

## 目 录

|                               |                       |
|-------------------------------|-----------------------|
| 李建安同志谈茂名的初期建设.....            | 本刊编辑组整理 (1)           |
| 筹建茂名市的回顾.....                 | 曾 源 (5)               |
| 建市初期郊委的三大任务.....              | 蔡希康 (12)              |
| 郊区支援城市建设的回顾.....              | 谭 德 (17)              |
| 露天矿早期的建设.....                 | 向 洪 (19)              |
| 油城建设的第一支工程队伍.....             | 杨 光 (22)              |
| 开发茂名油页岩的尖兵.....               |                       |
| ——茂名油页岩地质勘探的回忆.....           | 邓 刚 (24)              |
| 对红联油厂的回顾.....                 | 罗 明、郑从理等口述 庠流长整理 (30) |
| 页岩油试验厂的几个小故事.....             | 邝夏莲 (35)              |
| 茂名市水泥厂的诞生与成长.....             | 李 祥 (38)              |
| 建市初期的茂名市砖瓦厂.....              | 李 中 (41)              |
| 我与苏联专家在茂名.....                | 汪正元 (43)              |
| 苏联专家在勘探队.....                 | 刘毓初 (46)              |
| 茂名露天矿建矿初期的回顾.....             | 柳桂馥 (48)              |
| 露天矿信、集、闭工程的设计和施工.....         | 陈洪涛 (50)              |
| 早期的茂名城市建设.....                | 容祖禹 (52)              |
| 创建初期的化工一厂...刘伦欢、葛日晖等口述, 莫常振整理 | (55)                  |
| 羊毛不出羊身上.....                  | 张德永 (58)              |
| 茂名合成纤维厂成立前后.....              | 李继荣 (62)              |

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| 建市初期的地方工业交通·····       | 贺维正 (65)          |
| 市印刷厂的筹建和发展·····        | 梁任天 (68)          |
| 建市初期的地方财政·····         | 张德祥、莫以鑫 (70)      |
| 市蔬菜基地的建立·····          | 左斐章 (73)          |
| 建市初期的食品供应工作·····       | <b>黄安玉</b> (75)   |
| 茂名市早期的新闻广播·····        | 潘祖岳 (77)          |
| 茂名市早期体坛漫忆·····         | 谭石麟 (81)          |
| 一间短暂而难以忘怀的学校·····      | 张玉清、王新文 (86)      |
| 茂名市第一中学·····           | 龚衍超 (91)          |
| 建市前后的茂名五中·····         | 杨树熙 (93)          |
| 文化建设话当年·····           | 周 青 (97)          |
| 茂名市早期的文化馆·····         | 卢瑞标、梁若斌 (99)      |
| 一支农村文艺轻骑队·····         | 沙业雅 (101)         |
| 缅怀蔚华之同志·····           | 李远雄 (104)         |
| 当之无愧的革命老前辈——张玉琴同志····· | 庠流长 (107)         |
| 怀念陈斌同志 (三篇) ·····      | 郭 苓、黄友良、钟 堃 (112) |
| 回忆郭庆祥同志指挥海上勘探的往事·····  | 张殿祥 (119)         |
| 怀念机动战线上的老领导邱林华同志·····  | 冯耀宗 (123)         |
| 源源不断 (版画) ·····        | 杨成茂 (封三)          |
| 春夜 (套色木刻) ·····        | 蔡志诚 (封底)          |
| 劈山取石建茂名 (套色木刻) ·····   | 蔡志诚 (封底)          |
| 编后话·····               | 编 者 (126)         |

## 李建安同志谈茂名的初期建设

我曾参与茂名建设,现在事隔多年,有些问题不一定记得清楚。由于广东地处国防前线,根据当时的国际形势,在第一个五年计划期间,国家在这里没有安排什么重点项目。所以对中央决定在茂名兴办石油工业,当时华南分局及后来的广东省委十分重视,我们大家都积极参加。下面分四个阶段来谈谈。

**勘探阶段:**一九五四年初,燃料工业部派出一支数十人的地质队来茂名调查油母页岩,不久煤炭管理总局地质勘探局、中南煤田地质勘探局又派130地质队来茂名进行勘探,这个队的党委书记是陈开廉,队长是陈夺敏。初时没有钻机,就采用挖地槽的办法进行勘探。记得有一位很好的技术员名叫陈祖海,在一次地槽塌方时不幸牺牲,这是为茂名建设第一个献出宝贵生命的好同志,很值得茂名人民怀念。后来陆续从江西萍乡矿务局调来几台500米钻机和几台浅钻机,经过一年多时间的精查,已探明油母页岩储量达50多亿吨,为建设茂名人造石油工业提供了可靠的依据。这不仅是广东的大事,也是全国的大事。因为国家经济建设急需石油,而当时我国已发现的天然石油很少,国家主要依靠人造石油来解决。这时只有抚顺石油一、二、三、四厂搞人造石油,远远不能满足国家的需要,所以毛主席在《论十大关系》中,就曾讲到茂名的人造石油问题。可见当时国家对兴办茂名石油工业的重视。

**筹建阶段:**一九五五年五月十二日,国务院批准成立茂名页岩油厂筹建处,从此正式开展筹建工作。筹建处设在高州城东街的一所民房内。方华同志和我于五月上旬到职,方华多在北京负责同中央各部联系工作;我在茂名的时间多些。那时工作、生活条件极差,整个筹建处没有一辆汽车,就是苏联专家到哪里进行考察,也只是用单车尾搭载他们。有一次我的胃病严重发作,还是临时找来一辆大客车送我进了医院。后来有了两辆摩托车,那就是最好的交通工具了。

第一批参加筹建工作的同志主要来自东北和广东两个方面。从东北来的有倪毓孚、胡玉顺、吴正醇、单吉有、尹明轩、佟连元、工程师肖一冰等。他们分别管理计划、供应和技术几个方面。从广东来的大都是原华南分局工业部的同志，如我以及简坚、张国光、钟一鸣、马逢顺、王杰、周一萍等。我们主要负责行政领导工作。当年内主要抓了页岩油厂设计基础资料的搜集和编辑出版，以及设计施工力量的组建。在公馆成立了气象站和水文站，以便收集有关茂名地区的气象和水文资料。在广州组建工程安装公司，由原中山县委书记杨光同志任经理，并把中山大学和华南工学院的两所速成中学合并，成立燃料工业部广州石油学校（茂名页岩油厂筹建处代管），由冉济川同志任校长。同时招收一批工人，分别送到兰州炼油厂和抚顺石油一厂、二厂进行培训。到一九五六年开始抓规划设计工作，成立了石油部广州设计院，由我任院长，党委书记是崔振青，副院长是张国光。工艺部分的技术干部主要由北京设计院调来，土建、机械及给排水、总图方面的技术干部由广东解决（主要是广州建筑设计院）。还有几位苏联专家参加干馏炉的设计。在选择厂址问题上，国家十分重视，有过几种考虑，起初为了适应国防的需要，曾计划把油厂放在衡阳；后来又考虑把页岩油厂放在茂名，炼油厂放在化州，使油厂和炼油厂分散些；最后还是按照有利生产讲求经济效益的原则，将厂址确定在现在油厂的地方。页岩油厂的规模定为100万吨/年，实际按130万吨/年设计。为解决供水问题，决定由石油部投资3000万元，在高州建良德水库，并决定在南盛圩附近建拦河水坝以及挖掘20多公里的引水渠，从那里把水引到茂名来。为了解决交通运输问题，决定修铁路从河唇到茂名。为什么从河唇接轨呢？当时主要考虑的是运输流向，大量物资由北方运来。此外，与页岩油厂配套工程还要兴建热电厂、水厂、中央机修厂等，当时还考虑要利用油厂的大量粉末页岩发电，并曾运了数千吨去南昌和苏联试烧。为了给页岩油厂的设计提供适应当地气候条件、资源条件的准确数据，先设计了一个干馏试验炉，建于金塘矿。在设计页岩油厂的工艺上，根据茂名地区雨水多，页岩含水份大的特点，曾计划增加一个预热

段，设计是全部建园炉。由于钢材紧张，为节约钢材改设计园炉为方炉。实践证明方炉虽然能炼出油，但工艺很不成熟，这是个教训。

大上阶段：一九五八年初，广州设计院与抚顺设计院合并，我离开茂名到省里工作。省委为了加强对茂名建设的领导，成立了茂名建设委员会，由省委文敏生书记兼主任，我任秘书长，因此，实际上我仍然继续负责茂名的建设工作。当时全国搞“大跃进”，茂名也要大干快上。要大干快上首先要解决两个大问题：一是正式成立茂名市，一是需要大批现代化施工队伍。工程队伍由中央决定以原中南建筑工程管理总局为主，再从全国各地抽调一些工程队伍参加，组建成建筑工程部第四工程局进驻茂名，承担茂名建设任务。这个局的党委书记兼局长是孙西岐同志，还有郑奕、廖伟等领导。茂名市的成立和油公司各项工程的上马，需要大批干部，为此，我曾找陶铸同志。可能省委对这个问题原来已有考虑，他当即拿出一张广东地图，告诉省委决定撤销合浦和惠阳两个地区，合并一些县，这样党政干部就解决了。茂名市委第一书记，中央和省委决定由孙西岐同志兼任。茂名城市筹建处主任是曾源同志。市长原计划由王军同志担任，后来他去茂名油公司，改由陈角榆同志担任。后来是郑少康。关于茂名市的名称是经过一番考虑的。茂名市管县前所辖范围，原是茂名县南部水旱灾害频繁的一个地区，因茂名页岩油厂筹建过程中茂名已经闻名全国，故成立市时就叫茂名市，将原来的茂名县改名为高州县。茂名市成立后，对茂名城市建设问题也有不同意见。陶铸同志坚决支持把茂名建设成为社会主义的现代化的文明城市。所以现在茂名建成这样一个美丽的文明城市，就要归功于陶铸同志的远见卓识。在这一年，油公司各项工程全面上马，茂名城市的主要马路、桥梁和许多市政设施也随之开工。河西中心街道两旁的楼宇也纷纷动工兴建。在原来一片荒野上，云集从全国各地来的七、八万职工，形成了轰轰烈烈的一个方圆上十公里的巨大工地，一个欣欣向荣的南方油城从此诞生。

调整阶段：六十年代初，大庆油田上来了，形势发生了很大的变化。因为天然油成本低，国家再不能大量投资搞人造石油了，加之当时我国正处于国民经济的严重困难时期，中央决定对整个国民经

济进行调整。茂名市委和茂名油公司在这次贯彻“调整、巩固、充实、提高”的八字方针中是坚决而正确的。一方面对于一大批难于继续办下去的企业，坚决实行关、停、并、转；一方面集中人力、物力和财力，高质量，高速度地把第一套常减压炼油装置搞上去了，从而一举实现了扭亏为盈，使茂名石油工业在极其困难的条件下站稳脚跟，并为后来炼油工业的大发展创造了良好的条件。这段时间，我虽不直接负责茂名工作，但我在省里主管工交方面的工作，对这些情况我是完全了解的，也是非常高兴的。

现在的茂名，有年加工能力600万吨的大型炼油厂，有25万千瓦的大电厂，还有一批石油化工企业，这不仅对于促进茂名地区经济的发展有重要作用，对广东省经济的发展也有重要作用。在茂名工业发展过程中，还培养和造就了一大批各种各样的人才。我知道广州的石化总厂、洛阳的设计院，以及湖南的长岭炼油厂等都有不少来自茂油的技术骨干和管理干部。回顾过去，展望未来，茂名人民将会迈出更大的步伐，向为早日建成广东的最大的石油化工基地奋进！

（李建安同志于四月上旬到茂名市视察时，应本刊邀请，谈了茂名市建市初期的有关情况。本文是根据他的谈话记录整理的。）

# 筹建茂名市的回顾

曾保

我于一九五八年初调去负责茂名市的筹建工作。在那里度过了二十一个春秋。茂名市已成为我的第二故乡。一九七九年春，我从茂名调来广州工作，迄今又过去了十年，但茂名的一草一木仍给我留下深刻的印象，特别是那里的农民，为了建设南方油城，搬出了原来世代居住的村庄，离开了祖祖辈辈耕耘的土地。他们这种顾大局、识大体的自我牺牲精神，十分令人敬佩，那里的广大干部和职工群众，为了支援油城建设，在党的一声号令下，便背起行装，从祖国的四面八方，迅速会集到茂名来。他们这种高度组织性、纪律性和艰苦奋斗的高贵品质，十分令人仰慕。广大农民、工人、干部的战斗风貌，我至今仍记忆犹新。他们为建设茂名市付出了辛勤劳动，作出了不可磨灭的贡献。他们在茂名所创建的丰硕成果，有目共睹，历历可数。我来广州后曾几次回到茂名，每次都看到新的发展，新的进步，我由衷地感到高兴！

我来茂名之前，是湛江市委第二书记。一九五八年三月间去省委开会，当时省委主管工业和城市工作的书记文敏生同志找我谈话，说中央决定要在茂名建设一座年产100万吨的油母页岩炼油厂，是国家156项重点工程之一；相应还要在那里建设一座露天矿和热电厂，都是国家重点工程项目；此外还有其它工厂要搞。为此就要在那里兴建一个新城市，要我去负责那座新城市的筹建工作。突然的喜讯，使我感到心潮起伏，非常高兴。但如何筹建一座新城市，自己心中无数。我说，等我考虑一下吧！那次会议结束回来之后，我就到茂名去看望方华同志（当时页岩油厂筹建处主任），他陪我到矿区参观了页岩炼油试验厂，并给我介绍了页岩矿山的开采

和炼油厂的初步规划。那时我们国家石油工业还很落后，被称为“贫油国”。帝国主义对我们又实行经济封锁，开发茂名的油矿，正是为了冲破帝国主义的封锁，解决我国缺乏石油的困难。党和国家这一决策，意义多么重大，多么令人鼓舞啊！当时，自己的心里很激动，一是感到这几项工程是国家第一个五年计划的重点项目之一，太重要了；二是环顾矿区周围，只见一片荒山、田野和村落，不久就要在这里，摆开一个战天斗地的大战场，要削平山头建工厂，推平田野建城市，平地起家，一切都要从零开始，在一张白纸上绘写图画。那时，我正当不惑之年，精力充沛，想到自己能在祖国南方第一个油城的建设事业中，流汗出力，付出劳动，作出自己的贡献，就不会辜负自己的年华了！这是多么好的工作时机！四月中旬，我又去省里开会。文敏生同志又找我谈，说省委已经决定要我去茂名负责城市筹建工作，并要我快去，油厂快要上马了，其它建设项目，也要上，很多事情等着动手干。当时，我对文敏生同志表了态，接受省委交给我的新任务，并表示坚决去完成。那次会议结束回到湛江，已经是四月下旬了，我分别向湛江地委和湛江市委汇报了省委的决定。地委和市委都很支持我去茂名工作。筹建一座新城市，首先要搞城市规划，这是一件很繁重的工作，需要有人协助考虑与组织这方面的工作。湛江市城建局规划科科长黄光才同志曾去进修学习城市规划工作，年轻能干。我向湛江市委提出将黄光才同志调出随我一起去茂名搞城市筹建工作，市委很支持，当即表态同意。刚过“五·一”，我和黄光才同志两个人，来到茂名县城（即现在的高州县城）与县委商谈工作之后，不几天我们便搬到公馆圩去了，公馆墟虽离矿区不远，但当时缺乏交通工具，工作不便，住了几天，我们就干脆搬到新坡村，住在农民李英的家里。就在那里开始茂名工矿区城市的筹建工作。

茂名工矿区原是茂名县管辖下的茂南地区。我们进行城市建设工作得到了当时茂名县委、县人委和全县人民的大力支持。为了工作互相配合，及时解决问题，根据省委和地委的决定，我参加茂名县



委为委员，兼任县委副书记，经常向县委汇报筹建工作情况；后来我们建立了“中共茂名工矿区工作委员会”，领导城市筹建工作，原茂名县委书记王才元同志又参加茂名工矿区工委为委员兼任副书记，也经常参与研究讨论筹建工作问题。省委、地委对我们筹建茂名市的工作很重视。湛江地区各兄弟县、市和省的各兄弟市也对茂名的筹建工作给予很大的支援。

我和黄光才同志两个人，于五月二号只带一张介绍信来到茂名县，当时吃饭钱、领工资都要回湛江原单位领取。城市筹建工作一切都从零开始。工作是靠人干出来的，只有我们两个人，怎么也做不好工作的。因此，组织人力，建立领导机构和相应的办事机构以便迅速开展工作，是筹建城市迫切需要的首要问题。当时省委和中央有关部门，曾先后拟由石油工业部部长助理刘放同志和广东省委副书记张云同志来担任市委书记，他们均因另有任务未能到任。中央和省委有关部门曾作上述人事考虑，反映了中央和省委对茂名建市工作是多么重视。最后，决定由建工部第四工程局党委书记兼局长孙西岐同志兼任市委书记。我来茂名时，孙西岐同志还未到来。根据省委指示，可先建立中共茂名工矿区工作委员会来领导工作，行政上则建立茂名工矿区城市筹建处，由我任工委书记兼筹建处主任，方华（页岩油厂筹建处主任）、王才元（茂名县委书记）、杨光（石油部建筑安装公司经理）、万景祥（茂名县委副书记）等同志兼任工委副书记，陈开廉（当时页岩油厂筹建处负责迁安工作）为工委委员。除了我、黄光才和陈开廉同志是专职搞筹建工作外，其余都是兼职的领导干部。因此，建立机构、调配干部，是筹建工作的迫切任务。当时，正是“大跃进”的局面，人力、物力都非常紧张，不要说调动干部，就是要调一个工人，也极不容易。我向省委汇报了之后，为了解决茂名城市筹建处的干部，省委组织部专门召开省有关厅、局负责人事工作干部会议，研究筹建处各级机构的建设和调配干部问题。我在会议上将上级对茂名城市建设工作的指示、任务、要求和初步规划打算作了汇报，吁请各有关厅局给予大

力支援。那次会议之后，省委决定陆续给茂名配备干部，并要各有关方面，有关地、市、县予以支援。吕坪（负责抓宣传）、史明（负责抓组织）、刘天行（负责抓工交）、姜林生（负责抓财贸）、俞小曼（负责抓文教）等一批中层领导骨干，就是那次会议后调来的。接着各厅局都先后派出领导干部前来筹建各自的工作机构。如最早的有邮电系统的关以良、粮食系统的刘秉夫和商业财政系统的张锐、张德祥等同志分别前来筹建邮电局、粮食局、商业局和财政局。湛江地委也从各县点名抽调一批骨干，特别是原茂名县委抽调一批科局级骨干配套带队前来支援。由于干部缺额太大，当时，我还向驻湛江的人民解放军五十五军的政委王振乾同志求援，请他在部队内抽调一批干部给我们。他也很支持，很快就调出营、连、排级干部一百多人给茂名。由于省、地委和各方面的重视和支持，才陆续建立起党和政府的各级领导机构。

城市的规划和建设是筹建处的中心任务。这个城市怎样摆？规模要多大？市区的建设应如何规划？工业区、住宅区、商业区、文化教育、绿化工作……等等应如何安排，才能做到有利生产，方便生活？这是一个十分复杂的科学问题，要做大量的调查研究工作和论证。根据上级的指示精神，当时我们从宏观设想，以三十万至五十万人口的现代化的社会主义新型工业城市来规划。以河东为市中心，住宅区集中在河东；以河西为工业区，大小工厂安排在河西。因为这是石油化工城市，原则上住宅区同工业区要保持一定的距离，以减少生产过程中可能出现的污染影响。后来中央有关部门负责同志前来考察，鉴于当时还缺乏交通设施，沟通小东江两岸的大桥还未兴建，如职工住宅区安排在河东，上下班很不方便，便决定就近油厂区的小东江西边建设油厂职工住宅区（即现在的三万七一大片）。因此相应有关服务行业（如商业、邮电、银行、学校等）就首先在河西兴建，然后再扩建河东。

城市规划的具体工作，是由广东省建筑设计院负责。我们到新坡不久，省设计院便应我们的要求，派总工程师何家湖率领工程师

和技术员十余人，组成专门班子，来到茂名，进行现场规划设计。他们同我们一起住在新坡村，借用新坡小学的几间房子作为办公地点。当时，正值盛夏季节，他们冒着酷暑，在生活和工作条件都很艰苦的情况下，白天加黑夜，紧张地进行调查研究，边测量边规划设计。他们的实干苦干精神，是十分令人难忘的。

这个城市管辖的规模要多大？既是城市规划问题，又是行政区域问题。关系到上下左右很多复杂的问题。当时筹建处城市建设组，只有黄光才同志一个人。他跑遍了茂南各地，组织各乡社的力量，对有关人口、土地、人文、地理、风俗习惯等方面，收集资料，进行了广泛的调查研究工作。经过与各有关方面的反复论证，提出了将新坡、金塘、鳌头、袂花、镇盛、公馆等几个乡划为市郊的规划。规划方案出来了，他也累得晕倒了。

当年八月间，省委书记处书记文敏生同志在湛江海滨招待所召开了有湛江地委、茂名县委以及茂名页岩油厂筹建处、建工部第四工程局和茂名工矿区城市筹建处的领导同志参加的专门会议，经过研究、审议，批准了茂名工矿区城市建设的规划。

征地、迁安是筹建处当时难度最大而又必须完成的重大任务。炼油厂、露天矿、热电厂都要上马，计划在当年冬季先后破土动工，市政各项公共设施，以及生活设施都必须相应跟上，加紧建设。为此，承担茂名城市全部工程建筑安装任务的建工部第四工程局的队伍要陆续进场，而面对的工地不是村庄就是农田。当时，近期规划要征用土地两万多亩，要拆迁村落五十多条，需要安置农民近七千人。这些工作，都要求在各项工程开工之前做好，任务之急，时间之短，工作之艰巨，可想而知。为此，城市筹建处专门成立了迁安委员会，负责这项工作，由我兼任主任，万景祥、陈开廉两同志为副主任。由陈开廉同志专抓这项工作。征用一分土地，搬一个家，关系到群众的生产、生活和子弟上学读书等很多实际问题，以及一系列的思想问题，而各个家庭遇到的问题都有所不同。我们召开迁安对象的人民代表大会，把油城建设的重大意义，具体规

划，油城建设将会给茂南地区的群众带来美好的前景等道理讲清楚。经过讨论，作出征地迁安工作方案外，特别强调要深入群众、做好思想工作。任务要完成，思想要搞通。当时迁安委员会调集了一批具有基层工作经验，善于作群众思想工作的干部，如张清、李沛明、李海清等，他们艰苦朴素、工作深入、善于联系群众，他们和当时的各乡、社、队的干部一起，分片包干，深入到各家各户访问、座谈、听取群众意见和要求，尽量把群众的实际困难和思想问题，解决得周到些。实践证明，工作做得越细碰到的困难就越少，或者碰到困难也较易解决。由于工作做得比较深入，广大群众都拥护油城建设，响应政府的号召，主动配合我们，做好征地、搬迁工作，我们用地需要那里，就征到那里，要用多少就征用多少。根据当时的政策，群众从征地中得到的经济补偿是甚微的；对搬迁安置，广大农民群众也能顾大局，服从国家建设的需要，说拆迁就拆迁，当时我们都通情达理地尽可能照顾群众的合理要求。群众思想通了，便自己动手拆旧屋，自己组织起来烧砖瓦，自己建设新村。筹建初期两年多，共拆迁了五十三条村庄，建新村房屋近十三万平方米，国家拨来木材二千二百多立方，安置六千八百多人，由于农民群众的支持和配合，使征地迁安工作能够顺利进行，保证了各项建设工程和城市建设规划的胜利实现。这是茂南地区广大农民对社会主义建设一大贡献，我们是应该向他们表示衷心感谢的。

茂名市筹建期间，正是全国“大跃进”的形势，茂名的建设，也要大干快上，因而各路建设大军，都必需迅速进入现场。至那年的秋天，从祖国的东北、西北、华东、武汉和广东各地，调集到茂名工矿区的建设队伍，——石油公司系统（包括露天矿、机修厂）第四工程局系统和地方党政系统的干部、职工及其家属约达三、四万人之多。茂名工矿区很快就成为一个小城市。可是这里既没有一个旧城市作依托，也没有一个圩镇为基础，完全是村庄、农田和荒坡。当时，除了要解决好广大职工的食饭、居住、交通等基本问题

外，生活服务行业的建立，也是一个迫切需要解决的问题。群众的生活需求是多种多样的，而我们的服务行业则是空白的，连个小商贩也没有，对群众的日常生活很不适应。如看病就医、理发洗衣、缝补衣服、照相、补鞋、修理自行车……等等都不可缺少。这些问题不解决，工作跟不上，给群众的生活带来极大的不便。后来在省、地领导的关怀和支持下，经过有关方面的努力，花了很大的力气，才从广州、湛江、汕头和附近各县圩镇，动员组织一批理发、照相、裁缝、做鞋、修单车、制饼干、酱料的师傅和技工前来，逐步建立饼干厂、酱料厂、理发店、照相馆、皮革厂、单车修理站和小食店等等，给服务行业打下了初步基础。群众看病是另一个大问题，我向省委领导反映后，省委作出决定，并得到省卫生厅的支持，将省人民银行医院下放给茂名。为了此事，我曾到广州找省银行的负责同志商谈医院的搬迁问题，他们很支持。不久在院长黄东同志的带领下，银行医院原班人马，上至院长下至工人，和全部医疗器械设备，包括桌子板凳等都搬来茂名。在此基础上，创办了茂名市人民医院。黄东同志对茂名医疗事业的建设是作出了贡献的。所有这些同志为了支援茂名建设，为了解决油城广大干部职工群众的困难，毅然放弃自己在大城市比较优越的工作条件和比较舒适的生活环境，来到茂名，参加油城的艰苦建设。这种崇高的思想品质和行动，是值得我们敬仰的。

俗话说：“万事起头难”，这句话是有一定道理的。茂名市筹建时期的工作，困难确实是不不少的。但是所有这些困难，都被广大工人、农民、知识份子和干部的大无畏精神克服了。经过多年的艰苦奋斗，一个现代化的、美丽的、具有相当规模的南方油城，早已屹立在茂南原野上，为祖国不断创造财富。我来广州后曾两次回去参观，到处看到的都是一派兴旺发达的景象。市区的建设有了很大的扩展，但又和原来的规划揉合在一起，浑然一体，使整个城市的建设比当年所设想的显得更好、更美、更为壮观。当然，现在是改革开放的年代，茂名市必将会在原有的基础上建设成一座适应开放改

革时代要求的、具有南方特色的新型石油化工城市。

回顾茂名市艰苦创业的昨天，看看茂名市蓬勃发展的今天，展望茂名市更加美好的明天，我感到无比欣慰，无比高兴！衷心祝愿茂名市在开放改革中不断取得新的胜利。

（曾源同志曾先后任中共茂名工矿区工作委员会书记兼工矿区城市筹建处主任、中共茂名市委副书记兼市长，后调任暨南大学党委副书记，现已离休。）

---

## 建市初期郊委的三大任务

蔡希康

一九五九年三月底，我从湛江公安处调来茂名，任市委常委兼郊委书记，后任市委书记处书记，主管农业（我来前由市委书记处书记曾源同志兼管）。郊委副书记有谭德、黄林、许邦和。不久又成立了郊区办事处，由梁志远同志任办事处主任（兼郊委副书记）。当时，郊区有五个公社。根据工作需要和地理条件，又先后从公馆、鳌头两个公社各划出一部份大队成立镇盛公社，从新坡公社划出一部份大队成立高山公社。下辖一百零三个大队，一千二百七十多个生产队，总人口十九万七千多人，其中农业人口十八万四千多人，总耕地面积二十二万六千多亩。

郊区、公社和大队三级党政机关初步完善之后，郊区党委的工作仍千头万绪。究竟主要任务是什么？郊委的同志根据当时城市大规模建设已进入紧张阶段，“大跃进”给农业生产带来的严重破坏和郊区生产条件落后的具体情况，经过反复讨论，决定主要抓好三件大事：

第一、支援城市建设。除了保证城市建设有足够的劳动力和能够及时征用土地外，主要是抓好蔬菜及其他副食品的供应。从副食品来说，食油可以保证城市和工矿区人口定量供应，其他如生猪、三鸟等也可以基本上完成上调任务，问题最大的是蔬菜供应。一九五八年前后一年多时间内，一批批工人、干部陆续从各地调来参加油城建设，使城市人口一下子增到几万人。按市委要求，平均每人每天要供应一斤蔬菜，每天就要有五六万斤蔬菜，全年就需要二千三百多万斤。而郊区农民素来没有种菜的习惯，一缺种苗，二无经验，三缺肥料，而且土壤和水源条件都不理想。起初，我们虽然抓了一下种植面积，但单产很低，蔬菜供应的紧张局面仍未改观，城市、工矿区职工有意见，郊委的压力很大。据此，郊委决定把解决城市的蔬菜供应问题作为头等任务来抓。除动员近郊有条件的社队种植外，并在新坡等公社划定土质和水利条件好的大队，建立了九个蔬菜基地，固定常年种植五千亩，最多曾种过六千多亩。在郊委的统一领导下，由郊区办事处副主任周芳溪同志组成郊区蔬菜领导小组，专抓蔬菜生产。在生产上，首先抓种植面积的落实。在此基础上，抓种苗、抓肥料、抓管理，以提高产量。在供应上，以一部份交给商业部门收购，供应市场，大部份与工矿区和市属单位的食堂实行产销直接挂钩，定点供应。为了解决蔬菜生产和供应问题，郊委曾派周芳溪同志领队，组织公社抓种菜的副社长、蔬菜基地的干部和技术人员到有种菜经验的城市郊区去参观学习，采购种苗。经过一年多的努力，蔬菜供应的紧张局面有所好转，城市、工矿区的职工基本上每天都可买到一斤蔬菜。但品种仍很单调，主要是通菜、白菜、椰菜和一些萝卜、瓜类等大路菜，精细品种则很少。当时，在城市干部和职工中流传的口头语叫“通菜挂帅”。我在茂名任职的五年期间内，未能使城市和工矿区的职工吃到更多更好的蔬菜，直至今日，仍感内疚。

第二、大力抓好农民的吃饭、度荒问题。茂名郊区历史上是个低产缺粮地区，农民常年以番薯为主食，俗称“番薯半年粮”。由于一

九五八年的浮夸风和瞎指挥，盲目认为稻谷大丰收，吃不完；秋收后因怕影响第二年早稻的季节和产量，又不准种冬薯；各生产队又办起了集体饭堂，日吃三餐干饭。不久，秋收稻谷已基本吃光。到一九五九年春，郊区经济生活困难已充分暴露出来，许多人明知集体饭堂无法维持，上级还在强调要吃大锅饭，大饭堂不得散伙，要巩固。这么一来，许多农民连稀粥也吃不上了。幸好有些大队、生产队大胆种了共二万多亩的冬薯和春收的一些豆类、小杂粮；许多大队又发动群众互助互济，加上“瓜菜代”，才免强度过春荒。但到早稻插秧时，因受旱，不少秧苗插不下，五月份，受到特大洪水灾害，秋季又遭受台风袭击，部份社队受淹，致一九五九年全年粮食总产只有八千四百七十多万斤，除留种籽、饲料和完成征购（供应郊区圩镇人口、统销社队和郊区直属厂矿）任务后，按十八万四千多农业人口计，平均每人每月仅有原粮（包括四斤番薯折一斤稻谷）三十斤左右，只能维持最低的生活，大多数农民都吃不饱肚子。有部份严重缺粮队，只得搞“瓜菜代”，有的以木瓜树心、香蕉头、甘蔗渣和稻草椿烂浸水沉淀取粉，加花生壳粉，再参点番薯、大米煲粥维持生命，吃多了胃难受，严重便秘。不久，有些社员水肿了，各公社、大队就采取分片集中的办法，用黄豆、大米、红糖、猪牛骨煮成“营养粥”分给病人食，并派医生进行专门治疗。总之，各级干部都千方百计来组织农民度过困难的时刻。以后，在市委、市政府的大力支持下，郊区又从仅有的一些统销指标中挤出一部份粮食发给最困难的农民，才使郊区农村始终没有出现饿死人的事情。

一九六二年，中央七千人大会后，进一步贯彻“六十条”，真正落实了以生产队为基础的三级所有制，允许农民开荒扩种，恢复和扩大农民自留地和家庭副业，开放农贸市场，才调动了生产队和农民的积极性。一九六二年的粮食面积扩大了，总产增加了，春收番薯获得大丰收，不但广大农民可以基本吃饱肚子，还有一部份鲜薯、薯苗、通菜支援河南灾区度荒。蔬菜生产和供应也有很大的好转，市场上的副食品也开始多起来了，但价格昂贵，主要是供求



上还有很大的差距。一九六三年的形势出现了进一步的好转。粮食种植面积由一九五九年的三十六万三千亩扩大到四十四万一千多亩，（包括多种面积）总产由一九五九年的八千四百七十万斤增加到一亿零五千多万斤，其中水稻面积由二十三万八千多亩扩大到二十八万九千多亩，总产由六千三百多万斤增加到八千一百八十万斤，花生面积由三万八千多亩扩大到五万六千多亩，总产由五百二十五万多斤增到七百九十一万多斤。由于茂名郊区的农业生产逐年有所好转，农民生活水平也逐年有所提高。

第三，抓好水利建设，从根本上改善郊区的生产条件。茂名市郊是鉴江平原的历史重灾区。解放以后，经过土地改革，农民虽在政治上翻了身，但因自然条件并没有多大改变，农业生产仍然上不去，农民生活仍很艰苦。在自然条件中，最突出是缺水的问题。一九五九年，全郊区有耕地二十二万六千多亩，其中旱田和坡地十一万九千多亩，水田十万零七千多亩，其中能抗旱一百二十天的只有五万六千亩左右（其中有一万多亩又经常受水浸），其余的是三日无雨小旱，五日无雨大旱的“望天田”，十种九无收。当时，郊区的水利设施基础很差。在一九五九年之前，除金塘公社有二千多亩能用引鉴水灌溉外，再就是袂花、鳌头和镇盛公社沿江的大队有些残破的大江车，鳌头的飞马和高山的文秀虽各有一座抽水机站，但飞马站是木炭机，没有燃料，只有文秀的柴油机能够开动。有些地方虽有水源，农民也只能靠人力提水。根据这些情况，郊委的同志清楚地看到，要改变郊区的贫困面貌，必须狠抓一个“水”字。于是，在一九五九年开始，便在镇盛公社兴建青年湖，两年时间基本完成配套工程，使镇盛公社有几千亩土地受益。一九五八年冬动工兴建、一九六〇年竣工的工业引水渠（油公司拨出了大笔款项，郊区组织了几千名民工支援）建成后，既解决了工业和城市生活用水，又使郊区15000亩稻田得到灌溉。一九六〇年到一九六二年，在市委、市政府和各部门的支援下，我们又先后在镇盛公社的彭村、荷谢，鳌头和袂花建起四座柴油机抽水站。高州水库建成后，一九六二年冬，郊区组织了近万名民工，自带粮食、铺盖，开赴高州谢鸡公社的排步村，安营扎寨，和有关县的民工一起开