



# 李光耀说

普立策奖得主对李光耀的采访

说新加坡，说世界，说中国

「美」汤姆·普雷特著  
张立德译

 中国出版集团  
 现代出版社



---

# 关于李光耀

---

李光耀毫无疑问可被称为“当代新加坡之父”。他的政策被亚洲各国仿效，并成功地提升了新加坡的形象和地位。永世传承。

——英国首相梅杰（1990年—1997年）

他非池中物。他不满足于现状。他曾有抱负成为整个马来西亚的首相。他尝试训导人们，但人们却不喜欢。人们把他视为知识分子，多过于一位普通的政治人物。他经常受邀发表看法，在某种程度上，他比新加坡来得有影响力。但是事实上他仍然是（只是）新加坡的市长。这是他所不喜欢的事实。他要统领一切。而且他认为我们（马来西亚）剥夺了他领导一个真正的国家的机会。不过，我认为他会被历史记载为一个非常出色的知识分子和政治人物，这并非有的事。

——马来西亚首相马哈迪医生（1981年—2003年）

是时势造英雄，还是英雄造时势？李光耀见证了这两个主张。新加坡这个新兴民族国家的诞生恰逢良机，李光耀顺应历史的召唤，全心全意地把这个岛国从第三世界国家打造成为先进国家之际，也塑造了时机，创造新加坡式的发展模式。有人钦佩，也有人嗤之以鼻。然而，如果有两个名字是不可分离的，那会是新加坡和李光耀，以及李光耀和新加坡。

——前越南驻欧盟大使兼越南Tri Viet University创办人孙努氏宁

今天常有人言道，一个社会所拥有的天然资源并不比其拥有的人力资源来得重要，因为人力资源具备知识和策略。新加坡就是最好的例子，而李光耀证明了这个说法。将新加坡从一个小且穷的“电话亭”般大的沉睡社会，变成世界上其中一个最激动人心的成功故事，这并非奇迹。李光耀成就了新加坡。不管人们认同抑或不认同他，他的成功是显而易见的。他是一名知识分子和政治家，有着宏愿、策略，以及点石成金的能力。读者可以从他的故事中获益良多。

——泰国前外交部长（第39任）甘达堤，现为洛杉矶加州大学法律及外交访问教授兼巴克国际关系学院高级研究员

卡特主席和夫人的忙碌议程，使他们无法正面回答问题以刊诸本书。

——美国总统卡特（1977年—1981年）  
现为卡特基金会主席（由发言人代表，非卡特本人签署）

女皇陛下请我向您的来信表示谢意。陛下有兴趣阅读您的“亚洲巨人”系列著作，并且很关注您的请求。然而，我很抱歉，女皇陛下制定了这项规矩：陛下在位期间不便公开发表个人的观点。我唯有拒绝了您的请求，请见谅，不过我诚意祝福您的著书计划成功。索妮娅夫人笔

——以英女皇伊丽莎白二世陛下之名，伦敦白金汉宫

没有人能将国家主导的资本主义做好。如果中国可以效仿新加坡模式，世界就会更美好。新加坡在教育、保健、社会投资、个人奖励、合理的关注环境等方面都取得了平衡。它为区域带来安定——惊人的杠杆效率，主要以商业、经济为例。另外，精明的应用军事能力，从未明显使用，却是最佳的军事力量。把自家顾好，有强大武器，得以影响他人。我希望他对自己所做的一切感到骄傲。针对他过度管制社会的说法：这就像银行与金融业一样——施以适当的管制是有必要的。

——阿拉伯联合酋长国大学教务长、加州系统大学前教务长休姆

新加坡是一个生存机会渺茫的岛国，却能取得成功：它缺乏天然资源、面积和人口都很小，而且被困难和有时不友善的邻国所包围着。李光耀以他的智慧和毅力，创造了一个具备经济增长的模范国家，一个很少甚至没有贪污的政府，在数码科技方面拥有卓越远见，并且为其国民带来了第一流的教育和生活水平。

——南加州大学数码未来学院院长科里

李光耀将新加坡变成本区域里一个非常特别的国家——它是全世界最不贪污的政治体制之一……这确实是巨大的成就。然而问题是，这个廉洁的政治体制能够维持多久呢？（2000年公开言论）

——《文明的冲突》作者亨廷顿（1927年—2008年）

---

# 鸣谢

---

**内阁资政** 李光耀——新加坡的开国元勋及本书的主人公，从未要求审阅稿件，但是他要求查看直接引述他谈话的部分，以确保内容和风格的准确性。我欣然同意，并衷心感激他在加强准确性和辞藻方面所作出的努力，以及他在那几个月内耐心和精确地回复所有电邮，更不用说在2009年7月27—28日两天在总统府所做的特别安排，以及过去多年来接受我的访问。

名创国际出版社总经理Chris Newson是一位有前瞻性的人，他从不停止思考如何通过这本书创造些许历史，这让我很赞赏！名创国际出版社编务经理Violet Phoon以及Raines & Raines 文学社的Theron Raines——我的写作生涯中的长期著作经纪人，我们的合作关系是无法估量的，绝对不可或缺，非常专业，要求极高，无与伦比。佛莱契法律及外交学系90年班学生My Lu是本书的资深研究员，在多方面作出了积极的贡献，她在过去一年里也给予我很大的帮助。还有名创国际出版社的高级编辑Lee Mei Lin，她不断提醒我在语文和文风方面要精准；我十分感激她。

享誉悉尼以及香港的著名媒体人和报章总编辑David Armstrong 审阅了初稿，并提供了不少宝贵的意见。杰出的洛杉矶加州大学华人历史学家兼亚洲学院主任Bin Wong教授阅读和评审原稿。他的观点是深思熟虑的。尽管如此，他和Armstrong并不负责内容，但他们所审阅的部分或许是很出色的。

审阅和修缮初稿的是Nicole Riggs。她毕业于加州大学，曾是我的专栏编辑，最近毕业于我的母校——普林斯顿大学的威尔逊公共事务和国际关系学院；还有Anya Zabolotnaya，她毕业于加州大学，曾经是大学科系助理，目前为职业艺人（艺名Anya Benton），以及太平洋观点媒体中心的高级编辑及专栏编辑。

献给

---

安德丽亚达维·普雷特

MSW, LCSW

---

她以一贯的知性，忍受寂寞，宽容作者为了完成本书而作出的全情投入。她毕业于加州大学伯克利分校、南加州大学和加州大学洛杉矶分校。在洛杉矶西部的美国退伍军人医院，为伤残的退伍军人服务。因此要她审阅任何稿件是不可能的。尽管如此，如果没有她……说实在的，这本书可能就无法付梓，她在我的生命中有无可替代的地位，激励我成为一名国际新闻从业员。

她是我妻子，娶到她是我的福气。

# 目录

引言	14
序。总统府访谈	18

## 第一天

夏日黄昏。2009	26
老爷最大	37
狐狸和刺猬（不是迪斯尼电影	47
中国症候群	61
完美风暴	72
好人、坏人和小人	79
据理力争	98
印度之行	106
猜猜谁来吃晚餐	114
阿拉伯。李	122
与危险（印尼）共舞	125
教父（第一及第二集	134

## 第二天

午后时光2。总统府	141
天堂的烦恼	144
哈里其人其事	156
李氏公民	167
父与子	174
父与女	180
光耀方式	188
（休息时间）	197
新加坡候选人	208
繁忙时间（新加坡模式）	214
终结号	221
现代	226
里程碑	236
作者简介	240

---

# 引言

---

**录制** 以下的对话用了超过四个录音带，全书直接引述李光耀的许多谈话。这个非正式的互动发生在第二天，地点在新加坡总统府的阳台上。之所以附录在此是为了作注释。

踏实的现代新加坡之父李光耀用少许的身体语言，示意我该是时候暂停一下了。这表示休息时间到了——不能与他讨价还价，何况我处身在他的地盘。

我们从座位起来，那张桌子就置放在贵宾厅的一个角落，看起来像是壁炉的地方（但是这个东西怎么会出现在炎热的新加坡？），我们先后穿过一扇大门，通往一道荫郁的户外长廊，

小心翼翼登上大理石阶到一个阳光暴晒的宽阔广场。从这里俯瞰着“活动草坪”、“炮台径”和“爱丁堡路”，往下走就是新加坡主要的商业区——乌节路。不远处就是高楼林立的新加坡天际线。

李光耀身高不超过1.78米，身材修长，80多岁，步履沉稳。他举起疲倦的手拭擦灰白的前额和漆黑的双眸，我们离开荫凉的贵宾厅，暴晒在新加坡午后的炽热阳光下。

温度大约是摄氏32度，湿度大约是90%，天气闷热。突然，我们两人在同一时间开始不经意地说出一连串的玩笑。毕竟我们已交谈了几个小时，讨论的课题包括当今天主体制的政治缺陷，以及中国崛起相关的动态。

很少人知道这位现代马基雅维利大师可以多么的风趣机智。我开始消遣联合国，而他的回应就像一位主持政治谐剧的嘉宾。我们胡闹了几分钟（见“休息时间”），气氛突然又变了，就像一阵从海峡吹来的微风，难以捉摸。

我们转身回返贵宾厅继续未完的谈话，他突然停下脚步，好像受到什么刺激似的。他直视我的眼睛数秒后，转而注视白色的多利克式柱子。他有话要说，却不知从何说起。他不想我难堪，但是他想要揭示某个隐情。

对于这位有优秀口才和充满自信的绅士，这样的吞吐是少见的。我屏息等待，不要替他把话说出口。

最终，他急促地眨了眨眼，90度转身面向我——几乎用他整个身体挡住了我——然后直截了当地用标准的英式发音向我轻声说道，内容大略是这样：“汤姆，这本书必须有批判性和负面内容，我知道，你不必为我担心。你就照着你所看到的我写吧。其他的就顺其自然。就从你所看到的一切来讲述我真正的故事。我只要求这些。”然后他示意我们往前走。

回到贵宾厅，在恢复谈话前，我向他保证刚才所说的确实在我的计划之中。

然而，他这番突如其来的评语确实让我感到有些担忧，但一般的西方新闻从业者不会把这些话放在心上。李光耀故事中所提到的“缺点”对我而言不是太有趣；负面的新闻众所周知，数十年来这些负面的新闻是最常见诸报端的，尤其是西方媒体的报道——强大的意志力，对批评抱着轻蔑、憎恶的态度，利用马基雅维利式权谋手段对付弱勢的对手，并把他们置于死地，而且还施行傲慢的“软威权主义”。

但这不是我所认识、觉得有趣、并要告知读者的李光耀。我在1997年首次和他见面时，就对他广泛的兴趣和深入的洞察力感到惊讶。我用了一天时间尝试回想有哪个我曾经访问过的人物是

像他那样的。答案是没有。尽管数十年来我很幸运地访问了许多世界领袖和领先群伦的思想家。

1995年开始，我一直在《洛杉矶时报》撰写亚洲主题专栏，全世界报刊（从迪拜到罗德岛的普洛威顿斯）都有转载。多年来一共三次访问李光耀。本书的内容主要来自2009年夏天在新加坡与李光耀做的一次相当冗长和费力的独家专访，记录了他的思想体系。

所以，这不是一本有关大部分西方媒体如何看待这位具争议性的现代新加坡之父的书。这是我对我所认识的李光耀所做的诚恳和详细描述的书。我希望本书充满着观点和感情，我知道所缺少的是“缺点”，我不知道李光耀会不会失望——我希望你不会。

---

# 序。总统府访谈

---

下午4点。新加坡的酷热天气不禁让人感到窒息，天空则下着像苏门答腊那里的滂沱大雨，灰濛濛的雨水从天上倾泻而下。

我钻进酒店的车子前往不远处的总统府（Istana），马来文是“皇宫”的意思，准备与李光耀进行第一阶段、历时两小时的访谈。司机遵从时速规定，一派从容地驶过新加坡炫华的乌节路购物区。我脑子里满是经济数据、政治哲学、华人历史等。几个月来，我都在研究这些东西，已经准备得非常妥当。但是，很奇怪的，我不知道是不是被炙热的天气、场合，或者某种因素所困扰，心里萌起古怪的想法：我把李光耀想象成美国电影业的某个神秘大亨——更准确地说，应该是一位著名的好莱坞巨星。

外人偶尔会贬低新加坡，认为这个国家与一家企业毫无分别，并称它为“新加坡有限公司”。这种解读是错误的！在浩瀚的世界历史中，没有一家企业比这里来得有趣和复杂。

当然，新加坡人对“有限公司”的称号感到不悦。虽然我不住在新加坡，但这个称号也让我觉得反感。我希望以上的好莱坞式比喻不会激怒我的新加坡朋友。在我眼里，新加坡不是个淡然无味的企业，而是一部多姿多彩、戏剧化的经典电影。

不管怎样，我在南加州郊区生活和工作，这个巨大的郊区也包括了有好莱坞名人聚居的独立城市——比弗利山庄(Beverly Hills)。在这里，人们经常发呆，幻想世界就像是巨资拍摄而成的电影。

在这里，我们偶尔会称好莱坞为“Hollyweird”（怪异的好莱坞），没有什么会比票房的盈亏来得真实。电影“泰坦尼克号”是最好的例子。一般人知道那是大家熟悉的一艘历史性的邮轮沉没的故事。但是，在电影上映前，对于好莱坞圈内人来说，这个片名是用来形容一家比泰坦尼克号沉没得更快、即将面临巨大亏损的电影制作公司。他们不认为这部影片会成功——他们认为影片会像一块巨石般沉入海底。结果他们都错了。

新加坡也是一样，让我们尝试把它想象成一部电影。这是一个关于小岛国的故事，或许还有人没听过它的名字——也许除了一些诽谤案件或其他跟口香糖和鞭笞有关的事件。但谁会关心这些呢？新加坡是如何取得成功的呢？关键在哪里？

数十年后，新加坡取得惊人的成就。这简直就像一部经典