

目 录

沙市的工商业与十三帮	毛鸣峰 (1)
沙市机械工业的雏况	叶年仲 (20)
一家有经营谋略的机器店	
—— 我对李森茂的回顾	赵德生 (29)
余克明与正明面粉厂	袁守义 (35)
鼎足沙市斋铺行业的“三李”	李展诚 (44)
槽坊业在沙市的兴衰	安世正 (50)
我与德森榨坊暨沙草城榨坊业	胡植诚 (59)
旧沙市的硝坊	胡新风 (65)
民生公司沙市办事处的回顾	蒋伯衡 (70)

日清株式会社在沙市的建立与关闭	员 力 (83)
“三关六码头”的变迁	周天才等 (88)
二十年代的沙市“票潮”	陈培曾 (96)
我在聚兴诚银行十四年	胡学文 (104)
老天宝银楼经营始末	汤利山 (113)
道生钱庄的前前后后	胡民可 (122)
宋显任自杀始末	裴征 罗时愚 (129)
驰誉荆沙的徐万源匹头店	张仁芳等 (135)
公然成大业 平步上青云	
——回忆公平绸布店	
	张宽训 (146)
店小生意大的胡森茂	胡允锐 (152)
兴盛隆纸号兴衰记	赵耀庭 (157)
先父王敬轩和兴盛隆	
	王友伦 (165)

名扬湘鄂西的恒春茂药店	方恒生 (169)
讲求信誉的义成昌药店	李洪涛 (183)
立足荆沙 角逐八省	
——回忆老同兴酱园	黄 斌 (188)
酱园业话旧	王嘉波 (198)
沙市名点名菜及酒楼杂记	冯毅然 (207)
沙市理发业和它的帮口	王尚静 (220)
相馆沧桑话显容	黄祖德 (228)
杨洪顺鱼行忆旧	杨文赋 (237)
得水而立 靠鱼而兴	
——陈氏两家渔具麻线店杂记	陈寿华 (244)
玉庆泰茶叶店的经营特色	宋勤高 (252)
沙市陶瓷锅铁业的变迁	张盛世 (260)

三十年代后期的沙市木材业

.....杨云章 (270)

刘钦山在沙活动片断

.....黄传彬 (272)

我的父亲廖如川和裕成美钱庄

.....廖季华 (277)

先父刘子贤琐记

.....刘宅安 (284)

我在四十年代的经商生涯

.....卓伯修 (293)

打包厂的“飞工”制度

.....唐士山等 (301)

护盐斗争亲历记

.....刘梦痕 (307)

解放前夕沙市邮工反饥饿斗争纪实

.....张显鄂 陈仲和 (316)

解放初期沙市市场情况片断

.....程定一 (327)

一位英国官员心目中的沙市

——《1904年沙市概况的报告》

.....冯庆华摘译 (333)

《沙市文史资料》第二辑编审人员名单 (339)

后 记..... (341)

沙市的工商业与十三帮

毛鸣峰

沙市解放不久，由于部分不法商人的捣乱，市场非常混乱。为了解决这个问题，市军管会责成工商部门组成“统调组”，进行市场调查。当时，我参加了该组工作，有机会接触了不少工商界人士，对解放前沙市工商界情况有所了解。前几年，我在商业局参加修志工作，又比较广泛地调查了这方面的人和事。

一、沙市十三帮的历史

明末清初在沙市形成的十三帮（会馆）是一种具有地域性的外地旅沙同乡会性质的帮口组织，带有浓厚的乡土色彩。参加者既有社会知名人士和资本家、小商贩，也有店员、手工业者及其他劳动人民。

沙市的行帮，在省内以府为区域的有四帮，即汉阳、武昌、黄州和荆州府的安荆帮。以省为区域的有七帮，即四川、湖南、河南、江西、浙

江、福建、山西和陕西组成的山陕帮，或称西帮。以大城市为区域的有南京帮。以外省的府为区域的有安徽省的徽州帮和太平帮两帮，还有一个前西康省（现属四川）的雅帮。因此有人说十四帮或十五帮的。但因雅帮没有会馆，经常与山陕帮一起活动，一般称为西帮；又，安荆帮虽有会馆，但因是本地地区的，一般都不作为“帮”看待，故仍以十三帮之说为准（详见次页）。

由于长期形成的历史原因，外省、外县在沙市的同乡之间为了共同的利益和加强联络，互相支持，以免受其它社会力量的欺侮，故有成立同乡会的要求；同时，富商巨贾出于市场竞争，有意借助“同乡会”的力量来抬高身价，压倒对手，于是按籍贯结帮，约集资金兴建会馆。各帮遴选自己的会首和董事，当选的大都是钱多、势大、声望高的商界巨子和政界知名人士。民国24年（1935年）前后，浙江帮同乡会会长沙市邮政局局长邵海泉即是一例。各帮均置有会产，会馆又可向本帮商号募捐，以资扩建和发展于本帮有利的事业。因此，各会馆都有固定的收入。每年3月3、9月9做财神会（也有2月2，8月2做土地会的），喝会酒，演会戏，以联络感情，共庆“生意兴隆，财源茂盛”。若本帮客商遇难（如翻

十三帮名称及会馆设置

行帮名称	会馆名称	所在地址
汉阳帮	晴川书院	便河西路，现第二中学。
武昌帮	鄂城书院	便河西路，现便河路一小。
黄州帮	黄州会馆(帝主官)	丝线街，现崇文街小学。
四川帮	川主官	三民路，现解放路十四中。
湖南帮	禹王官	三民路，现解放路四中。
河南帮	中州会馆	兴盛街，现教育局宿舍。
江西帮	万寿官	便河西路，现便河路二小。
南京帮	金陵会馆	月亮街，现市计委宿舍。
浙江帮	孤庞会馆	三民路，现解放路小学。
福建帮	天后宫	建安巷，现实验小学。
徽州帮	新安书院	丝线街，现崇文街22号月亮街居委会。
太平帮	泾太会馆	毛家巷旃檀庵，现教育幼儿园。
山陕帮	金龙寺	赶马台街口，现纯正街口。

船、遭劫等)，或同乡流落沙市，生活困难，会馆亦可以资助旅费回家或照顾生活。过年时对困难同乡还发凭证领取食米的“米飞子”。各帮还建有“寄园”，同乡死后可厝放本帮寄园，待以后

运回老籍安葬。但会馆的财产实际为本帮的少数上层人物所把持。

十三帮还公推老总(总会首)一人,办公的地方在旃檀庵。旃檀庵是清康熙初年安徽商人王某所建,是十三帮的公所,位于毛家巷。帮与帮之间发生了纠纷,先由两帮会首协商解决,解决不了,即由老总调解、仲裁。光绪十九年(1893年)汉阳帮与武昌帮因争夺食盐起卸权利发生了械斗。汉阳帮在会馆晴川书院扯起大旗,上书“兴汉灭武,一杠子打九府”(指武昌府九县)等字样。而武昌帮亦在会馆鄂城书院扯起大旗,上书“兴武灭汉,保护鄂城”(武昌旧称)八个大字。这次械斗,打的“鸭子(指汉阳帮)不敢下便河,鸡子(指武昌帮)不敢上堤坡”,打得很多商号不能开门,最后还是由十三帮老总出面解决的。当时各行业的物价也由十三帮掌握和控制,据九十一岁的老人陈歧章说,沙市商会没有成立以前,各行业的货物涨价,要写一个议单,到旃檀庵张贴,并演半本或一本戏,戏一唱,就算通过了。如太平帮(安徽太平),每月初一、十五两日,同业者于太平会馆议定市价,不准私自变动价额,若有违者,则课以罚金六十七串。

旃檀庵还是不属于十三帮的“杂帮”活动的

场所。“杂帮”商人初次运货来沙，也要在旃檀庵请客、唱戏；“杂帮”做财神会，也都在旃檀庵进行。因此，旃檀庵经常做会、唱戏，非常热闹。所以当时在沙市流传着一句“旃檀庵看戏——挤人”的歇后语。

旃檀庵又是当时官商名流的聚会和交易场所。清光绪年间，刘竹荪所作的一首竹枝词说：

“官场最重十三帮，凡事相邀共酌量。轿子跟班都挤满，旃檀庵里接官忙。”这几句话逼真的描绘出官商互相依存，互为利用的密切情景。

辛亥革命以后，十三帮还兴盛了一个时期，民国18年（1929年）以后则逐渐衰落。到民国2年（1913年），沙市各行各业成立了同业公会（有人说同治年代就有了同业公会），有业董（同业公会董事）和会董（会馆董事）之分，但商会会长与十三帮老总多为一人两任，十三帮的会首也多为商会理事。第一任商会会长彭雨春即为四川帮会首。嗣后，同业公会活动逐渐增多，十三帮活动因而随之减少。直到沙市解放，十三帮会馆的活动才趋于消失。

二、十三帮与沙市的工商业

十三帮在沙市贸易中举足轻重。沙市很多大

商号、大工厂和许多手工业作坊都是十三帮经营的。在很多行业中起着操纵、垄断作用。1893年汉阳帮和武昌帮发生械斗后，沙市曾经有过这样一段话：“烧鸡子（指武昌帮），卤鸭子（指汉阳帮），湖南苕垫底子，本地哥儿不能伸筷子。”意思是：汉阳帮与武昌帮势均力敌；湖南帮的力量有限，只能作陪衬；而本地帮则只能作局外观，不敢染指。这个传说既说明十三帮之间各帮力量不一，也说明本地人经济力量薄弱，在商场无力与外帮竞争。十三帮虽有其封建性与垄断性，但它对沙市的繁荣和发展，在历史上却有过重大的贡献；特别是对于沟通远距离的物资交流，把外地的先进技术带到沙市，均起过重要作用。兹将十三帮与沙市工商业的情况分述如下：

1、汉阳帮：有夏口（汉口旧称）、汉阳、汉川、黄陂、孝感、沔阳六县，故又称“六一帮”。夏口县改汉口市后，只有五县了，故又称“五一帮”。

汉阳帮旅沙人多，势力大。沙市八十八行，汉阳帮行行都占，但以经营匹头、百货、海味为主。不过，到了民国20年（1931年）以后，武帮咸宁人所开的几家海味号日益发展，在该业逐渐取代了汉阳帮的地位。

汉阳帮在沙市势力最大的是匹头业，号称百年老店的徐万源在清朝时靠做零剪铺（即裁缝店），附带卖点零头布起家。同治九年（1870年）前后，徐万源由零剪铺改为布店，才逐渐发展起来。清末民初，汉阳帮力量日趋强大，生意也最兴旺。据说：“徐万源”匹头号开始只5000多两银子，辛亥年一年就赚了11万两银子，资本最多时超过百万两银子。“协成祥”也有几万两银子。汉徽两帮合开的“义厚昌”、“义鼎昌”规模也不小。抗战胜利以后，“联合”、“协庆祥”、“年康”、“同益”、“宏泰”、“公平”等匹头号资金也甚雄厚。

民国初年，大百货商店只有“大吉祥”、“凤仪斋”、“吴开泰”三家，都是汉阳帮的。民国十几年，汉阳帮占十多家，最大的有“吴开泰”、“凤仪斋”（后改裕生源）、“陈洪泰”、“同兴裕”（后改谦和）。

民国18年（1929年）以前，汉阳帮还有“公益”、“公和”、“公成”三家钱庄，他们以匹头号为后盾，出市票，搞汇兑，非常活跃。

匹头、百货两业，是沙市商业市场的重要支柱，但几乎为汉阳帮所垄断。他们在申、汉设庄，直接进货，在沙市则以内庄批发为主，也设

门市零售，控制市场，并兼营“洋纱”、“洋靛”，抗战胜利后还兼营棉花。

最早经营海味的有“孔同义”，后又分出一部分与沙市人合开“天成恭”，是民国十几年沙市最大的一家海味号。“吴庆昌”、“振太昌”酱园，“吴天吉”、“吴天玉”杂货号也是汉阳帮经营的。

汉阳县地少人多，来沙经商和谋生者甚众，据抗日战争发生前的估计，仅汉阳索河吴家在沙市就有几百人。

汉阳帮在沙市当码头工人的也很多，据说有一段时候，沙市48个码头，汉阳帮就占了47个（包括能与其他帮共同搬运的），本地帮只占七里庙一个码头。

2、武昌帮：有武昌、大冶、阳新、咸宁、嘉鱼、蒲圻、通山、通城、鄂城九县。武昌帮人多，业务杂，做手艺的多，如丝线街（今崇文街）都是“武帮”人开的铺子，主要生产和销售丝线、清水包头、锦缎被面、绣货椅帔、椅垫、桌围、戏装等，资本雄厚的有鸿盛泰、李同兴几家。武帮还开设槽坊、斋铺、丝烟铺、酱园、酒楼、饭馆。沙市最大的药铺“恒春茂”，虽为沙市财主邓家所投资，但管事、员工绝大多数是咸宁

人。1929年沙市修建的打包厂，也以“武帮”刘季五资本最多。

3、黄州帮：有黄冈、黄安（今红安）、黄梅、蕲春、浠水、麻城、罗田、广济八县。黄帮最大的业务是棉花生意，有“白老虎”之称。沙市居于棉产区中心，为棉粮集散市场。在申、汉未设立新式纱厂前，鄂东棉花亦有部分运来沙市转口入川。在1919年时，各棉花号所购棉花远销四川省约占80%。1929年以后则将所购棉花在打包厂打成机夹，运销申、汉。

黄帮成员占八县，但主要是黄冈、黄安、麻城三县人多，资金大的有江、吴、程、谢四大家族之说（即江巨清、吴伯池、程蒨澜、谢××等）。资金最大的棉花号为“永福庆”（一说为义厚长），有300万银元的资本。

黄帮在清朝时就有人来沙做锡器，继而改做白铁。后因卖烟土（鸦片）发了财，才经营棉花生意，并兼营川糖、川盐、笋子、黄花、木耳，杂货、烟土等。除此以外，还有做其它生意，开办工厂的，如“信义长”面粉厂的股东老板是黄帮人周汝铎，以及沙市最大烟土商“庆记”。也有做小生意的，如做绳篾、豆腐、豆芽、面筋的，他们开的粉坊，在沙市更是有名。

4、四川帮：四川素称“天府之国”，物产丰富，交通也很方便，顺长江而下就可达沙市。因此，四川客商将川盐、川糖、烟叶、笋子、榨菜、药材、油脂、山货、青土果、烟土等大量运销沙市。资本较大的川客，还在沙市特地设号经营。约在1921年（民国10年），最大的盐号有“天锡生”、“万懋正”、“济楚”、“大有通”等。最大的糖号有“恒太祥”、“裕义祥”、“宝通祥”、“同发祥”等。四川运盐、糖、山货的柏木船，都是数十只联帆而来。沙市向为淮南盐销售市场，清咸丰年间，太平军占据江宁上下游，江路阻塞，淮南片引，不到楚岸。（咸丰三年）1853年七月，湖广总督张亮基创借销川盐之议，于是在沙市设立盐局，销售川盐，沙市遂为“川盐总汇之处”，故输入量更大。民国元年（1912年），沙市有八大盐行（福美、祥太、德生、永济、厚生、厚昌、洪泰等）、八大盐仓，在便河边还修有一个大盐亭，堆码川盐，从内河运到监利、潜江、荆门、钟祥等县集镇。

沙市“正明面粉厂”是川帮余克明开始集资经营起来的。“聚兴诚”银行沙市办事处乃四川总行在沙市的分支机构。

川帮客商还在沙市大量收购棉花、土布、色布、海带、桶鱼等货回销四川。每到出鱼季节，沙市每天可出五、六百担鲜鱼，而川客收购加工的桶鱼（鲜鱼剖开后不洗，连血腌制又称红鱼或荷包鱼）约占三分之一。

5、湖南帮：湖南邻近沙市，物产丰富，水陆交通方便，湖南货涌入沙市者甚多，而以木材、楠竹为大宗。湖南帮会首易德卿及戚某都是经营木材的。圆木、竹器、丝绣、木屐、鞭炮、雨伞、油布、纸张（如时灰、老灰、帐连、红绿纸、花边纸）流入沙市者也不少。“湘衡裕”纸号就是湖南人葛梅生所开，以经营南纸为主，资本较大，颇有名气。

长沙铜官的陶器，益阳、澧陵、界牌的瓷器，也很有名。沙市市场所销陶器、瓷器，大都由湖南帮“瞿万合”大记、二记经销。益阳、安化的锅，质量好，堪与广锅比美，在民国28年（1939年）间，沙市转销量非常大，远销四川泸州、河南郑州等地。湖南人董耀之开设的“东盛厚”，弹的棉絮，质量好，深受用户赞誉。此外，搞搬运的、理发的、开山货行的以及木器、竹器等手工业者也有较多的湖南人。

6、河南帮：河南帮又可分为淮帮和南阳帮、

许昌帮。淮帮主要经营药材。淮庆府所产淮地黄、淮山药、淮菊花、淮牛膝，中外有名；而甘肃、陕西、山西所产部分药材又到河南禹县集散（后在郑州集散），淮帮客商多将北方药材贩运沙市销售，在沙市购置川、南药材运销北方，对沟通南北道地药材起了极为有益的作用。“麟兴伯酒店”、“杜同兴药店”，即为淮帮人所开。“麟兴伯”酒店开设于1796年（清朝嘉庆元年），有近两百年历史。该店先卖山西汾酒、后因运输困难，运费高昂，改卖河南赊旗镇（南阳县属）酒，或冒充汾酒，或加工成木瓜酒，均由水路经襄河到沙洋翻堤，由便河运来沙市。

南阳帮和许昌帮，主要经营山货土产，如草帽编、瓜子、红枣、烟叶、羊皮等。经营者有肩挑的、车推的、牲口运的，来沙客商络绎不绝。民国初年“同义成”匹头号，也是河南人开的，资金较大，从北方购运“天津市布”（一说为高阳布）船运来沙，一来就几十件、几百件，专作内庄批发，以后转业开设“华中烟厂”。

漯河客商贩运骡马、驴子的也很多，因而沙市以往骡马生意也较兴旺。迎禧街、三岔路一带居民多为河南移来，主要做小生意如炒坊业、制面业、零货业（卖烟酒杂货）、熟食业，也有从

荆门拖茅草来卖的、宰牛的、和进行牛马交易的。

7、江西帮：江西帮在沙市是大帮，它经营的业务既大且多，纸张、药材、绸缎、银楼、钱庄、金箔、川烟、山货、盐、糖、漆、鞭炮等，他们都经营。

江西所产连史纸、玉版（俗称毛边），贡纸都颇有名。兴盛隆纸号即江西帮所开，专门从江西运纸来卖。抗战爆发后，纸张来源困难，才改销四川、湖南纸，但这些纸质量不及江西纸。

江西又是药材产地之一，运来沙市销售的以枳壳、栀子等为最有名。

何瑞麟以开盐行为主，但也做过“景福公”绸缎号，兼卖浏阳夏布。廖如川也开过绸缎号，而廖开办“裕成美钱庄”发行的纸票，更是鼎鼎有名，沙市纱厂也投资很多。“宝兴元”绸缎号、“合顺昌皮货店”也是江西人经营的。汪润之还开过棉花号。

江西人做金号也颇有名，不过在沙市只有“老同丰”一家。拖船埠一条街锤金箔（贴神像和招牌用）的皆为江西人。江西帮经营川烟者最多，如“大有恒”、“谦太”、“袁盛生”、“天和公”等川烟号均为江西人所开，且兼营