徐国懋

八五自述

中国人民政治协商会议上海市委员会文史资料委员会编

China 需要全本请访问 www.ertongbook.com

上海文史资料选辑 第七十二辑

八五自述

徐国懋 著

中国人民政治协商会议上海市委员会文史资料委员会编

责任编辑　唐　明
封面设计　范一辛

八五自述

上海文史资料选辑
（第七十二辑）

出　版　上海市政协文史资料编辑部　（上海市北京西路 860 号）

印　刷　上海新华印刷厂　（上海市大连路 130 号）

发　行　新华书店上海发行所　出版日期　1992 年 12 月

国内统一刊号 CN 31—1229　定价 4.80 元

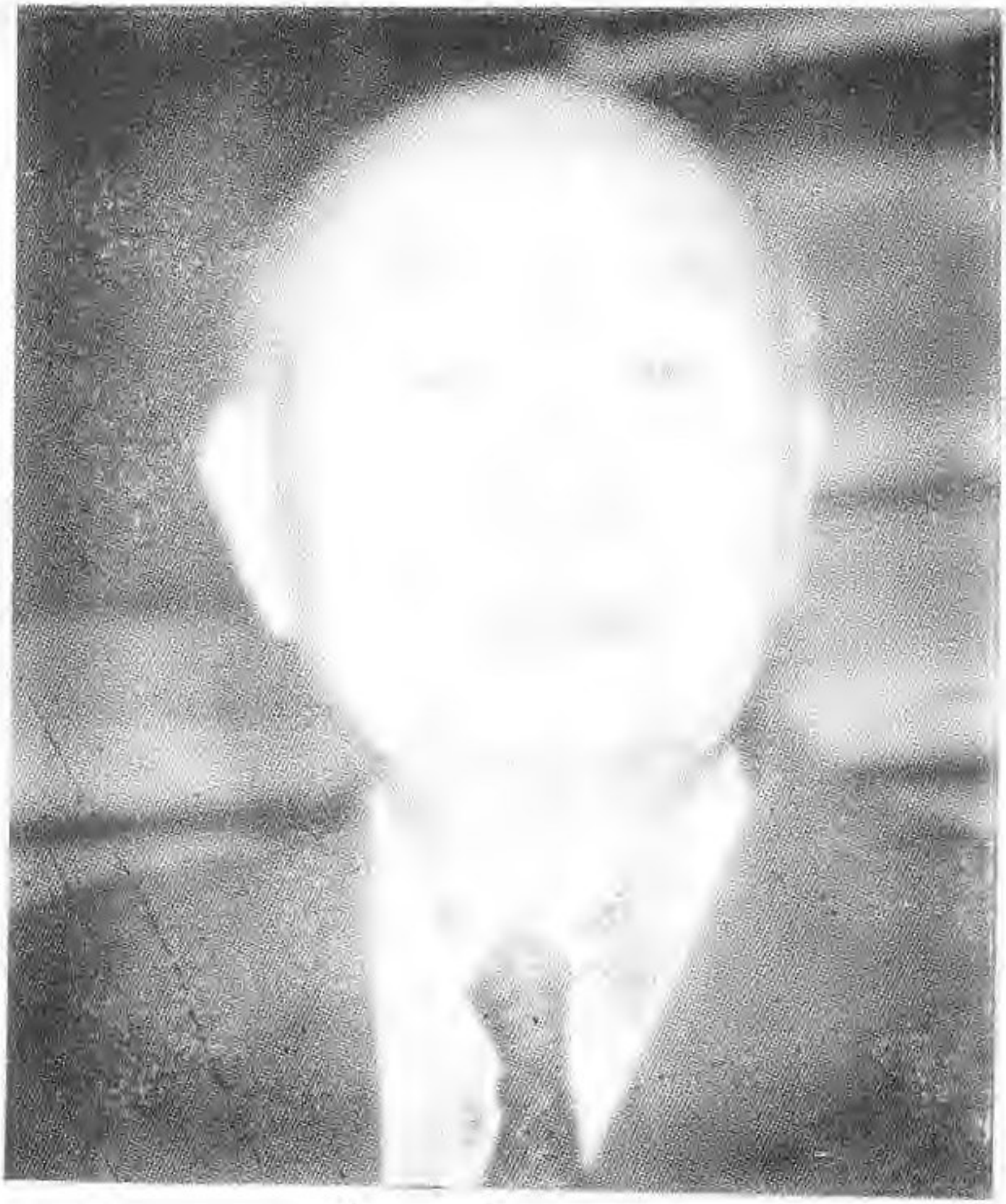
China

主　　编：吴　康

副 主 编：马飞海　樊悟纪

责任编辑：唐　明

China



作　者　像

China需要全本请访问-www.ertongbook.com

序　言

贾　亦斌

国懋兄在85岁时，根据亲身的经历和多年的笔记，写成这本《八五自述》，原意是给至亲好友特别是旅居海外的子孙们看的，并未打算发表。上海市政协文史资料委员会认为手稿内容丰富，具有史料价值，且文字朴实无华，娓娓如叙家常，有可读性，征得国懋兄本人同意，决定予以出版。在书稿即将付梓之际，市政协文史资料委员会和国懋兄嘱序于予，愧我不文，实难胜任。但国懋兄是我多年的好友，又是民革的老同志，书中还提到我，应算是他的历史见证人之一，于公于私，均难推却。遂勉成此文，谨表示我对此书出版的祝忱，不敢言序。

国懋兄从事金融事业几十年，为发展我国民族金融业作出了有益的贡献，是大家所熟悉的银行家。他的回忆录除记述他个人的经历外，还涉及许多鲜为人知的金融史实——尤其是旧中国最大商业银行之一的金城银行的许多业务活动情况。像这样反映旧中国金融界内幕的书籍，在国内尚不多见。当前，我国的改革开放正进入一个新的发展阶段，全国人民在邓小平同志年初南巡讲话的鼓舞下，正在为完成中共中央提出的“抓紧有利时机，进一步解放思想，转变观念，加快改革开放步伐，力争经济更好更快地上一个新台阶”的战略任务而奋斗。形势的发展，也推动了我国金融领域的改革。近年来，国内股票、证券市场的出现和人民群众踊跃参与金融活动的事实，证明邓小平同志所说的“资本主义有些东西，

China

社会主义制度也可以拿过来用”是完全正确的。在这种情况下，出版国懋兄的《八五自述》，让人们了解一些金融方面的历史和知识，对于我国的改革开放，应是有所裨益的。

我与国懋兄相交数十年，他的为人和学识向为我所敬佩。他的《八五自述》不仅记录了他从艰苦求学到事业有成的奋斗历程，也充分表现了我国知识分子为追求真理、报效祖国而不避艰辛、愈挫愈奋的拳拳爱国之心。

国懋兄幼时家境清贫，他是靠着勤奋顽强的精神和半工半读的办法，完成从小学到大学以及出国留学的学业的。1928 年，他以优异成绩从金陵大学文学系毕业，获文学士学位。一年后，因申请得美国约翰霍金斯大学奖学金而赴美进入该校学习，攻读政治学，仅用三年便取得博士学位。这期间，他曾在美国国会图书馆兼职，以工作所得弥补学习和生活费用的不足。1929 年底，即他赴美的第一年，在纽约加入仁社。仁社是留美中国学子的一个组织，其宗旨是团结、勉励留学生中有志青年利用所学报效祖国。凡加入该组织的青年必须品德优良，学有专长。国懋兄回国后曾任过两年总社社长。仁社先后发展过近千人，社员遍布世界各地。留美期间，有一年河南遭水灾，国懋兄和几个留学生一道在纽约发起组织了一次国乐演奏义演，将门票收入悉数捐作灾款。其爱国忧民之心，由此可见一斑。1932 年，26 岁的徐国懋获博士学位后，立即回到祖国，先后任金陵女子大学政治学教授和全国经济委员会秘书、专员室主任，1936 年，任金城银行汉口分行副经理，从此开始了他的金融业生涯。

金城银行是当时国内最大的民办商业银行之一，其分支行遍及全国各大中城市。徐国懋凭着自己的聪明才智和笃诚的敬业精神，很快熟悉了银行业务，并由副经理、经理最后升至总经理，成为

China

国内金融界的知名人士。抗战期间，他任金城银行重庆分行经理，在他主持下，金城银行投资兴办了不少附属企业，并对其他一些后方企业从资金上予以支持扶助，为大后方战时经济的发展作出了贡献，亦为当时某些紧缺物资的生产提供了保证，有力地支援了抗战。其间，他还帮助美国援华会做了大量工作，如协助处理美国援华捐款和物资，为援华会开展活动提供方便等等。他的这些工作，不但为支持抗战起了作用，对今天我们的改革开放、引进外资、搞活经济，也不无借鉴和参考作用。当时，他还兼任许多社会团体和组织的领导职务，积极参加社会活动，为抗战而奔走效力，表现出极大的爱国热情。

抗战胜利后，国懋兄调任金城银行上海总行经理，一直到解放前夕，在国民党胁迫和朋友劝促下，他离沪赴港。在香港仅住了几个月，就响应周恩来总理的号召毅然归来，在北京受到周总理的亲切接见。周对他的归来表示欢迎，并鼓励他为新中国的金融事业贡献力量。周总理的接见使他倍受鼓舞，坚定了他为新中国经济建设服务的决心。他回到上海，出任金城银行总经理，一边对金城银行进行整顿，一边积极接受社会主义改造，不久便促成金城银行实现公私合营。公私合营银行成立后，国懋兄任副总经理兼董事会常务董事，旋又兼任人民银行金融研究室主任。值得一提的是，在国懋兄任金融研究室主任期间，曾主持编写出版了几本很有史料和学术价值的书，如《上海钱庄史料》、《金城银行史料》等，受到学术界很高的评价。

解放后，由于众所周知的原因，国懋兄在一些政治运动中曾受到不公正待遇。尽管如此，他对自己当初的选择坚定不移，他拥护中国共产党，热爱社会主义祖国，坚决走社会主义道路，为振兴中华而奋斗的信念不改。他的儿女都在国外，他的亲朋好友遍及世

China

界各地，他也曾数度出国探亲旅游，儿女亲友们曾劝他在国外长住。他完全有条件这样做，完全可以到异国他乡去享受优裕的物质生活，安度晚年。然而他没有这样做，一种无形的吸引力总是使他心系祖国，情牵故土，他无法离开这块为之奋斗了一生、倾注了全部情感的土地。

中共十一届三中全会以后，经过拨乱反正，国家经济建设走上正轨，改革开放成绩斐然，年事渐高的徐国老心情舒畅，精神焕发，老骥伏枥，壮心不已。他仍然希望自己能为国家多做贡献。近十几年来，他先后担任全国政协委员、民革中央常委、民革上海市委会副主委、中国银行董事、交通银行常务董事、全国金融学会理事、中国红十字会理事、中国和平统一促进会理事等职务，他积极参与各种社会活动，为和平统一祖国和振兴中华而更加努力。

1989年，仁社在台湾举行成立70周年庆祝大会，邀徐参加，因台湾当局从中阻梗而未能成行。这使他失去一次团结、联络台港和海外友人的机会，他为此而深感遗憾。徐国老一生待人真诚，交游甚广，海外朋友极多。我曾两次与他一起出访，无论在香港、日本还是在美国、加拿大，亲见其胜友如云、应接不暇之状。在出访期间，我亦为他实事求是向朋友介绍大陆情况，热忱宣传祖国建设成就及方针政策的爱国情怀所感动。

他写这篇回忆录，意在让他的儿孙们了解他一生的奋斗历程，从而激励他们发奋进取，勿忘报国，以各自的所长，为振兴中华贡献力量。他的矢志不渝的爱国情操，他勤奋好学、为人正直、做事认真、乐于助人的品质，不仅值得他的儿女们继承，也是值得我们学习的。

徐国老已年届耄耋，仍然精神矍铄，身体健康，曾被评为上海市健康老人，这得益于他多年坚持的网球、桥牌运动和开朗豁达的

China需要全本请访问 www.ertongbook.com

性格。我衷心希望徐国老能活得更长，寿享遐龄，若干年后再拜读他的《百年回忆》以至更长时间的回忆录。那时，国家将更加富强，民族将更加兴旺，社会将有大踏步的前进，其个人感受一定更丰富、深刻，其回忆录必定浓墨重笔写得更加生动感人。我将引颈而待。

China

前　言

我写这本回忆录，是因为我在美国的儿子们的敦请与鼓励，他们希望比较详细地知道我一生经历，深入了解我的过去。我认为这是一项有意义的工作。

在人生旅途上，我已度过了八十五个春秋。八十五年中，我经历了许许多多的风云变幻，人事沧桑。其中许多事，以我个人的看法，是值得一记的。现在我虽年已耄耋，所幸还有一定的记忆力，也还有能力记录下来，可以勉力完成这本回忆录。在过去的年代里，我曾经有多年的日记，今天应该据以辑录，可惜在“文化大革命”中都被抄去，焚毁殆尽；只有一九八一年以后的日记，得以保存下来。其余所有的文字资料，历经动乱，俱已散失，无从参考。因此，本文所记，但凭记忆所及，有些人名、时间、地点可能有误。我又不善文辞，全文只是如实叙述，没有文采。好在我的儿女对我深知，想来于此不致苛求。

这本回忆录分三个部分，第一部分是一九〇六年至一九三二年，我的童年和求学时期；第二部分是一九三二年至一九四九年，记述我在大学、政府和金融界的工作；第三部分是一九四九年至一九九〇年，记解放后四十年我的生活与感受。按此时间，顺序分节记叙。记事有些较详，有些较略，这是因为有些事印象较深，有些事记忆淡漠之故。

我的自述原是只给子女看的，主要记录我个人的生活经历与

China

感受，当然也涉及到我所接触的国内外一些著名人物及事件。本书承蒙金陵大学校友会的推荐，上海市政协文史资料编辑部予以出版，在此谨致深切的谢意。

目　　录

序　　言 ……贾亦斌（1）

前　　言 ……（1）

一、童年与求学（1906—1932） ……（1）

二、教授·秘书与主任·经理（1932—1949）……（30）

三、解放后四十年（1949—1990）……（146）

附：简历及所任职务 ……（229）

China

目　　录

序言……贾亦斌（1）

前言……（1）

一、童年与求学（1906—1932）……（1）

出　　生……（1）

从润州小学到金陵中学……（1）

违反校规……（3）

升学，还是就业？……（5）

大学校际英语辩论会……（6）

结识张淑洵……（7）

在钟英中学教英文……（9）

在金大教课……（10）

金大毕业……（11）

结　　婚……（11）

准备去美留学……（12）

长子家骞出生……（14）

去美途中……（15）

从西雅图到巴尔提摩……（17）

China

在约翰霍金斯大学……(18)
在美国国会图书馆工作……(19)
与美国牧师争辩……(21)
参加仁社……(22)
"祝贺你,徐博士!"……(24)
在华盛顿的业余生活……(25)
帮助恒谟写博士论文……(27)
吴贻芳的邀请信……(28)
回国……(28)

二、教授·秘书与主任·经理(1932—1949)(30)

就任金女大教授……(30)
到全国经济委员会工作……(32)
初识周作民……(35)
转业插曲……(36)
向秦汾提辞呈……(36)
就任汉口金城银行副经理……(37)
在金城汉行做的几件大事……(38)
送家眷迁往重庆……(40)
周作民来汉口……(41)
在汉口接待仁社弟兄……(42)
由汉口回上海……(43)
两次去马尼拉……(44)

在港接受新任命……(46)

China

就任金城重庆行经理……(48)
金城银行和重庆美国援华会建立联系……(49)
与美国援华会加深关系……(51)
重庆金城银行附属事业之一——大成酒精厂……(54)
徐悲鸿赠画……(55)
家眷来到重庆……(56)
公出香港……(56)
日军占领香港……(58)
准备出走……(60)
沿途历险……(62)
顺利回到重庆……(66)

和仁社弟兄的往来……(68)
我为仁社做的工作……(69)
在重庆的人和事……(72)
周作民和戴自牧的矛盾……(77)
王文山就任金城工作……(80)
抗战胜利回上海……(81)
到镇江探望老母……(82)

金城沪行经理吴蕴斋投案……(83)
出任金城上海行经理……(84)
周作民资助范旭东创办经营永利公司的经过……(85)
周作民与卢作孚的关系……(89)
周作民和周佛海的往来……(92)
周作民和日本人的往来……(96)

China

周作民为吴蕴斋案疏通……(98)
抗战胜利后周作民在上海的处境……(100)
周作民和张群的关系……(103)
周作民见蒋介石……(104)
孙科敲诈周作民……(109)

携家眷去美国……(111)
在美国游览及交谊活动……(113)
开车周游美国……(115)
回国旅程……(117)

和民用航空公司发生关系……(120)
民用航空公司合法地位的确立……(124)
民用航空公司的工作……(127)
担任上海市参议员……(131)
上海国民党金融区党部……(131)
全国银行公会成立……(132)
上海金陵大学同学会……(133)
金圆券出笼……(133)

周作民逃港避祸……(135)
决定去香港……(137)
在香港见到周作民……(138)
把家眷接来香港……(140)
家骞去美留学……(141)
决定回沪主持金城业务……(141)

China需要全本请访问 www.ertongbook.com