

2.28



青川文史资料

一九九五年第二期(总第 41 期)

8 月 20 日刊出

目 录

青川县乡镇企业发展纪实.....肖德仁 王开举 张文俊

青川县水泥厂的创建与发展.....钟标本

青川外贸工作回顾.....黄孟平

青川的丝绸业.....马占清

中国人民政治协商会议四川省青川县委员会
文 史 资 料 委 员 会 编

青川县乡镇企业发展纪实

●肖德仁 王开举 张文俊

我县乡镇企业兴起于1978年，经历了十余载的发展，从无到有，从小到大，现已初步形成规模。特别是近几年来，发展迅猛，已成为我县国民经济的一大支柱。

1949年前，我县就有私营的冶炼铸锅、铸铧、水力碾米磨面加工坊、土纸坊、榨油坊、酿酒坊、熬糖制糕点糖果、小名吃、各类饮食店、客栈、茶馆、布匹、绸缎、百货、文具、果药杂铺、铁木泥工匠铺、竹藤棕草铺、纸活铺、金银制作工匠铺、手工挂面坊等企业。

新中国成立后，实行了“农业合作化”和对“小资产阶级工商业、民族资产阶级工商业、资本家工商业公私合营”的改造。时至1958年，农业进入了人民公社化，农民只准种粮食绝对不许经营工商企业，只能和土地打交道。人们在一大二公这个漫长的岁月中又经历了“全国一盘棋”、“一个样”、刮“共产风”、掀“浮夸风”和长达十年之久的文化大革命。农村经济萧条，国民经济走

向了低谷。

1978年12月，党的十一届三中全会后，党中央、国务院提出大力发展乡镇（社队）企业、从中央到地方各级领导高度重视，资金上大扶持、大投入，税收上给优惠，实行减、缓、免的优待政策，申办上手续从简。与此同时，1978年国务院76号文件规定“农村的手工业社组、国营粮油加工厂、酒厂划归给人民公社管理和领导，统属社队企业之列。”

我县乡镇企业也和全国各地一样，自1978年7月至1979年底止，新上和划归的企业已有263个，大队办企业156个，拥有固定资产187万元，从业人员2628人，实现总产值249万元，利润13万元，上交税金19万元。分别在1977年基础上增长2.8倍、1.45倍、37.48倍（因1977年前基数低）。社办企业主要有粮食加工厂、建筑建材厂、小水电站、采矿、木材加工厂、造纸等。大队办企业主要有运输、粮油加工、砖瓦厂、种养业等。

1978年8月成立了青川县社队企业局，挂牌在二轻局与二轻局联合办公。文治章任局长、蒋光林任第一副局长，王成学第二副局长，秦明良任办公室主任，下设

人事劳资股、财务物价股、统计股、生产技术股、后勤股。各公社设有社队企业领导小组（办公室）直接主持企业工作。上有位子、牌子，下有摊子，形成了一套完整的有机体系。层层有人抓，事事有人理，上呈下达，有条不紊，各行各业大力支持援助社队企业的发展。

1984年，党中央、国务院发出了（84）1号、4号文件。要“富民升位”“开创社队企业新局面”。县委、县政府认真贯彻执行中央和国务院文件精神，狠抓各级党政领导思想转轨，制定出“富民升位”的战略决策。随着行政区域地名的更名，社队企业也随之更名为乡镇企业。县委、县府引导全县各级党政领导把工作重心转移到抓经济和乡镇企业，各区乡一把手主管乡镇企业，7区36乡都建立了乡镇企业办公室，配备了专职办事人员。骑马、沙州、青溪、乔庄等地区企业发展迅猛。当年，全县乡镇企业产值达700余万，比1983年增长1.33倍，税利增长62.4%。产品的品种在1983年基础上新增了纺织品、钢磨片、饮料、文化纸、包装纸等30余种。新上了一批产销对路的新项目，青溪蕨根粉条厂、香菇豆油厂、青泸曲酒厂、县兴新塑料厂、月潭大曲酒厂、白龙江饮料健身系列酒厂等。技改了沙州纸厂生产

机制包装纸、再生水泥纸。新产品经过绵阳地区有关单位鉴定合格并投放市场。蕨根粉条、白龙江饮料荣获四川省“新秀”产品称号。

1985年，广元建市，青川县从绵阳地区划出归广元市辖区管理。1984年至1989年上半年这六年期间，由于政策稳定，推行了完善经营承包责任制、企业内部管理、重奖轻罚、权、责、利与工资奖励挂钩、外引内联、加强技改、能者上庸者下等措施，促进了企业上规模，产品上档次。全县乡镇企业出现了持续稳步发展的局面，年递增率保持在25%左右。青溪白酒厂与绵阳市游仙乡联办青泸曲酒厂，引进资金7.8万元；白河乡农民左奉碧引进重庆、河南等地技术兴办白龙江饮料厂，都是成功的先例。县壁纸厂生产的PE——8701低毒“阻燃壁纸”，青溪食品厂生产的“岷珍”牌蕨根面条，白龙江饮料厂生产的“沙城”牌天麻健身酒等产品在1985年四川省乡镇企业局等单位举办的龙年质量评选活动中评为新秀产品。PE——8701低毒阻燃壁纸产品的问世，填补了县、市、省、全国化工产品的空白，为青川县增光添艳。1989年底，全县乡镇企业总产值已达到2896万元，实现总产值500万元的区有沙州和乔庄、青溪。企

业的社会效益和经济效益呈直线上升趋势。

1989年，在全国经济上的治理、整顿、银根紧缩、政治风波大气候的影响下，全县33个乡镇酒厂全部停产下马，宣布倒闭关门，其它企业流动资金不足的不能贷款，使乡镇企业的发展受到了一定影响。

1991年，在党的十三届八中全会上，中央领导同志对乡镇企业在我国社会主义建设中的地位和作用给予了充分肯定和高度评价，确认乡镇企业是国民经济一大支柱，它的丰功伟绩是不可磨灭的。指出发展乡镇企业是我国基本国策之一，是发展农村经济的必由之路。

县委、县府认真贯彻落实八中全会精神，明确了发展乡镇企业的思路。制定了“1234567”发展战略和在“八五”期间“实现十个亿、安置三万人、创建文明城”的宏伟目标。号召全体党员、干部、群众提高思想，统一认识，抓住机遇，在全县掀起一个大办乡镇企业的新高潮。

县委、县政府先后出台了《“八五”期间发展乡镇企业的几个问题》、《关于突破性发展乡镇企业的决定》等政策性文件，充实完善乡镇企业协调领导小组，实行了党政一把手抓企业，县四大班子领导分片负责

制，协调小组成员实行风险抵押金，自1993年起每个成员每年交抵押金500元，由协调小组办公室负责专户存储，年终考评。这样在县级领导层形成了共识，共担风险、齐抓共管强有力的领导班子。县委还组织了县局级、乡镇党政一把手分期分批去天津静海县大邱庄、山东省平邑县等地考察参观，学习外地发展乡镇企业的经验。

县委还作出决定：乡镇必须抽出三分之一的干部抓企业。全县26个乡镇，有23个乡镇的党委书记兼任了乡镇企业办主任，企业办专（兼）职副主任58人，其他各职工作人员160余人。全县以沙州、乔庄、竹园分为三大片区发展各具特色的企业。沙州片结合搬迁上项目，乔庄片以工商服务行业为依托，竹园片加强矿产业开发。在狠抓乡村级企业的同时重视了村以下组户联三级企业的发展，在全县形成了五轮一齐转的发展格局。

1991年至1994年间乡镇企业新上了白家乡硫酸铝厂、东槽煤矿、马鹿乡页岩机砖厂、成都市金牛区土桥乡晶体材料厂。技改了姚渡镇层板厂、白龙江木器厂、马公林木矿产开发股份有限公司，新上、技改企业相继投产，从而使我县乡镇企业逐步规范化。

1991年，全县乡镇企业总产值实现了5825万元，是1990年的1.2倍；1992年达到1.04亿元，我县乡镇企业首次突破亿元大关，是1991年的1.78倍；1993年实现了2.8亿元，是1992年的2.69倍；1994年更是成倍增长，连续翻番，全县乡镇企业得到突破性发展。

纵观青川乡镇企业的发展，它经历坎坎坷坷，终于发展壮大。我们相信，有党委、政府的重视，青川的乡镇企业定会迎来更加辉煌的明天！

青川县水泥厂的创建与发展

● 钟标本

秦砖汉瓦，似水流年。二十世纪五十年代，青川人尚不知何谓“水泥”。六十年代，随着“三线”建设的潮来，“国营万众机器厂”、“新光电工厂”相继在青川破土兴建，青川人才见到与水、砂拌合成型，几天后其坚硬过岩石的水泥。七十年代，工业民用混凝土框架结构高层建筑群陆续在青川拔地而起，那正是青川县水泥厂创建发展的里程碑。它记录了青川水泥厂自1975年批量生产出第一批水泥开始，逐年为社会提供合格的各标号水泥近20万吨，满足了全县水泥总耗用量的80%以上。自改革开放以来和深化企业改革的九十年代几年中，青川水泥厂主要设备适时更新换代，技术进步，产品质量稳定提高，企业资本集累加快，总资产达400余万元。工厂规模为年产矿渣水泥3万吨（普通水泥2.5万吨）；拥有一个8台汽车的运输队，年货运量达1500吨；有一个年产彩色水泥地板砖50万块的生产线；一个年产水泥包装纸袋40万条的制袋车间；年销售收入300

余万元。1993年实现四税63万元，盈利44万元，税利突破百万元大关，被县委、县政府授予“十强企业”。1993年、1994年连续授予“纳税大户”称号。青川县水泥厂自1982年企业整顿起，企业经营管理以改革为动力，强化内部管理为重点，拓展经营为目标，创税盈利为目的，紧跟市场的导向开展生产经营，使企业连续14年经营稳定，年年盈利，生产条件改变，产品质量可靠，经营宗旨明确，社会信誉好，职工收入增加，生活设施配套完善，职工安居乐业，企业生机勃勃，成为青川县企业大支柱。

穷则思变 艰苦创业

1973年，靠畜力架车从事运输和人力装卸为主的劳务性作业的群众运输社，因职工多（70余人），搬运劳务量相对不足，加上职工年龄结构偏大（50岁以上占70%），对繁重的体力劳动，露天作业力不可支。穷则思变，为求生存，社领导宋长岭、马文成与职工共同谋思：“创建一个青川还没有的水泥生产厂”。这一思路的提出得到县委的支持，便派出钟标本、吕忠杰、王本发三人到当时称之为四川水泥之乡的江油学习水泥生产技术。先后在江油溱钢水泥厂、江油水泥研究所、西南水

泥设计院、马角坝水泥厂等处学习。学后返青川，由钟标本从农业局试验室借来几件化验仪器，靠一支滴定管，以 CaCO_3 滴定法确定水泥生产配料方案。用一个废汽油桶建成了小试验窑，以石碓舂石灰石、铁矿、无烟煤成细粉，手工罗筛达到要求细度，用一个架车轮轴做成的简易成球机，将细粉成球入窑试烧。几经反复，多次试验，制^成了水泥样品，经送水泥研究所鉴定，达硬冻28天龄期强度247号。钟标本同志，撰写了以“水泥动态”为题一文，向领导和群众汇报水泥试验生产情况，阐述了乔庄黑河潭石灰石含量和苏河、井家沟等地石灰石的化学成份，明述了青川兴办水泥厂的各种条件及可能和可行性，坚定了领导和群众办水泥厂的信心和决心。当时缺资金购设备，职工们宁可少拿工资，为多筹集款额，立即组成工程队，到新光厂、万众厂承揽道路、保坎工程挣现钱，为购球磨机尽力。仅新光厂一处，工程队3个月时间就挣回5万余元。较短时间通过多方筹措、借贷10余万元，购置了一台 $\phi 1.5 \times 3\text{m}$ 球磨机和 150×250 小型腭式破碎机，仅占生产线所需十分之一的设备购置。职工情绪十分高涨，自己动手搭起了油毡棚机房，砌筑了 $\phi 1.2\text{m} \times 6\text{m}$ 土立窑一台。肩抬手扛，安装起不多的设备。靠肩抬箩装架车运，手工喂进

磨机进料口和破碎机的操作方式，用手拉绳吊代替提升机提料上6m高的窑台。无输送机运细生料粉，工人以木板推赶成堆，再铲入成球盘，以较少的资金购买边角废料，自制焊接小螺旋和简易输送机。靠一半人工，一半机械，在既落后又原始的条件下，全体职工在“八小时内拼命干，八小时外作贡献”的鼓动下，大干苦干。有80%以上的职工每天上两个班，干16个小时，只拿一个班的报酬。就那样扎扎实实、艰辛地走出了创业之路。于1975年9月批量生产出第一批合格的水泥，向国庆献上了一份可喜的厚礼，迈出了青川县水泥产品生产的艰难一步。

自力更生 谋求发展

青川县水泥厂从白手兴家，创建之初就始终贯彻自力更生勤俭办厂的方针。1975年9月在油毡棚里靠简易原始的条件投入生产后，全厂干部职工面对实际状况更响亮地提出了“自力更生，勤奋苦干，谋求发展”的发展措施。一面加紧多产多销，尽量争取多收入，多盈利；一面在全厂开展“六个一”（经营生产中，节约每一滴油，一度电，一分钱，一两原材料，一两生熟料，一两水泥）的节约活动，最大限度地降低成本，筹集有

限的资金（盈利）全部用于添设备，以扩大规模，改善生产条件，满足社会对水泥的需求，使水泥厂逐步发展成一个配套完善，设施齐全，工艺流程合理，具有同行业先进水平的工厂。这一措施及目标，得到分管工业的县委副书记张锡凤同志和县计委副主任习光辉同志的支持，经县委同意并确定扩建为年产水泥2万吨的生产规模，由钟标本进行初步设计，历时3个月设计完成，经绵阳地区马角水泥厂生技科审查后批准实施。于1977年4月在茶树一队小沟口征地3.3亩，由东桥头至厂区修筑了1000米河堤道路，企业确立了“一手抓水泥生产，一手抓新厂基建”的经营方案：组成了以刘辉禄为负责人的生产指挥部，以钟标本为基建现场指挥负责设计和现场施工的两套人马，展开了生产、基建进度齐头并进的竞赛热潮，以生产保基建（多产多销多盈利），以基建促生产（消费量增大）。全厂干部职工，为新厂建设同甘共苦，凡工作八小时下班后，都自觉地到基建现场义务劳动，挖基坑，抬石头，砌河堤，搬砖抬瓦等，从基建开始到竣工，几年中从未间断。大型设备搬运安装，全厂职工义务劳动。建起了 $\phi 2\text{m} \times 8\text{m}$ 普通立窑一座，安装了 $\phi 1.5\text{m} \times 5.7\text{m}$ 球磨机二台等生产设备40余台套。建成了一条设备配套，工艺流程合理，工序衔接

量平衡，机械化程度较高并能随时过渡到自动化生产线的完整立窑水泥生产工艺线。由于全体职工投入了大量的义务劳动，加上精心设计，组织施工和精心管理，总投资仅70万元，吨水泥投资额为35元，仅为当时全国行业投资平均吨水泥80元的45%。该基建工期历时40个月，于1981年投入使用。至此，青川县水泥厂走上了较正规的工艺完善的生产之路。

从严管理 企业兴旺

青川县水泥厂从1975年投产，尽管生产条件落后，但重视管理始终一刻未放松过，始终坚持按完员、完额组织管理生产，控制消耗，严格执行三班作业劳动纪律和工艺纪律，从而保证了在各种艰难的条件面前仍然能够完成生产任务，取得经济效益。1981年新工艺线投入试运行，职工对新的操作不适应，当年年终核算，企业亏损3.5万元，经分析，管理工作亦存在不适应新工艺线的要求。企业于1982年初及时根据新工艺线的特点，结合职工素质状况确立了“三分抓技术，七分抓管理”的管理思路，从企业基础管理深入展开，迅速建立起生产经营、工艺技术、物资财务、安全调度等管理系统，制定以厂规厂纪为主线，涉及各项管理的33个企业管理

规章制度，并在全厂各职能岗位、工序，严格执行，逗硬检查考核，企业生产经营走上了较规范的管理轨道，逐步显示出抓管理出效益的良性循环。1982年底，企业弥补了上年的亏损，还盈利3.3万元。以此为基点，企业即以内部经济责任制为主线，以车间岗位责任制和职能科室责任制为两大块，分别其不同的“硬”、“软”指标，分解到车间、科、室落实到人头，与工资、奖金挂钩分配。继后，逐年根据当年企业的经营生产总目标，修订增补完善，年年更新管理措施，更新经营方针和计划任务指标，从而使企业经营稳定，逐年发展，产量、质量、销售收入、税利额均年年递增，企业经济实力日渐坚实。到1994年，企业资产已达400余万，是创建时的5倍，资产负债率仅38%。企业由一个产值仅15万元，税利3万元的小不点发展到年产值300多万，税利逾百万的“纳税大户”，职工年收入也从人平449.28元（1982年）上升至1994年的人平2532.57元。

改革开放，再创辉煌

青川县水泥厂建厂20余年，“艰苦创业，自力更生，勤俭办厂，拼搏实干，认真奉献”的企业精神的树

立，是推动企业运行、发展的根本所在；“管理从严，认真高效”的治厂措施是企业取得较好经济效益的前提保证；“依靠科技，荐贤任能，充分发挥人的聪明才智，掌握运用科学技术，为企业经营生产尽职尽责”是企业迈步前进的动力；改革开放政策赋予的社会环境，更是企业的再生活力源泉。青川县水泥厂从1982年起，紧跟改革步伐，深化企业内部改革，转换经营机制，从1982年实行“双向自由优化选择组合上岗”到1994年实行“待岗、试岗、上岗”的三岗制，岗位竞争，再发展到“全员劳动合同管理”，进而到“全员合同化”的劳动用工方面的改革措施，企业不断显示出勃勃生机。从1984年率先实行“厂长负责制”到车间主任以上至厂长的投标任职，再到“能者上，平者让，庸者下”的企业内部干部聘任制的用人机制改革，使一批有较高的文化专业素质、思想境界高、事业心强、敢于担责尽职的各类人才迅速进入企业管理行列，企业更加显示出它的活力。内部承包经营责任制的推行，对分配的改革，以动态结构工资加计件工资为主线的纯计件工资，利润分成工资，随成本、质量、产量、技能、出勤率上下浮的结构工资等多种工资奖金分配形式，极大地调动了职工的经营生产积极性。九十年代以来，企业的主要设备由普

通立窑通过技改更新为机械立窑，增置 $\phi 1.5$ 系磨机3台和先进节能的各型设备，成功应用劣质煤燃烧水泥技术和熟料晶种技术，产品质量进一步提高，高标号水泥产量占90%。以改革的思路不断开拓市场，扩大了市场占有率，树立起一个信誉高、质量好、实力强的企业形象。青川县水泥厂在改革开放的年代，定会再创辉煌，为社会作出更大贡献，迈出再度发展的更大步伐。