

目 录

题 词

前 言

茂名市简图

一、忆陈郁同志对茂名建设的关怀·····	任 凡 (1)
二、团结奋斗 艰苦创业·····	孙西岐 (3)
三、茂名创建的回顾·····	方 华 (6)
四、在难忘的日子里·····	郑少康 (8)
五、艰难的起步	
——忆茂名筹建初期片断·····	黄光才 (11)
六、迎着困难前进	
——回忆调整时期的茂名市委·····	李树欣 (14)
七、团结战斗建油城·····	莫常振整理 (16)
八、我在茂名的前七年·····	廖 文 (20)
九、对四局一公司的回顾·····	高凤振 (23)
十、回忆茂名建市二三事·····	陈开廉 (25)
十一、在新坡时的茂名筹建处·····	谭煜琪 (28)
十二、奋飞茂油话当年·····	茂名石油工业公司党委宣传部 (30)
十三、一座新型矿山的成长·····	谢玉龙 (32)
十四、试验厂建设的日日夜夜·····	郭家俊 (35)
十五、火车头的历史贡献·····	冯耀宗 (38)
十六、记茂油方炉投产·····	张仁俊 (40)
十七、记茂油第一套常减压蒸馏装置建成·····	温连枝 (41)
十八、我国第一台沸腾炉的诞生·····	施国泉 (42)
十九、莺歌海上的凯歌	
——土法上马打成我国海上第一口探井·····	张东元 (44)

二十、创业维艰

- 回忆四局的组建..... 胡志坚 (46)
- 二十一、忆市人民医院的创建..... 梅国柱 (49)
- 二十二、四局三公司来茂名前后..... 张玉清 (51)
- 二十三、回顾四局职工医院在茂名的岁月..... 王新文 (54)
- 二十四、光明的事业 艰难的历程..... 茂名热电厂 (57)
- 二十五、培养石油工业建设者的摇篮..... 钟森荣 (60)
- 二十六、建市促进了郊区水利建设..... 梁志远 (62)
- 二十七、信宜支援茂名露天矿铁路建设..... 宁信绪整理 (64)
- 二十八、从一个饭堂看当年我市职工的生活与工作
- 对六十年代初期宣教饭堂的回忆..... 黄迅轮 (65)

附 录

- 我市首任党政群组织领导人名单..... 刘付佳喜 (67)
- 茂名石油工业公司人员流动小统计..... 蔡传芬 (5)
- 赠茂名拓荒者(书法)..... 关以良 (10)
- 建市初期的若干个“第一”..... 卢瑞标 (69)
- 茂名市区建市前地形图..... 市城建局 (附页)
- 茂名市区建设现状图..... 市城建局 (附页)

忆陈郁同志对 茂名建设的关怀

· 任 凡 ·



陈郁同志

陈郁同志离开我们已经十二年了！他不仅是革命的老前辈，是燃料工业部第一任部长，也是创建茂名石油城的带路人。他为茂名的规划与建设，倾注了许多心血。茂名的工厂和农村，茂名的山山水水，遍布着他的辛劳的足迹。他几十次到茂名视察指导所留下的那些感人肺腑的事迹，永远铭刻在茂名人民的心底。

一九五七年九月，陈郁同志回到阔别近三十年的广东担任省长。他上任第一天就提出：“广东当前缺燃料缺电力是最大的问题。”他对开发茂名的规划、筹建与发展，给予大力支持并做出具体指导。

为成立茂名市，在筹建阶段，他到高州县（茂名县）与县委王才元书记一起研究，谈到深夜。他主张利用茂名的页岩资源来发展人造石油工业，特别重视茂名页岩资源的综合利用，明确指出：“开发和利用本地区的能源资源是因地制宜地发展工业的重要途径。”一九六五年，他向水电部提出利用茂名页岩发电的建议。一九六九年秋，他根据茂名石油公司试验的十四吨半低压页岩沸腾燃烧锅炉和三十吨中压页岩悬浮燃烧锅炉的

经验，积极倡议用大锅炉试烧页岩，支持抓紧进行科学试验，促使当时为开发和综合利用页岩资源积累了大量资料。有一次他指着一片农田说：“一定要利用页岩灰多做水泥。水泥不怕多，将来农民盖房子多用水泥预制件，不要再挖田做泥砖。有了坚固的房子就不用经常为大风雨刮倒民房而担忧了。”他不仅关心工业发展，而且时刻不忘人民生活改善。

一九六九年深秋，他趁去北京出席“九大”的机会，特地找到地质部长李四光同志，谈开发南海石油资源的事。李四光对他说：“雷琼地区和北部湾从构造上看是一个整体，生油和储油条件都具备……”他听后十分高兴。为了促成在雷琼地区和南海找油，他亲笔写信请茂名石油公司的领导去北京向李四光和燃化部汇报，并与有关部门商量，迅速调集勘探力量及所需设备、车辆。他派秘书同广州造船厂联系，把一艘综合调查船改为海洋地震船，并亲自来茂名检查落实措施。在他的带领下，石油公司领导十分重视，很快组成一支有八台钻机、三个地震队的勘探队伍，先后在茂名盆地、雷琼地

区、三水地区及北部湾全面开展地质勘探工作。在这个阶段，他经常爬山越岭去看望野外作业的工人，只要发现一点油气苗，他就高兴得睡不着觉。

一九七〇年，茂名石油勘探队伍开始远征西沙，去永兴岛开展地质勘探。陈郁同志从队伍调集，设备运输，到海上保卫，都一一做了妥善安排，还把有关负责人请到家里，反复强调开发南海石油的重大战略意义。他不顾自己已逾古稀之年，一次又一次来到勘探工地，前后竟达十数次之多。有一次，他从广州专程到海康县钻井队住地进行动员。他说：“上西沙打井不仅有经济意义，还有重大政治意义，让历史记载西沙第一口钻井是中国人打的，要把五星红旗插到西沙的钻塔上。”钻井工人在他的鼓舞下，克服困难，为开发西沙取得珍贵的地质资料。茂名石油战士们终于在天涯海角以南的莺歌海，完成了全国第一台海上钻井的建设任务。

陈郁同志深入基层，非常关心群众疾苦，深受人民爱戴。在茂名，从领导到群众没有人称他“陈省长”、“陈书记”，而总是亲昵地叫他“陈老”。电白有一个仅二百多职工的稀土厂，创外汇做出了贡献。该厂厂长感慨地说：“过去我们是个很少惹人注意的小厂，可是陈老生前却来过三次。”化工二厂的职工说：“想当年陈老来这里检查工作时，是坐在这块草地上和我们座谈的，他真是一位令人敬爱的好领导！”陈老每天很晚睡觉，很早起床，数十年如一日从不睡午觉，太累了就靠在椅子上打个盹，接着又继续工作。他一贯严格要求自己而深切关心别人。一九六九年仲夏，陈老又一次来到原油车间页岩干馏炉旁。他不顾年迈，攀登上二十多米高的炉架，冒着炉体管道辐射出来的高温，穿过瓦斯和灰尘弥漫的通道，来到工人中间。他目睹工人们抡着几十公斤重的铁锤在辛勤劳动，就忙走上前同他们一一握手，给予亲切的鼓励与慰问。他语重心长地

对茂名市和油公司领导说：“石油工人劳动强度大，工作环境高温有毒，要发动群众改善操作环境，要想法让工人多吃点肉。”市和公司的领导对此十分重视，抓紧改善操作环境并研究决定了发放保健肉票、油票的办法。

一九七〇年七月，他已是七十多岁的老人，仍冒着酷热天气，用十多天时间，沿广湛公路跑了几百公里，到一个又一个工厂和公社检查工作。他到达茂名石油公司后，吃过晚饭一刻也没休息，就赶到油厂听取车间领导、技术员和工人的汇报。陈老就是这样尽心竭力地忘我工作。临终前，话都说不清楚了，仍断断续续地说：“广东有石油……要找石油……广东找不到石油，总理要批评的。”

一九七四年三月二十一日三点钟，夜色深沉，细雨纷飞。陈郁同志，这位一九二五年参加省港大罢工的海员工会主席、工人阶级的优秀儿子与世长辞了。他为革命事业战斗到最后息。

如今，他亲切关怀的茂名，已成为我国南方最大的石油工业基地。珠江口、北部湾的海上勘探也是捷报频传。陈老在九泉之下也可得到慰藉了。今后，我们应该加倍努力，再接再厉，用更丰硕的成果，敬献在这位老无产阶级革命家的灵前，以寄托茂名人民对他的永恒怀念。

（本文根据已出版的《陈郁传》、《回忆陈郁同志》及有关资料整理，经陈郁同志的夫人袁溥之同志及《陈郁传》编写组负责人审阅核实。）

团结奋斗艰苦创业

孙西岐

我正式到茂名工作，是在一九五八年八月。一九六〇年十二月底离好。我在茂名工作，开始是担任建工部第四工程局党委书记兼局长，茂名市委第一书记。郑少康同志来工程局后，由他任工程局党委书记，我又兼任油公司党委书记，直到蔚华之同志来油公司后我才不兼此职。当时市委书记有：方华、曾源、王才元，常委有陈角榆、郑奕、廖伟、万景祥等。后来书记又增加郑少康、蔚华之、张玉琴，常委增加郭庆祥、张贯一、黄芯秋。

在一九五八年八月之前，我曾先后两次来过茂名，当时我是中南工程管理总局党委书记兼局长。这个局是负责原中南六省两市（即河南、湖北、湖南、江西、广东、广西和武汉、广州）的重点建设工程的。第一次来是为了勘察地形、选择厂址，同来的有建工部刘秀峰部长和石油部长，还有方华、杨光和钟一鸣同志，一起参加工作。第二次是陪同苏联专家来，同来的有刘放等同志。来茂名后试验炉已经建成投产，杨光同志还带我们上试验炉看过，他的爱人朴枫同志是试验炉工程处的党支部书记。

茂名的建设，是党的八届二次会议之前确定的，计划搞十二部炉，年产原油一百万吨。当时我们国家石油产量很少，国际形势也很紧张，所以在茂名搞人造石油，对国防建设和经济建设都有重大的意义。中央和广东省委十分重视，全国各地都大力支援，我们承担这项建设任务的同志，也感到自豪和光荣。

我是在北京接受组建茂名工程局任务的。这个局以茂名建设为主，兼管两广一些重点工程。那时，原中南工程总局驻在各省市的工程队伍因体制改变，要分别划归各个省市。两广剩下的力量也就不多了。为了组建茂名工程局的队伍，中央建筑工程部决定从全国各地抽调施工队伍来茂名工作，为此，我去西安要西北一公司。西北工程总局党委还召开大会进行动员。当时我听说廖伟同志是广东人，他又是西北工程局的党委副书记，为了便于开展工作，我便提出要廖伟同志来，他们同意并表示：“要人给人，要设备给设备，要多少给多少。”我们加工总厂的设备，就是整套从西安搬来的。西

北一公司的队伍很大，原是由解放军的一个师集体转业的，他们的领导中，有几位就是原来的政委、师长。他们来茂名后，茂名工程局的一公司，就有一万多人了。二公司从武汉调来，放在广西柳州，在那里负责钢铁厂建设工程。三公司原来是广东的，后来又从山西调来一部分人合在一起，由杨光同志统管，负责安装工程。四公司是从山西大同调来，放在广西柳州。五公司是原西北一公司的一个工程处，加上原中南工程局的一部分，放在韶关。六公司从广东调去广西南宁。金属结构厂是从上海金属结构公司调来的。为了保证工程质量，调来的工程师不少是老专家。此外，还从沈阳调来一个土方工程队，后改为工程处建制。当时这支工程队伍多达五万人。由于工作重点在茂名，所以工程局设在茂名，后因茂名以外的工程联系工作不便，才改称建筑工程部第四工程局。

为了茂名的建设，广东省委也从粤西区党委、粤西军区、湛江市委等单位抽来了一批领导干部，如方华同志、曾源同志就是当时抽来的。此外还有一批地方工作干部组建茂名市委、市政府各部门的机构。现在回想起来，那时广大工人、干部团结奋斗、艰苦创业的革命精神确是令人难忘的。

工程队伍及党政机关工作人员大都是从西北、东北、华东和湖北等地调来。那时无论领导、干部还是工人，只要上级一声令下，都是闻风而动，说走就走，连同妻儿老少一起搬家来茂名。象西北一公司那么大的队伍，从西北那么远的地方搬来茂名，这可不是一件容易的事情呀！只有共产党领导下的职工、干部才能做到。

茂名建设没有城市作依托，几万人一下从四面八方汇集茂名，生活上、生产上的困难，真是一言难尽。曾源同志原来是湛江市的市委书记，来茂名后住在农民家里，连床也没有一张，就象抗日战争、解放战争时期打游

击一样，事实上当时建设茂名也就是象打仗一样。这里我着重讲讲当时工程系统方面的一些情况。记得起初大批职工来到茂名，住房、吃饭、饮水样样都有困难。怎么办？没有房子自己盖，没有砖自己烧，没有蔬菜自己种，没有水自己挖井。很快就办起了砖厂、陶瓷厂和水泥厂。印象特别深的是职工医院搬来后连医生、护士都参加挖煤和烧砖，还自己动手盖房子。职工洗澡没有地方，就用草席围个圈在那里洗澡。木材、钢筋和水泥更是紧缺。有一次广西给我们调拨五千根大毛竹，由西江运到广州后没有车往茂名运，魏今非副省长亲自督促把毛竹扎成排，从海上运到水东。搬运机器设备，没有道路，工人们用木头垫着，一段一段地滚，有时干脆象抬轿一样抬着机器走。当时露天矿的工程需要爆破，但是没有炸药和雷管，我先到广州要到雷管，又到北京去搞炸药。我从北京返回广州时，已过了一个月，发现雷管还在广州，因为车站不肯托运，真是急死人，第二天我便将雷管抱在身上，坐上车从广州一路抱到茂名，根本没有想到什么危险，只是为着加快工程进度。那时职工的粮食定量每人每月二十多斤，还要节约两斤，平均一天只有几两米，蔬菜又少，更谈不上吃鱼肉和鸡蛋。新挖的井，水是红色的，上面还浮着一层油。外地来的职工水土不适应，加上这样艰苦的生活条件，很多人患了痢疾、水肿和肝炎。由于妈妈没有奶，婴儿受饿、生病而死亡的不少。尽管这样，无论是来自北方，还是来自南方，无论是工人，还是干部，大家同心协力，日夜苦战，一年就建起了十二万平方米的房子。那时没有什么加班费，更没有奖金，靠的是共产党员的党性和革命精神。当然讲点怪话的人也是有的，例如说“天天是无缝钢管挂帅啊！”（“无缝钢管”是指通心菜。）总之，那时全市人民团结奋斗，克服困难，争取建设胜利的精神是可嘉的。

一九六〇年底，我离开了茂名，从祖国南疆调到北国。多年来一直想着茂名的建设，总想回茂名看看自己曾经和同志们一起奋斗过的地方，只是由于工作忙，没有时间，加之黑龙江离茂名万里之遥，的确太远。这次有机会南下，回来这里看看，我非常高兴。如今茂名变化很大，这是近三十年来大家艰苦奋斗的结果。过去这里是一片光秃秃的荒坡，现在到处绿树成荫，桉树、葵树、槟榔树都长得很美。工业更是大发展了，每年人造油十多万吨，炼油能力达六百万吨，地方工业发展也很不错，年产水泥五十万吨，还

有城市建设、生活设施也逐步完善起来。茂名现在已经是一个很象样的城市了。将来水东港搞起来了，三茂铁路修通了，飞机场建成了，必将有更大的发展。茂名前途无量。

编者注：孙西岐同志曾任中共茂名市委第一书记、建工部第四工程局局长。他离开茂名后，曾任黑龙江省副省长，现任中共黑龙江省顾问委员会常委。本文是根据他一九八五年四月重返茂名，在一次老同志座谈会上的讲话录音整理的。

茂名石油工业公司 人员流动小统计

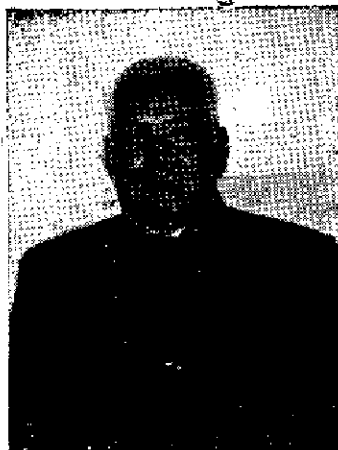
1955年——1986年5月

调 入	人 数	调 出	人 数
合 计	3259	合 计	12961
一、石油系统各单位调入	1357	一、调往石油系统各单位	11638
二、其他工业系统调入	971	其中：1、南海6935人	
其中抚顺矿务局753人		2、江汉3872人	
三、广东省政府机关所属厅局调入	165	3、湖南595人	
四、广州市调入	84	4、地质队236人	1266
五、地方调入	682	二、支援其他工业系统	
其中：1、本省361人		其中：1、昆阳磷矿788人	57
2、外省321人		2、内蒙乌达478人	
		三、支援地方建设	
注：1、江汉石油勘探处和南海石油勘探指挥部原属茂名油公司领导，后划归石油部直接领导。统计数按划出时人数计算。			
2、以上是不完全统计，只能反映主要情况。			

（油公司统计师蔡传芬整理）

茂名创建 的回顾

· 方 华 ·



方华同志近照

《茂名文史》要我谈谈茂名创建的情况，我想五八年以后的事，许多同志都知道，我现在只谈谈五八年以前的一些情况。

先从为什么在茂名这个地方建设石油工业城市谈起，然后谈谈在建设中有何问题，中央、省委是怎么解决的。

那是一九五四年春，燃料工业部石油管理局局长康世恩带领一批专家到广西百色地区调查石油资源，回京时路过广州，广东省委工业部长廖似光向他介绍了茂名地区有油母页岩的情况。他回去向陈郁部长汇报，陈部长大力支持，立即派勘探队来茂名勘探。当时勘探设备非常缺乏，主要是挖沟取样分析。有一次，深沟塌方，把技术员陈祖海和一名工人埋在里头了。但勘探工作并没有停止，队里的干部和工人继续奋战，到了一九五五年就勘探出茂名油母页岩矿的范围和储量：油母页岩分布在金塘、羊角和新圩三个矿区，仅金塘和羊角两个矿区的浅层储量就达十几亿吨。总计储量约五十亿吨，富矿含油率平均为6—7%，覆盖浅，构造简单，东西走向，向北倾斜，倾角四至九度，适于大型露天开采。计划先开金塘矿，然后开羊角矿和新圩矿。

一九五五年五月间，燃料部副部长李人俊同志亲自率领一批司局级干部和苏联专家

来茂进行全面考核，结果全面核定茂名页岩矿开采的可行性，并向党中央、国务院提出报告，最后由中央批准列为我国第一个五年计划158项重点建设工程中的一项，采用抚顺的干馏工艺流程，年产页岩油100万吨；并采用加氢的工艺流程生产高标号汽油、煤油。

茂油建设工作开始了。一九五五年在高州成立茂名页岩油公司筹建处；一九五六年，为了统一规划厂外工程，中央建委指定石油部为茂名建设的总甲方，在北京成立总甲方办公室，并开始在茂名搞试验炉、小露天矿和城市建设。

要建设年产100万吨页岩油这么一个大油厂，问题是不不少的。首先是要解决水源问题。需要大量的水从何而来？请苏联专家考察，他们提出两个方案：一是用鉴江的水，但鉴江到枯水期只有四个流量，不仅不能满足工业用水的需要，而且严重影响农业用水；另一个是找地下水，曾成立过一个水文队，对地下水进行考察，结果查明这里属红砂岩，地下水不多，如果大量抽用，会影响地面植物生长。经过多方考察，发现这里雨量充足，年均降雨量有2000毫米左右，且高州良德、长坡坝基比金塘区高七十米，是修建水库和引水渠的有利条件。如果兴建高州良德水库，修一条从南盛到茂名

的引水渠，则蓄水量可达十亿立方米以上，除确保工业用水和城市生活用水外，还可以为附近几个县灌溉大量农田。这个方案经水利部派专家来考察后得到批准，由石油部门拨款3000万元作为兴建良德水库的费用。另外拨给茂名市修建南盛至茂名引水渠工程400万元。经过近三十年的实践证明，这个决定是完全正确的。

其次要解决电的问题。电厂建在哪里？初时计划在南盛建电厂，但考虑到电厂除供电外，还要向油厂供蒸汽，而南盛距离茂名太远，中途散热多，成本高，就决定在市区建电厂。但建在市区哪个地方呢？一种意见是建在原市磷肥厂附近，好处是离居民区较远，另一种意见认为建在那里对油厂供热仍有不便，建得离油厂近些好。最后决定在黑石岭，就是现在的热电厂所在地。当时电厂计划安装六台发电机组，每台二万五千瓩，共十五万瓩。还打算用页岩发电，这样每度电的成本只需六分钱。但烧页岩要重新设计锅炉，国内各单位都不敢承担，没有办法，只好向苏联订购两台二万五千瓩的发电机组，是烧煤的。这项工程五七年曾一度修建，到五八年大跃进才重新上马。两台二万五千瓩的发电机组先后分两期建成，另外的二十万瓩是以后继续兴建的。

有水，有电，还得有运输才行。就是要解决铁路和公路的问题。当时铁路只开到湛江，铁路离茂名最近处是河唇，茂名接到河唇，还有五十多公里。和铁道部交涉，铁道部认为这是油公司内部用的铁路，不愿负责修建。我曾多次去交涉，最后由刘放副部长邀请有关部门开会商讨，决定由石油部门拿出1300万元，由铁道部设计，铁道建设兵团承担施工，一九五九年通车。公路交通也有问题，当时从茂名到广州、湛江，经过袂花河和高山河，都要过渡，石油部门又拿出11万元修建高山木桥。

水、电、交通运输解决了，建筑、邮电

问题也得解决。建筑工程部第四工程局来茂名，由石油部门支付1000万元，茂名城市建设也由石油部门拿出1000万元。为了解决邮电问题，石油部门也拿出15万元架通茂名工矿区直通湛江的长途电话，茂名至广州的长途电话则由省邮电局负责。总计石油部门支付厂外各项费用共六千七百多万元。

选择居民点也是个问题。当时城市建设部部长万里和建筑工程部部长刘秀峰亲自来茂名和我们共同选择职工住宅区。我和他们一起登上官渡山上的制高点，万里同志详细询问了油厂与官渡之间的距离，最后考虑到职工上下班的实际问题，决定把职工住宅区建在现在的三万七。洪水问题则修堤来解决。

领导问题。广东省委为了更好地协调和更有效地领导茂名的建设工作，曾决定成立以文敏生书记为主任、刘放副部长为副主任、李建安同志为委员的茂名建设委员会。关于茂名市的领导，广东省委和中央有关部门商议，拟派刘放同志来茂名统一负责茂名市、油公司、第四工程局三个方面的领导工作，后因刘放同志另有重任，没有来；又拟派张云同志来担负此项任务，也因为另有安排，没有到职，最后才决定派孙西岐同志来。孙西岐同志来茂名之前，曾先后任过中南局组织部副部长，中南工程管理局党委书记兼局长。

为了茂名油城的建设，中央和省的许多领导同志是倾注了不少心血的。除上面提到的领导之外，国务院副总理薄一波同志曾于五七年底为商讨茂名建设有关问题，亲自召开会议，有的问题还是由他请示陈云副主席才定下来的。当时的省委书记陶铸同志、副书记赵紫阳同志、刘田夫同志和省长陈郁同志，以及省的其他有关领导同志，来指导工作的就更多了。

现在回顾这段创建历史，我个人觉得有两个特点，一是平地起家，事事从头做起，

工程投资多、任务重、困难大,工作复杂,牵涉面广,生活又艰苦。茂名建设牵涉到中央地质部、石油部、建筑工程部、水电部、铁道部、城市建设部、煤炭部和邮电部。建成茂名这座石油城确是不易。二是这座石油城的建成,对茂名地区确实影响大,引起的变化大。在这里不仅建设了茂名石油公司这么个大企业,也相应地建起了大水库、大电厂,建起了

铁路、桥梁,以及一系列的地方工交企业,为本区的工农业生产和人民生活创造了良好条件。但由于当时缺乏经验,也有一些问题未解决好,例如污染处理问题考虑不周,以致留下了后患,后来才逐步加以解决。

(本文根据方华同志的谈话记录整理。)

(方华同志,曾任中共茂名市委书记、茂名石油公司党委书记。)

在难忘的日子里

· 郑少康 ·

我是一九五九年九月从佛山调到茂名的,后于一九六二年秋由茂名调来广州,到现在已是二十多年了。我在茂名工作时间虽然不长,但不少往事却是难以忘怀的。

茂名的同志建设油城的雄心壮志和茂名大干快上的热烈场面,给我留下十分深刻的印象。一九五九年九月十八日我到茂名,当天晚上住在陈角榆同志家里,陈和我畅谈至深夜。每当谈到茂名的美好前景时,我们都有难以形容的高兴。第二天,我受到茂名的开拓者方华、曾源和市委第一书记孙西岐同志的热情接待,在场的还有中建部四局副局长郑奕同志和当时负责城建工作的黄光才同志,他们红黑的面孔和坚定而勇敢的表情,显示出一派战天斗地的姿态。还记得在新坡一个大草棚的指挥部里,黄光才同志笑眯眯地拿着一根小竹棍,在茂名规划图上指上指下,向我们介绍茂名建设的宏图,我听后很受鼓舞,心想:自己能有幸参加这样伟大建设的行列,真是光荣和幸运。有几位同志陪我这个四局新来的党委书记到工地。早就向往的茂名大跃进的情景,一下子呈现在眼前,许多工人和工程技术人员,都在紧张而有秩序地劳动,汽车的喇叭声、机器的轰鸣声、工人们有节奏地加油干的呼喝声交织在一起,汇成了一支雄壮感人的交响乐曲。当我们走到方华同志所在工地时,有一位工段长对我们说:“请新来的书记放心,我们保证齐心协力拼命干,力争炼油厂早日建成,早日出油,用实际行动回击帝国主义对我们实行经济封锁和禁运。”这位同志的一席话,使我感动得几乎流下泪来。我完全相信,在党的领导下,有这样好的工人队伍,炼油厂一定可以早日建成投产。事实上,当时的建设速度真是快呀,在短短的几年内,茂名一些重大工程项目和

生活设施很快陆续建成。露天矿的表土被剥离，一层层的油页岩显露了出来。火车不断地将页岩送去炼油厂炼油。页岩油的质量和产量一天比一天高。从露天矿至公馆的大马路建成了，连结市区河东、河西的小东江桥建成了，良德水库、工业引水渠建成了，茂名水厂供水了。热电厂一号机组已经建成发电，中央机修厂的高大厂房和一大批中小厂也先后建成投产。市委招待所、茂名饭店开始接待来自全国各地的来宾和旅客，新华书店、百货大楼、邮电大楼、银行大楼、五金交电大楼等也相继开张营业，河西电影院、红旗影剧院和河西文化公园经常挤满了人。市人民医院的白衣战士夜以继日地为病人服务，新建的市第一中学的师生，每天早上迎着朝阳高唱雄壮的国歌……谁都不能否认，在茂南的荒山秃岭上，一座新兴的石油城诞生了。

正当茂名这个新建城市蓬勃发展的时候，我国国民经济遇到严重困难。那次困难波及全国各地，但由于茂名没有旧城镇做依托，各行各业又未有打下基础，因此，它的困难更加严重得多，茂名人民面临着一场极其严峻的考验。在生产建设方面，由于贯彻中央调整国民经济的“八字”方针，国家对石油的投资重点放在天然油方面，人造石油建设的速度放慢了，对茂名的投资已由一九六〇年的一亿元，减少到一千五百多万元，一批在建的项目需要停建或缓建，新上的项目就更少了。由于重大工程停建缓建，带来大批人员的安置和许多合同中止等一系列复杂难题。保留的项目也因资金不足，材料设备缺乏而难以上去，许多生产配套工程和人民生活急需的福利设施也往往是顾此失彼。在人民生活方面的困难同样突出，许多干部、职工多年住在草棚或三代同房的问题一时难以解决，干部、职工已经定量很低的粮食、食油和猪肉的供应难以维持。上级号召粮食困难瓜菜代，而茂名连瓜菜也是很少的，

上级要求一年不吃猪肉，茂名已经没有猪肉吃了。因此，许多干部、职工面黄肌瘦，肝炎、水肿的病人日益增多。但是，茂名人民没有被如此严重的困难压倒。大家咬紧牙关，团结奋斗，继续前进。

我到四局任职不久，调任茂名市委书记处书记兼市长，后在一九六〇年十一月茂名市第一届人民代表大会上仍被选为市长。面对当时茂名的严重困难局面，市委和市政府领导统一了思想，决心在困难中求前进，着重抓了如下几方面的工作：

第一，积极主动，又让又上。在坚决贯彻中央的调整方针时，坚持立足茂名，胸怀全国，正确处理又让又上的关系。当时茂名一些重大项目停建、缓建以后，一大批工人和工程技术人员没有任务，但全国全省还有一些重大工程需要人力和技术，为此，工程局和油公司的一些下属单位坚决按照中央和省的要求，积极组织大批力量支援全国、全省重点工程建设。其中以去大庆和新丰江的为多。同时，又按石油部的安排，在我市新建一套常减压蒸馏装置，这是关系到茂名能否站得住脚和能否发展的关键。为了确保此项工程的顺利建成，市委第一书记徐林汉同志在这段时间把主要精力放在油公司。在油公司广大干部、工人和工程技术人员共同努力下，这项工程顺利建成了。

第二，千方百计使广大职工渡过生活难关。当时的主要措施有：

一是动员暂时没有任务的企业，自找任务，自谋出路。为此许多企业纷纷到全国全省各地找工做，大的可以承接象湛江化工厂那样复杂巨大的工程，小的补锅、补鞋、做豆腐都干。

二是利用厂矿企业内暂时空场，大搞养猪种菜和其他农副业生产。在很短的时间内，不少单位猪肉、生油和蔬菜可以自给，有的还生产了许多蕃薯和稻谷。

三是大搞代用食品。除将大米加工所得

的米糠全部制成糠饼定量供应给市民外，各个食堂还根据自己的实际情况，大搞蕃薯叶、甘蔗渣和稻草等代用食品。

四是实行营养餐。即是在计划外供应各饭堂一定数量的生油、猪肉、食糖和白面，对一些肝炎、水肿病人和高级知识分子给予力所能及的照顾。

第三，领导以身作则，与人民同甘共苦。

那时各级领导的棉布、粮食、花生油、猪肉和其他副食品的定量都是同一般职工相同的，利用职权搞特殊的只是极个别的现象。当时在这方面作出的一个重要决策就是搭一个草棚作市委、市政府的办公用房。作为一个新建城市，市委、市政府兴建办公楼本是合情合理的，但考虑到当时正处于严重困难时期，而且许多干部职工仍然住在草房，市委、市政府号召全市人民艰苦奋斗，渡过难关，市领导机关首先要作出榜样。所以决定在市邮电局北边一块空地上，搭了一个约三、四百平方米的大草棚。这个草棚中间是走廊，两边是办公室，除宣传、文教系统在市一中另搭一个草棚办公外，市委、市人委都在这座草棚办公。广大干部、职工对此反映很好。听说全国人大代表来茂名视察时，他们在挂有市委、市人委牌子的草棚前照了相，回去后给市委办公室的同志寄来了一张。

一九六三年以后，茂名开始进入稳步发展时期。经过二十多年的继续努力，现在的茂名已是名符其实的南国油城，也是我国南方石油出口的重要基地，对国家的贡献越来越大。今昔对比，使我对茂名的一草一木、一砖一瓦更加觉得可爱，也使我更加怀念团结奋斗、艰苦创业的茂名的同志。

（郑少康，现任中国出口商品交易会副主任，曾任茂名市市长。）

田佳菊 辛建市初披
荆新棘力挥一鋤而大
厦如林主美好風光入
畫圖

昭茂名拓荒者
瓦公家多貧月
軍以良

市书法协会主席关以良书

艰 难 的 起 步

——忆茂名筹建初期片断

黄 光 才

万事起头难。茂名市的筹建也经历过一段艰苦的过程。建市前，这里是一片荒山野岭，零落的村庄和一大片干旱的农田。经过几十年的曲折、艰苦的建设，今天，这里已经是烟囱林立，楼房鳞次栉比，大街小巷绿树成荫，成了一座欣欣向荣的现代化石油工业城市。回顾当年茂名市初建时的情况，仍历历在目，记忆犹新。

第一个五年计划期间，中央决定要在广东省茂名建设一个南方油城。消息传来，我们的心情非常激动。当时，我在湛江市工作，是搞城市建设的，曾经学习过有关城市建设的基本知识。我想：如果能够参加这个油城的建设多好啊！1958年4月，省委决定派当时任湛江市委书记的曾源同志负责茂名油城的筹建工作。曾源同志向市委提出把我一齐调走。在原单位交待完工作，就过“五一”，5月2日正准备跟随曾源同志去茂名县，茂名页岩油公司筹建处方华同志就派了一部华沙小车来接我们。到县城后住在县委办公楼（即现在的纪念堂），这是第一站。当时来搞筹建城市工作的只有我们两个人。我们首先了解页岩矿山筹建情况（页岩油公司筹建处也暂设在茂名县城），在县城住了十几天，觉得距离矿山太远，工作很不方便。曾源同志提出搬到建设现场去，我又

随曾源同志坐交通班车来到公馆。公馆是个大乡。我们就住在乡政府的八角楼（西班牙式建筑），这是第二站。在公馆一边了解矿山筹建情况，特别是搬迁准备工作，一边同省委联系。从公馆到矿山有八、九公里，我们没有什么交通工具，总是靠两条腿走走去。住在公馆虽说比住在县城近了，但还觉得不方便。曾源同志又提出干脆插到底，搬到新坡去住。在公馆住了十多天后，我们两人雇请了许炳源、许炳溪兄弟俩的两部单车（当时他们是专搞单车运输的）搭我们来到新坡村，首先住在李英家。这是第三站，同已经成立的迁安小组一起筹备组织搬迁工作。不久，省委批准成立“茂名工矿区城市筹建处”。新坡高级农业社将信用社让给筹建处作办公用。就在这个地方挂起了“茂名工矿区城市筹建处”的牌子。曾源同志任筹建处主任，万景祥同志任副主任。机构建立后，陆续调来干部，如姜林生、柯永平、谭煜琪、许乔林、郑光辉等同志。就是那么几间房子，既是办公的地方，又是干部宿舍。初时，连办公台、办公椅子都没有，睡的床板附近也买不到。根据曾源同志的意见，还是由我回到湛江城建局求援，要了几十块硬竹筴和几副床板，并派了一辆二吨半卡车给我们送来。加上当时小乡并大乡剩下来的一些

古老木家具，没有人要，我们都拣过来。这些就是筹建处的全部家当。调来的干部越来越多，新坡村的民房、草屋、猪栏、牛栏我们都借过来作干部宿舍。曾源同志和万景祥同志住的地方也仅能铺张床。吃饭也是搭个临时草房做饭堂。大家吃在一起、住在一起、办公在一起。这就是当时动员和组织大批农民搬迁、组建市委、市人委领导机关和指导城市规划、建设的临时最高指挥部。

一边抓农民的迁安，一边搞城市规划和建设。五十年代末期，帝国主义对我们实行经济封锁。当时，搞社会主义建设特别缺油。中央要求我们这个油城的规模要逐步扩大，建设速度要逐步加快。而当时生活条件和工作条件都很艰苦，任务又很繁重。城市筹建首先要大量搬迁，为了做好迁安工作，原来页岩油公司迁安小组划归筹建处领导，陈开廉等几位搞迁安工作的同志也一起调过来。在筹建处领导下，专门成立了“茂名工矿区迁安工作委员会”，曾源同志兼任迁安工作委员会主任，万景祥、陈开廉任副主任。

“茂名工矿区城市筹建处”建立后第一个布告就是公布迁安工作若干规定。为了加快茂名的建设速度，除了台湾、西藏外，全国各省都调人前来支援，一下子集中了几万人，茂名附近的几个城市如广州、湛江、北海、南宁等地和沿途城镇，还有农村，都住着支援的队伍和他们的家属，他们等着要进场。所以要求搬迁很急。而当时没有砖，也没有瓦，迁安工作非常艰巨。曾源同志带着我们和迁安小组的同志日夜深入到群众中去做动员和组织工作，得到群众的支持，顺利地开始进行搬迁，使建设队伍能按计划进场。

这个城市要管辖多少地方？郊区要划多大？因我负责城建组工作，曾源同志要我首先拟一个方案。当时手头什么资料都没有，要找个地图都是想了很多办法，才从部队那里借了一张军用地图来使用。城建组开始只

有我一个人，后来才分配黄树基同志来协助我的工作。划郊区问题，意见不一，有人主张划小些好管；有人主张划大些，有利将来城市建设。为了搞这个方案，附近几个大乡我都跑遍了，一方面熟悉地形，一方面调查土地面积、人口和归属情况。掌握了第一手材料之后，确定把新坡、公馆、金塘和袂花划为郊区，原来茂南区还有镇盛和鳌头两个乡，划给谁管好呢？划给吴川嘛，原属茂名县，当地群众不会同意；留给茂名县嘛，又被金塘隔开了，成了“飞地”。经过反复考虑，最后才拟出《茂名工矿区城市管辖范围》的具体方案，呈报省委，所划的范围就是现在茂南区所属的七个区（除了山阁）。省委领导同志亲自在湛江海滨招待所主持召开关于茂名工矿区城市建设的专题会议，批准了这个方案。当时我搞这个方案，整整搞了七天七夜，由于过度疲劳，最后晕倒了，不省人事。幸得当时广州医士学校调来的学生王冰仪等几位同志及时抢救，才使我苏醒过来。

上级虽已确定建立城市，但因未定市名，还是叫茂名工矿区，如当时成立的一些直属单位，还叫茂名工矿区城建局、茂名工矿区财政局等等。这个市叫什么名称，省委要我们提出意见上报。曾源同志让我去征求群众意见。有人建议，就叫“茂名市”。“茂名”是茂名县的县名，觉得夺县名不妥，再加上“茂名”是纪念潘茂名的，有封建色彩。又有人建议叫“公馆市”，而公馆又带有庄园味道。还有人建议叫“金塘市”，又嫌其未能概括几个矿区的特点。最后有的领导提出从金塘、羊角、石鼓、低山几个矿区的名称串成一个市名，从“金塘”中取“金”，从“羊角”中取“羊”，以同音取“阳”，叫“金阳市”，意思是在金色的太阳照耀下，创建美丽的油城。由我起草的意见对这四个市名都分别陈述其理由，以正式文件向省委推荐，由省委作决定。省委考虑茂名工矿



一九六四年我市部分领导在一起留影
左起：张贯一、宋乃瑞、赵更生、曾源、
蔡希康、廖文。

区在世界上都出了名，再改用别的名称，容易引起错觉，为了连贯性起见，决定叫“茂名市”，将茂名县改为高州县，后报国务院批准，正式定为茂名市。后来我们有条马路叫金阳大道，有的商店叫金阳商店，原由就是从这里来的。

茂名市的城市建设总体规划，省委、省人委交给省建筑工程局和省建筑设计院负责，早在1956年就开始编制。1958年进行大规模建设后，省派了一个工作组到现场搞规划设计工作。工作组一到就借住新坡小学两间课堂，同我们一起定点、测量、设计。那时夏收还未开始，田里还长着水稻，我们便在稻田里打旗、拉线、测量、标界。夏收一结束，就开始大规模的建设。重点是在河西。第一期工程是页岩油公司筹建处的三万七千平方米住宅。因为没有地名，就叫那个地方为“三万七”。“三万七”由此得名。市委第一第二栋宿舍、财经大楼、专家招待所（即现在第一招待所）是最早建成的。市委第一、第二栋宿舍建好后，我们才从新坡搬出来，用这两栋宿舍和财经大楼（即现在中医院门诊部）作宿舍和办公室。第一任市长陈角榆同志上任时就住在第一栋宿舍二楼西头。我们搬家前正是国庆节，当

时就在现在的官渡桥西侧田里搭一个门额集会，隆重庆祝中华人民共和国成立九周年。这是建市后第一个国庆节。

一边建设，一边要绿化。曾源同志说：建房容易，种树难。还在征地搞建设时，他就要我一定要抓好城市绿化工作。他打趣地重复专家的话说：湛江和茂名是粤西两个姐妹城市，湛江绿化得很美，是个美女子，我们要把茂名打扮成美男子。当时搞绿化缺乏技术力量，我再次回湛江求援，请来了两位园林技术工人黄洪和杜贵和。我带着他们找苗圃基地，除了先后接收了茂各县的上垌、佛子岭两个苗圃场外，在新坡和官渡建了两个苗圃场。我们是五月份来的，七月份就着手大抓城市绿化准备工作，大量育苗。几个工人和几个家属到处去采种、剪枝，回来就育种、插枝，为后来绿化茂名创造了很好的条件。我们育了很多树苗，除了满足自己绿化的需要，还支援一些兄弟市县搞绿化。我们一边建设，一边绿化，建一条街，绿化一条街，如椰子街、菠萝街……各有特色，曾经得到上级的好评和表扬。回顾当时大搞绿化，曾源同志是有远见的，是立了功的。

（黄光才，现任茂名市市长。）



迎着困难前进

——回忆调整时期的茂名市委

· 李树欣 ·

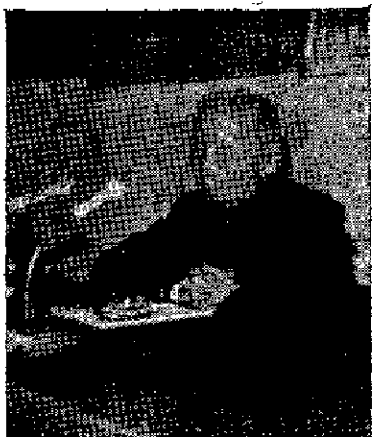
一九六〇年冬，茂名市委书记张杰同志调海南，徐林汉同志接任市委书记。我随徐林汉等同志于一九六〇年十二月调到茂名。

我们到茂名时正是国家处于经济困难时期，当时茂名的处境十分困难。国家的石油工业建设重点，已经转移到大庆油田去了，茂名的建设计划已经改变了，建设规模缩小了，建设投资减少了，建设速度放慢了，苏联专家全部撤走，并带走了部分图纸，设备材料不予供应。这时，中央提出了“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，对亏损企业要关、停、并、转，要大量压缩城市人口和精简企业职工。地方刚刚建起来的几个较大的厂子，如红联油厂、金塘砖瓦厂、陶瓷厂、油公司水泥厂等，已列入停产或下马的计划，只能保留一些小厂；热电厂第一台机组（2.5万千瓦）虽然启动发电成功，但由于外输电不多，负荷太低，被迫停机保养，压缩工人。粮食、副食品供应非常紧张，干部每月定量只有23斤，为了支援国家，一再动员献粮，曾一度压减到21斤，工人也多不了几斤。为了弥补口粮不足，普遍实行瓜菜代粮，甚至搞稻草糕作为粮食代用品。由于营养不足，不少人患了水肿、肝炎、痢疾等疾病。当时人心波动，悲观失望，到处议论茂名的前途问题和个人的去留问题。有人向中央写信，要求茂名早日“下马”；有人提出把

方炉改成楼上作饭店，楼下养猪，地下养鱼的方案。当时石油部一位副部长来茂名检查工作，他说：大庆已经上去了，茂名如不努力，将有极大的困难。建议我们龚页岩，自找出路。有一位副司长，要我们作好“下马”的思想准备。裂化装置的炉子已经进场，后又被调走了。当时茂名的形势的确非常严峻。

徐林汉同志接任市委书记后，组成新的市委领导班子，参加市委常委的有徐林汉、郑少康、曾源、赵更生、张玉琴、蔚华之、方华、宋乃瑞、郑奕、蔡希康、廖伟、张建华、万景祥、张贵一、向洪、郭庆祥等同志。当时市委的任务很多，也非常繁重，既要贯彻中央提出的“八字”方针，对亏损企业实行关、停、并、转，须压缩城市人口近三万人；又要抓好农副业生产，解决当时粮食供应不足的困难；还要抓好战备和纠正反右倾运动的错误，等等。而正确贯彻中央以调整为中心的八字“方针”，认真安排好茂名建设项目，争取茂名早日站稳脚跟，则是市委最重要最迫切的任务。

一九六二年是市委贯彻中央调整方针关键的一年，也是茂名最困难的一年，关系到茂名能否站稳脚跟的一年。国家对茂名石油公司的投资，一九六〇年为一亿元（实际完成九千多万元），一九六一年减为六千万



徐林汉同志去年四月应邀回
茂名，在老同志座谈会上讲话。

元，一九六二年再减为一千五百多万元。建筑工程部第四工程局参加建设茂名的几万建筑工人，大部份无活可干，要自找出路；地方工业都是新建的厂矿，困难也很大。当时，根据石油部的意见，集中力量建设两部方炉，并争取常减压装置早日建成投产，以巩固茂名三年建设的成果。市委按照当时所处形势研究确定了“一炼、二方、三矿、四圆”的建设方针，其他一切未完成的工程都列入缓建项目，暂停下来。

为了加强对油厂建设的领导，一九六一年十二月，广东省委决定市委书记徐林汉兼任油公司党委第一书记，蔚华之为第二书记。与此同时，市委为了加强对各重点建设项目的具体领导，又作了具体分工：方华同志负责抓好方炉试验，郭庆祥同志抓好常减压装置的建设，向洪同志负责抓好页岩矿山（向洪同志休养期间，则由张宝钻代理），张贯一同志负责抓好电厂。与此同时，市委还组织有关部门的职工由领导干部带领深入生产第一线，为重点建设项目服务，做到生产指挥到现场，材料供应到现场，生活服务到现场（包括搞好工地饭堂），思想政治工作到现场。这对调动和鼓舞职工的积极性起到很大的作用。根据市委的安排，我和市委办公室副主

任吕振宗同志带领一个工作组到原油车间蹲点，进行社会主义教育。当时，原油车间生产条件很差，工人劳动强度大，真是又脏又臭又累，上岗的工人，从头到脚都是油泥，个个象个黑人。初搞试验，技术上、设备上都存在不少问题，工人思想混乱，工作不安心最为突出。在社会主义教育运动中，通过学习毛主席著作，开展学雷锋、学大庆、学解放军等活动，进行艰苦奋斗的革命传统教育，普遍开展回忆对比，忆苦思甜，激发了广大工人为社会主义积极劳动的热情，情况起了明显的变化。广大工人为方炉试验早日成功，为茂名早出油，多出油，发扬不怕艰苦，不怕困难，见到重活争着干，见到技术难关敢于闯的革命英雄主义，终于闯过了一个又一个技术难关，克服了无数的困难，使方炉正式投入生产，于当年生产原油一万吨，超额完成了计划。同时涌现出大批积极分子和先进人物，如当时全市有名的先进生产者权思和同志，就是学雷锋活动中涌现出来的代表人物，后来被评为全国石油系统学毛著的标兵。原油车间的工人在当时那样的艰苦生活条件下，在那样艰苦的工作环境中，以苦为乐，苦练过硬本领，团结战斗，为方炉试验的顺利进行作出了重大的贡献。他们那种高尚革命情操，比他们炼出的原油更可贵，成为当时广大工人、农民、干部学习的榜样。

在方炉试验取得成功的同时，湛江油罐工程和第一套常减压装置也先后建成投产，于一九六三年四月进口阿尔巴尼亚原油进行加工，并取得一次开汽成功。当年先后五次加工阿油九万多吨，每次都安全生产。这一年油公司盈利一百多万元（原计划要亏损三百万元），实现了扭亏为盈。从此，油公司摘掉了亏损的帽子。茂名克服了它前进中的重重困难，终于站稳了脚跟。不久，催化裂化、沥青等装置陆续上马，标志着茂名已初步建设成为既能生产人造石油，又能加工成品油的石