

CHINA

主编：李湛

A COLLECTION OF **世界富豪**
 OF **世界富豪**
 THE WORLD TOP **全传**
 MAGNATES

【亚洲卷】

第十四册



中国

末世财神 周学熙

沪上大亨 虞洽卿

棉面大王 荣氏兄弟

聚敛大王 孔祥熙

A COLLECTION OF THE WORLD TOP MAGNATES

黑龙江人民出版社

SHIMS



NIPPON GINKKO

RESERVE NOTE 500
UNITED STATES OF AMERICA
DRAUGHT

AF 30805277 A
R. G. & P. Co.
New York

500

CHINA

ZWJC
2003
K815.3
2
:14

主编 / 李

世界富豪王传

A COLLECTION OF THE WORLD TOP MAGNATES

· 亚洲卷 ·
第十四册



國家圖書館
藏書



黑龙江人民出版社

目 录

第十四册·亚洲卷

末世财神——周学熙 3

周学熙的事业、人生一直与袁世凯的兴衰沉浮相维系。袁世凯为他创造出许多机遇,也使他遭受了难言的耻辱。得失取舍间又有多少喜怒哀乐。而周学熙的致力实业,在一定程度上又给历史定论的袁世凯带来一抹亮色。

优学难仕/狼贪鼠窃/一拍即合/沆瀣一
气/左右开弓/水火不避/为虎作伥/风撩树静
/牛耳执手

沪上大亨——虞洽卿 97

人称“赤脚财神”，自称“一品百姓”。商场、租界、政坛，没有虞洽卿摆不平的事。他亲自导演火中取栗、混水摸鱼的好戏，当上财大气粗的上海总商会会长。“三造共和”的段祺瑞通过任命他为淞沪会办遥控上海政治经济。“君临天下”的蒋介石最潦倒的时候也曾托庇其门下。

处处留心/曲尽人情/见风使舵/混水摸鱼/游刃有余/钩爪锯牙/有意插花/回天乏术

棉面大王——荣氏兄弟 165

衣食温饱，人之必需。旧中国积贫积弱，万事艰难，泥泞道途。荣氏兄弟逆流而动，栉风沐雨，百折不挠，打下辉煌基业——“面粉大王”和“棉纱大王”两项桂冠就是他们的历史坐标。

得未曾有/比翼齐飞/快马加鞭/蟾宫折桂/内忧外患/如日中天/多事之秋/狼潭虎穴/老马嘶风

聚敛大王——孔祥熙 267

孔祥熙,与孙中山、蒋介石并为连襟,相与扎靠,执掌财权,呼风唤雨数十年,侵公吞私,是民国时期四大官僚资本的典型代表。

风口浪尖/励精图志/西借东补/得不偿失/黯然谢幕

CHINA

CHINA

· 亚洲卷 ·

世界富豪全传

A COLLECTION
OF THE WORLD TOP
MAGNATES



ZHOUXUEXI

周学熙

CHINA

周学熙的事业、人生一直与袁世凯的兴衰沉浮相维系。袁世凯为他创造出许多机遇，也使他遭受了难言的耻辱。得失取舍间又有多少喜怒哀乐。而周学熙的致力实业，在一定程度上又给历史定论的袁世凯带来一抹亮色。

优学难仕

当周学熙出世时，父亲周馥已是三个孩子的父亲，即将跨入而立之年。那一年是1865年（清朝同治四年），而这正是中国社会经

历了十余载血雨腥风后稍微平静的年份。周馥在镇压太平天国运动中投身李鸿章的淮军,由于写得一手好字和其文风通畅而获得李鸿章的赏识。李鸿章作为洋务运动的核心人物,1865年被朝廷任命为两江总督。他委派周馥将曾使自己声名大震的苏州洋炮局迁到南京,干练精明的周馥很快将迁厂扩建的事办妥,令李鸿章十分满意。

而李鸿章对这位年轻的候补知府的关怀,也让周馥恨不能肝脑涂地,舍身报答。

孩子的祖母盼着孩子能赶上国泰民安的好年头,便为他取了个“元瑞”的名字,既吉利而又响亮。周馥盼望儿子能够为正处于复兴时期的国家效力,即所谓“重熙而累洽”;按照族谱,这个孩子的辈分当排为“学”字,故为他取名为“周学熙”,这既有浩瀚幽远的涵义,又有凝重的气派。

谁也没料到,这个聪慧的孩子,日后名闻遐迩,在实业界与南通巨贾张謇齐名,号称“北周”,名动中华,远远地超越了他的父亲。

1870年,李鸿章调任直隶总督兼北洋大臣,他把周馥也调到天津,负责治理河务工程。第二年,李鸿章保荐周馥为永定河道,治理永定河,周馥便把家眷接到了天津。

几个孩子到达天津以后,便立即被送去读书,六岁的周学熙开始识字。

1881年,周学熙完成了贵池府学的学业,赴省城参加科考,在乡试前选拔考试中名列一等。

少年气盛的周学熙本以为功名轻而易举会到来,但他却在他



的第一次参加金陵南闾乡试中落榜而归。

19世纪中叶,中国的社会经济明显地半殖民地化了。两次鸦片战争,一系列不平等条约的签订除赔偿巨额银两之外,清政府还被迫开放了十几个通商的口岸,使中国的领海和内河主权,海关和外贸方面的主权、司法主权等等进一步丧失。外国银行也开始操纵中国的金融。1867年在上海设立的英国汇丰银行第一次实现了外国资本对中国经济的控制。

1869年,由于埃及的苏伊士运河通航大大缩短了西方到东方的航线。东西方贸易中的运费大大降低。而且由海路西方的工业品得以大量涌入东方。由于清政府实际上失去了对外贸易和海关的主权,中国迅速成为西方资本主义的商品倾销市场和廉价原料的供应地。尤其中国农村的家庭手工业在纺织品大量进口的形势下大量破产,农民更加贫困。

而由于价格被外局控制,中国大量的农产品和原材料如东北的皮革、山东的草帽辫、南方的茶叶以及生丝,都被外国商人的收购组织大量压价收走,在不平等条约的压迫和外国资本的直接掠夺下,中国的对外贸易失去了原有的优势,已经半殖民地化。中国的民族资本渐渐地丧失了与外国资本竞争的能力。尤其外国资本控制了茶、丝这两项最重要的传统出口贸易。

为了办理“洋务”问题,清政府于1861年设立了“总理各国事务衙门”。而它的职能因外国势力对中国的不断侵蚀而一再扩大,成为晚清政府最重要的机构。很明显封建政权买办化了。一批买办

化的官僚和军阀形成了历史上著名的洋务派。其最著名的代表人物就是周馥的顶头上司李鸿章。自 19 世纪 70 年代开始,在“自强新政”的宗旨下,他们创办中国新型的军事工业,建立新式海军以“自强”,发展一系列民用企业以“求富”。当时最重要的四个民用企业门类构成了以李鸿章为首的北洋系的经济体系即轮船、矿业、电报、纺织。

周馥在协助李鸿章办理洋务的过程中,深刻体会到旧式科举之途所造就的人才已经不能适应未来社会的发展。要想在未来的社会占据有利的地位,就必须得掌握除八股以外的新的知识技能。所以为了给儿子创造进取的机会,他延请幕僚为周学熙讲授新式学问。这些洋务运动的实干家,他们对于天文、地理等所谓格致之学和西方近代的声、光、电、化等先进的科学技术很有兴趣。故周学熙在为科举而研习八股试帖的同时,也开始在新型知识分子的熏陶下接受新的见解,并且深受洋务派“中学为体,西学为用”思想的影响。

1885 年周学熙第二次应南闱乡试,又没有考中,只得悻悻北返。由于老师李慈铭已调京任户部郎中,周学熙为了学习方便,也搬到北京居住,继续从师李慈铭深读。

在周学熙二十二岁时,一心希望儿子觅得功名的周馥为周学熙捐了一个候补郎中的官职。恰巧这一年里碰上了光绪皇帝的大婚,他以工部员外司奉派管理乾清门灯彩,劳累地熬过了皇帝大婚。因为当差有功,奉旨准予留在工部,并受赏四品衔,随加一级。

这次,科举考试按例遇庆典加恩科,可苦读通宵达旦的周学熙



这次仍没有中举。

1891年,周学熙第五次赴江南乡试,还从保定专程先绕路到九华山拜谒神佛,祈求神灵保佑。

周学熙神清气爽地离开了九华山,赴南京应试。但他又一次乡试失败。面对这一次的落榜,周学熙的心情反倒不像前四次那样沮丧。他平心静气地反省自己多年以来学习和实际应考之间的差异,感到自己所学与当时朝廷考试的要求相距甚远。他所热衷的数学、地理乃至声、光、电、化等等“新学”不符合朝廷的“选仕”要求,而他所厌恶的八股试帖则恰恰是求取功名所必须的。

周学熙回到了北京,改拜阮仲勉、马月樵、孙少鼎等先生为师,开始潜心研究“理学”及“心学”。

理学、心学的核心是对于封建纲常伦理的鼓吹和维护,提倡的是个人对于皇权遵从和克己的自我省察。对此周学熙并不敢苟同。他只是为了达到发展自我,实现兴邦治国抱负的目的而将其作为手段去遵从。同时他也确实从中吸取了很多哲理思辨的营养。对于理学和心学,他略有所得,并在处世中,时时以此为标准要求,而且还颇有成效。当然,在投身实业、参与政治的竞争和拼搏之中的时候,他是绝无手软、调和和自谦退避行为的。

功夫不负有心人,终于在1893年(光绪十九年),第六次应试后,周学熙得中顺天乡试第十八名举人。原以为否极泰来,却不料又掀起了一场科举作弊的风波。

清代的顺天乡试制度与礼部会试略同,有主考官一人、副考官

二人、同考官十八人。考生共分十八房，每同考官负责一房。考试完毕取中时，由考官从各房中选出一份最好的考卷荐为“房前”，列于榜首，号称“十八魁”。

这次周学熙应考的顺天乡试，一名谢南川的考者因为身体不适，缺席未补，所以原定的十八个名额又剩出一个。因为周学熙的考卷文字被众考官所一致赞赏，结果被排在缺补的第十八名。

而周学熙因为父亲的官职为直隶按察使，所以周学熙的卷子被编在“官”字号内。以“官”字号考卷入“十八魁”，这是从来没有过的事。更为凑巧的是，此次乡试的副主考官之一为孙毓汶，即周学熙十六岁赴贵池应童子试时的人泮之师。因此，发榜之后，人人不服。对于周学熙能以官字号卷而入“十八魁”，妒忌的人说他是“请人代笔”、“抢冒戴冠”，怀疑的人则认为主考官曾经是周学熙的老师，“想来难保阅卷大人无徇私弊。”一时间，京城里沸沸扬扬。

周学熙之所以被牵连进去，政治性背景是其中最深层的原因。

周学熙和另一被纠弹的考生汤宝森两人的父亲，一个是直隶臬司，一个是安徽藩台。二人都是李鸿章的北洋系中人，洋务派的干将，都是政声煊赫的人物。朝廷中的保守势力，对洋务派的态度始终是仇视的，两派的斗争十分激烈。纠弹周学熙、汤宝森，根本上就是朝廷中两派势力的对抗和斗争。

台谏具疏揭参，提出弹劾，并且要求对有关举子的试卷进行调查，磨勘笔迹及文理，看看是否真的为本人所作。光绪皇帝看到奏折后，十分震惊，立即下令，把原主考官翁同龢、副主考官孙毓汶、荐房师刘世安等人免职，改派新的考官。9月23日，下令与此事有



关的考生复试,并派人调取新科卷判断笔迹。

经过一番仔细察勘笔迹和文理,9月27日,笔迹确认有人不符,说明舞弊现象确实存在。蔡学渊、黄树声、万航等人被革去举人的功名,周学熙、汤宝森、陈步奎着礼部传齐复试。

因为科场舞弊丑闻是关系到朝廷科举制度声誉的大事,所以将考场改在紫禁城的保和殿举行。礼仪过后,礼部司官开始宣布考试结果。周学熙被钦取一等第一名。汤宝森也取得三等。科举弊案终于了结。

甲午中日之战,使中国统帅李鸿章苦心经营的北洋海军全军覆没。李鸿章还以败军之将代表清王朝签订了屈辱的《马关条约》。面对割地、赔款周馥痛心疾首,而签订和约的李鸿章正受着举国上下的唾骂。周馥虽然同样感到耻辱,可是他也同情他的恩师,他认为李鸿章也是出于无奈。可事实毕竟是事实,既然自己无力回天,与其呆着受罪,还不如离开这官场是非地。于是《马关条约》之后,周馥托言称病,自请免职,携眷南旅,先到扬州,后移居淮安。

紫禁城复试之后,周学熙又参加了两次会试,而第二次会试失败使周学熙彻底对科举心灰意冷。

那些年他花了数不尽的功夫埋头于八股试帖之中,虽然也是越来越觉得科举之途不能挽国家之败局,救民于水火,但并没有真正找到救国救民之路。

周学熙决定放弃继续会试,不再依靠考八股而获得功名,他准

备另闯一条新路。这对周学熙来说是很大的鼓舞,使他更加坚定了弃举业而投向实业的决心。

1894,周学熙给儿女亲家、时任开平矿务局总办的张翼写了封信,准备以分家所得的股票、债券、现金2万余两为资本,改行制艺之途。正式开始实业之路。

狼贪鼠窃

开平矿务局始建于1877年。当时,直隶招商局候补道唐廷枢向直隶总督李鸿章建议,为供直隶军、工燃料之需,可在滦州所属距开平镇西南十八里的唐山;开采煤炭,李鸿章批准了唐廷枢的建议,开始在唐山用土法采煤,因当地煤储量丰富,而且质量又好,收效甚好,就正式成立了开平矿务局。除拨给官款之外,又招商股80万两。督办是原创办人唐廷枢。所以开平矿务局名义上是官督商办,实际上等于是官产。

周学熙长女自幼与张翼长子定下婚约,所以因这层姻亲关系,周学熙顺利地成为开平矿的董事,驻上海分局的监察,负责监督推销开平煤炭。实际上,他就是上海地区售煤处的负责人。

周学熙上任以后,为察看业务情况他经常往来于温州、厦门、汕头、福州、澳门、广东之间。由于当时南方各地洋务开展势头很