



# 李嘉诚箴言录

LIJIACHENG Zhenyanlu

李嘉诚讲述 卢琰源主编

江西人民出版社

谨以此书  
诚贺李嘉诚先生八秩荣寿

**李嘉诚箴言录**  
LIJIACHENG Zhenyanlu

李嘉诚讲述  
卢琰源主编

江西人民出版社

## 《李嘉诚箴言录》编辑委员会名单

顾问:	董建华 Jianhua Dong	邵逸夫 Sir Run Run Shaw
	杨振宁:Dr.Zhenning Yang	马临 Dr.Ma Lin
	朱开轩 Zhu Kaixuan	黄丽松 Rayson Huang
	王赓武 Gengwu Wang	饶宗颐 Zongyi Rao
	何东君 He Dongjun	张国良 Zhang guoliang
	汤于翰 Dr. Hans Tang	王復孙 Wang Fusun
	董赵洪娉 Dong Zhiu Hung Ping	
	陈云裳 Chen Yunshang	
主任 Director:	周文 Zhou Wen	朱法元 Zhu Fayuan
副主任 Deputy Directors:	徐建国 Xu Jianguo	赖共同 Lai Gongtong
	游道勤 You Daoqin	潘小娴 Xiaoxian Pan
主编 Chief Editor:	卢琰源 Lu Yanyuan	
编委 Editorial Board:	丁雨秋 Ding Yuqiu	潘小娴 Xiaoxian Pan
	赖共同 Lai Gongtong	卢琰源 Lu Yanyuan
	徐建国 Xu Jianguo	游道勤 You Daoqin
	周荣德 Zhou Rongde	杨丽珍 Yang Lizhen
	邓子奇 Deng Ziqi	梁伟雄 Liang Weixiong
	王斗天 Wang Doutian	
编辑:	赖映苗 Lai Yingmiao	卢琰源 Lu Yanyuan
	赖共同 Lai Gongtong	
编务:	苏慧 Su Hui	邓靖华 Deng Jinghua
责任编辑 Editor:	徐建国 Xu Jianguo	游道勤 You Daoqin



我是中国人,作为一名炎黄子孙,我应竭尽个人力量,促进祖国之繁荣昌盛,使同胞生活美好,使民族万世千秋更强大。

——李嘉诚



李嘉诚先生宴请本书主编卢琰源

#### 作者简介

---

主编卢琰源，江西省高安人，集记者、编辑、作家、摄影家、广告人于一身。

1965年8月毕业江西大学新闻系，随后进入新华社工作至今。期间，先后被单位保送到北京第二外国语学院、北京双桥外国语学校、日本东京国际语大学进修英语和日语。此外，还多次被单位派往境外进行新闻采访工作。

从事新闻工作以来，撰写新闻作品和创作文学作品逾500万字。



## 目录

第一章 人生 价值 信念	1
人生篇	3
价值篇	9
信念篇	13
<hr/>	
第二章 自律 励志 理想	17
自律篇	19
励志篇	23
理想篇	27
<hr/>	
第三章 勤奋 诚信 忠恕	31
勤奋篇	33
诚信篇	36
忠恕篇	42
<hr/>	

第四章 经营 竞争 策略 管理	47
经营篇	49
竞争篇	59
策略篇	64
管理篇	73
<hr/>	
第五章 成功 财富 理财 节俭	83
成功篇	85
财富篇	92
理财篇	96
节俭篇	100
<hr/>	
第六章 知识 人才 教育 汕大	103
知识篇	105
人才篇	111
教育篇	117
汕大篇	123
<hr/>	
第七章 创新 科技	131
创新篇	133
科技篇	136
<hr/>	
第八章 奉献 慈善 爱国	139
奉献篇	141
慈善篇	147
爱国篇	151
<hr/>	
第九章 家教 孝道 情怀	155
家教篇	157
孝道篇	163
情怀篇	166

第一章 人生 价值 信念





建立自我 追求无我

——李嘉诚

## 一、人生篇



### (一)

建立自我,追求无我。

阅读历史也不仅是“以史为镜”而已,要知道我们是活在这“镜”内,往事和未来同样是一条走不完的路。

处身在这诡谲多变的全球化世界,我们要懂得如何比较历史、观察现在与梦想未来,才可清醒地回应物质丰盛与灵魂分裂的挑战。

人生有没有既定命运,我不知道,但每一天我们在那“零”和“非零”间的选择,我们其实正在不断选择自己一生的命运。

“富”的意义是看你对钱财怎样运用,“贵”是看一个人的人格和为人的态度。



潮州市面线巷5号——李嘉诚的旧居(站立在门前的长者系李嘉诚堂兄李嘉来)

我的人生观就是,我所做的都是我认为对国家民族有利的。

我的人生观,认为人的寿命不能以日历来计算。有些人终其一生或许有一百岁,但会像从未生存过一天,从未到过这个世上一样,因为他对于社会、对国家、对民族而言,来不来到这个世上是全无关系,这个世上并没有得过他的益处。

## (二)

充实人生,勿使虚度。

未学经商,先学做人。

没有人可以为你打造未来,只有你才知道怎样去掌握。

人生之路在于不断探索,而不是乞灵于迷信。

生长与变化是一切生命的定律,昨天的答案未必适用于今天的问题,只有你的原则才是你生命导航的坐标,只有你的情操才是你鼓舞生命的力量。

人生自有其沉浮,每个人都应该学会忍受生活中属于自己的一份悲伤,只有这样,你才能体会到什么叫做成功,什么叫做真正的幸福。

在看苏东坡的故事后,就知道什么叫无故受伤害。苏东坡没有野心,但就是给人陷害,他弟弟说得对:“我哥哥错在出名,错在出高调。”

人生的病痛对一个人来说,是很痛苦的事,如果科学昌明,又有了钱,患了病,就有办法治疗,健康可以恢复,生命可以挽回。

一个人如果得了病,得不到好的治疗,有时甚至会丧失劳动能力,会增加家庭的负担,增加对社会的负担,本人艰苦,社会也艰苦。

世界上要成就每一样真正有价值而且值得骄傲的事,都必须有正确的人生观,为理想和目标付出时间、努力、坚强的意志和奋斗精神……大

家以崇高的价值观,付出爱心、精神,善用宝贵的资源贡献社会,共同为人生留下美好的种子。

经验是人生无价之宝,尤其是从艰苦忧患中成长的一代,因为我们可以理所当然地反思过去,并且更能坦然表达自己对未来的冀望。

重要的是你们会不会主动掌握自己的命运,做个勤奋不懈、孜孜不倦的工作者;有正确的价值观念和使命感,能不断地发展新的机会,接受新的挑战;有追求有意义生活的坚持,有服务社会的精神;有体恤关怀贫困、弱者之心,有勇气、宽容和公共精神。

要知道和平并非理所当然的事,并非能轻易获得,而是需要人类相互的理解和包容,如果历史经验能够告诉我一些什么,我认为这是最重要的。

### (三)

人生在世,能够为大家做事,对一个人来说,这个辛苦值得!

当你想起人生只是短短的旅程,便希望趁着有能力做事的时候,尽量在世上播下好的种子,这是值得的。

世界很大,人很渺小,但阻隔人群的湖山河道,是可以迈步跨越的。

我认为忧患并不一定带来智慧,但却会扩大人的体验,令我们审慎克诎。

原则上做人太过现实就没意义了,我感觉保留少许天真是人生的乐

趣。

在一片追求财富、成功的声浪中,我们要活得出色快乐,毅力和心力同样不可或缺。

毅力是一种心态,毅力不是一种生活。真正有毅力的人清楚自己人生的目标,且愿意承担责任,有颗坚强、非凡的决心又充满着希望的心。知道什么是原则、事实与正义,有极大的勇气和谨慎。

人要有金钱之外的思想,心中若能保留少少自己值得自傲的地方,人生活得更加有意义。

人生中,只有善于适应环境并能营造新的环境的人,才是真正的强者。

苦难的生活,是我人生的最好锻炼,尤其是做推销员,使我学会了不少东西,明白了不少事理。所有这些,是我今生用10亿、100亿元也买不到的。

一个旅居海外的中国人,如果无国无家,再有钱也不顶用。

中华民族要屹立于世界强国之林,国民体魄之健康至为重要。

人生在不同的阶段中要经常反思自问,我有什么心愿?我有宏伟的梦想,但我懂不懂得什么是有节制的热情?我有拼搏命运的决心,但我有没有面对恐惧的勇气?我有天赐良机,但有没有实用智慧的心思?我自信能力和天赋过人,但有没有面对顺流逆流时恰如其分处理的心力?你的答案可能因时因事因地审时度势而有所不同,但思索是上天恩赐人类挥

卫命运的盾牌。

每个人一生中都要扮演很多不同的角色。最关键的成功方法就是寻找导航人生的坐标。没有原则的人会漂流不定。有正确的坐标。做什么角色都可以保持真我,会有不同程度的成就,并且生活得更快乐更精彩。

很多人总是把不当的自我管理与交厄运混为一谈,这是消极无奈和不负责任的人生态度。

我14岁还是穷小子时,对自己的管理方法很简单:我必须赚取一家人勉强存活的费用,我也知道没有知识我改变不了命运。我知道自己当时没有本钱但好高骛远,那时我也想飞得很高,但我不期望像希腊神话中的伊卡罗斯一样,凭借蜡做的翅膀翱翔而坠下。所以,我一方面谨守角色,虽然我当时只是个小工,我坚持把每样交托给我的事做得妥当出色,另一方面我绝不浪费金钱,把省下来的一分一毫都用于购买实用的旧书。我知道要成功,怎能光靠运气。欠缺学问知识,运气来临的时候也不知道。

人生起伏无常,尤其是从事商业。穷人易做,穷生意难做。所以你们现在面临的困难,只是数千年来亿万无数生意人曾经面对的苦痛的一部分。但如果明白大富由天,小富在人,如果肯勤俭又有信心地面对现实,尽心经营,则俗语所说:“山重水复疑无路,柳暗花明又一村。”说不定不久你们又有一个好和新的局面。即使一切都不如意,退一步想,则海阔天空。

## 二、价值篇



### (一)

寿命不可以日历来计算。

生命对于人来说只有一次。

人寿不在乎长短,最重要是活得有尊严。

一个人的地位高低,要看行为而定。

### (二)

慎思明辨的心智和能力驱使我们对于意义和价值的追求,促动创造精神,把经验转化成智慧,在顺境中和逆境中从容前进。

只要勤勤力力,发挥自己的力量,为别人服务,便是很好的做人目标了。

即使是个清道夫,只要他做好本分工作,对社会便有贡献,比一些只会独善其身、自私自利的人好得多。

士农工商,应该一视同仁,无论知识分子也好,从事教育、研究科技的专家或工业家也好,企业家或政治家也好,根本都是社会的大结合。

在世上要成就每一样真正有价值或者可以值得骄傲的事情,都必须具有正确的人生观,付出时间、努力、坚毅的意志和锲而不舍的奋斗精神,并且抱持自律、克己、积极学习的态度。

我们在注重科技发展的同时,亦不应忽略基本的人生价值,如伦理和谐、人际间的互相关怀、包容、诚信、公义,对大自然的尊重和爱护等,亦即所谓人文价值,如何把资讯科技与人文精神互相结合,是我们今后一个重要的课题。

### (三)

做生意是为了赚大钱,但只要有门道就可以赚到,而友谊却很难用金钱来购买啊!

关于利,当今世上很多事情非财不行,用正当方法得到金钱,做有意义的事,便是正确的价值观。