

# 谋说天下

用史实说话

全新视角揭秘历史真相

慕寒 著

荣辱成败，谈「谋」用「谋」方为上

# 谋 策

谋变、谋势、谋天下

集天下之智，尽四海之力，唯谋可以创不朽！

古今第一谋略宝典大全



海豚出版社  
中国图书出版集团

**谋说天下一谋秦**

作者：慕寒

定价：28.00元

ISBN：978-7-5110-0210-5

字数：230千字

印张：16

开本：16

版次：2010年5月第1版

印次：2010年5月北京第1次印刷

出版：海豚出版社

建议分类：畅销、历史谋略经典

## 作者简介

慕寒：浪迹京城，捉文为生。明是非于江湖，勤耕耘在市井。  
忙不过晨起五六，闲最适卧听清风。年华逝，唯遗鬓染霜、书满窗。  
孔孟圣人道，我乃草根流，言谈儒雅自品读，为文为人甚清瘦。聊博  
君一思，平生余慰足

## 《谋说天下》丛书简介

古今第一谋典大全，另一视角看历史。自秦汉到明清，“谋”字贯穿始终，无“谋”难以成天下。

本丛书以朝代更迭为凭，共分八册，分别为《谋秦》、《谋汉》、《谋三国》、《谋唐》、《谋宋》、《谋元》、《谋明》、《谋清》。叙述的时间段为上一个朝代末至新王朝的建立初。如《谋秦》，时间段就锁定在战国至秦统一六国初。

本丛书构架以时间顺序为主，辅以人物线索，叙述笔墨着力于内外两点：外，即新政权与旧王朝或同时代竞争者之间的谋略较量；内，即新王朝建立者为达成功在自己派系内部的斗争。如此叙述，既保证了完整呈现一个新政权崛起的大致脉络，也能凸显出“谋略”运用在整个历史进程中的重要性。

本丛书笔法简约，用词精炼，无枯燥堆陈之呻吟，多清新亮爽之词句。既为广大读者朋友提供了了解历史的一个窗口，又呈现了一个异彩纷呈的谋略世界，以资读者朋友日常生活工作中阅读、借鉴，以至使用。

## 内 容 简 介

雄图霸业自有因，辉煌华夏，灿烂中华，五千年文明史，秦朝牢牢占据着最耀眼的位置。

透过历史的尘烟，本书带你去欣赏别样的历史进程。英雄起黎庶，大国源寸土。本书紧紧围绕秦建国这条主线，通过一个一个故事贯串始终，向你完整呈现秦国从无到有、自弱到强的发展历程。历史基于人的创造，辉煌得益于“谋”的运用。

小“谋”立身，中“谋”治家，大“谋”平天下，此书中自有大“谋”、大智慧。通过“谋”的视角来看秦朝建立那段历史，嬴政、张仪、秦穆公、王翦等人物形象，终于拂去了历史蒙在他们脸上的最后一缕迷烟，活生生地走到我们现实生活中来。

# 目录

## 第一章 草创基业 /001

1. 护主巧邀功，秦始列诸侯 /002
2. 先强后弱，秦穆公称霸西戎 /006
3. 用人不疑，孟明视大败晋国 /012
4. 诱义渠，大败合纵联军 /016
5. 破蜀国，秦惠文王智送“厠金牛” /022
6. 真真假假武关之约 /027
7. 坐山观虎斗，陈轸巧计挫韩魏 /032
8. 远交近攻，范雎制定外交方略 /037

## 第二章 安内图强 /043

1. 羊皮换贤，秦穆公重用百里奚 /044
2. 变法图强，秦孝公迁都变法 /048
3. 平内患，献公归国 /053
4. 丰人口，秦献公废人葬奖生育 /058
5. 立昭王，宣太后力稳内政 /063
6. 激将法，范雎化解内政弊端 /068
7. 谋长远，吕不韦奇货可居 /074
8. 留人才，李斯《谏逐客书》 /079
9. 将计就计，修建郑国渠 /084
10. 以小谋大，嬴政计除嫪毐 /090

## 第三章 蚕食天下 /097

1. 游列国，张仪说连横 /098
2. 小利诱楚，齐楚中计反目 /103
3. 楚国再诈，张仪妙计换黔中 /108
4. 君臣盟约，甘茂轻取宜阳 /113

5. 母子同心，巧计解后忧 / 119
  6. 离间计，赵括换廉颇 / 125
  7. 谋河间，甘罗出使赵国 / 132
  8. 计除信陵君，吕不韦灭东周 / 137
- 第四章 吞并六国 / 145
1. “金钱连横”，用人之际尉繚巧献计 / 146
  2. 使秦欲存国，韩非卷入通天大计 / 151
  3. 攻赵不胜，起而攻韩 / 157
  4. 计杀李牧，王翦灭赵 / 163
  5. 荆轲刺秦王，成就千古英雄 / 169
  6. 借力打力，逼死太子丹 / 176
  7. 施水攻，王贲灭魏 / 181
  8. 全力伐楚，王翦求赏消疑虑 / 187
  9. 收官之战，不战而屈人之兵 / 194
- 第五章 千古一帝 / 201
1. 借刀杀人，嬴政除成 / 202
  2. 赵高献计，吕不韦退位 / 207
  3. 设郡县，确立中央集权 / 212
  4. “一”统天下，安邦定国 / 217
  5. 收河南，北伐匈奴 / 221
  6. 平岭南，增设桂林郡 / 226
  7. 筑长城，以绝外患 / 231
  8. 掌握言论，焚书坑儒 / 235
  9. 赵高设阴谋，胡亥篡皇位 / 240

# 第一章 草创基业

## 1. 护主巧邀功，秦始列诸侯

商朝末年，纣王荒淫无道，各地诸侯纷纷举兵造反。年轻有为的周武王姬发经牧野之战大败商纣王主力，进而攻陷国都朝歌建立周朝，天下进入一个大一统的时代。周朝经过近三百年的发展，先后经历了十几个国王，最后传到了周幽王手里。

这个周幽王是个地地道道的昏庸之辈，他当政时期整个周朝恰逢多事之秋。各地的诸侯王势力逐渐壮大，周边的游牧民族也都对中原大地虎视眈眈。但是这些周幽王都不放在心上，为了博得宠妃褒姒的开心，他竟然让人点燃了传递警讯的烽火。周边的诸侯王看到镐京城上的烽烟，纷纷带着勤王的军队急匆匆赶来救援，但是连敌人的影子都没看到，只有周幽王和褒姒看着慌乱不堪的他们大笑不已。周幽王见这招能够博得爱妃的欢心，就时不时地让四起的烽烟把各地的诸侯骗到京都来，但后来的人是越来越少。

后来，犬戎的军队真的攻打镐京。周幽王再次命人点燃烽火向各地的诸侯求援，这次却没有等来勤王的军队。待援无望的周幽王仓皇出逃，在骊山脚下终被犬戎兵所杀。这一切对于处在没落时期的周王朝是一个致命的打击，却有一个人在这场动乱中看到了自己发展壮大的机会。他就是后来的秦襄公，当时人称他为嬴开。这些事情发生的时候，嬴开还只是一个“大夫”，没有自己的封号和封地，只能依附于别的诸侯。

早在烽火戏诸侯的时候，嬴开就预料到周幽王被杀这一幕，并预先为此做了不少准备。他清醒地认识到周幽王已经失去了民心，对自己不会有多大的帮助。他把自己的全部筹码都压在了被废掉的太子姬宜臼身上。经过一番思谋，嬴开觉得一旦镐京危急，赶往救援虽然

有必要，但是自己的实力尚不足以与犬戎军队抗衡，为此不能贸然以卵击石。如果等到犬戎撤退后，再竭尽全力辅助姬宜臼即位，则能最大限度上争取自己在政治上的优势。

公元前 771 年，犬戎大举进攻镐京，镐京城头的烽烟再次冲天而起。看到镐京告急的烽烟，嬴开立即召集自己部下的所有人马，被紧急召集起来的将领，一个个摩拳擦掌准备立即奔赴镐京，秦襄公却一连几天都没有一点动静。第三天的时候大家终于按捺不住，在谋士叔由的带领下一起来见嬴开。

“现在镐京危急，朝不保夕。我们的人马既然已经集结完毕，就应该抓住时机出兵勤王。可是您将我们召集来之后却没有任何举动，不知道您还有什么可犹豫的呢？”

“叔由，你不妨先说说看。”面对叔由的疑问，嬴开不作正面回答，又把问题抛了回去。

“莫非您还在担心消息是不是可靠，毕竟我们的大王曾经跟我们开过这样的玩笑。”

“这次我一点都不怀疑，在召集你们之前，我就已经完全弄清楚了。犬戎的军队确实是在攻打镐京，而且就像你说的那样，镐京朝不保夕。”嬴开微笑着否定了叔由的猜测。

“那我们还有什么理由按兵不动呢？”

“你先给我说说出兵的理由，就是为了我们的这个大王吗？”

“叔由愚见，我们的大王并非圣明之主。谁都能看到接下来将是一个群雄并起的局面，想必您也早就有所打算。但是以我们现在的实力和地位还不足以跟那些割据一方的诸侯相抗衡，如果现在出兵勤王而能有所封赏的话，那将是您称霸一方的资本。所以我们不仅应该出兵，而且还应该比别人更早一些！如果再做迟疑，就会把机会白白让给别人！”

“如果我们都不去救援，会怎么样？”嬴开始终不作正面的问答。

“镐京将会陷落，大王恐遭不测。”

“那么大周朝是不是会就此灭亡？”

“这，尚不致此。倘若大王真遭不测，还有两个儿子可以为王。”

“对，大王不是还有两个儿子吗？”

“叔由明白了。主公机谋深远，叔由自叹不如。”

嬴开的一路追问使得叔由恍然大悟，转身跟同来的将领们说，“各位不必再做猜测，主公已经做好了一切打算，我们只需听命行事就行了。”

接下来的几天，嬴开还是没什么动静。不过他的部下都已经安静了很多，他们知道他们的领军的思维一刻都没有停下来过。嬴开虽然没有调兵遣将，却一直在密切关注着周边的时局变化，派往各地的探马不断带回他所需要的消息。也许是周幽王前几次的玩笑开得有些过头，让各地的诸侯们对冲天的烽烟变得不再敏感；也许是各地的诸侯王都有着跟嬴开一样的打算，总之镐京城上的烽烟接连烧了几天都没能招来勤王的军队。又过了几日，再也看不见烽烟从镐京上空升起。接到周幽王出逃的消息后，嬴开除了派出一批新的探马，再没有做更多的事情。几天后传来周幽王在骊山脚下遇害的消息，那个陪着周幽王一起出逃的褒姒也做了犬戎的俘虏。此外，据探马回报，攻陷镐京、杀害幽王以后，犬戎军队大有退兵的可能。

接到消息后，正准备就寝的嬴开立即披挂上马，带上自己的全部人马，星夜出发前往镐京。嬴开部下所有的将领都只听到一句话：“火速行军，一定要看到犬戎军队的影子。”

这些天一直在养精蓄锐的军士听到命令不顾一切向前狂奔，到最后还真追上了犬戎部队走在最后面的一部分。这时犬戎的士兵已经是疲惫不堪，再加上撤退时无心恋战，嬴开的追兵占了上风。但嬴开很清楚自己的实力还不足以跟犬戎对抗，小胜之后立即掉转马头朝镐京进发。

一切都在嬴开的意料之中，此时的镐京已经是一片废墟。不过除了满城的残垣断壁，更多的是从各地赶来的为数众多的勤王部队，最重要的是那个之前被废掉的姬宜臼也在他外公——中国国王的护送下来镐京料理后事。面对凯旋的嬴开，从各地赶来勤王的诸侯都带兵出城迎接并表示祝贺。尤其是公子姬宜臼更是对嬴开一再拜谢，表示要对他的忠心和功绩加以褒奖。嬴开看到时机成熟，就建议拥立姬宜臼为王。他的这一提议立刻得到了申侯的全力配合，而鲁、许两个诸侯也极力拥戴，最终，嬴开的这一提议得以通过。但是经过战乱之后的镐京已经是破败不堪，要新君在这里登基有些不太合适，申侯便提议将新都迁至洛邑，这就需要有人将继任的新君一路护送前往洛邑。护送新君正是嬴开最想做的事情，于是他便不失时机主动请缨，率得胜之师保护新君东迁。

接下来的事情就顺理成章了。新君姬宜臼在嬴开的全力保护下平安抵达新都洛邑，并在申、许、鲁等各地诸侯的拥戴下登基为王，他就是东周的第一个君王周平王。周平王即位以后对嬴开的功劳念念不忘，很想赏赐点什么给他，但是此时周朝的君王只是个傀儡，自己能够登基尚须仰仗外公申侯和其他诸侯王的势力，还何谈封赏。不封赏又觉得有愧，思虑再三，周平王最后将嬴开封为诸侯，封号为秦。由于实在拿不出多余的土地来作为嬴开的封地，他只能把岐山以西之地赐给嬴开。这些地方虽然名义上还是周朝的领土，但是已经被戎人所占领。嬴开想要真正占有自己的封地，就必须通过不断的争战将戎人从这片土地上赶走，接下来嬴开所做的事情就是不断地为占据自己的封地而努力。

嬴开，成为秦国列为诸侯的第一代君主。他在自身的实力还不是很强的情况下，通过自己过人的智谋和长远的眼光，使得自己的部落摆脱了长期以来一直依附于别人的命运，政治上取得相对独立的地位，为后来秦国发展成为一个强大的诸侯国，进而横扫六国奠定了基础。虽然他还没有真正拥有自己的封地，但是从此以后，秦正式成为

了一个诸侯国，可以同别的诸侯国平起平坐了。

## 2. 先强后弱，秦穆公称霸西戎

秦国作为一个僻处西陲的附庸小国，春秋初年因为秦襄公嬴开帮助周平王东迁才被封为诸侯，并承周平王赐给岐山以西之地，后来定都于雍（今陕西凤翔南）。经过秦文公、秦宁公、秦武公、秦德公、秦宣公等几代人的努力，秦的疆土不断东扩，到穆公继位时，已占有大半个关中，虽如此，跟其他的诸侯国相比，秦仍然是国小民弱。在群雄并起的春秋时代，显得很不起眼儿。所以秦穆公继任后的首要任务依然是开疆拓土。秦穆公继位当年（前 659 年），就亲自带兵讨伐茅津（今山西芮城东）的戎人，开始了扩张疆土的事业。

秦国要想向东更进一步，首当其冲的便是其东邻晋国。但是秦穆公跟晋国的两次交锋都以失败告终，秦东进的路被晋国牢牢地扼住，只得转而向西发展。

当时，在秦的西边生活着许多戎狄的部落和小国，如陇山以西有昆戎、绵诸、翟，泾北有义渠、乌氏、胸衍之戎，洛川有大荔之戎，渭南有陆浑之戎。这些所谓的小国还是一些尚未开化的部落。他们生产落后，穿着树叶和兽皮，常常突袭秦的边地，抢夺粮食、牲畜，掳掠妇孺丁口，给秦人造成很大的苦难。

面对这样的对手，秦穆公采取了比较谨慎的策略，先强后弱，次第征服。当时，在西戎的这些部落里以绵诸（在今甘肃天水市东）、义渠（在今甘肃宁县北）和大荔（今陕西大荔东）的实力最强，最难对付的当数绵诸。绵诸在地域上离秦的故土最近，与秦疆土相接，对秦的威胁也最大，于是它便成了秦穆公要对付的第一个目标。

以秦国当时的实力，对付绵诸这样的敌人，不是一件容易的事。正在秦穆公考虑对敌之策的时候，对手绵诸的使者由余偏偏不早不晚地来到了秦国的都城学习。秦穆公当然明白他的这个老邻居在想什么，

这时候派一个使者来秦国学习，看来这个绵诸王也没闲着。明白这一层用意的秦穆公，不想接待对手派来的探子，但内史廖听说后却连夜赶去觐见秦穆公。

“听说大王不准备接待由余，不知道这件事是真是假？”

“你说的是那个绵诸王派来的探子吗？难道还让我以贵宾之礼相待不成？”

“如果大王不能以贵宾之礼相待，就请杀掉他，然后立即准备发兵攻打绵诸。”

“现在攻打绵诸你不觉得为时尚早么？”秦穆公的脸色变得有些阴沉。

“如果大王现在没把握对付绵诸，那就请以贵宾之礼迎接由余！”内史廖依然坚持自己的意见，全然没把秦穆公的脸色看在眼里。

“那你就给本王一个合理的解释，否则你便是私通敌国！”

面对秦穆公的盛怒和加在自己身上的罪名，内史廖丝毫不为所动，依然不紧不慢地陈述自己的理由：

“据臣所知，这次来的由余是绵诸王最得力的臣子，贤能而且耿直。这也是绵诸王派他来学习的原因。他来秦国的目的大王已经知晓，但是臣以为这正是隆重接待他的理由。我们以贵宾之礼相待，定会打消绵诸王对我们的疑虑。把由余留在大王身边，绵诸王身边就少了一个能臣，大王可以向他显示我秦国的富庶，还可以向他详细了解绵诸的情形。由余在秦国的时候，大王可以送美女奇玩给绵诸王，这样等由余归国以后，享受惯了的绵诸王就会疏远他。等到他不能为绵诸王所用之时，大王再以礼招之。如此，灭绵诸将不费吹灰之力。”

内史廖的一番话说得秦穆公转怒为喜，急忙走下台阶抓着他的手说：“多亏了先生的一席话，让我如梦方醒，明天就请先生跟我一起用贵宾的礼节来迎接由余。”

第二天，内史廖跟秦穆公一起，用招待贵宾的礼仪规格，为由余的到来举行了非常隆重的欢迎仪式，然后将他安置在豪华的住处，

吃精美的酒食，出门有专门的车马。秦穆公还时不时地召由余进宫陪他一起饮酒，带他参观秦国的宫殿，就连囤积物资的国库也都对他开放，向他展示秦国壮丽的宫室和丰裕的积储，当然也会在不经意间向他了解西戎的地形、兵势。

这边秦穆公跟由余的关系处得不错，那边内史廖也没闲着。在留住由余的同时，秦穆公从国库拿出了大量的珍宝，并抓紧时间训练了几名美貌出众的歌姬。在由余跟秦穆公周旋的时候，这些珍玩和美女被内史廖悄悄地送到了绵诸王的面前。动听美妙的秦国音乐舞蹈，使绵诸王大享眼耳之福。他终日饮酒享乐，不理政事，国内大批牛马死亡，也不加过问。这样过了一段时间，绵诸国内的政事就变得一塌糊涂，就连那个被派到秦国学习的由余，也被绵诸王抛到了九霄云外。

一天，秦穆公在一次宴饮的时候对由余说：

“先生来秦国也有一段时间了，想不想回去看看呢？”

“承大王盛情，这些日子由余真是受益匪浅，想回去看看。如果大王恩准，我这就准备动身。”

这些日子以来，由余在秦穆公的“热情”款待下几乎是与世隔绝，也不知道现在国内是什么情况，曾经几次向秦穆公辞行都因秦穆公热情挽留而不能成行。这次秦穆公这么说，由余正是求之不得，第二天就匆匆忙忙地赶回绵诸。

回到绵诸，眼前的萧条和混乱让由余有点不敢相信自己的眼睛，风尘仆仆地连家都没顾得上回，他就直接去见绵诸王。他想问一问到底发生了什么事情，但是结果却让他更加失望。听到由余回国的消息的时候，绵诸王正在喝着美酒，欣赏着秦国歌姬的美妙歌舞。醉眼蒙眬的他听到禀报，才想起来曾经派由余到秦国“学习”的事情，但是他现在并不想见由余，眼前的轻歌曼舞更能吸引他的注意力。

“让他先回去休息一下，他也离家很长时间了。先不急着见我，以后有的是时间。”

等在门外的由余听到内侍带出来的回话很是意外，以前要见绵

诸王他从来没被拒绝过，就是在半夜有事相商，绵诸王也会起身接见。当他从内侍的口中得知绵诸王正在欣赏秦国的歌舞时，心中不由得多了几分怒气。

“请你再为我通报一次，就说我有要事相商，请大王务必接见。”

这次绵诸王有点儿不高兴了，回头对内侍说：

“算了，就让他进来吧。这个由余什么都好，就是太固执。”

内侍领着由余进来时，绵诸王的眼睛并没有从美女的身上移开：

“先生一路劳顿应该先回家歇息一下嘛，有什么要紧的事情非得见本王呢？”

“大王，在我回来的路上看到国内的秩序大不如从前，有些死掉的牛马在街边也没有处理。这是怎么一回事儿呢？”由余一见面就把问题摆了出来。

“先生刚刚回来，这些烦心的事情等以后再说吧。先生在秦国住了这么长的时间，想必对秦国的歌舞也很了解，跟本王说说这个美人舞跳得可好？是不是秦国的人都是这般的能够善舞呢？”

“大王，您派臣到秦国去可不是为了了解秦国歌舞的，您也不能被这些蒙蔽了双眼呀，这么沉迷下去，对外面的事情不管不问，难道您想效仿那个为了一个女人点燃烽火的人吗？”

耿直的由余犯了自己的倔脾气，说出去的话让绵诸王动了肝火。好在由余以前是绵诸王最为器重的人，还不至于有什么危险。不过自从这一次被绵诸王赶出去以后，由余就很少再有机会进去了。没有了由余在身边唠叨，绵诸王也能够尽情地享受醇酒美人。绵诸的内政就像秦穆公和内史廖所期望的那样一天不如一天。被冷落在家的由余看着自己的国家一天天衰败，急得茶饭不思。他几次要求见绵诸王都被挡在了门外，递进去的折子也都似泥牛入海般没了音讯。时间一久，由余这份心也就死了，将自己关在家里再不问政事。

这一切都没逃过秦穆公的眼睛，等由余彻底对绵诸王死了心，

他就派一个能言善辩之人悄悄潜入绵诸，把这个原本属于绵诸王的贤臣请回了秦国。秦穆公以宾客之礼接待由余，和他讨论统一西方戎族的策略。

公元前 623 年，在由余的帮助下，秦穆公出兵攻打西戎，以迅雷不及掩耳之势，包围了绵诸，在酒樽之下活捉了绵诸王。秦穆公乘胜西进，二十多个戎狄小国先后归服于秦，这就是历史上著名的“秦穆公霸西戎”。秦穆公之所以能够这么轻易地就拿下绵诸，称霸西戎，跟战前的准备分不开。在大的方针上他能够看清形势采取先强后弱的路线，在具体的策略上能够听取部下的建议将计就计，这一切都显示了秦穆公的过人之处。

### 3. 用人不疑，孟明视大败晋国

公元前 628 年，当时诸侯王中的霸主晋文公因病去世。晋文公死后，秦穆公决心接替晋国去做中原的霸主，开始时，由于缺乏经验，接连打了几次大败仗。公元前 628 年冬，秦穆公拜孟明视为大将，西乞术、白乙丙为副将起兵攻晋。在地势险绝的崤山地带（今河南陕县东），被早已埋伏在那里的晋军杀得全军覆没。孟明视和西乞术、白乙丙两名副将都做了俘虏，后经多方交涉，此三人才得以归国。

过了两年左右，到了公元前 625 年，孟明视要求秦穆公发兵去报崤山之仇。秦穆公即派孟明视、西乞术、白乙丙三人率领四百辆兵车去攻打晋国。晋襄公派中军大将先且居前往抵御。由于晋国做了充分准备，两国军队在彭衙地方一交锋，秦军再次被晋国的军队打败。

这回秦军虽不像上次在崤山失败得那么惨，但是国内反对的声音却是越来越高。有人主张换掉主帅，甚至还有人向秦穆公建议重治他们几个人的罪，尤其是作为主帅的孟明视。孟明视自己也觉得非常惭愧，简直就是无地自容。在战败以后他自己上了囚车，并且一再向秦穆公表明自己的心迹，希望这一次秦穆公不要再像上一次那样宽恕

自己，也算是对阵亡将士的一个交代。

可是，在孟明视回国之前，秦穆公就做好了自已的打算。他仔细分析了前两次失败的原因，觉得孟明视确实是一个可造之材，只不过现在还不是十分成熟。再说战争的失败也不完全是孟明视他们几个人的责任。第一次伐晋时机不太成熟，责任在自己太过于轻敌冒进，而置百里奚和蹇叔的劝阻于不顾。他相信经过两次失败，孟明视一定会比以前更加成熟稳重，如果再选择一个合适的时机出兵，孟明视定能够一雪前耻。明白了这些，秦穆公知道自己现在最需要做的，就是减轻两次失败带给孟明视的压力，帮助他找回斗志。

打定主意以后，秦穆公在孟明视回来之前，把大家都召集到一起对他们说，对晋国作战的失败是整个秦国的失败，而不是某一个人的罪过。现在事情已经发生，大家需要做的是想尽一切办法来谋求下一次的胜利，而不是追究是谁的责任。谁再说要换掉主帅的话，就先让他受到惩罚。秦穆公替孟明视他们消除了国内的舆论压力之后，还亲自带着众臣迎接孟明视回国，并对他们好言安慰。

孟明视回去以后，秦穆公再一次把大家召集起来讨论对晋国的战争。由于秦穆公在这之前，已经告诫大家不许再提惩罚孟明视的事情，所以这次大家只是就事论事，这才使得性格刚直的孟明视不至于当场自刎。接下来，秦穆公主动承担了战争失败的责任，下令好好抚恤阵亡将士的家属，然后当即宣布孟明视仍然是秦国军队的主帅，秦国的兵马依然归他统领，并告诉在场所有的人，孟明视绝对是一个不可多得的帅才，他相信能够打败晋国的人只能是孟明视。

早就把自己装上囚车的孟明视万万没有想到，迎接自己的会是这样一个结局。在失败的那一刻他就做了最坏的打算，两次率兵两次失败，白白战死了几万将士，就算是能够侥幸保住性命，也绝对不可能再有领兵的机会。但是现在不仅秦穆公没有追究自己的责任，同僚们也没有站在一边说风凉话，而且还听到了很多对自己有用的建议，虽然有些人也指出了自己做得不好的地方，但那绝对不是冷嘲热讽。