

谋说天下

用史实说话

全新视角揭秘历史真相

陈冬梅 著

荣辱成败，谈「谋」用「谋」方为上。

谋 说

谋变、谋势、谋天下

集天下之智，尽四海之力，唯谋可以创不朽！

古今第一谋略宝典大全



海豚出版社
中国出版集团

谋说天下一谋汉

作者：陈冬梅

定价：28.00元

ISBN：978-7-5110-0211-2

字数：230千字

印张：16

开本：16

版次：2010年5月第1版

印次：2010年5月北京第1次印刷

出版：海豚出版社

建议分类：畅销、历史谋略经典

作者简介

陈冬梅，文学硕士，编辑，自由撰稿人。生于南，长在北，接受了新世纪的洗礼，平凡的大多数中的一个，但是并不沉默。热爱写作，热爱生活，始终在文字中追逐自己的梦想。曾出版个人专著《水是故乡甜——台湾乡愁文学》。

《谋说天下》丛书简介

古今第一谋典大全，另一视角看历史。自秦汉到明清，“谋”字贯穿始终，无“谋”难以成天下。

本丛书以朝代更迭为凭，共分八册，分别为《谋秦》、《谋汉》、《谋三国》、《谋唐》、《谋宋》、《谋元》、《谋明》、《谋清》。叙述的时间段为上一个朝代末至新王朝的建立初。如《谋秦》，时间段就锁定在战国至秦统一六国初。

本丛书构架以时间顺序为主，辅以人物线索，叙述笔墨着力于内外两点：外，即新政权与旧王朝或同时代竞争者之间的谋略较量；内，即新王朝建立者为达成功在自己派系内部的斗争。如此叙述，既保证了完整呈现一个新政权崛起的大致脉络，也能凸显出“谋略”运用在整个历史进程中的重要性。

本丛书笔法简约，用词精炼，无枯燥堆陈之呻吟，多清新亮爽之词句。既为广大读者朋友提供了了解历史的一个窗口，又呈现了一个异彩纷呈的谋略世界，以资读者朋友日常生活工作中阅读、借鉴，以至使用。

内容简介

刘邦与项羽是秦末汉初那段历史上最为耀眼的双子星座；大汉王朝，是中华民族性格形成、发展的重要时代。这样一段历史、这样的人，到底有着怎样的谋略故事？

本书在正史记载的基础上，结合丰富的民间传说，从一个全新的角度阐述历史。全书包括五个部分，讲述了西楚霸王与高祖刘邦各自在战争中成长的经历，楚汉之争中两强相争的生存智慧，以及西汉建立初期种种政治势力的较量，再现了西汉建立过程中的风云变幻，给人以全新的感受。

目录

- 第一章 项家有男初长成 /001
 - 1. 斩祸根，叔侄离险境 /002
 - 2. 借大势，会稽郡起事 /009
 - 3. 经世事，英雄露头角 /016
 - 4. 造舆论，项羽巧夺权 /020
 - 5. 避重就轻，楚军小试秦兵 /025
 - 6. 绝地求生，巨鹿之战惊天下 /030
 - 7. 软硬兼施，章邯归附楚军 /035
- 第二章 英雄何须问出处 /041
 - 1. 结人缘，英雄起贫贱 /042
 - 2. 得赏识，刘邦娶娇妻 /046
 - 3. 度时势，释囚聚山林 /052
 - 4. 射帛书，刘邦巧计破沛县 /056
 - 5. 借兵项梁，张良献计败雍齿 /061
 - 6. 交知己，酈生智取陈留 /065
 - 7. 攻心为上，再遇张良得宛城 /069
 - 8. 定奇计，财诱秦将取武关 /074
 - 9. 取信于民，沛公关中留美名 /079
 - 10. 千钧一发，鸿门斗智巧逃脱 /083
- 第三章 帝王最贵在谋人 /091
 - 1. 智交萧何得良相 /092
 - 2. 得张良者得天下 /098
 - 3. 项羽唯一的谋士 /104
 - 4. 谁是最重要的砝码 /109
 - 5. 被项羽忽略的彭越 /115

6. 力排众议用陈平 / 122

第四章 两强相争谋者胜 / 129

1. 故作姿态，栈道迷烟惑霸王 / 130

2. 暗度陈仓，韩信出手天下惊 / 135

3. 步步为营，汉军东征战果丰 / 139

4. 借刀杀人，汉王一举破彭城 / 142

5. 深谋远虑，霸王偷袭扭败局 / 145

6. 派说客，英布叛楚归汉 / 150

7. 巧部署，井陘之战败赵军 / 155

8. 孤立楚王，陈平暗施反间计 / 160

9. 声东击西，兵出武关抢先机 / 165

10. “围魏救赵”，巧解成皋之围 / 169

11. 取齐败楚，韩信居奇功 / 174

12. 违和议，刘邦乘胜追击 / 179

13. 号令诸侯，垓下之战定大局 / 185

第五章 几经波折终为汉 / 191

1. 出其不意，智收兵权定天下 / 192

2. 从谏如流，定都称帝建社稷 / 196

3. 恩威并施，汉高祖天下归心 / 200

4. 吕萧相谋，长乐宫诛杀韩信 / 204

5. 设毒计，再次诛杀异姓王 / 209

6. 定军心，不计前嫌封雍齿 / 213

7. 生反心，棋差一着致惨败 / 215

8. 毁清名，萧何巧安君王心 / 219

9. 请高人，吕后巧避废储之祸 / 225

10. 悟玄机，吕后如愿掌大权 / 229

11. 以德报怨，女主胸怀感匈奴 / 233

12. 先发制人，周勃夺军平诸吕 / 238

13. 与世无争，代王承恩登帝位 / 242

第一章 项家有男初长成

1. 斩祸根，叔侄离险境

楚曾是南方最大的诸侯国，山水秀丽，物产丰美。从《楚辞》中我们可以了解到，楚地人民感情丰富，慷慨激昂，还有点放荡不羁，楚地人民具有为国捐躯的精神。因为他们很相信卜筮之说，所以对生死有独特的看法。

楚国在漫长的春秋时期成长为五霸之一，曾吞并吴越，占据长江流域的大部分地区，问鼎中原。楚国人常常为自己的国家骄傲。但是到了战国末年，随着秦国的强大和扩张，楚国的命运也走到了尽头。

秦始皇二十五年（前 222 年），秦国的铁骑先后踏平了韩、赵、燕、魏等国，各个诸侯国胆战心惊，唯恐下一个灭亡的就是自己，各诸侯国到处都弥漫着一种紧张的气氛。

楚国的土地上看起来还是一片平静。阳春时节，下相（今江苏宿迁）的大街小巷都是身着五颜六色衣服的人，放眼望去还是一派太平景象。楚国人爱艳丽的色彩，即使在这样的战乱时代，仍然改不了这个习惯。

城边的一座茶寮坐满了茶客，在这多事之秋，在家里待着十分沉闷，他们都出来互相打探消息。

“要是秦国打过来，我一定要和楚国共存亡……”

“你一个平头百姓哪管得了人家达官贵族的事情，还不赶快逃命。”

“我听说赵军打到最后，就剩下几个人，他们眼睛都绿了，脚步轻飘飘的，都不像人了……”

“据说秦王专程去看活埋赵军的场面，还一直在笑呢。”

各种各样的议论、传闻都是围绕秦军展开的，大家好像都心事重重，同时故作轻松，似乎在说一件和自己无关的事。

座上有一个术士模样的人，捻着胡须，叹息说：“我昨夜心烦意乱，卜了一卦，唉！这次一定是难以逃脱了。”楚地人是非常信服卜筮之说的，茶客们听了，情绪一下子低落下来，一时陷入沉默。

这时，突然听到一个脆生生的声音说：“一派胡言！”大家寻声望去，看到路边柳树下站着一个十几岁的少年，好像是路过这里，听到他们的话才停下来。这少年，双眉入鬓，虽然未脱稚气，但是带有几分威严，腰间还佩着一把短剑。他的话让在座的人吃了一惊：一个小孩子，这么有胆量！

少年的眼光直直地射在术士的脸上，没有半点怯懦之色，他大声说：“楚国有项将军在，怎么会轻易被秦军灭掉？”那个术士根本没有把一个小孩子放在眼里，胸有成竹地说：“我从来不说没有根据的话……”话还没说完，就听见少年怒喝一声：“老头儿！”刷的一声拔出短剑，一个箭步跨到术士面前，用剑指着他说：“再敢在此妖言惑众，就让你见识我短剑的厉害！”术士万万没想到这个小孩这么狠，一下子呆了，“你……你……先别指着，我不说就是了……”少年哼了一声，插回短剑，扭头就走了。身后几十个茶客目瞪口呆。

其中一位茶客说：“你们不知道吧？这是大将军项燕的孙子项羽，别看他长得个子挺高，但是他还不到十岁呢，他可不是一盏省油的灯。”

“怪不得呢，果真是将门之后！”“少年老成呀！”茶客们又开始议论起来。术士望着项羽离去的方向，捋着胡须自言自语：“了不得，了不得呀！”

项羽一路大踏步走去，胸中掀起万丈波涛。他从小就知道“项”这个姓氏并不是一个普普通通的姓氏，作为楚国的贵族，项家男儿世代代为楚将，担当着保卫楚国的重任。但是从他的祖父项燕开始，楚国就慢慢走了下坡路，不断地被秦国牵制、威胁，项氏家族也因此

承担了更多。楚王受辱，他们最是悲愤难当；楚国出兵，他们是身先士卒。项家的每个人都知道，自己家族的命运与楚国的命运息息相关。在项燕苦苦支撑楚国的日子里，年仅九岁的项羽时时能感受到家中弥漫的绝望与悲壮的情绪。今天，术士的话是他最不想听到的，更是他不愿意相信的，那些话字字刺痛了他的心脏，他恨不得一下子长大，追随祖父上阵杀敌，保卫楚国。

但是他不会一下子长大，而秦灭六国的大势也难以扭转。

一晃一年就过去了。一年以来，楚国人生活在煎熬之中。大街小巷中，传来传去的都是坏消息。每传来一个消息，项府就会陷入恐慌之中。

项燕战败了。

项燕撤退了。

项燕被围，寿春被秦军攻破！

项羽更加忧心忡忡，他从叔父项梁口中得知楚国不会是虎狼之秦的对手，自己的祖父、叔父都要与楚国共存亡。在这非常时刻，平时对自己笑呵呵的叔父也不笑了，时时陷入沉默，小小的项羽心如油煎。

这日黄昏时刻，残阳似血，下相城一片宁静，似乎正在酝酿着一场大的变革。这时，一阵急促的马蹄声打破了宁静，一匹马穿过小巷，在项府停下，一个浑身是血的兵卒跳下马跪在台阶下，大哭道：“将军他……他自刎了！”

府中一下子变得很安静，好像是在确认这个消息的真伪。片刻安静以后，项府一下子陷入混乱，项梁呆坐在椅子上，脸色铁青，一言不发。项羽摇着项梁的胳膊说：“叔父，祖父是被秦军杀的，我们要为他报仇。”项梁叹了一口气，没有说话。

项羽见叔父不答，咬着牙，拔出短剑一下子冲出家门。家仆在后面喊道：“少爷，你要去哪里？”项羽答道：“我要亲手杀了秦王为祖父报仇……”没等家仆走上前，他就消失在夜幕之中，弟弟项庄在后面大喊：“哥哥，哥哥……”

楚国已经大乱，到处是躲避战乱的饥民，还有陆续进驻楚国的一支支秦军。项羽这一走就是半个月，谁也不知道他到哪里去了，都见到了什么人，遇到什么事。但是对于少年项羽来说，这一次出走必定是刻骨铭心的，称得上是他人生的第一个里程碑。在以后的岁月里，项羽面对章邯三十万降军的时候回忆过这次出走，面对阿房宫熊熊烈火的时候也回忆过这次出走。

当项梁找到项羽的时候，几乎认不出他了。项羽衣衫褴褛，身上沾满了黑红的血污，混在逃难的饥民中，已经无力前行了，手中紧紧握着短剑。最重要的是，他的脸脱去最后一丝稚气，显示出一个男人的刚毅。项梁将项羽扶上了马，项羽有气无力地说：“叔父，我们以后一定要为项家报仇！”项梁目视前方，说：“一定。”他第一次发觉自己的侄儿已经长大了，而且真正地继承了项氏的将门血统，这一点让他觉得欣喜，又让他觉得悲伤。

项梁带项羽回到下相，此时的项家已经发生了天翻地覆的变化。秦大将军王翦佩服项燕的肝胆，向秦王请命保全项家子弟性命，但是楚国已灭，项家如果留在下相，树大招风，日后难免会有祸端，所以子弟、家仆都已经离家逃命了。项府已经成为一片废墟。项梁强忍悲痛，找到项羽流落街头的弟弟项庄，在下相城找了一个僻静的地方暂时安顿下来。

楚地成为大秦帝国的一部分。光阴荏苒，楚地的人民在秦朝的统治下，表面上过着风平浪静的日子，但是无一日不咀嚼着亡国的痛苦。楚国人民没有忘记自己的最后一个国王楚怀王，他接二连三地上了秦国的当，还被扣留在秦国。中间他多次逃跑，各诸侯国都不敢收留，直到病逝在秦，到死都像玩物一样被秦国玩弄于股掌之上。最后秦国把成为遗骸的怀王送回楚国。楚国人民每想到这里无不怒火中烧，发誓报仇。所以，当时流传一句话：“楚虽三户，亡秦必楚。”

项羽在这样的环境中一天天成长起来，身材明显比同龄人高大很多，他沉郁寡言，常常流露出若有所思的神情。项梁有意识地笼络家

乡子弟，不断带项羽出去结交一些人。大街小巷上，下相人遇到他们叔侄两个都投以敬仰和期待的目光，他们觉得项燕将军虽然死了，他的儿子、孙子还在，总有一天楚国会复国的。

项梁自然明白这些眼光的含义，但是他有自己的想法，这些想法他偶尔会透露给项羽，说家中财产要留着用于谋杀秦王为项燕报仇。项羽问他有何打算，项梁说：“大秦刚刚建立，难以撼动，只能想办法招募武功高强的刺客，行刺秦王。”但是项羽对叔父的计划并不支持，说：“那怎么算是为祖父报仇呢？要我说，应该招兵买马，杀入咸阳，取秦始皇而代之。”项梁大惊，连忙呵斥他，不许他口出狂言。

隔墙有耳，世上总会有一些人躲在阴暗的角落，另有所图。叔侄二人还没有意识到自己面临的危险。

一日，这个躲在角落里的人终于出现了，他要向项梁借钱。楚国灭亡以后，项梁怀着家仇国恨，行事十分小心，一般不为自己惹麻烦，这还是头一次遇人借钱。来人又不是纯粹要借钱，似乎还有几分别的意思。项梁说：“我项家已经家破人亡，我和两个侄儿相依为命，哪里来的钱财呢？”那人说：“大家都知道项家威名，项将军兵败自杀，估计项爷日日夜夜想报仇吧。”项梁大吃一惊，秦朝的法律非常严厉，此人这一番话要是传到秦吏耳中，后果不堪设想，况且秦始皇当时是不甘心放过项家的。项梁一时没有别的法子，赶紧说：“需要多少，我立即筹划。”

这分明是讹诈要挟，此时项羽走到窗下，听到他们的谈话，怒不可遏，从外面冲进来，说：“叔父，我们怎能受这种无耻小人的威胁！”说着就一脚把那人踹在地上。那人狗急跳墙，马上大喊道：

“项梁杀人了，项家要反了。”项梁心急如焚，不知怎么办才好。项羽咬着牙，抽出短剑，一下子插在那人的胸口上。那人喊了几声便倒在地上了。项梁说：“侄儿，你闯了大祸了！”项羽正气凛然地说：“我一人做事一人当！”

项梁马上摆了摆手，让项羽不要吭声，他意识到，此地再也不能

久留了。一则杀人必将被严惩，二则自己确实有点招摇了，不然怎么会被人勒索呢？他看着项羽，发现项羽第一次杀人竟然没有半点犹豫，而且还杀气腾腾，颇有将门遗风。留得青山在，不怕没柴烧。为了保住项家仅剩的血脉，他必须作出决定。

他让项羽喊醒项庄，把财物都收拾好，自己走出家门，敲开了邻居家的门。邻居老李素来敬仰项家，与项梁多有来往。项梁见到老李，简单地说了事情的始末并向他告别，然后，回家和侄儿会合，等着黎明开城门时离开。

没想到周围街坊邻里悄无声息地聚在了门口，老李说：“您哪一天能揭竿而起，我们一定追随到底。”项梁心中一惊，没有说话，他确实想到过刺杀秦王，但是还没有想到哪一天起事反秦。没想到自己周围的楚国人还有这种血性，还对家仇国恨念念不忘。

项羽就站在阴影里，双目炯炯有神，看着眼前的一切，心潮澎湃。他突然打破沉默说：“总有一天我会杀了秦王，灭了秦国的！”这时，乡亲们才注意到阴影里站着的这个魁梧高大的少年，这就是那个九岁就深夜出走要杀秦王的孩子吗？他们一下子心生敬仰：果真是将门之后，这一对叔侄不是平凡之人，日后定有大的作为，楚国复国有望。一个老者非常激动地说：“你们什么时候回来，只要一句话，江东子弟都追随你们，为楚王报仇！我有三个儿子，以后让他们勤练武功，等着你们振臂一呼了。”周围的人一片附和之声：“是呀，是呀……”

项梁此时的心情十分复杂，但是项羽明明有一种得意和欣喜，他觉得总有一天自己能带领楚人反秦，施展自己的抱负。随后，项梁叔侄三人告别乡亲，投入了茫茫夜幕，开始了亡命天涯的路途。

史书中记载了这一次出逃：项梁杀了人，项梁叔侄离开了家乡。

项羽是在一种浸淫着复仇氛围的社会环境中成长起来的，国仇家恨集于一身，使他的心时时燃烧着复仇的火焰。所以，他一走进历史的视野，就表现出独特的个性——英武和果敢。这时的项羽不过十一二岁，他的决断化解了一场危机，也促成了这一次“亡命天涯”之旅。

连项梁也没有预料到，这一去竟使秦末政坛掀起万丈波澜，这一去便成就了历史上著名的“西楚霸王”。多年的仇恨，多年的血泪，使项羽注定要成长为一个以暴抗暴的英雄。英武与果敢的独特的个性成就了他的事业，最后也使他走向失败。

2. 借大势，会稽郡起事

项梁叔侄是被迫走上这一条道路的，假如秦国没有吞并六国之心，假如楚国国力强盛，假如……项梁和项羽的命运应该没有悬念，他们会世袭贵族的身份，担当起保卫楚国的大任，在沙场建功立业，在下相受到乡亲的拥戴和敬仰。但是，现在这一切都改变了。

逃亡对于项梁来说是一个历练的过程，对于项羽来说是一个成长的过程。

背井离乡这几年，项梁发现项羽愈发出众起来，项羽身高明显高于同龄人，英气逼人，平时说话谨慎，偶尔说一句却显得很有主见。

项梁对自己这个侄儿非常喜爱，而且寄予厚望，他亲自做老师，教项羽读书写字。但是项羽学了没几天，就不肯学了，他对叔父说：“学读书写字，不过是能写下自己的名字，有什么用处呢？”项梁无奈，但是觉得侄儿既然不习文，习武也行，于是他就请人传授项羽剑术。但是项羽仍旧没有练几天，就慢慢懈怠下来了，每次听到叔父的督促就面露厌倦。项梁看在眼里急在心里，他问项羽：“你已经忘记我们项家的仇恨了吗？”项羽赶紧说：“不敢忘。”项梁压抑着愤怒说：“读书不成，学剑又如此懈怠，何日才能成器？枉费我对你寄予厚望！”

项梁对项羽了解还不够透彻。在仇恨中长大的项羽，其思想成熟的程度已经超过了叔父的预期，此时他虽然只是一个少年，但是胸怀却不是一般少年能比的。读书、学剑不过是成为名士、剑客，赢得尊重，项羽志不在此。项羽想了一下，对叔父说：“读书不过是认

识几个字，写写自己的名字，学剑也不过能抵挡十几个人，我要学就学能够抵御千军万马的本领。”

一语惊人！

于是，项梁就教起项羽兵法来了：兵者，国之大事，存亡之道；攻其不备，出其不意；知己知彼，百战不殆。项羽学过一些兵法以后，觉得兵法玄妙至极，但不过是“纸上谈兵”，哪有真正地驰骋疆场来得痛快。项羽心中期待的就是一个真实的舞台，他在等待一个风云突变的机遇。项梁并不了解项羽的志向，但是也没有再强迫他学习什么。

少年项羽并没有供后人津津乐道的苦读和勤练的经历，但他的话语却流传很广：“书足以记名姓而已。剑一人敌，不足学，学万人敌。”项羽不读书，却也留下了荡气回肠的《垓下歌》；不学剑，却精通十八般武器，武艺高超，神勇非凡；学兵法半途而废，但在灭秦大业中，用兵如神，百战百胜，建立了不朽功勋。由此可见，项羽天生就有卓越的才能。怪不得司马迁评价他说：力能扛鼎，才气过人。

这样的才能需要一个舞台，项羽第一次登台亮相的舞台就是吴中，即今天的苏州地区。吴中是项梁经过多年逃亡以后选择的落脚点，这里是江南鱼米之乡，也曾是楚国的地界，与下相的气候饮食相近。经历过颠沛流离来到这样一个富庶之地，谁都会流连的。

几年后，项梁就在吴中站稳了脚跟，他的才干很快让他在当地的贤士中凸显出来。他展现了自己卓越的组织才能和社交才能，结交了上至官员下至市井小民的许多能人，还主持操办过吴中各种人家的丧事，很快成为当地的大名人。而项羽呢，已经身高八尺，英气逼人，力能扛鼎，当地的年轻人都很敬畏他。

他们叔侄二人客居他乡，能做到这一点，非常不易。除了这些，项梁甚至成为会稽郡郡守殷通的座上宾。

吴中所在的会稽郡，地域很广，差不多是春秋时吴越两地的面积，且非常繁华。郡守当时权力非常大，甚至可以说称霸一方。郡守要为国家做的第一件大事就是征收赋税。征收赋税是一件很难办的事情，

征收的少了，皇帝会怪罪；征的太多，又会逼走老百姓，税收就更少。所以，官员为了协调与老百姓的关系，都积极拉拢有影响力的市井人物，项梁就是殷通拉拢的主要对象。

殷通曾是李斯的门徒，从李斯那里学了一点法家的思想，他对项梁的见识和温文尔雅的气质很欣赏，于是项梁很快就能自由出入郡守府第了。这样一来，项梁在当地百姓心目中的地位更高了，赢得了官府和老百姓的双重好感。可以这样说，项梁避难吴中，并不是无所作为，他韬光养晦，笼络人心，在当地迅速建立起了自己的群众基础。

此时的秦国已经到了崩溃的边缘，官吏如同虎狼，老百姓再也看不到什么希望。秦二世元年（前 209 年）七月，大泽乡起义爆发，陈胜、吴广借扶苏和项燕起事，得到各地响应，很快形成惊天动地之势。秦始皇消灭六国时的大屠杀，秦王朝建立后的种种暴政，埋下了无数仇秦的种子，陈胜、吴广义旗一举，反秦怒火迅速燃遍了大江南北。起义的消息很快传到了吴中城。

街上行人三五成群，议论纷纷：“长江以北，到处都是流民和叛军……”“秦兵纷纷倒戈了，加入了叛军的队伍……”项羽很快就感觉到风云突变之际特有的氛围，他匆匆赶回家把自己的感觉告诉了项梁，然后等待项梁的表态，项梁看着自己高大的侄子说：“该给你佩一把长剑了。”项羽表面上不动声色，但是隐约觉得自己期待已久的时刻到来了。

接下来，项梁开始在吴中紧锣密鼓地行动起来。他当时找的一个借口就是：富裕的吴中城必将成为流民和叛军的目的地，我们要组织自己的队伍“自卫”。这一个“自卫”的借口，很快得到广大百姓的响应。他又散播言论说：“叛军所到之处，必定烧杀掳掠，后果不堪设想。”这就使吴中百姓惶惶不安，纷纷加入项梁的队伍，以求自保。而且项梁还是亡楚之将项燕之子，项氏大旗有着非凡的号召力，项梁的队伍就这样悄悄地壮大起来。

大泽乡起义两个月后，郡守殷通有点坐不住了，他想了很多。江