺苍县嘉川煤厂产购销煤炭联营社”，下属4家煤厂：

群新煤厂：其生产地点庙儿湾，经理梁国炳，职工55人，日产3至4吨，1953年产煤2377吨。

协利煤厂：生产地点号口，经理杜汉平、姚和利，职工153人，日产25吨左右，1953年产煤5949吨。

建新煤厂：生产地点庙儿湾，经理李正元，职工92人，日产煤8吨左右，1953年产煤2460吨。

大同煤厂：生产地点黄家沟，经理杜朋友，职工72人，日产15吨，1953年产煤3870吨。

联营煤矿共有职工372人，年产14656吨，由嘉川煤建公司经营，但只能购销30%至50%，因而产销不平衡，生产的煤销售不出去，老板叫苦，要求停业。县工商科和劳动科以缩小经营的办法解决这个问题，将半工半农的工人转入农村，引起工人的不满。

为了改善劳资关系，1952年8月，旺苍县人民政府派人到联营煤厂订立劳资合同，成立劳资协商会，嘉川区委书记兼任主任，并由工会、工人、资方代表组成仲裁会。仲裁会决定联营煤厂工人每天发3斤大米，人民币800元（旧币）。一季度发内裤一条，供并

下穿用,劳动4天休息1天。

(四)公私合营

1955年4月,中共旺苍县委抽调10人到嘉川联营企业协利煤厂(唐家河煤矿前身),大同煤矿进行公私合营试点,历时80天。这两家联营煤厂合营后改名为“四川省地方合营旺苍县嘉川煤厂”。

合营煤厂厂部设在小松岩矿井,公方代表朱化民任厂长,李邦林任党支部书记,资方代表杜朋友,杜汉平任副厂长。厂部设财务、生产供销、基建4个组。合营后的煤厂共有职工450人,日产原煤80吨左右。

嘉川煤厂合营后,对巷道进行了扩建,改进了运输条件,铺设铸铁钢轨,拉拖改为木轮矿车。井下贯通,自然通风。照明由油灯改为土电瓶。修建了冲电房,机修房。新修了职工住房、职工食堂、医务室、职工夜校等。还增派了两名技术员,指导安全生产。

1956年3月,旺苍县委又把治城、竞城、黄洋、普济等处煤厂进行合营。至此,全县合营煤厂共有资金42240元,其中私股129人,资金11632元。合营后,产量不断增长。1955年,全县仅产煤6655吨,1956年增到28257吨,增加4.24倍,1957年增到11.9万吨,与1955年比较,增加17.88倍。

煤厂合营工作的方向和路线,都是符合客观需要的,但要求过急,工作粗糙,形式也过于简单。

二、“大跃进”运动和广旺矿务局的成立

1958年5月,中共中央召开“八大”二次会议,公布了“鼓足干劲,力争上游,多快好省地建设社会主义”的总路线。同年8月,中共中央政治局扩大会议提出了1958年生产钢1070万吨(比1957年翻一番)的任务,在全国掀起了全民大炼钢铁的热潮。

(一)广旺地区工业“大跃进”运动

广元、旺苍是四川重要铁矿、煤炭资源地区之一，素有“川北煤铁之乡”之称。中共四川省委为贯彻中共中央政治局扩大会议精神，指示全省各县，要打破区域界限，有矿就挖，有煤就采，并号召要有“十分指标，十二分措施，二十四分干劲”的革命精神。于是，四川各地先后有 17 个县近 40 万民工在广旺地区大办钢铁。

在广元境内大办钢铁的单位有：

潼南县约 6.5 万民工在白马、上寺、竹园坝一带挖矿炼铁，最后集中力量在上寺公社创办上寺煤矿。

苍溪县约 7 万民工在上西坝、下西坝大办钢铁，最后集中力量在下西坝回龙场炼铁，在上西坝公社开办郑家沟煤矿。

盐亭县 6.5 万名民工先在旺苍后收编阵地转移到广元大面一带开办煤铁厂。

射洪县 1 万多民工在赤化公社开办白田坝煤矿。

中江县 4 千多民工在竹园坝一带挖矿、炼铁。

广元、昭化(1959 年并入广元县)两县组织本县民工在大昌沟、荣山、下西坝一带采矿、炼铁。

广元县工业局也组织一批民工开办王家岭、梯子岩煤矿。

广元煤矿组织人员在荣山、走马岭、肖家乡一带开办小煤窑 150 多个。

在旺苍县境内大办钢铁、煤炭的单位有：

绵阳县两批民工 6 万多入在白水、快活、尚武、唐家河一带开矿、炼铁、最后集中力量在白水公社开办白水煤矿。

梓潼县 4.9 万民工在郑家湾、小竹园、磨石埡、张家湾、天台、代池、侯家寨、杨家坪一带开矿、炼铁，后来收缩阵地集中在代池开办普济煤铁厂。

剑阁县 4.9 万民工在碗厂河、友家沟、石洞沟、纸厂沟、金溪一带开矿、炼铁。

南充专区组织南充、南部、阆中、仪陇、蓬溪五个县 2 万余民工在磨岩开办磨岩煤矿。

旺苍县组织本县民工 4.6 万人，与专区联合在白马垭、新桥、干溪沟、周家坝、黄洋、磨岩、大河、水磨、朱家坡、姚家坡、李家河一带开矿、炼铁。

1958 年 11 月，绵阳地委工业部提出开发矿区的设想：先开发广元煤矿（包括旺苍井田），宝轮院煤矿（包括昭化井田），并立即抽调干部组成基本建设委员会，进行规划、设计、施工。

具体步骤：抽调广元、剑阁、盐亭、蓬溪、潼南等县民工 7200 人到广元县杨家岩（广元煤矿）。1958 年底，广元煤矿组建旺苍基建委员会，组织 5500 名职工分赴广元县的宝轮镇、旺苍县代池等地进行煤矿基本建设。

1958 年以煤保钢，大办钢铁期间，广旺地区共办煤窑 1064 个，其中广元县境内 204 个，旺苍境内 860 个，年产煤 181.084 万吨（含虚报数），其中广元 78.84 万吨，旺苍 103 万吨。

工业战线上的“大跃进”运动在短期内形成轰轰烈烈的群众运动，反映了人民群众渴求改变祖国穷困面貌的美好愿望，充分表现了广大群众的革命干劲和忘我劳动的奉献精神。“大跃进”中积累的一些管理经验，比如领导干部种“试验田”，以点带面；干部参加劳动；插红旗，树标兵，开展劳动竞赛等，对工业建设有所借鉴。“大跃进”群众开矿，为后来成立广旺矿务局奠定了基础。

教训是深刻的。“大跃进”的速度，规模脱离了当时的客观实际。为配合“全民大办钢铁”，煤炭行业提出“全民大办煤矿”，口号是“兵对兵，将对将，用分散的小煤矿对分散的小高炉”，要求小煤

矿在全国“星罗棋布，遍地开花”，每个矿井“面面高产，月月高产”。滥采乱挖，严重破坏了资源。不讲科学，不讲质量。以旺苍县为例，先后建小煤窑 860 个，实际只投产 497 个。广元煤矿开办的 151 个小煤窑和 110 个“卫星工厂”，皆因质量，运输等问题全部停产。浮夸风盛行，有的地方提出“大煤井翻三番，小煤窑翻九番”，热心于“喜报频传，卫星怒放”，有的煤窑上报“日产万吨原煤下山”。这些浮夸风的后遗症在相当长的时间内仍影响工业生产。

（二）广旺矿务局的成立

1961 年 1 月，中共八届九中全会决定，国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”的方针，广旺地区煤、铁小土群纷纷下马停产。

绵阳专区根据今后全区工业发展的需要，为了有计划地开发重点产煤区旺苍境内的煤炭资源，1961 年 11 月 5 日，决定正式成立“四川省绵阳专区煤炭工业局旺苍新建矿筹备处”（以下简称旺苍新矿筹备处），旺苍新矿筹备处受专区煤炭局直接领导，代表专区对旺苍地区煤炭工业基建工程进行监督和检查，并筹备黄家沟、代池坝、赵家坝煤矿和代池电厂的建设和今后生产的各项事宜。同时，与施工单位四川煤矿基建公司第四建井公司取得密切联系，以保证各项筹备工作的顺利进行。

旺苍新矿筹备处的干部以下马的黄洋钢铁厂，普济煤铁厂的留守干部为主，共计 52 人。筹备处负责人：银茂祥、李祖信、汤映平。

旺苍新矿筹备处成立不久，绵阳专区煤炭工业局撤销。为了加强和统一管理旺苍地区煤矿基建和生产，1962 年 3 月 30 日，在旺苍新矿筹备处的基础上成立“旺苍矿务局”，除领导原基建矿井的建设外，旺苍、白水、拣银岩三个生产矿井划给该局。同时对省属劳改企业荣山煤矿在生产建设方面进行业务指导。

旺苍矿务局隶属四川省煤炭工业厅领导，负责人侯勇。

当时，正值国民经济调整时期，四川许多工业关、停、并、转，用煤大量减少，广旺地区的煤矿已由 17 个减为 7 个，但销售仍困难，煤炭积压。一些人主张再砍几个矿。当时，主管四川工业的书记陈光对广旺煤炭生产情况进行调查，他在向四川省委的一个报告中指出：“煤矿不同于其他行业，停并后所需的维护修理材料和费用较大，恢复生产所需的时间较长，而当前整个国民经济正处在暂时现象而已。广旺矿区是我省三大煤炭生产基地之一，担负供应我省工业和几个大中城市用煤以及商品调剂的主要任务。因此，对于这个矿区原已确定保留的七个煤矿，应当暂缓再下为宜”。

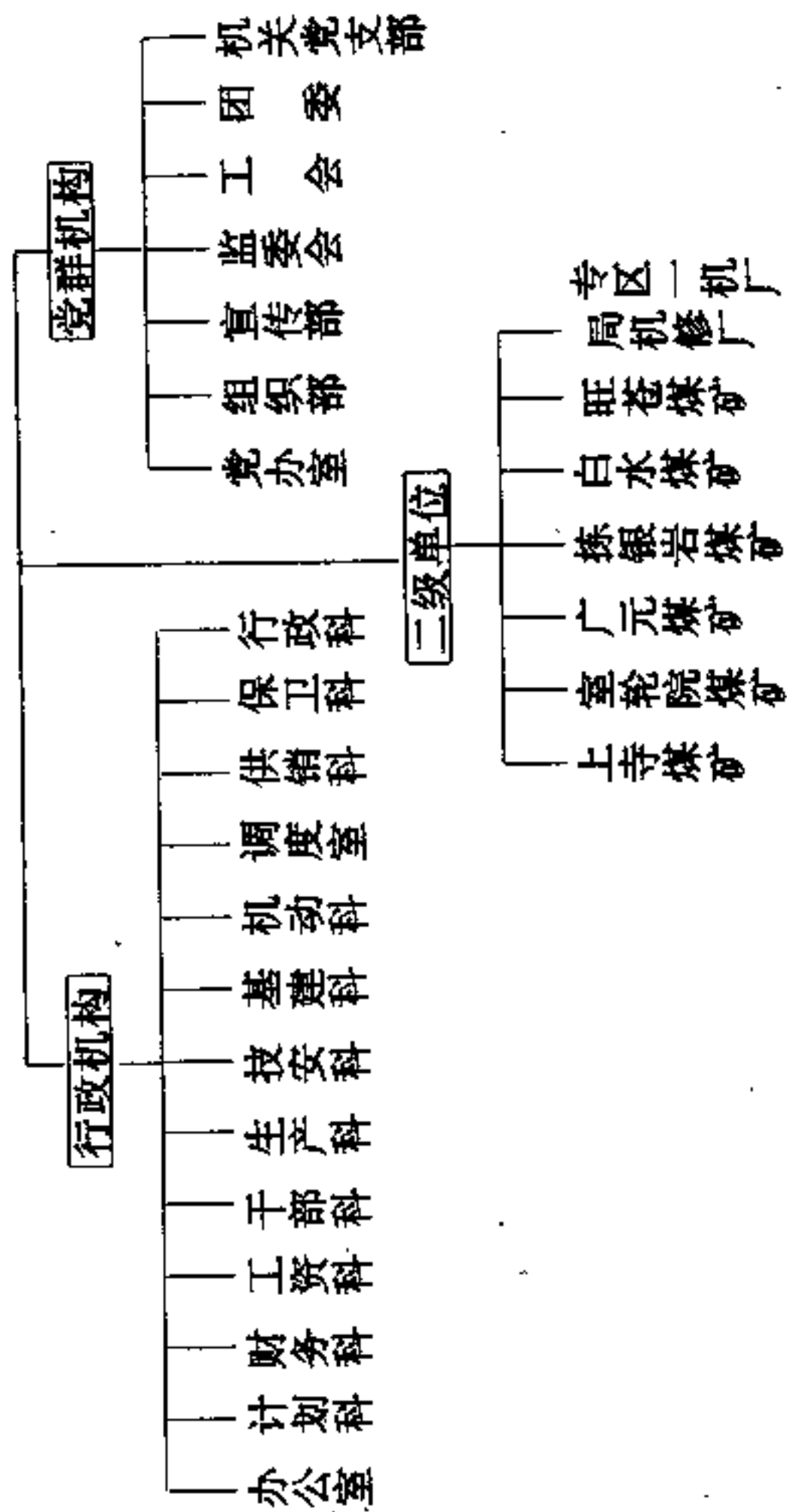
中共绵阳地委也认为，广旺地区的煤炭是关系到川西北燃料供应平衡的重要问题。于 1962 年 8 月 7 日作出《关于调整广旺地区煤炭生产的请示报告》，呈报中共四川省委，《报告》中提出成立广旺矿务局。中共四川省委于 1962 年 9 月 1 日批示（即四川省委（62）字第 223 号文件）中指出：“关于成立广旺矿务局的问题，省委同意地委意见。广旺矿务局收归省煤炭厅直属”。

1962 年 9 月 25 日，广旺矿务局（以下简称广旺局）由旺苍县代池坝迁往广元上西坝办公。除领导原旺苍矿务局所属的旺苍、白水、拣银岩三个生产矿井外、广元、宝轮院、上寺三个生产矿井划给该局管理。全局设计能力为 102 万吨。同时，绵阳专区一机厂也交给该局，担负矿区机修任务。

广旺局成立初期的管理机构：行政设 13 个科室，党群 7 个部委。首任局长张治安，局党委书记宁瑶。

附：广旺矿务局成立时组织机构序列表。

广旺矿务局成立时组织机构序列表



三、在调整中前进

1962 年成立的广旺局面临种种困难,所属 6 对生产矿井除拣银岩煤矿是按基建程序移交的正规矿井外,其科均是小煤窑发展起来的简易投产矿井,生产布局不合理,采掘接替紧张,机构不健全,管理基础薄弱。根据中共中央关于国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”的方针,广旺矿区提出了三年(1963—1965 年)调整规划。

(一)生产矿井的调整

1963 年 7 月,广旺矿区主要运煤铁路广(元)乐坝铁路仅通车至白水。因此,按三种不同情况进行调整:

对产品依靠大铁路外运,基本具备生产系统和发展前途的矿井如拣银岩、白水、广元、宝轮院 4 个煤矿,根据各个矿井的不同情况,分别采取补套,开拓延深,填平补齐,配套成龙和改造的措施进行调整。

对基本具备生产系统,但发展前途不大的矿井如上寺、陈家岭(当时属广旺煤矿的井口)矿井,在保证安全生产的情况下,以销定产,不作大的调整。

距铁路较远,产品外销困难,当时生产系统缺陷较多,但储量较大,有发展前途的矿井如唐家河矿井(当时属旺苍煤矿井口),配合大铁路建设进行正规的调整,同时进行少量生产。

在调整期间,1964 年对部分矿井生产能力进行调整。宝轮院煤矿原设计能力的 21 万吨,因煤层薄,又系单一煤层矿井,调整为 15 万吨;陈家岭矿井原设计能力为 15 万吨,因井田储量少,调为 10 万吨;唐家河矿井,原设计能力为 15 万吨,补充勘探后储量增加较多,矿井扩大为 21 万吨。全局原设计为 102 万吨,调整后核定

为 97 万吨。

在调整期间,全局生产矿井面临的紧迫任务是抢修巷道。1962 年底,全局巷道失修率高达 26.9%,据 1963 年 1 至 7 月资料统计,巷道先后垮塌 149 次。于是,在全局抽调有经验的老工人组织突击队,一个矿一个矿地维修巷道。

接着,对生产矿井进行技术改造。重点改造采掘部署,分段回采改为全面回采,采掘部署做到“三集中”(水平、采区、工作面集中)、“一联合”(巷道联合布置)。前进式开采改为分区开采。采用双翼采区,采面不少于 2 至 3 个。增加工作面长度,采区走向一般为 600—800 米,采面长度不少于 80 米。采区生产能力不少于 15—20 万吨。

扭转采掘比例失调。1962 年底,全局掘进欠帐 41509 米,采掘严重失调,影响正常生产。为此,全局成立直属掘进传播队,朱荣鑫任队长,主要任务是突击薄弱环节,传播先进经验。同时,装备掘进设备,风钻增加 60%,使掘进机械打眼破头增加 85%。另外,还组织 6 个重点队,月进大都保持 100 米以上。通过艰苦努力,到 1965 年基本完成了采掘生产调整任务:开拓煤量为 327.27 万吨,可采期 3.27 年;准备煤量为 151.67 万吨,可采期 18.03 个月;回采煤量 53.95 万吨,可采期 7.79 个月。“三个煤量”基本达到国家要求,符合矿井正常开采要求。

(二)基建矿井的调整

广旺矿区在“大跃进”期间发展过快,基建战线过长。根据中共中央批转国家计委、建委《关于缩短基本建设战线,保证生产的措施的报告》精神,广旺局为了压缩基建投资,对基建项目逐个审查,有计划地停建、缓建一批基建项目:

代池坝煤矿,设计能力为 30 万吨,1960 年 3 月开工,已掘进

309.8米,1962年5月31日停建。

赵家坝煤矿,设计能力为21万吨,1960年5月开工,已掘进382.8米,发硐230米,1962年5月停建。

唐家河煤矿,1962年5月缓建。

另外,南充专区在旺苍境内兴建的磨岩煤矿,设计能力为30万吨,1961年停建,移交广旺局。

(三)处理调整中遗留的问题

1. 纠正“一平二调”。

“大跃进”期间,广旺矿区和全国各地一样刮起了“共产风”,平调农民的土地,房屋以及其它物资,混淆了所有制的区别,引起了农民的不满。

1961年6月,中共中央下达了《关于纠正平调错误,彻底退赔的规定》以及中央12条指示。中共四川省委也强调破产还债,彻底兑现,退光赔光。

广旺局根据上述精神,开展了以退赔为中心的整风,指派得力干部,以负责到底的态度,认真进行清理落实。全局共退赔162394.52元,其中广元煤矿退赔21783.53元,上寺煤矿退赔23301.80元,宝轮院煤矿退赔4472.71元,拣银岩煤矿退赔2607.38元,赵家坝煤矿退赔1656.50元,旺苍煤矿退赔45039.16元,白水煤矿退赔63588.47元。

2. 精简人员。

“大跃进”中抽调大批强劳力民工大办钢铁,工业人口猛增,严重影响农业生产。

1962年9月,中共八届十中全会提出、贯彻执行以农业为基础,以工业为主导的发展国民经济总方针,按照农轻重的次序安排工作,把农业放在首位。

持深、严、细、紧作风,对不合格工程坚持推倒重来。拣银岩煤矿755水平478米的主平峒轻便道,严字当头,一丝不苟,每根枕木,轨距把住毫米关,道钉、每颗道渣均符合标准,通过验收,成为广旺矿区第一个质量标准化样板。

树立榜样,推广典型,“质量第一”思想逐步在矿区职工中树立起来。1965年质量标准化活动取得显著成效,全年全局共调整轨道计10951米,其中一级轨道478米,二级轨道3778米;二级巷道1068米;五好设备15台,完好设备1074台;回采工作面等级品达10%。商品煤炭分下降到28.32%,比1963年的34.45%下降21.64%。由于抓质量,安全状况大有好转,伤亡和设备事故分别比调整前的1964年减少26%和62%。

2. 加强“三基”工作。

“三基”即基层、基础、基本功。

加强基层工作。1964年4月,矿区学习中国人民解放军政治工作经验,中共广旺局党委成立了政治部,矿井设政治处,区队相应改为连队,班组改为班、排,党支部改为政治指导员,班、排设政治班长。各级干部实行“三定一顶”(定时间、定地点、定定额,顶工人岗位)的劳动制度。1964年5月,局机关第一批57名干部下矿参加“三定一顶”劳动,半年轮换一次,先后轮换三次,“文化大革命”开始方停止。基层单位干部同样实行“三定一顶”。据1965年资料,全局基层单位干部705人,实际参加“三定一顶”劳动的698人,占应参加的99.01%,人均月劳动5.09天。坚持实行“一顶一”的209人,占实际参加劳动人数的29.93%;坚持“二顶一”的229人,占32.81%;“三顶一”或“五顶一”的54人,占7.74%。干部参加“三定一顶”劳动同部门业务,调查研究,科学试验结合起来,促进了机关面向生产,面向基层、面向群众,改善了干群关系,培养了