

CHINA

主编：李湛

A COLLECTION **富豪**
 OF **世界** **富豪**
 THE WORLD TOP **全传**
 MAGNATES

【亚洲卷】

第十二册



日本 |

数字英雄 池田敏雄

连锁店大王 和田一夫

日本首富 堤义明

电脑新贵 孙正义

A COLLECTION OF THE WORLD TOP MAGNATES

黑龙江人民出版社

STIMA



NIPPON GINKO

RESERVE NOTE
UNITED STATES OF AMERICA

AF-30805277 A

CHINA

ZWJC
2003
K815.3
2
:12

主编 / 李

世界名家传记

A COLLECTION OF THE WORLD TOP MAGNATES

· 亚洲卷 ·
第十二册



國家圖書館
藏書



黑龙江人民出版社

目 录

第十二册·亚洲卷

数字英雄——池田敏雄 3

计算机改变着世界,富士通改变了日本。
池田敏雄是全球第二大电子计算机制造商的
推进剂。

数学痴才/数字弄潮/天高鸟飞/原始驱
动/孤注一掷/前浪后浪/十字路口/进退维谷
/光荣之巅

连锁店大王——和田一夫 83

和田一夫被誉为世界流通王国之王、中
国餐馆之王。他的店铺遍布全球,全世界有

1/3人口的衣食住行受益于他的生意。八十年代风靡中国的日本电视连续剧《阿信》的原型就是和田一夫的母亲、八百伴的创始人——和田加津。

厉兵秣马/突出重围/随机应变/随乡入俗/势如破竹/当机立断

日本首富——堤义明 145

从某种意义上讲,堤义明这个名字事实上代表了一种企业精神,一种人格力量和一种赚钱的哲学。1987年《福布斯》杂志的调查表明:松下幸之助的资产大约是20多亿美元,杜邦企业总资产约100亿美元,洛克菲勒家族资产大约50多亿美元,而堤义明的资产却达190亿美元!如果换一种计算方法,则是高达1650亿美元,远远超过了比尔·盖茨。堤义明的西武集团是个巨型企业集团,经营的范围之广,达到了无所不包的地步。

少成若性/守成生聚/干戈玉帛/忍与决断/人存政举/面面俱到/赢者通吃/推群独步

电脑新贵——孙正义 229

信息时代,软件银行已经在眼球交通流量上占有举足轻重的地位。包括搜索引擎美国雅虎(排名第一)、日本雅虎(排名第九)、在网际网络上经营网络虚拟社群的 GeoCities (排名第四),以及提供个人电脑相关资讯的 ZD NET(排名第十二),这些公司的最大股东都是软件银行。根据孙正义的看法,他的软件银行集团将在 30 年之后超越微软与英特尔,稳居资讯社会的龙头宝座。

第一桶金/斟选前途/步步为营/贵人襄助/进退离合/一时瑜亮/内忧外患/脱壳而出/与狼共舞/未来之路

CHINA

A
世界富豪全传
COLLECTION
OF THE WORLD TOP
MAGNATES



CHITIANMINXIONG

池田敏雄

CHINA

计算机改变着世界，富士通改变了日本。
池田敏雄发展了全球第二大电子计算机制造
商。

数 学 痴 才

1923年8月，池田敏雄生于东京东两国国技馆附近的药材商池田弥田朗家中。1930年，池田进入江东小学学习，他的数学几乎可以说是出神入化，这使得人们头脑中形成一种固定格式，即“池田—数学才能—计算机”。

1936年4月,池田敏雄考入东京市立第一中学,他以体育英雄闻名遐迩,最擅长打篮球,多次参赛并获得极好的成绩。他在浦和上高中期间,又迷上了围棋,并爱上古典音乐,据说这与他的姐姐知得子有关。

1943年,池田考入东京工业大学,专修电气学科。

此时,富士通公司渐渐成长起来。因为二战的特殊情形,为了更迅速地传递情报,日本对电信、电话产品的需求不断高涨,富士电机只好让各负责部分独立出来,富士通信机制造会社(以后简称富士通),就应运而生了。小林大祐是富士通中一员,后成为社长。

1946年12月池田敏雄从东京工大电气工学科毕业,进入富士通,被分配到技术部交换科。

当时人们都认为池田不是搞电的人,而是个有点古怪的数学迷。

工作后池田敏雄与同学黑崎一同租了位于富士通川崎工厂后面一家点心店2楼的房间,在这里池田开始了当时来讲极普通的公寓生活。但有一点是与众不同的,那就是池田的书架堆满了数值计算和数理哲学之类的书,一有时间池田就解高次方程式。池田解高次方程式从晚饭后开始,直至深夜,甚至常常到第二天早上。

后来,池田着手开发计算机的时候,经常把工作拿回公寓,从晚上一直干到深夜、早晨,又从第二天中午一直干到晚上,最后连公司也不去了。更准确地说,他几乎腾不出时间去公司。



由于当时大米实行配给制,他们必须到食堂按时就餐,否则会什么也吃不到。就为了吃这顿“筷子立不住的粥”,池田必须放下彻夜苦干的高次方程式,走着赶到附近的公司。这样他当然就完全睡眠不足了。于是黑崎被分到了与池田同一个电算课,连住处也被安排在池田宿舍的附近。这么安排就是为了让黑崎把夜以继日地在家中致力于电子计算机开发的池田带到公司来。

进入公司的第二年的2月,池田敏雄被调到机构研究室。1948年,上面认为这位喜欢数学的古怪青年“不适合在制造车间干,可能更适合在研究部门工作。”所谓机构研究室是全面研究和开发通讯设备的部门,当时任室长的是小林大祐。

1947年秋,富士通发生了一件事。交付驻日美军的电话机的拨号盘发生了故障,美军命令工厂停止生产。故障是由战后进驻日本的美军征集战时用粗陋的材料造成的。当然富士通全力以赴着手调查原因,并对材料和设计进行全面的重新审视。1949年4月新四型电话机终于投入批量生产。但是,事件过去之后,池田却彻底地开始搞拨号盘数值解析,并将其结果汇总成题为“拨号盘旋转运动解析”的长篇论文,论文中他阐述这样一个理论:在拨号100次中,每100次要发生一次左右的错误。当时人们都认为这是机械错误,他却证明理论上本该如此。他把这一点做了逻辑和数学的解析,其内容推翻了当时专家们的常识。

池田1948年2月分到机构研究室后,马上着手这项拨号盘的数值解析,一直埋头工作了将近两年时间,到1949年底才告完成。

池田费了九牛二虎之力写成的这篇论文 3 次刊登在富士通技术专业杂志《FUJI》上(1950 年~1951 年)。古怪的爱好数学的年轻人终于崭露头角。也可以说,他如痴如醉般爱好数学的才能开始有了用武之地。或者说也许环境开始青睐这位年轻人。

数字弄潮

1949 年 6 月,因太平洋战争爆发被迫停业的日本瓦特森公司易名为日本国际商用机器,重新开张。这就是日本 IBM 公司。IBM 公司对开发电子计算机一向采取消极的态度,但 1952 年他的第二代领导人小瓦特森当社长后,突然变得积极起来,与美国政府签订了协议,开发防空用电子计算机,这就是 IBM 公司第一号“电子计算机 IBM-701”。这是 1952 年 5 月 21 日的事。从此揭开了世界计算机商战时代的序幕。

然而,那时候富士通还没有余力加入这种电子计算机战争。不仅如此,连企业的生存都处于了危在旦夕的困境。战后的日本经济严重受创,爆发通货膨胀,直接影响到政府控制下的通讯企业。富士通的销售额也与邮政省的计划缩小成正比例地、大幅度下跌,最后位于长野县的上田工厂不得不关门大吉,并裁减大约 1500 名员工,这相当于全体员工的 36%,事态非常严重。将大约

4100人裁减为2600人,无疑是一个可怕的大手术。况且,谁也不能保证由此经营状况会有所转机。政府完全有可能进一步紧缩财政,而邮政省的电话增设规模也会进一步缩小。

就在这样的极其萧条的背景下,富士通开始摸索独自开发计算机。但对于当时的富士通来说,开发计算机无异于不自量力。

开发了埃尼阿克的莫克里和艾卡特在着手制造名字响亮的尤尼瓦克(即 Universal Automatic Computer 万能自动计算机)电子计算机的时候,因资金缺乏求助于 IBM 的创业者小瓦特森。然而,小瓦特森却一口拒绝。电子计算机有着无穷的潜力,而开发它所需要的资金也同样的是一个可怕的无底洞。正因为如此,小瓦特森才对开发电子计算机百般慎重。这些事富士通的领导层当然不会不知道。

富士通开始了向无底洞一般的吃钱机挑战。它的发起人就是小林大祐。这在计算机行业的消息灵通人士中已经成为定论。

小林大祐因为“今后将是用电通讯的时代”,而选择了京都大学电气工学科。经小林提议,公司订购了美国马萨诸塞省工科大学汇编的《二战军用技术全集》30卷,讨论后决定“应该开发电子计算机”。全集30卷的采购费用据说大约30万日元。当时刚刚参加工作的人月工资是1000日元左右,采购费用相当于它的300倍,换算成现在的货币价值就等于5000~6000日元。

姑且不论其金额的多寡,就谈在那样经济严重萧条、被迫大量裁减人员的背景下,光凭讨论了从国外寄来的一份资料就决定“开

发电子计算机”这种做法，也未免太草率。况且，当时小林还只是一介 30 多岁的课长。让公司采纳他的意见应该不会像想像那么简单。但是，根据称得上小林自传的《总之要尝试一下》一书，他在战争后期，遭受美军飞机猛烈空袭中，就强烈地感觉到电子设备时代即将来临。从那以后，就一直对电子设备以及电子计算机念念不忘。

1943 年陆军技术本部决定制造“帝都防卫系统”。富士通派遣小林去担任工作人员。他赴任的单位正式名称为“特别防空对策委员会”，其任务是要建立保护以皇居为中心的帝都东京不受美军飞机轰炸的系统。具体地说，就是要准确捕捉敌机的位置，并将数据立即用无线电送往高射炮阵地。用现在的话说，就是数据通信。“帝都防卫系统”的设想就是根据其数据用高射炮准确无误地击落敌机。但是，这个设想并没有如意实现。甚至可以说，现实很凄惨。捕捉敌机位置、传送数据的系统倒是想方设法搞出来了，问题却出在高射炮身上。小林等人去江户川和隅田川阵地看的时候，发现由于高射炮要瞄准在飞的敌机，所以，在一瞬间内就必须计算出炮弹的速度、风速、气温等各种要素并确定发射角度，但是“我们的计算装置只是一个齿轮堆一样的机械式模拟计算机。（战争）后期没有了机械和材料之后，就用手工做的木头制品取而代之。”

如此说来，开发埃尼阿克的动机也是极其相似的，它是在美国陆军为了更准确而迅速地计算弹道而寻求超高速计算装置的需要下诞生的。在开发埃尼阿克之前，美军已经在积极推进高射炮射击指挥装置自动化及电子化，并完成了只需由炮手按照远距离指



示盘的指引操作电动装置即可的“遥控直接瞄准自动射击法”。也就是说,观测、计算、瞄准等操作都自动进行,并在指定位置炮弹爆炸。尽管如此,美军还在开发更高级的计算装置。

小林认为,电气时代不能再用机械抗衡,他觉得应将观测、计算、瞄准、发射这个程序系统化、高速化,因此要开发电子计算机。小林在战后首先开始拼命寻找进入“电子设备世界”的突破口。然而,战败后连饭也吃不饱的混乱形势下,别说去美国,连从国外搞到印刷品之类的东西,获得最尖端的技术情报也比登天还难。

可是,具有讽刺意味的是,机会就在这样极端萧条的时候降临了。通产省说:“我们要拨‘试验研究活动补助金’,你们申请吧。”

当时有人认为,大量裁员时期,没有精力搞试验研究活动,但小林坚持不肯放过这个机会。

经过他耐心的说服活动,强制性地购买了马萨诸塞工科大学的第二次世界大战军用技术全集 30 卷。

书终于寄来了。它果然起到了向小林等富士通技术人员展示电子设备新世界的作用。

事后,小林向董事会提出了技术开发科的具体提案,主张富士通今后应该向“微波多路通信、电子计算机、电视”3 个项目发展。小林的想是新时代的目标应该确定在这 3 个电子设备项目上并着手开发。

尽管如此,在因经济萧条而被迫大量裁减人员的形势下,强制设置技术开发科、购买昂贵的马萨诸塞省工科大学的军用技术全集,以至设定了迈向电子设备这一崭新世界的具体目标、要求公司

领导层向着这个目标突飞猛进，这完全是惊人的一意孤行了。

富士通董事会接受了技术开发科提出的小林的提案，对开发电子设备3个项目进行了讨论，并批准了他的提案。也就是说，领导层也认可了小林的一意孤行。重新调查小林大祐一意孤行的背景，便会引出高罗芳光、尾见半左右两个人物。

高罗 1925 年从庆应大学经济学系毕业后进入富士电机。战后 1947 年转到富士通，1949 年成为董事。

1936 年刚刚从富士电机独立门户的富士通邀请尾见加盟，成为骨干技术员。尾见毕业于东京高等工业大学电气科。1945 年 5 月就在战败的 3 个月前他就任董事。高罗与尾见大致同龄，他们不光是一文与一理的领域不同，而且性格也恰恰相反。高罗能言善辩、长于战略构想，而尾见则是一本正经、富有人情味。尽管似乎他们相互之间有强烈的竞争意识，但这种对抗心理却起到了积极作用。他们争先恐后地努力从事小林、池田等年轻人的设想、提议，并积极地支援他们的工作。

无论是小林提出用通产省拨的补助金购买马萨诸塞省工科大学的军用技术全集的时候，还是早先小林主张设立技术开发科的时候，高罗、尾见两人都大力支援，使之如愿以偿，并将小林推举为课长。

然而，在经济最为萧条、连现状也难以维持的时候，说服董事会下大力气开发全新的 3 项电子设备，无论高罗、尾见多么神通广大，也应该不是轻而易举的事。另外，两人身为董事之职应该能够