

# 谋说天下

用史实说话

全新视角揭秘历史真相

王蕙 著

荣辱成败，读「谋」用「谋」方为上

# 谋略

谋变、谋势、谋天下

集天下之智，尽四海之力，唯谋可以创不朽！

古今第一谋略宝典大全



海群出版社  
中国国际出版集团

**谋说天下一谋清**

作者：王蕙

定价：28.00元

ISBN：978-7-5110-0217-4

字数：230千字

印张：16

开本：16

版次：2010年5月第1版

印次：2010年5月北京第1次印刷

出版：海豚出版社

建议分类：畅销、历史谋略经典

## 作者简介

王蕙，毕业于西北工大中文系，多年来一直笔耕不辍，曾在报纸期刊发表过数篇文章，出版过《解读孟子》《中国人性格》等多部著作。

## 谋清 《谋说天下》丛书简介

古今第一谋典大全，另一视角看历史。自秦汉到明清，“谋”字贯穿始终，无“谋”难以成天下。

本丛书以朝代更迭为凭，共分八册，分别为《谋秦》、《谋汉》、《谋三国》、《谋唐》、《谋宋》、《谋元》、《谋明》、《谋清》。叙述的时间段为上一个朝代末至新王朝的建立初。如《谋秦》，时间段就锁定在战国至秦统一六国初。

本丛书构架以时间顺序为主，辅以人物线索，叙述笔墨着力于内外两点：外，即新政权与旧王朝或同时代竞争者之间的谋略较量；内，即新王朝建立者为达成功在自己派系内部的斗争。如此叙述，既保证了完整呈现一个新政权崛起的大致脉络，也能凸显出“谋略”运用在整个历史进程中的重要性。

本丛书笔法简约，用词精炼，无枯燥堆陈之呻吟，多清新亮爽之词句。既为广大读者朋友提供了了解历史的一个窗口，又呈现了一个异彩纷呈的谋略世界，以资读者朋友日常生活工作中阅读、借鉴，以至使用。

## 内容简介

明末清初乃历史上最为动荡的时期：农民军起义，李自成攻破明朝京师、多尔衮入关、李自成被杀……以至后来的康熙盛世，其实都承载着一种历史演变。在这种演变的过程中，涌出大批“谋士”，他们在行事过程中把谋略看得极为重要，一个成功的计谋就能很轻易地把对方置于败地，因而所谓的“谋”就体现出了极大的价值。《谋清》一书中写了明末清初至雍正继位后发生的大事件，事件中以“谋”为重点。结合现代，我们亦能从中寻出可汲取的“谋”来。

# 目录

## 第一章 天下大乱 /001

1. 明弑贪，暗起义——王二巧激民心 /002
2. 趁机鼓动，王进才举兵哗变 /009
3. 义军诈降，突破黄河天险 /016
4. 贿官军，义军汉中突围 /020
5. 诱敌深入，李自成诛杀曹文诏 /026
6. 攻克洛阳，李自成杀权贵赈黎民 /032
7. 假象惑敌，李、罗联盟破明军 /037
8. 围点打援，义军三攻开封城 /042
9. 将计就计，李自成大败孙传庭 /047

## 第二章 女真崛起 /055

1. 奇兵夜袭，努尔哈赤攻占图伦城 /056
2. 以德服人，恩威并行 /063
3. 擒贼擒王，智破九部联军 /068
4. 结盟蒙古，建立“北方长城” /074
5. 建国号金，“七大恨”誓师 /079
6. 内外夹攻，后金大军破抚顺 /085
7. 各个击破，萨尔浒大捷 /091
8. 围困清河，隧道取胜 /097
9. 诱敌擒王，沈阳大捷 /103

## 第三章 大清始建 /111

1. 大福晋“升天”，皇太极继位 /112
2. 君临天下，皇太极力得政权 /118
3. 反间计，智除袁崇焕 /123
4. 联盟蒙古，讨伐林丹汗 /130

5. 声东击西，大破博穆博果尔 / 136
6. 避强斩弱，松锦大捷 / 140
7. 明灭矛盾即出，范文程献策稳政 / 145
8. 入关当即，招降吴三桂 / 150
9. 首尾夹击，血战山海关 / 155
10. 入主北京，多尔袞安民 / 160
11. 振政威，顺治帝惩贪官 / 164

#### 第四章 开启盛世 / 171

1. 玩布库，康熙智擒鳌拜 / 172
2. 斩弱堵强，大破吴军 / 177
3. 兵分三路，清剿噶尔丹 / 183
4. 以农为本，康熙亲种试验田 / 189
5. 事必躬亲，靳辅献身治水 / 194

#### 第五章 清宫疑案 / 201

1. 除强扶幼，多尔袞立顺治 / 202
2. 高度集权，顺治鞭尸多尔袞 / 208
3. 暗度陈仓，孝庄立幼帝稳朝政 / 213
4. 韬光养晦，不做众矢之的 / 221
5. 改遗诏，雍正得皇位 / 227
6. 先下手为强，囚禁抚远大将军 / 233
7. 藏弓烹狗，计杀年羹尧 / 238

# 第一章 天下大乱

## 1. 明弑贪，暗起义——王二巧激民心

明朝万历年间，以朱明王朝为代表的封建统治已经走向了极度腐朽的边缘。朝政的腐败直接殃及了基层农民的生活，加上连年天灾，颗粒无收。朝廷不但不拨款救济，反而变本加厉地征收赋税，致使农民被迫放弃田地，举起义旗，向腐朽的明王朝发动冲击。然而，统治阶级所代表的正是社会上层盘根错节的反动势力，它们自身已经无法摆脱社会危机。从万历年间起，各地的农民多次举起义旗，向腐朽的明王朝发动冲击。从万历后期到天启年间，整个中国的天空已经乌云密布，不时发出隐隐的闷雷声。那些中小规模的地区性农民起义，就像一阵阵刺目的闪电，不仅揭开了笼罩大地的黑暗，更有力地预示着一场大规模的暴风雨就要来临了。

天启七年，陕西澄城县爆发的农民起义，正式拉开了明末农民战争的序幕。

澄城在当时是一个十分贫穷的县，境内大部分是山谷。土地贫瘠，良田很少。本地农民由于负担不了政府的沉重赋税，逃亡的人很多，丢下大片土地没有人耕种。但是仍有不少外县农民迁移而来，开垦田地。天启以后，由于政府的压榨越来越严重，加上连年的天灾，人口的流失量又变得大了。在这种情形下，明政府不但不设法救济，反而更进一步地逼钱纳粮。髓干血尽的农民被逼得走投无路，感到与其束手毙命于杖下，不如揭竿而求生。

二月二十五日，澄城知县张斗耀正坐在公堂之上收取赋税纳粮，

前来纳粮农民多半两手空空。张斗耀大怒，立刻将农民武力圈了起来，说道：“赋税乃是农民最基本的义务，如今你们却空手而来，是在戏弄本官么！”

有一农民站出来说道：“大人息怒，您有所不知，近年天灾不断，土地大旱，颗粒无收，我们连温饱都成问题了，哪有粮食给您交啊？”

张斗耀马上板起脸痛斥他道：“这和本官没关系，没有粮食纳税，就是违抗军令，依据大明律例违抗纳税者斩！”

农民还想分辩，几个衙役已经把他拉了出来，一顿拳打脚踢，送入了大牢。

张斗耀回头又问其他农民道：“本官开个先例是想警告你们，抗税的后果就是死罪一条。如果有谁不服可以再试试，看是你们的嘴硬，还是律法严明！”

澄城有一个村民叫王二，自幼习武，身高体壮，能搬起磨盘行走数里而气不喘。王二在城中也是小有名气的人物，他凭着一身武艺为不少贫苦的村民抱打不平。时间久了，村民们一遇到事就来找王二商量，王二也乐于帮忙。其实他早就对这种生活充满怨言了，怨言归怨言，一旦真的召集农民反的话，有可能一出头就要被斩杀掉，他把这个想法强压在了心里，他在等一个机会，现在这个机会已经浮出水面了。

王二正在屋内发闷，这时突然听见外面传来一阵熙攘吵闹的声音。王二疑惑正待开门去看，一个哭啼的声音突然从门外响了起来。那声音哭诉道：“王大侠，您得给我们做主啊，这日子没法过了，这样一直持续下去，还不死得好……”

王二听得清楚，心知必定是出事了。把门打开，看见十来个村民跪在院子里。王二有些慌乱，急忙说道：“乡亲们如何要这样，赶快起来。”

领头的一个人是村里卖肉的屠夫，虽说是屠夫，但已经很长时间没杀过牲口了，村民们连顿饱饭都吃不上，哪还有能力养牲口，更

别提吃肉了。屠夫一边抹眼泪一边说道：“王大侠，张斗耀逼粮纳税，有村民站出来分辨就被关入了大牢，准备问斩。王大侠，您知道，如今天旱连年，村民们连自己的温饱问题都解决不了，哪里还有粮食献给朝廷！您一定要帮村民们出出这口恶气。”屠夫指着旁边一直哭泣的妇人说道：“她一家老小五六口，全凭她丈夫一人担着，现在她的丈夫生死未卜，被押在大牢，随时都会被问斩，那样他们一家便真的无法生活下去了。”屠夫的话刚说完，那妇人已是泣不成声了。

此时王二的心中已经被愤怒填满了，他万万没有想到官府压榨村民竟然压榨到了这个程度。那个决定开始在他脑中欲动，他把屠夫和几个身强力壮的村民叫进了房间里，让其他村民先回去了。

关上房门，王二沉声说道：“承蒙乡亲们这么信任我，其实我心中一直就有一个打算，只不过觉得时机不太成熟，不敢轻易下决定。”他转身说道：“在场的人在村中应该都是能说句话的人，今天我把这个决定告诉诸位，希望诸位给个看法。”

“我们哪有什么看法，您有什么打算就说吧。”屠夫说道。

王二沉默了片刻说道：“明廷朝纲腐败，已经到了无可挽回的地步，农民们处在水深火热之中，他们置之不理，甚至还在变着法压榨。已经有不少地方的农民举起义旗了，但都以失败告终。我一直在想，如果我们仿照他们那样去做，很有可能会重蹈覆辙。所以我决定……”他停顿了一下，看着众人接着说道：“决定等个机会，张斗耀动用武力征收赋税，已经让农民们痛心疾首，恨不得将他碎尸万段，我们可以利用这一点来把农民的情绪带动起来。”

有个人问道：“怎么个带动法？”

王二说道：“明廷已经无法再为天下百姓谋取幸福了，这是不争的事实。但是让农民们去和势力庞大的明廷对抗的话，肯定会引起嘘声一片，两者相做比较，是天与地的差别。所以我一直在想，如果想做通这一步，找个突破口是必需的。张斗耀正好给我们制造了钻进去的机会，我们表面的口号是‘打倒张斗耀’，真实的目的是推翻明廷。”

这好比就是一个坎，农民们跳过这个坎，那些先前所谓的担心应该就一扫而光了，这是起义胜与败最关键的一点。”

屠夫点头说道：“我明白了，您是担心乡亲们惧怕明廷的实力，而不敢公然和朝廷对抗。而利用张斗耀事件，则可以很巧妙地摆脱束缚在乡亲们心里的绳索。在打倒张斗耀的以后，再凭着锐气去和朝廷对抗。”

“因为先前也曾有过不少起义的农民，但都以失败而告终，所以在他们心里肯定就认为和朝廷对抗的结果就是自取灭亡。打消农民这样的恐惧心理，唯一的方法就是把目标放得短一些，然后循序渐进，在不自觉的情形下产生对抗朝廷的思想。”王二说道。

王二的话让众人眼前一亮，众人都是血气方刚的汉子，王二把情况分析得句句在理，在场的人没有一个提出反驳意见的。

天已近中午，明亮的阳光从窗户的缝隙里挤了进来，斑斑点点的碎光在房间里形成了一幅璀璨的图案，仿佛在预示着什么一样。王二挺了挺身子说道：“古代曾有这样一个传闻，说是一个村子遭受了水寇的洗劫。村民们对气势汹汹的水寇惧怕不已，水寇虽然人手不多，但都是心狠手辣的角色。这时就有人站出来对村民们说：我曾去过水寇的巢穴，那里的人没有我们人多，没有我们种庄稼的汉子身子板壮。所以乡亲们不用怕，只要有必胜的信心，驾船去把那些被劫掠的财产全都夺回来，是轻而易举的事。村民们被这个人的话打动了，纷纷站了出来，跃跃欲试。结果水寇被打败了，所有被劫掠的财产全都夺了回来。其实我想告诉诸位的事，如果有起义的想法，那就应该有起义的决心。村民们想不通，我们可以效仿这个故事的办法引导他们想通。水寇其实并没有像那个人说的那样无能，他的话是要在出发之前给村民们吃一颗必胜丹。如今我们便给村民们同样吃一颗必胜丹，拿挑事的张斗耀开刀。”

王二的话说得再明白不过，众人在听的同时也在不住点头，有这么一个先强信心的办法，确实避免了不少棘手的问题。

次日，王二便召集农民在山上，举起义旗，效仿张角的“苍天已死，黄天当立”号召农民起义。农民情绪高涨，推举王二为首领。王二命令所有人脸部用墨涂黑，高呼道：“张斗耀剥削农民于生死之中，如此下去像我们这样被逼上梁山的农民还有很多，想活命，想不挨饿，就要把张斗耀一干腐败之官铲除掉！”说着他又喊道：“谁敢杀张知县。”

众人齐声回答道：“我敢杀！”声音几乎响彻了整个山野。

随即王二率领了几百农民从山上下来，直奔澄城县衙。

浩浩荡荡的起义队伍将县衙围了个水泄不通，守门的衙役吓得跑到内堂告知张斗耀，张斗耀吓得藏了起来。王二带头闯了进去，乱刀砍死了几个衙役，其余衙役四散而逃。王二抓住一个衙役问道：“张斗耀呢？”

衙役“唬”得说不出话来，颤着手朝内堂指了指。

王二带领众人冲进内堂，把藏起来的张斗耀搜了出来，拉入了公堂。

王二端坐在高堂之上，使劲拍了一下醒木喝道：“台下所跪何人？”

张斗耀早已吓得灵魂几乎出窍，好半天才颤声说道：“本官乃是澄城县令张斗耀。”

“好一个澄城县令张斗耀，你可知罪？”

“我劝你们还是收手吧，放过我，我肯定不去追究，上报朝廷。如果你们非要这样闹下去，被朝廷诛伐那是迟早的事！”张斗耀尽量平稳自己的恐惧感，想用话震慑王二。

“呸！少跟我来这一套，你这个欺下瞒上的贪官，我们这般辛苦得点微不足道的粮食，却都收到你的口袋里去了，朝廷还不知道。你知道那点粮食是什么，那是我们的命！如今天灾连年，田地大旱，颗粒无收，我们连最起码的一顿饱饭都没有，你却花天酒地。像你这样的官不要也罢，如今我们来就是替天行道的，为朝廷铲除掉你这贪

官！”

“你这是血口喷人，想造反哪！”张斗耀喊道。

“对，造反，为人民的生活造反，为了所有贫困人不被饿死造反。你们说这样的造反值么！”王二朝众人大喊。

“值，杀死这个剥削人民的狗官，杀死他！”众人喊声响彻公堂，情绪被带动起来。

王二挥了一下手，众人会意，有的拿刀，有的拿棍子和锄头，把张斗耀围了起来。

王二把张斗耀的尸体挂在了街头的旗杆上示众，前来观看的人有很多，高呼王二的名字。

朝廷听说此事，马上派巡抚带兵镇压。王家为免遭株连，迁往蒋家河居住。而这时全国各地兴起的义军也纷纷亮起了义旗，各地的农民、饥军纷纷响应，一场轰轰烈烈席卷全国的燎原大火就这样被点燃了。

## 2. 趁机鼓动，王进才举兵哗变

崇祯二年十月，满洲贵族军队大举内犯，从河北遵化、蓟县地区破边墙而入，攻陷遵化、玉田、三河、香河、顺义等县，兵锋直抵北京城下。明遵化巡抚王元雅自杀，入援的山海关总兵赵率教阵亡。崇祯帝朱由检惶遽失措，轻信宦官一面之词，中了皇太极设下的反间计，把辽东督师袁崇焕逮捕下狱（不久处死）。辽东总兵祖大寿吓得心惊胆战，拉起队伍跑回山海关。为了挽救危局，朝廷下令各地督抚火速勤王。

山西总兵张鸿功遵照兵部的调遣，带领晋兵五千入援，当他的军队赶到京城区域后，兵部竟然传令在三天内，连换了三个区域守城。军规规定，军队到达守区的第一天，不准开粮。士兵们三天颗粒未食，最终引发掠抢事件。朝廷追究此事，把张鸿功、耿如杞二人处死在狱

中。士兵一哄而散，逃回山西。

甘肃巡抚梅之焕接到京城发来的消息，马上起兵赶往京城，因为甘肃离京城路程太过遥远，行军非常艰辛。行军到达定县时，士兵突然集体不前，撇下盔甲、铳炮等装备纷纷坐在地上不起来。统兵官员迫于朝廷严旨，一个劲地赶着士兵们快走，并且拿皮鞭抽打坐在地上的士兵。士兵们身负着盔甲、铳炮极其沉重，苦不堪言。

王进才是梅之焕手下的一员副将，平日里很得梅之焕器重，他虽为副将，但手上的权利已不能同“副将”这个职位一概而论。官场上的沉浮让他死心，农民处在水深火热之中，为官者却在花天酒地。每当想到这些问题的时候，他心中总会涌出一个想法来，带兵谋反加入到起义军的行列里去。但这也不是一句话能够实现的。他想到，以现在自己的能力，做到这点完全是不可能的，他在等时机的到来。

此时他骑在马上，眉头紧锁，心中的苦闷让他异常难受。士兵们一连奔走了千里，几乎累得人仰马翻，这样不说，就连最起码的一顿饱饭几乎都吃不上，名义上是入京勤王，但不少士兵已经累死或者饿死在半路上了。王进才当然明白其中的缘由，朝廷也曾分发粮饷过来，但都被梅之焕扣住了，他嘴上宣扬要体恤兵民，但暗地里做的确是与事实背道而驰的勾当。王进才勒了一下马缰绳停了下来，前面又有士兵停了下来，后面的队伍无法前行了。他绕过挡在前面的士兵，从侧面催马奔了过去查看原因。

有一些士兵累得瘫软在地上，其他士兵见状也纷纷坐在地上不起来了，口里喊道：“这哪里是勤王打仗，简直是自取灭亡！”

王进才不禁摇了摇头，眼看着士兵们受这些窝囊罪，自己却无能为力。

有人拍了下他的肩膀，王进才扭头一看，来人是吴天印，和他一样也是一员副将。吴天印小声说道：“将军脸色这般难看，心中必定有心事未解吧？”

王进才点头说道：“同上阵打仗你我配合如一体，没想到我有了

心事，将军也能猜出来。”

吴天印说道：“这是哪里话，将军脸上都明白写着呢，谁看到都能猜出来。只不过我猜得更深刻一些罢了，其他人看到的只是个表面。”

两人骑着马，不约而同地朝一个相对隐蔽的地方走去。途中，王进才说道：“将军能否讲出我那深刻的心事？”

吴天印把马朝他凑近了一些，说道：“京城陷入危机，各路人马火速勤王，我们充其量只能算是其中的一小股。我想了又想，始终想不明白，明廷已经腐败成这样，为什么还要去援助？”

这话已经挑明了话意，王进才当然能听明白，他说道：“吴将军能无所顾忌地把这些话说出来，可见对我的信任。如此我便也不瞒你了，其实在我心里早就有了举兵起义的想法，只可惜能力有限。”

吴天印说道：“在先前这想法肯定是空想，但现在却不同了。”他转身指了指远处那些坐在地上的士兵接着说道：“看到了吧，士兵们累得都走不动了。累和饿是一方面，最重要的一方面是他们已经厌倦了这种生活，累死累活地去援助一个已经失去民心的朝廷。只要现在有人能带头站出来，喊一声放弃援助那个腐朽的朝廷，为民而战的口号，局面马上就会扭转过来。”

“将军能否再把话讲明一些？”王进才问道。

吴天印说道：“恐怕将军也知道，朝廷其实也曾拨出粮饷过来，只不过被梅之焕扣住了。士兵们还蒙在鼓里，他们现在最痛恨的是朝廷，而不是统率他们的官。这些士兵被军纪捆绑的思想愚钝化了，哪位想到其实要他们命的就是自己的统帅。所以我刚才提到的那一点，只能说是大意上的，如果想让士兵们把思想扭转过来，揭发这些当官的贪婪，或许效果会更好。”

王进才不禁点了点头，说道：“我没你想的那么深远，不过现在想来，勤王倒有些自取灭亡的意思了。”

吴天印接着说道：“所以我说，要趁着这个机会号召士兵放弃勤

王，脱离梅之焕和明廷的束缚，和农民军一样，我们打出的旗号也是‘为民而战’。”

“我明白了，吴将军这个计策很巧妙，用在这个节骨眼上再合适不过了。”王进才感叹道。

两人不约而同地点了点头，掉转马头朝回走来。

士兵们一直在叫苦，有的甚至开始咒骂起来，有些士兵已经放弃了生存的希望，就用最后的力气来释放自己的情绪。

这时王进才下马走进了士兵的队伍里，高声喊道：“大家还能走路么？”

有士兵马上回答说：“半步都走不下去了。”

王进才说道：“路是平的，道是阔的，为什么就不能走下去了？”

有个士兵说道：“将军骑的是快马，身上也没什么累赘，又能顿顿吃饱饭。可我们这些士兵呢？困累饥乏，每一样都能要了我们的命。将军看看我们这些士兵，已经有好些天没吃一顿饱饭，没合一下眼睛了，照这样下去，我们还没到战场，就死在去战场的途中了，这样还不如在这里坐着等死来得好。”这士兵的话就像一根导火线，把其他士兵的愤怒全都点燃了。

王进才摆手示意士兵们安静下来，说道：“其实我和大家想的一样，我觉得有必要把一件事情告诉大家，朝廷早就拨款过来，只不过被梅之焕从中卡住了，导致你们吃不饱，走不了这种状况的主要原因就在他那里。”

王进才的这句话对士兵们来说无疑是一声炸雷，他们似乎不相信王进才的话，但是现实就是如此。

王进才又说道：“明廷已不是先前那个安民于天下那个明廷了，官也不是名义上的廉洁的官了。那我们还拥护他们做什么，各地农民纷纷举起义旗，为的就是争得一个安定的天下，我们何不把头掉转过来，举起我们手里的义旗！”

王进才的话把士兵的情绪带动起来，对他们来说，王进才的话无

疑是一种对生存的指引。士兵们开始呼喊王进才的名字，有旗手把明廷的号旗甩在了地上，很快从明军转变过来的义军队伍形成了。

梅之焕刚喝了一壶酒，脸色通红，这时有人来报说：“副将王进才、吴天印在军中发布谣言，煽动士兵哗变，有不少士兵已经投靠了他们。”

梅之焕的身子震了一下，脸色比先前更红了，他怒道：“真是忘恩负义的家伙，枉我一手提拔，到最后竟然对我反噬，养虎为患哪！”说着他命令士兵道：“马上派人把二人和哗变的士兵给我抓起来，如有反抗格杀勿论！”

命令虽然下得铮铮有声，但在梅之焕心里却是没底的。各地士兵哗变的事情屡见不鲜，如今士兵哗变的事情在自己的部队中发生了，他一时竟也没了主意，唯一的方法就是刚才他下的那道命令，抓，然后杀，用武力来震慑想要谋反哗变的士兵或者将领。

“不好了！王进才、吴天印等人率领哗变士兵闯入粮仓、饷库，大肆掠夺。参将孙怀忠、把总周道昌、连登魁正在极力抵抗！”刚出去没多久的那个士兵又折了回来。

“什么！”梅之焕脸色大变，立刻下令道：“马上召集所有士兵，务必将王进才等叛乱者一网打尽！”

王进才和吴天印两人商议，粮食和武器是士兵们必不可少的东西，一旦反叛成功，首先就应该把粮饷库抢个一干二净，这样一来，没有人愿意在打仗前就饿死在赴战的途中。

两军对垒，王进才所带领的士兵已经把军饷尽数抢到手，准备撤退时，被梅之焕率军堵截住。

梅之焕喊道：“叛贼王进才看到本官还不束手就擒，本官念你曾立功不少，留你一个全尸！”

王进才大笑道：“大人是在说笑话吧，我看要束手就擒的是大人你。像你这样不念及士兵安危的人，真不配当朝为官，去做屠夫还行。如今朝纲混乱，君王听信宦官谗言，杀死那么多忠良。可曾想过，正