

绍兴县工商业历史概况

金巨楠

绍兴素称鱼米之乡，境内有平原，有山区，又多湖泊。粮食米麦，鱼鲜水产，竹木茶叶，棉麻丝绸，为社会提供了生产生活上较为丰富的资源。历史上曾有过繁荣富庶的景象。惟自清王朝末叶起直至解放前夕，与整个旧中国同沦于半殖民地半封建社会的恶劣境地，其工商业也就得不到应有的发展。有的虽一时兴盛，但未能持久。其间更受日寇蹂躏，最后又遭国民党官僚资本四大家属的垄断掠夺，以致百业凋敝，经济衰落。

现拟将清末民初至抗日战争前夕、抗战开始至沦陷时期和抗战胜利后至解放前夕，这三个阶段的绍兴工业、商业、交通运输业及矿山等各方面情况作一简略概述。

一、清末民初至抗日战争前夕

1、工业：绍兴工业以发电厂为开端。一九一三年（民国二年）本县嵇山人张荣堂等创办了一家光华电灯公司。在城内铁甲营营桥，建造发电厂，有二台以柴油为燃料的发电机，规模甚小。但绍兴古城总算有了动力设备的工厂，人们开始听到了机器声。当时发电量甚微，仅供部分商店和少数富有居民晚上照明之用。几年以后，绍兴绅商鲍显臣、陈恕臣等十余人，发起扩大电力事业，广集资金，宁波人俞佐宸、谢伯爰等人参

加。受盘了光华公司，改组为绍兴大明电气公司，并在偏门外新建发电厂。增加设备，扩大发电量。营桥旧厂改为营业所。

随着电力供应的增加，在二十年代中后期，先后出现了几家碾米厂。如昌安门外的五通、益丰，但规模甚小。接着又出现了规模较大的碾米厂，如偏门的越明、西郭的泰昌、五云的悦兴等。乡区集镇也创设碾米厂。首先是东关镇（现属上虞）有当地人士钱湘骖等集资三千六百元（当时银元）购买发电机、碾米机，创办了一家发电厂兼碾米厂，白天碾米，晚上放电照明，供电至曹娥等地。后因经营不善，亏蚀停业。以后柯桥有锐昌、光明，安昌有同兴、大成，平水有天生等碾米厂。

在这一时期，先后创设的还有以下一些工厂：

越丰面粉厂。地址下大路，由湮渚人胡翰章（人们都叫他三店王）等创办。有马达和整套磨粉机。该厂共有管理人员和技工二十余人，还有许多临时性搬运、装卸等工人。年产面粉二万包左右（每包五十斤）。

便民火柴厂。厂址半野塘，门市部小江桥河沿。系上虞人吴朝福和天主教教友共同创办。常年工二三十人，另外糊制火柴盒则发居民家庭加工，年产火柴几千箱（十小盒为一封，一百二十封为一篓，六篓为一箱）。

金恒丰铁工厂。斜桥直街。由机械工人出身的金阿华创办，后由其子金连生负责。有大小机床七八台，工人十多人。主要业务是修理马达、汽缸等。

锐利机器厂。小江桥直街（现北后街）。修理和制售机器小配件，规模甚小，不及金恒丰。

俞振兴修理厂两家。一在小江桥直街，一在新河弄内，系俞阿二、俞阿三兄弟所设。

荣康翻沙厂。在旧水澄巷内（现胜利路）。老板陆盘根，主要业务生铁铸件。

何万祥镬厂。西郭门外，老板何继泰，年产铁镬一二万张（只）。

孔明电池厂。后街花巷，老板徐培林。原在百官开设霖康五金条铁店，以后来绍开设电池厂。有职工二十余人。生产光明牌电池。并曾长期冒制永备牌电池，获利甚厚。但为正当工商界人士所不齿。

泉丰肥皂厂。该厂创设于民初，系道墟人章泉源所经营。章拥有海船八艘，专营海上运输，兼营五金煤油肥皂。其厂址即设在濒海的新埠头，门市部在城内探花桥河沿。年产肥皂约三四万箱（每箱六十条）。

四达肥皂厂。这是绍兴较为著名的一家皂厂，厂址及门市部均在斜桥河沿，仓库在西郭门外。老板宁波人柳中标及绍兴工商界人士陆文奎、蔡长生、王和甫等合资经营。资金二万多元，职工五六十人，产制三鼎牌肥皂，年产量六七万箱。又兼制碱，并经营批发卷烟和经营外商荷兰太沾糖。工商兼而有之，营业鼎盛。

汇通皂厂。厂址马山，门市部斜桥河沿。老板谢迪甫、陈昌年、丁纪昌等。资金万元左右，职工二三十人。生产鹿鹤牌肥皂及檀香皂，年产量三四万箱。其他还有几户小型皂厂，如钱亚卿等经营的汇丰（探花桥河沿）、陈岳祺等合夥的中华（探花桥河沿）、李文祥独资开设的大明（厂址八字桥，门市部旧火珠巷口）等。

普益石粉厂。创建于民国二十四年，这是在抗战以前阶段中，绍兴最迟出现的一家工厂。厂址在城内戴山西麓赵家塘沿

（即现在的绍兴磁厂）。老板是箔业巨子黄莱仙和孙仲甫等共同经营。有轧石机、磨粉机等重型机器设备。职工二三十人。产制石粉，主要供碾米厂碾米时使用，俗称“光粉”。

以上寥寥可数的二三十户工厂，就是当年绍兴工业的大略情况。其中有部分工厂尚缺乏动力设备，严格地说，还不合工厂规格。

2、手工业：绍兴手工业，主要的有造箔、酿酒、丝织、制茶、纸扇、榨油、草纸、砖瓦等。另外则还有二三十个行业的三四百户手工作坊。

造箔业，这是个迷信行业，但在旧绍兴的经济上却占很大比重。该业户多人众，畸形发展。绍兴向有“锡半城”之称。乡区硖山、海山、州山等地也有不少箔坊。最旺盛时期民国二十四年（1935年）城内有箔坊九百多户，资金约四百万元。打箔、浇整等工人二万左右。其他揭中锭、梢纸、研纸等辅助工（发给家庭妇女做的）约三万八千余人。年产各档锡箔四百万块左右。

酿酒业：绍兴老酒有二千多年历史，名满天下，行销中外。二三十年代，城乡酿坊多达二千余户。东浦是绍兴的最大酿酒基地，有酿坊千户左右。著名的大酿坊有孝贞、贤良、诚实、汤沉沉、陈忠义、中山、云集等，其次是湖塘、阮社，有酿坊几百户，著名的有叶万源、田德顺、章万顺、章东明、高长兴、善元泰、茅万茂等。再次是双梅和桑渚亦有几十户，著名的有肖忠义、潘大兴、谦豫萃等。城内也有十多户，最有名的是沈永和墨记。绍酒品种主要有元红、加饭、善酿、香雪等。历史上绍酒最高年产量为十八万缸（不包括家酿、每缸六百斤）。这是清光绪二十四年（1898年）各酿坊向官方报捐的

数额，以后迭有盛衰。一九三一年全县产量约十二万缸，一九三六年约为八万三千多缸。

丝织：清末民初，在城南府学宫（现稽山中学）附近和南街太平桥、钱王祠前及辛弄和畅堂一带有机坊一二百户。织造官纱、大绸，年产量万余匹。其中以和畅堂王连记所产官纱最为著名。还有五六户绉纱作坊，生产黑色绉纱，供云南、贵州等地少数民族之用。此外又有几户绢纱作坊。

在乡区则有集中于华舍、下方桥的绸缎机坊。华舍向有“日出万丈绸”之称。它包括宾舍、板桥、蜀阜、沙地王、湖门、兴浦以至亭后一带。有机坊七八百户，织机三千台左右，年产大绸、纺绸十四五万匹。下方桥包括山南、陶里等一带村落。有机坊五六百户，织机二千台。年产花缎、素缎约五万匹。大绸、纺绸行销全国并出口至南洋群岛。缎类销国内山东、山西、河南、河北、以至新疆、蒙古等地。为绍兴的一大地方产品。绍兴机坊所用的织机，起初是木机，以后逐步改用铁机，都是人工脚踏手拉的。直至民国十七八年，才有电动机，但仍未普遍使用。

制茶：绍兴平水绿茶，是我国名茶之一，过去春季茶叶生产旺盛时，在平水一带有制茶的茶栈八九十户，三四月间开业，八九月份结束。大的茶栈一个茶季做茶叶七帮（七批），小的做三四帮。出口外销的为珠茶，（形圆似珠），远销欧美及非洲各国。在十八世纪九十年代，最高出口额约二十万担。十九世纪初也有十七八万担。内销一般都是长茶，年产量也在二十万担左右。

纸扇：绍兴纸扇，历史悠久，几与杭扇齐名。城乡纸扇作坊几百户。最多的是周家桥、待家桥、张湊。那里农户和居

民，家家糊扇面，削扇骨。又有大的扇庄、扇作坊二十余户。如王正隆、胡顺记、赵锦记等每户年产量万把以上。还有中小户一百多户。该地区年总产量在千万把以上。其次是兴浦、阳家垄、迎驾桥、塘下等地，有扇作坊四五十户，年产量四五百万把。其他还有西郭霞川桥、小观、华舍光华楼、柯桥、州山也都有扇庄、扇作。城内亦有十多户，以营基弄源盛发为最大，拥有资金十万元，每年购销纸扇百万把以上。还有裕兴盛，专制高档全棕骨扇，在北京颇负盛名。过去城内万安桥一带居民，亦多糊扇面。绍兴纸扇最高年产量估计在三千万把以上，畅销东北、华北、河北、山东、湖北及长江流域一带。高档扇亦有少量外销。绍兴扇庄和扇作坊有一部份在下半年兼营制帽，（旧式瓜皮帽）因此也称扇帽庄或扇帽作坊。

榨油：三十年代城乡共有油坊（即油车）十七户。大的有东关衡大、偏门仁和、马山同和，其次是西郭永和、柯桥穗昌、皋埠庆祥等。大油坊每户资金约四五万元，雇常年工七八十人，临工二三十人。用牛二十头。中小户资金万元左右，长工四五十人，临工十多人，用牛十头。该业当时总资金约四十万元，年产菜油约八百九十六万斤，柏油二百四十二万斤，青油一百四十五万斤，麻油二百二十四万斤。

草纸：绍兴南池、下埠、骆家葑、施家埠一带，有草纸作坊几十户，还有数以千百计的农户亦兼制草纸。产品有斗方、小青纸、千张纸等。斗方、小青纸一般作南货、茶食等业包装之用，千张纸供上厕用。产量甚巨，除销本县外，亦销沪杭等地。

砖瓦：昌安门外瓦窑头，向产砖瓦，历史悠久，所以地名亦称瓦窑头。那里是绍兴的砖瓦基地。该村多数住户，都合夥

或个人建窑烧制砖瓦。从练泥、制坯、凉晒、装窑、烧窑全村老少多数参加。过去生产的都是柴烧的青砖青瓦，批售给砖瓦店，供应本县建屋之用，数量甚巨。

绍兴手工业，除上述几个较大行业外，在城内设有手工工场的，大致还有以下一些行业。

铜作坊五六十户，较大的有千金弄娄泰昌、上大路陈顺隆、大坊口董有记、小坊口沈福记、斜桥直街任森泰等。锡器作坊十多户，较大的如月池坊茹吉升、诸善弄口王吉昌等。打铁铺一百户左右，其中大坊口崔正大较有名，它生产的菜刀质量最好。银匠作坊三四十户，其主要业务为银楼加工银饰品，也有自制批售给本外地小银楼的。较大的如旧火珠巷同义泰，邹荣泰，诸善弄胡恒泰、仓桥喻松盛等。毡帽作坊三四户，以水澄桥潘万盛最为有名。该坊创设于清光绪三十三年（1907年）坊主潘尚升，袍渚人。该坊产品质量高，多制清水货全羊毛毡帽。绍兴乌毡帽由此出名。染坊十廿户，相传绍兴最能赚钱的有三只缸，即酒缸、酱缸、染缸。绍兴染坊颇为发达，较大的有义和隆、张茂德。陶泰生布店自设的染坊规模也极大，以后还有震旦等。磨坊七八户，朱天茂较为有名，该坊原在下大路，有牛四五头，以后兄弟分居，分别设在旧府直街等处。白铁铺二三十户。炉房四五户。它的业务主要是熔化铜铁，也翻砂制造铜铁铸件，历史上最有名的是昌安门外易四房，绍兴寺院用的钟，多是易四房铸造的。炉房也兼制铁镬。熔锡作坊十多户，主要熔炼旧锡。糖坊十余户，制造饴糖。绿豆粉坊二三户，邵茂泰较为著名。秤作坊四五户。竹器筛篓十余户。乐器五六户，萧山街知音斋较大。轧花作坊十余户。橹桨车板作坊十余户。棕棚十余户，箍桶十余户。绳索三四户。丝线作五六

户。玉器作六七户，章宝泰、毛顺昌较大。红木作坊四五户，范越昌较大。绒球珠花五六户。红绿纸坊四五户。裱画铺四五户，如九华堂、两宜斋、寿宜斋，稍晚有书画舫。纸扎四五户，旧府横街姚永春最有名，开设于清光绪年间，主要业务制纸灯、风筝和婚丧喜庆佛事的各式各样的彩制品，早期并兼制烟火爆竹等。制服三四十户。刨花作坊（妇女刷头发用）三四户，早期还有制造谷砉风箱等等的作坊，不能全部列举。绍兴手工业户，绝大多数是“连家铺”，雇工二三人至四五人不等，有的不雇工，全是家庭成员。

3、商业

旧绍兴原是一座消费城市，商业较为发达，自辛亥革命后，实行二五减租，农村经济略有好转，也促使商业有所上升。许多老年工商业者回忆，在三十年代前后，绍兴各业情况都比较好。他们说，要测知当时商业的兴盛，只要先看一下那时的钱庄业情况就可明瞭。

当时绍兴城内共有钱庄约六十户左右。其中大钱庄近三十户，如鲍芎谷等投资的保昌、观巷田氏开设的恒升明记、鲍显臣等经营的鲍景泰、由冯纪亮为经理的开源、冯德哉负责的承源以及怡丰、汇源安记等。中小户亦在三十户左右，如怡泰、恒隆、信孚、恒豫等。大户资本一般在三万元以上，少数的四万至六万元。中户一至二万元，小户万元左右。平均以每户二万元计算，共有资金约一百二十万元。各钱庄吸收的存款，约为资本的十倍至二十倍之间，平均以十五倍计算，约有存款一千八百万元。这样钱庄的资本和存款就接近二千万元。此外，还有几户银行，除国民政府的中央、中国、交通、农民和地方银行不计外，私营的如四明、绸业、大陆、绍商、西浙等，其资

金和存款约亦有四五百万元。这些款项大部分是投放于商业上运用的。从这里就不难想见当时商业较为兴盛的情况。乡区集镇柯桥、安昌、华舍等亦有二十户左右钱庄。

再看一看当时几个主要行业的情况：

粮食业：该业有以批发为主的大米行十余家，分布五云、偏门、西郭等地。最大的为五云门外宋衍泰，资金约为大米五千石，折款二万多元，老板宋庚生，经理王秋田。专门经营长路粮食，除秋收时门收一些乡货外，经常往江西上饶、弋阳、安徽芜湖、江苏无锡，及本省金华、兰溪、嘉兴、嘉善等地采购。一年运销量在四五万石左右。宋庚生之弟阳生、水生，也开设宋元生米行，其规模与宋衍泰不相上下。还有偏门的宝裕、穗豫，西郭的永孚等，略次于宋衍泰，资金各约万元以上，年运销量二万石左右。另外有以门售为主的大米店二十余户，其中最大的为西小路新泰源（该店有金汤侯等十六个著名资本家投资，经理陶康侯）。塔子桥同和义（老板金竹皋），大埠头恒济昌（老板韩奎文），香桥同吉（箔业老板合夥，杜炳昌为经理），这四户米店资金均在六千元左右，每天营业额各六七十石之间。稍次于这四户的有花巷三余，北海桥恒润，贯珠淩南号（老板均为王维贤），下大路穗记（老板秋桂芳），小江桥直街慎泰（老板孙兑泉），火珠巷大源（后改同源老板张焕耀）等，这些户资金均在二三千元上下，每天销售额二三十石。此外还有中等户三四十户，资金千元上下，每天门售额五六石至十石不等，小米店约七八十户，资金几百元，每天销量二三石或几斗。绍兴城内共有大中小米店一百三四十户，每天口粮门销额共约四至五百石左右（不包括食品行业用粮）。

乡区集镇米行亦多，一般都兼门售。其中突出大户，有柯

桥赵万春，老板赵宝洪，又名赵国钧，该行资力雄厚，年运销产达十万余石，不仅超过县城的宋衍泰，而且堪称杭绍米行之冠。东关的东升，规模亦大，年运销量也有数万石。皋埠的周万盛、裕昌亦较著名，其他安昌的恒春、万丰、德盛，东浦的正大，坡塘的娄公大等亦属大户。中小米行各集镇都有。

棉布业：城内总户数三四十户。大户首推旧火珠巷（现光明路）陶泰生，该店创设于清光绪时期，老板陶荫三，陶荫三故后，由其子陶仲安负责（陶仲安曾任商会副会长，沦陷时出任汪伪官吏）。其资金约为龙头细布五万匹，门售兼批发，每月营业额十万元以上。其次是大来升、谦泰、天祥、天吉、锦泰、杭大升、云章泰，稍晚有天福丰，徐瑞隆等。资金均在二三万元之间，每月营业额三四万元左右。其他中小店资金万元或数千元，营业额万元左右。

绸缎业：有批发庄五六户，较大的有乾泰昌、丰大，资金每户三四万元，年营业额三四十万元。门售店早期有天生（系徐锡麟烈士之父徐梅生开设）。稍晚有同福、瑞昌，资金各二万元左右，年营业额二三十万元。其他还有中小户十多家，资金各万元左右，年营业额十万元上下。

南北货业：有专营批发的南北货行十余户。最大为泰孚，资金约万元。但其代销宁波、舟山等地客帮的水产品为数甚巨。估计该行自营的年营业额约七八十万元，而代客销售额至少三四倍，即三百多万元。其次有三阳泰、悦来、坤泰，各户自营额年约四五十万元，也有几倍的代销额。鲜咸鱼鲞上市，有一定的季节性。四五月份为黄鱼旺季，根据海上捕鱼规律，一月二次潮汛，每次到货七八十船至百把船，在新埠头集中，各南北货行前往采购，驳运至绍兴出售。一个旺季上市量达一

千数百万斤。七月份瓜鲞上市，数量约六七百万斤。十至十二月带鱼旺季、总上市量亦在千万斤以上。旧历过年，白鲞旺销，总量约为一千五六百件，每件一百五六十斤，总计达二十余万斤。以上这许多鱼鲞都通过南北货行批售出去，还有其他各种南北货品，业务十分旺盛。该业除批发行外，尚有数以百计的门售店。大的如陶仁昌，亦系陶仲安族人共同开设的。每天营业额在千元左右。还有大同裕、一大、恒豫泰、怡升、信大裕、震孚等，每天营业额四五百元。其他中小店每天门售总额在万元以上（包括水产品和其他南北货品）。乡区各集镇南北货店亦较多。

百货业：该业旧称洋广货业。早期最大的广货店为广益丰。开设于清光绪末年，地址大善寺前，六开间门面，老板朱朗轩，是绍兴有名的乡绅。开张之日，绍兴府台曾赠送贺联一副，联语是“广益蠡城兴隆大善，丰盈欧美利博中华”。把牌号地址都嵌入联语内。还派衙卒维持秩序，显赫一时。其他大的广庄还有张广丰、同庆丰、日新盛，稍晚则有永安、大安，该两户资金各万元左右，年营业额十五六万元。以后崛起的又有源兴恒，系亭后倪仲敬开设的，门售兼批发，资金二万元左右，年营业额三十万元以上。其他中小店三十多户。还有十多户批发庄，较大的有裕记、甦记、福生恒、顺大隆等。

酱园业：该业户数不多，规模很大、利润甚厚。最大是谦豫、咸亨，各有资金六七万元。每年制酱二千多缸，酒三四百缸、腐乳二三万坛（咸亨以后分为咸亨新、咸亨泰二户）。其次有刘合兴、同兴、沈通美、新通美、谦益新号、鲍顺泰等。资金均在三四万元左右，年各制酱千缸上下，酒二三百缸、腐乳二三万坛。三十年代该几户酱园，年总产量酱一万多缸，腐

乳二十多万坛，酒二千余缸。其他还有二户小酱园。在乡区的，有柯桥宋文盛、东关恒昌、安昌仁昌、孙端和福昌、钱清松盛、泰康等，规模均较城内为小。

煤油五金业：最早创设的是元升煤油行（探花桥河沿）。老板林蓉卿，系宁波人，资金三四万元。经销美商美孚油，是一家大批发行。每天批售煤油三四十桶，全年十四五万大桶（每桶十听，每听三十余斤）。又经售柴油、机油、汽油等，每年营业额三十万元左右。还有协和公司（斜桥河沿），老板东关人倪顺生、倪贵生兄弟二人，经销美商亚细亚煤油。规模与元升不相上下。以后又出现一家煤油、五金的大户陆永兴，地址县前街，老板陆文奎，原系打铁工人，有一手精巧的工艺技术，自制镂空铁花屏，梅兰竹菊，翎毛鱼虫，无不栩栩如生，曾行销中外。陆又善于经营，另售批发一起做，煤油门售量每天达二千余斤，五金商品多达几百种。自有资金约十万元，每年营业额达一百二三十万元，居该业之冠。此外还有道墟人章泉源开设的章泉记新号（小江桥河沿），章泉记老号（探花桥河沿）和章春樵等合夥的祥生顺东号（萧山街）祥生顺西号（大路口），稍晚则有谢迪甫、陈昌言等开设的正隆、冯惠康开设的惠记（均在小江桥河沿）。王和甫开设的荣康（县前街）等，这几家除经营煤油、五金外，又兼营化工，建筑材料以及皂烛火柴等，业务范围均较大。其他还有专营五金车料、电料的杨鼎新等。

国药参燕业：该业有专营批发的药材行十多户，老板多为宁波慈溪人。大的有宝大、恒大、信大等。门售药店城内有五十多户。最有名的是百年老店震元堂，创设于清乾隆时期，该店一直保持严肃认真的传统店风，无论丸散膏丹、饮片方剂，

选料精、制作细、做到货真价真，童叟无欺。它的大补药，畅销浙东各县。过去药材行到货，先由震元堂选购，后再售给其他药店。震元堂门售价亦较其他同业为高。其次是天宝堂、天芝堂、存仁堂、光裕堂、利生堂、天益堂、老三瑞、人和堂、惠和堂、至大、天裕堂等。另外还有三十多户小药店。专营参燕的户数不多，有丰大、裕大、德大、瑞昌等，它们的顾主多为社会上层富户，利润甚厚。

首饰业：清末民初绍兴城内有天成、易成、信成、宝成等几户大银楼，以后又有同成、同泰丰以及元泰等几户中小银楼，共约十五六户。其中以天成最著名。饰品成色足、品种全。该店有职工四十人，一般年销量金饰万两以上，最高年份达一万八千两，银饰四五万两。易成早闭。信成、宝成次于天成，年销金饰七八千两，银饰三四万两，同成又次之，年销金饰四五千两，银饰一二万两，同泰丰又差一些，年销金饰一二千两，银饰万两左右。其余小户金饰销量甚微，多销农村妇女、儿童用的项圈、关镯等银饰品。

木业：县城有木行十五六户，最早最大的为龙华塘春和、昌安桥同茂、昌安门外晋昌、泰生，稍晚有五云门洽和、偏门和茂、局弄震和，这些户资金均在二万元上下，年营业额二十万元左右。其他中小户有瑞和源、洽记、祁大兴、大昌、协茂、升号等。其资金几千元至万元，年营业额五六万至十万左右。乡区集镇，也有不少木行，如马山元泰、安昌聚茂、杨永兴、东关东升、仁和、柯桥升泰、斗门义昌、怡茂、震茂、大昌等等，其规模略如县城中的中小户。县城木行，多经营建筑用木材，长料松杉杂木，进口洋松和大量的松板、寿枋。乡区木行，多经营船料和农具用材料。

油业、包括批发油行和油烛店。油行有恒成、裕隆、乾泰、益成、永泰等。其中以恒成最为显赫。老板华福安具有大刀阔斧的经营作风，并以资力厚，信息灵，信用足而取胜。该行在三十年代，多做柏油生意。华在行内专设信房，与各地通消息，摸行情，相互联系。每当柏子上市之前，他亲自挂帅，派出干员，分赴桐乡、桐庐、瑞安、分水直至安徽、武汉等产地，预做期货。行话叫“捉白老虎”。柏油白色，做期货到交货时，行情有上落，冒一定风险，如捉老虎，一不小心，会被老虎吞去。但华大胆泼辣，精于务业，多操胜券。有时失算，也不说二话，照约履行。因此生意越做越大，每年购销的柏油多达十万担（每担一百斤）。同时也经营大量的菜油、麻油、青油、桐油、梓油等，年营业额在一百万元以上。是有名的绍兴“三成”大店之一（天成银楼、志成箔庄、恒成油行）。其他各油行的营业约为恒成的十分之二或三。油烛店以制售迷信用腊烛和经营门售食油（麻油、菜油）。最大的鸿鼎昌（系绍兴士绅徐叔荪开设）。全年购入柏油三四十万斤制烛，雇有长年工二十人，年节临工二十余人。门售食油为数亦大。其次是鸿福昌、冯景昌。此外中小油烛店多达四五十户。

图书文具业：包括书店和文具笔墨店共约三十户。最早的书店有同盟会员王子余在仓桥直街开设的万卷书楼，徐锡麟烈士在轩亭口亦开设一特别书局，他们的目的不是营利，而是出售或印刷当时具有先进思想的新书，以广宣传。其他有永思堂、会文堂、墨润堂以及育新、越州、锦文堂等。文具纸店最早有大街越中魁，仓桥亿锦轩，大路的教育馆，以后又有同义泰、信泰、德泰等。还有卜鹤汀、六也斋笔店。卜鹤汀生产的各档毛笔，质量很高，与湖州产品媲美。特别是该店的“金不

换”小楷笔，精良耐用，深受经常动笔写文的鲁迅先生的喜爱。

箔庄业：这是与造箔手工业为表里的大行业。全城有箔庄三四十户。绍兴所产的几百万块锡箔纸和造箔需要的几百万斤锡，都是通过箔庄购销的。大户如志成，老板郭维鉴，善于经营，二十余年间，积累资财达数十万元之巨。当时绍兴城内的“三成”大店，志成箔庄即居其一。另外又有傅堂耀开设的诚昌，曾任箔税局长的祁宝生开设的祁明记，营业都很大，各拥有家财十万。其他晋成升记、衡昌、瑞昌协等都是突出大户。三十年代初箔庄业最兴盛时，年营业总额达二千四五百万元。

鱼行业：绍兴是水网地区，鱼类资源丰富，除天然生长的鱼虾蟹等外，人工养殖的鲢鱼、鳙鱼（胖头鱼）、鲭鱼、鳊鱼，产量甚巨。这个行业与一般商业情况又有所不同。渔业资本家俗称“大水”具有一定势力，与地方豪绅、各级官吏，都相互勾结利用。“大水”自置鱼荡或出资租荡，每年春初，向吴兴菱湖等地购买鱼苗，由“大水”自养或转租给渔民放养，年下牵捕收取鱼租（如地主收田租一样）。这些“大水”，又开设鱼行，控制垄断鱼类的上市出售，除出售其自己收获的鱼租鱼以外，留给渔民的鱼，也要落他们的鱼行出售。供应本地外，也外销沪杭等地。其他渔民捕获的天然鱼类，数量多的，也要通过他们的鱼行代销，收取佣金。在三十年代有鱼行二三十家，分布于昌安、西郭、南门、偏门及乡区东关、孙端、柯桥、樊江等地。绍兴年产养殖鱼一千万斤左右（鲢鱼、鳙鱼占多数）。天然生长的鱼类四季都有，数量亦甚多。

以上十余个主要行业，一般都具有一定规模，业务较好，对活跃当时社会经济，供给人民生活需要，都有一定作用。

其他还有一些如下行业：

杂货业，有批发栈十余户，最早有姚顺昌、恒泰、袁茂泰，稍晚有元亨利，业务都大。门售中小杂货店则多达百余户。陶磁业，有批发庄三四户，如妙门寺前的王坤记等，门售店大的有刘荣盛，是绍兴有名的富户刘振一开设的。其他中小碗店十余户。卷烟业，有大批发行五六户，如大路恒兴福、生康、永泰，这些烟行，分别经销英美烟公司、华盛烟公司、南洋兄弟烟公司等各牌卷烟。还有经营旱烟、水烟、潮烟的如大路三泰成，小江桥河沿必大昌等，此外小型卷烟皂烛店不下百数户。新药业，六七户大的有朱家森开设的中华药房以及中法、中英等。香糕业，香糕是绍兴名产，最著名的为旧水澄巷孟大茂，该店创设于清嘉庆年间，具有悠久历史。所产香糕，有松、脆、香、甜的特点。以葫芦为商标，驰名全国。其次是孟大兴、马仁和，全业共十余户。年糕业，该业有季节性。冬令过年是旺季，临时糕店较多，常年固定户较少，固定户冬令制年糕，平日做印糕、麻团等点心。该业最著名的是大路丁大兴，其所产年糕，白净而韧，切片后炒或煮，不会发糊，也是绍兴名产品。冬季以年糕篓装运外销沪杭等地，数量甚巨。茶食业，较大的有洪福泰、周馥和、越香斋、稻香村，以后又有德和、华泰、王泰和以及中小户十余户。水作业，大小水作店共有百余户，制售豆腐、千张、油豆腐、香干等豆制品。最有名为昌安门外茅万泰豆腐干，具有咸、鲜、香的特点。炒货业，大小五六十户，大的有胡德大等。茶漆业，共十余户，大的有悦茗等。颜料业，共十余户，柴炭业七八户。钟表业五六户，较大的是汇源，该业一般兼营眼镜。衣庄业，二十多户，大的有县西桥济安等。嫁妆业七八户，大的有王叔梅开设的王

祥源（西营）。刘振一开设的刘荣盛（新河弄）。以及朱恒义、许震兴、同义成等。铜锡业，该业以门售铜锡作坊的铜锡器皿为主，一般称铜店，不设作坊。但个别大户，也自设作坊。该业约二十户左右，大的有斜桥黄隆昌，县前街黄兴昌，利济桥陈裕昌，小江桥直街陈义昌等。罾网业，五六户，出售农村妇女手挑的鱼网。玻璃业，六七户，较大的为益新、益明等。鲜肉业四十多户。羊肉业，十多户。火腿业，六七户。水果业，批发行七八户，门售店二十户左右。盐业，昌安门外有盐栈，盐行数户（在清代绍兴党山马安后海及靠近余姚南汇一带，有不少大盐商向官府“领引（执照）”，开设盐熬，发财致富，入民国后，由政府专卖，盐栈盐行进购官盐或暗购私盐出售，酱园也兼售食盐。

此外，尚有一些服务性行业，过去不加区别，统称商业，大致情况如下：

菜饭面点业，约四十余户，其中大的菜馆有轩亭口一一新，西街李大有、李传友，大路杏林楼，新河弄同春楼，小江桥大庆楼，昌安门外聚昌楼等。还有大江桥脚兰香馆，该店过去称为门板饭店，不办大筵席，专供座头买主，该店的头肚醋鱼、三虾豆腐，是很有名的，还有单腐，价廉物美，一般劳动人民很爱吃。上大路泰甡亦较大，以炖豆腐、白斩鸡出名。点品方面，有历史悠久的望江楼王阿德的候口馒头，稍晚则有大街清风里口荣禄春小笼馒头，其皮甚薄，内含一股鲜水，是特具风味的绍兴名点。清道桥沈桂记馄饨店亦较有名。

零酒业，在鲁迅先生笔下描写的“咸亨”这一类酒店，城内不下一二百户，遍布各街巷，其顾主多为一般小市民和箔工及其他手工业者。还有以地主、资本家及纨绔子弟为主要顾主