

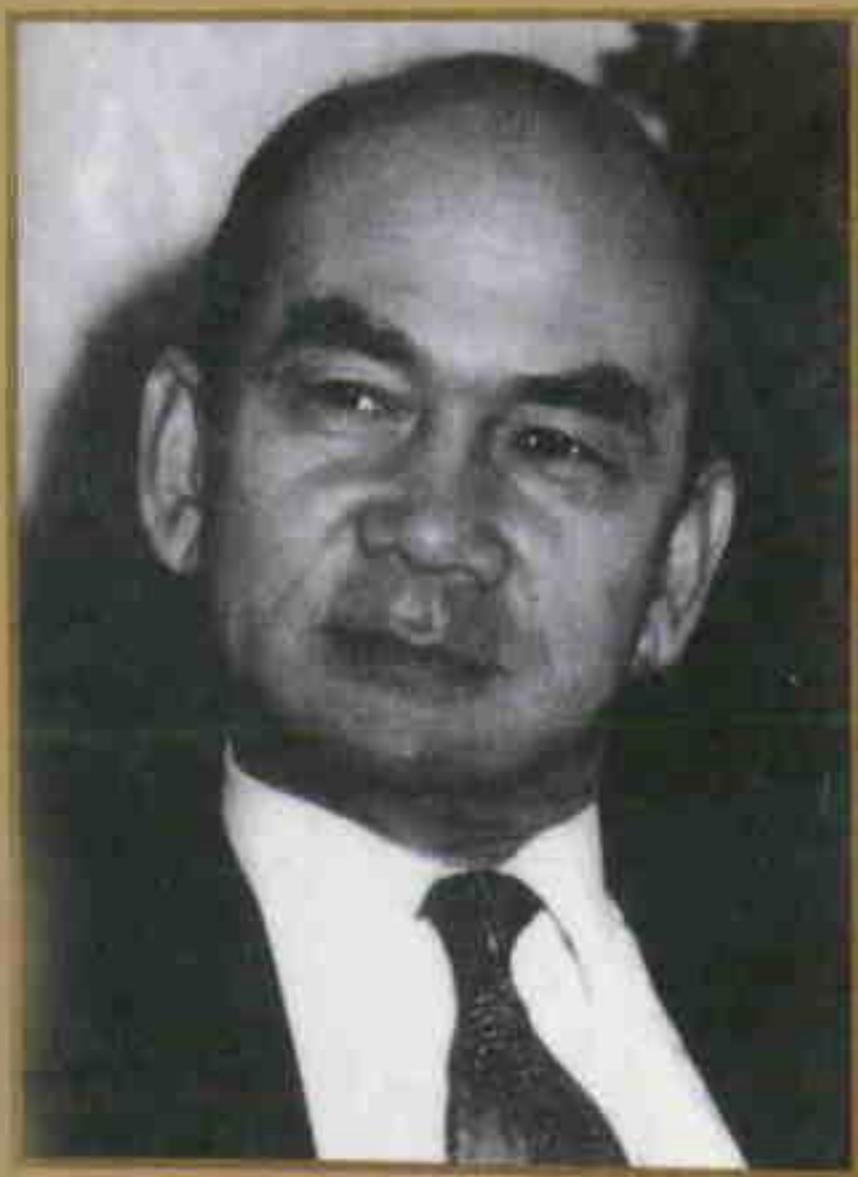
CHINA

主编：李湛

A COLLECTION OF **世界富豪**
 OF **世界富豪**
 THE WORLD TOP **全传**
 MAGNATES

【亚洲卷】

第十三册



韩国

财界总统 郑周永

钢铁巨人 朴泰俊

中国

官商之父 盛宣怀

状元巨商 张 謇

A COLLECTION OF THE WORLD TOP MAGNATES

黑龙江人民出版社

CHINA



NIPPON GINKO

RESERVE NOTE
UNITED STATES OF AMERICA
FEDERAL RESERVE NOTE

AF 30805277 A

CHINA

ZWJC
2003
K815.3
2
:13

主编 / 李海

世界富豪王传

A COLLECTION OF THE WORLD TOP MAGNATES

· 亚洲卷 ·
第十三册



國家圖書館
藏書



黑龙江人民出版社

目 录

第十三册·亚洲卷

财界总统——郑周永 3

郑周永——韩国最大公司的缔造者。为了保住合同和商业机会，一次又一次地许下惊人的承诺，而每次又都能圆满地履行诺言。甚至在他的造船厂还没有破土动工前，他就签下了建造两艘超大型油轮的合同。他创建了一家汽车工厂，年产量超过整个韩国国内汽车市场的10倍，而成为世界最大的汽车公司之一。他领导韩国成功申办了1988年奥运会。他是与前苏联、中国、甚至朝鲜公开对话的第一位韩国商人，尤其是在本国政府并不支持这样做的时候。1995年，郑周永被《时代》周刊评为亚洲商业六巨子之一，称他们在

过去50年中对该地区的惊人经济成就贡献最多。

破茧而出/遍打江山/小马过河/壮心不已/海涵地负/沙漠之泉/百折不挠/困之子民/创造·坚定

钢铁巨人——朴泰俊 109

三十年师友情谊，朴泰俊与朴正熙肝胆相照；三十年智取勇夺，从战争废墟中崛起一位钢铁巨人。企业家与独裁者之间、经济与政治之间、道德与成长之间并不是时时都能说得清的。

携手接武/不辱使命/下车伊始/繁弦急管/雄图伟志/几番几复/履险若夷/智圆行方/趁热打铁/功高不赏

官商之父——盛宣怀 201

“做高官”与“办大事”是盛宣怀的两大人生信条。两者相辅相成，在旧中国错综复杂的迷局里织出奇诡的彩锦。盛宣怀以出色的官僚资本家身份出现在近代中国的历史舞台上。

适时应务/扬帆起航/遐迩声闻/挖山掘金/风骚独领/梭织铁铸/钱枢财纽/百年树人/龙争虎斗/上下其手

状元巨商——张謇…………… 297

张謇，清光绪二十年（1894）慈禧六十大寿特开的“恩科状元”，翌年就因不忿《马关条约》的耻辱，毅然弃官回乡。张謇兴办了我国早期最大的民族资本企业、中国最早的师范学校和博物馆，并积极推进“地方自治”，成为中国知识分子抛弃陈腐观念束缚、开一代风气之先的杰出人物。

锥处囊中/无心插柳/靠山吃山/披荆斩棘/风雨如晦/不识庐山/旧雨今雨

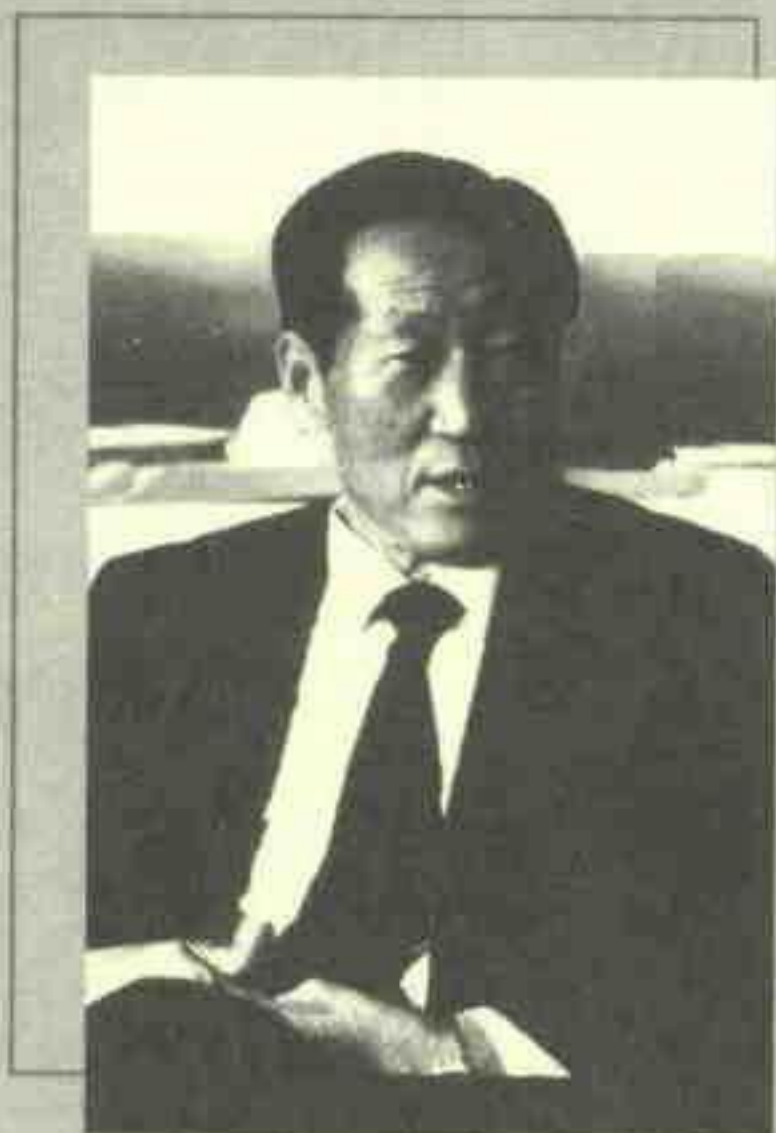
CHINA

CHINA

· 亚洲卷 ·

世界富豪全传

A COLLECTION
OF THE WORLD TOP
MAGNATES



ZHENGZHOUYONG

郑周永

CHINA

郑周永——韩国最大公司的缔造者。为了保住合同和商业机会，一次又一次地许下惊人的承诺，而每次又都能圆满地履行诺言。甚至在他的造船厂还没有破土动工前，他就签下了建造两艘超大型油轮的合同。他创建了一家汽车工厂，年产量超过整个韩国国内汽车市场的10倍，而成为世界最大的汽车公司之一。他领导韩国成功申办了1988年奥运会。他是与苏联、中国、甚至朝鲜公开对话的第一位韩国商人，尤其是在本国政府并不支持这样做的时候。

1995年，郑周永被《时代》周刊评为亚洲商业六巨子之一，称他们在过去50年中对该地区的惊人经济成就贡献最多。

破茧而出

20世纪初,朝鲜是被日本占领的以儒学理论为基础的封建国家。一方面,日本人军事统治了所有重要的经济和政治生活,另一方面,儒学传统在乡村生活中扮演了重要的角色。

1915年11月25日,郑周永出生在通川区松中地区的峨山村。郑周永的父亲有一块4英亩的土地,种植水稻和蔬菜。收成通常很不好。生存是很困难的。1931年3月,郑周永从松田小学毕业。在那里,他主要学习了中国历史、诗歌、书法和音乐。当时,他梦想成为一名小学教师,但是只有富人才有财力进一步深造,而他只能继续帮父亲干农活。郑周永曾在他祖父——村里的一位严厉而顽固的老学究——开办的儒教学校中短期学习过。后来他感激祖父对他完善个人价值体系的深远影响,并为他提供了一种“建立在东方哲学基础上的对宇宙和伤生的透彻的理解”。从这些教诲中,郑周永领会到了坚定不移的重要性:一个人必须永不放弃。事实上,在他的整个事业中,郑周永总是提醒他的下属:一次失败或挫折仅仅意味着在未来的工作中需要付出更多的努力。郑周永坚信,只要他竭尽全力就能做成任何事情,这是后来现代集团成功的“能做(can do)”精神的萌芽。



郑周永正处于学生生涯的尽头，因为不久他要全职工作以供养家庭。但是，他已经厌烦农活，并想要过更好的生活。郑周永经常到城镇的市场上去卖木材，他看见衣着体面的人并不需要在田地里苦干就能挣到钱。他阅读报纸，那上面讲述了世界上的奇遇和机会。他在一篇文章中看到，在靠近苏联边界的工业港口城市清津有两个新的建筑工程，并且说工程需要尽可能多的建筑工人。那天晚上回到家里后，郑周永做出决定：他要摆脱贫穷的现状，到清津去找工作。与一个朋友一起，他开始为他的伟大计划偷偷攒钱。

郑周永了解到，去清津需要坐四天船。他没有钱买船票，所以他只能走着去。朋友们告诉他，他需要两周时间才能走完这 250 英里。在一个炎热的晚上，当家人都睡熟后，郑周永溜出了家门，与朋友会合，开始了他们长长的旅程。他们没有带行李，并且一共只有 47 分钱。两个男孩子一起翻山越岭，长途跋涉穿越白川谷，那里以盗贼和通缉犯经常出没而闻名。当夜幕再次降临时，他们到达了港口城市元山。郑周永有一个朋友住在元山，并且在一个钟表店做工。他们马上找到了那个朋友，希望得到一些食物，并且能有一个地方过夜。但是令他们非常沮丧的是，郑周永发现他的朋友并不打算支持他们的离家出走。他仅仅想和他的老朋友聊聊天。两个男孩子成功地从一个水果贩那里得到了一些甜瓜，并且在旧仓库后面过了一夜。早上，他们继续出发前往清津。在途中的高原镇，他们经过了一个铁路建筑工地，决定找点活干，挣些钱以继续他们的旅途。工地的工头问他们想干轻活还是重活，因为

重活(挖沟)报酬高,每天45分,所以他们都要求干重活。工作很繁重,但是这两个男孩子都为有了工作和钱而自豪。当一天结束的时候,他们住在一个提供食宿的公共宿舍,每人需付30分。但是很快地郑周永认识到他和他的朋友的工作没有什么前途。

郑周永继续埋头苦干。两个月后,他的父亲找到了他。在尴尬和失望中,郑周永和他的朋友被很丢人地拖回了家。郑周永的父亲告诉他,作为长子,留在农村并遵从祖先的遗志是他的责任。郑周永不愿意,但是他服从了。他从这次经历中学到了一个很有价值的经验。除了认识到埋头苦干的重要性,郑周永还学会了谨慎地与陌生人分享信息。这是他永远不会忘记的一个经验。

一回到峨山村,郑周永马上开始为再次出走攒钱。他把目光放到了汉城——在他的村子西南120英里,要越过几道山脊。郑周永与两个人结伴在1933年4月再次离家出走,步行出发去汉城,可又一次被抓回。

当栽种季节过后,郑周永马上就做好了再次出逃的准备。他在一个报纸广告上了解到,对于只有小学学历的他来说,如果能完成6个月的会计学课程,就可以在汉城找到工作。这是他要做的。为了给旅行筹资,他偷偷拿走了父亲卖牛收入的70朝鲜元,并在天黑后来到了火车站。因为过去的步行都失败了,这次他要坐火车去。郑周永买了一张夜里的火车票,并出发去汉城。

汉城的繁华吸引了郑周永。郑周永马上来到大经会计学校,学习会计学课程,还在学校宿舍找了个房间。郑周永很快就成了班上学得最好的学生之一。很快他就将开始一个会计的职业生涯

涯。他确信他现在走在自己的路上了。

两个月过后,郑周永的父亲又一次出现了。他的父亲再次提到,回到农村并做他的长子和继承人是他的责任。父亲用家族的幸福再一次说服了他。

1934年,18岁的郑周永第四次出发,寻找他的财富。这一次,他能找到的机会很少。全球性的萧条使整个亚洲陷入困境。西方国家越来越多地建起贸易壁垒,压制遍布亚洲的日本的庞大工业。感觉到这种紧张后,日本宣布建立一个“共同繁荣圈”,并且进军中国以及东南亚的许多地方,以获得原材料——尤其是石油和橡胶——来支持它的工业生产。预示着第二次世界大战的乌云升起在地平线上。朝鲜的经济形势仍处于日本的控制下,情况更糟了。郑周永发誓,他将取得成功,并且过上一种更好的生活,这次他的父亲就能够理解他为什么一定要出走了。

一踏上汉城的土地,郑周永就开始做他能找到的一切工作。最初,他做搬运工,在充满臭虫的仁川港的一个小屋子里,郑周永明白了一个道理:只要坚持就一定能获胜。

接着,他又在一个淀粉糖浆工厂找到工作,做了将近一年的杂工。最后,他在福兴商会的粮米购销商行做粮食发放员。这将是他的第一份永久性工作,他干得很出色,直到接管了这家米店。

郑周永得到送米的工作的方法,就是他日后获得大的商务合同的方法。他靠的全是胆量。当郑周永申请送货的职位时,店主告诉他所有货都是用自行车送,问他自行车骑得怎样。郑周永从

从来没有骑过车,却说他骑得非常好。在他工作的第一天,全无经验的郑周永出去送 175 磅大米和豆,他摔了无数次,当这一天结束的时候,车把已经摔变了形,而城市街道上撒了很多大米。郑周永花了四个晚上练习骑自行车,每天只睡几个小时。最后他骑得就像专业骑车的人,并且可以很轻松地带着两袋(可以装 60 公斤货的麻袋)大米绕着汉城转。其他送货人都不能一次带两麻袋大米。

郑周永的新工作为他提供了他所寻求的:进一步发展的机会。福兴商会的工作报酬不高,但是为他提供一日三餐以及半袋大米。由于郑周永每天很早就到米店打扫卫生,并且把米袋码放整齐,因此他很快就赢得了老板的信任。他把不错的商品摆放在外面以吸引更多的顾客。老板被这个年轻人的天赋和热情打动,非常信任他,仅仅在 6 个月之后就让他记店里的账。为了做好这份工作,郑周永发明了一种存货清单系统,这样他和店主就能方便地了解所有库存的情况。郑周永学了两个月的会计学终于有了回报。为了这个,还将付给郑周永每年折合成 18 袋大米的工资。对于郑周永来说,这是一笔小小财富。1937 年,店主身患重病,他决定将米店传给勤劳的郑周永而不是他自己不负责任的儿子。在经商了 3 年后,郑周永终于有机会成为自己的老板,他欣然接受了这个机会。22 岁的他,现在是一个店主了。他把米店改名为京一商社。很快,他的 5 个弟弟和 1 个妹妹都来到汉城,为他们的长兄工作。由于郑周永继续保持诚实和守时的信誉,他们的生意很兴隆。他一次又一次地认识到信任对一个米商的重要性,它的价值超过了金钱。

随着第二次世界大战的临近,日本殖民势力加紧了对朝鲜社



会的控制。由于害怕失去对食物和其他战略供应的控制,1939年初,殖民政府剥夺了朝鲜人对米店的所有权。郑周永丢了买卖,却一点补偿都没有。但是,郑周永觉得他学到了很有价值的经验:“只要我全身心地投入我所做的任何工作,我就一定能成功。”

郑周永回到了他的家乡,并且用他的一些积蓄为父亲的农场买了更多的土地。直到现在,他才意识到,他注定了不能仅仅做一个商人,而要做一个企业家。他想要开始新的生意。在1940年回到汉城前,他在峨山村呆了将近一年,考虑他的下一个生意。

郑周永需要一个新的生意,它可以被日本霸主接受,而且不需要多少投资。最后他决定进军修理行业。虽然最近的法律只让日本业主销售汽车和汽车配件,但是却允许朝鲜人修理汽车,而且在郑周永看来,修车厂投资少却增殖快。当一个朋友向他提供了一个买汽车维修厂的机会时,他欣然接受。他毫不在意他从没拥有过一辆车,也毫不在意他从没碰过发动机。对于郑周永来说,这是一个很容易的决定:他将学习他要从事的行当。2月份,郑周永从一个好心的大米磨坊主那里贷来的款子创建了亚都汽车维修厂。贷方充分信任郑周永的能力,因此拒绝接受对3000朝鲜元的任何抵押品。郑周永说:“信任就是财富。当你有信誉时,你就会有钱。”信任一直保持着。在郑周永的修车厂开张仅一个月后,一个工人偶然的失误引发了一场火灾。磨坊主又贷给郑周永另外的3500朝鲜元——还是不要抵押——郑周永的工人们在原来的地基上修建了一个崭新的而且更好的修理厂。郑周永现在对汽车生意

有一些感觉了,而且他永远不会忘记它。

郑周永靠着别人的专业技术和别人的钱使修车厂开张了,而他提供的是经营策略,使一切运转起来。他成功经营修理厂的策略很简单:亚都修汽车比别人更快。某个维修在他的竞争者那里需要 20 天,而郑周永要求在亚都只需要 5 天就够了——通常是晚上也要工作。然后他可以为优质的服务向顾客提更高的价格。

很快,郑周永就有足够的收入邀请他的父母来汉城。一大家子人搬到了一所更大的房子里。20 个家庭成员聚在一起,包括郑周永的父母亲、两个弟弟和一个妹妹以及他们的家庭。郑周永一直坚持他所谓的“餐桌谈话”,即使这只是在早餐的时候。所有 20 个家庭成员以共进早餐作为一天的开始,这时他们一起讨论这一天要做的事情,以及碰到的任何问题。这样的早餐成了郑家的传统,郑周永到了 70 岁还和他的儿子们共进早餐。

郑周永的生意遭到了日本官员的反对。作为初始经营者,郑周永拒绝从日本殖民政府那里获取允许修车厂经营的必要执照。开始时,他只是因为没有钱。当地的日本警察反复要求郑周永关闭店铺,并且威胁他如果不购买执照就让他进监狱。郑周永的对策是,每天早上都到当地警察局长家门前去拜访他。郑周永带着送礼的点心,恳求局长允许他的修车厂经营。局长拒绝收他的点心,并且重申要他关闭店铺的警告。郑周永仍然每天清晨都来到这里,反复要求局长的支持,这样来了一个月。最后,警察局长终于接受了他的请求。此后,郑周永就回去好好管理他的生意,它发