1701

# 洪山文史

一九九三年十月

洪山区政协文史资料委员会

需要全本请访问 www.ertongbook.com

# 洪山文史

## 第五辑

中国人民政治协商会议武汉市
洪山区委员会文史资料委员会

一九九三年十月

顾　　问：晏炎吾
主　　编：孙惠敏
副 主 编：胡大炎
责任编辑：董祖恩
特约编审：柯传芳

洪山文史　　1993年10月出版

出版：武汉市洪山区政协文史资料委员会
印刷：武汉大学印刷厂
开本：大32开
字数：228千字
发行：洪山区政协文史资料委员会办公室
印数：1——1500册

内部发行

努力做好文化工作

为改革开放和经济建

设服务

冯丽露

一九九三年五月十五日



区四届政协文史委成员参观中南民族学院民族学博物馆

李教复　摄

需要全本请访问 www.ertongbook.com



区政协委员视察和平镀锌板厂

李敦复　摄

# 前　言

今年二月，洪山区政协换届，新的区政协第四届委员会组成了。文史资料工作，作为政协工作的重要组成部分，继续受到重视，在四届一次全会上，曾就形势发展的需要，对文史工作提出了新的要求，寄予更殷切的期望。这对我们具体从事文史工作的同志是鼓舞，也是鞭策。

随着区政协换届新组建的文史资料委员会，年初通过学习讨论，制定计划，认真贯彻中南地区六省（区）二市政协文史工作第九次协作会议和市政协文史工作第七次协作会议精神，以邓小平同志南巡谈话和十四大精神为指针，依据形势发展对文史工作的新的要求，坚持从实际出发，继续征集出版具有洪山地区特色的、以建国后史料为重点、以经济建设和改革开放为中心内容的文史资料，更自觉地为巩固和发展爱国统一战线服务，为推进社会主义两个文明建设服务。经过半年多的切实努力，在各方面的支持配合下，终于按计划完成了征编出版工作，《洪山文史》第五辑即将与广大读者见面了。

改革开放以来，洪山经济建设取得了迅猛发展，出现了不少双文明村和先进乡镇企业，并涌现出了一批勇于开拓、善于经营、积极带领群众创业致富的先进人物。洪山区又是科教区，科技一条街的蓬勃兴起，大专院校和科研院所的发展进步，为世人所瞩目。大批爱国知识分子致力科教事业，甘于默默奉献，高尚情操，令人景仰。这些都是本辑征编的重点。甚望本辑的出版，有助读者从各个不同侧面了解洪山在改革年代所发生的巨大

变化，并从诸多优秀代表人物的事迹中得到有益的启示，从而激发爱我洪山的热情，致力于洪山的建设。

“存史·资治·育人”，是文史工作的根本宗旨。文史工作就其广义而言，亦属精神文明建设范畴。开展读史评史活动，充分发挥文史资料的教育作用与社会效益，这也正是我们出版发行文史资料所期达到的目的。在开展读史评史活动中，红旗街和珞南街已先后作出了成绩，有着良好的社会影响。我们热切希望这一读评活动能进一步得到各届人士的关注与支持，在更广泛的范围内继续深入地开展起来，更好地实现文史资料的社会功能。

春天一个会，秋后一本书，这是我们文史资料工作几年来的一个基本模式。在这一简单模式背后，凝聚着许多同志的心血。这里不只有文史工作者的辛劳，更有政协委员、各界人士以及广大文史员和文史爱好者的通力合作，在此谨致谢意。社会需要文史，文史更需要社会，今后仍祈社会各界继续给予支持与合作，并欢迎对我们的编辑工作提出批评和建议，帮助我们改进工作，不断提高出版质量。

孙惠敏

1993年10月

# 目　录

前　言……孙惠敏（1）

鲁洪胜和白玉毛条厂……齐昌发　戴上林（1）
武汉市和平镀锌板厂的兴建与发展……杨念明　何兴智（7）
洪山三建公司改革振兴之路……孙任成　李占中（11）
刘治强和他创办的白羊铝制品厂……傅炯业（17）

从改革中振兴　在开拓中进取
——记李祖和与青菱染整厂……汪锦文（23）
前进中的锦绣童装厂……骆长正　夏安平（28）
长江之鹰——长江实业公司创业纪实……傅炯业（30）
七棉的创建与发展……杨其尧（37）

关山村的变革与跃进……钱　韬　孙任成（43）
王升湖与曙光农工商总公司……王跃平（49）
吕墩的崛起……项　师（57）
迈向小康的工业港村……鲁福元　万文群（65）

国道上的一颗明珠
——记青菱园艺场……汪锦文（70）
漫话天兴韭黄……陈长春（73）
湖北省种子公司概述……吴国志（76）
花山经济话当年……花山一木（82）



需要全本请访问 www.ertongbook.com

清末民国时期武昌林场简介……金　锋（84）

港埠建设谱新篇……雷源军（86）
记武汉邮科院人防工事……李木林　樊　兴（93）
乡间小路成坦途
——洪山市政建设回顾……刘人裕（99）
关山一路拓宽改造纪实……程小和（103）
全国大型货物列车编组站之一
武昌南站建设概述……范仁昌（107）

洪山区民办科技发展纪实……李建国（110）
前进中的中国地质大学（武汉）……张海燕　梁涤坚（114）
武汉老年大学洪山分校在发展中前进……郑少春（118）
武汉市盲童学校的变迁……孙菊莲（125）
职业教育出硕果
——马房山中学职高毕业生跟踪调查纪实……张声大（134）
青菱职业中学简介……余曙红（137）
青峰小学系我情……邓中文　郗俊健（141）
抗日战争时期的湖北联中……王瑞明（145）
张植安与农村建设学校……花山一木（151）

武汉高校校园文化活动纪实……杨新起（156）
第四届全国大运会武术表演赛琐记……温　力（163）
三角路文化中心的兴建与发展……袁四光（168）
中国第一座民族学博物馆……丁家荣（172）
湖北省京剧团的创建与发展……谢　鲁（176）

科技兴区出硕果　无私奉献树楷模
——记洪山区政协副主席陈本德……胡大炎（182）
赵梓森与光纤通信……李木林　樊　兴（192）
对果树事业执着追求的章恢志教授……罗雨初（198）
忆章锡昌先生……朱旭彤（202）
“机车大夫”钱忠奎……王发琰（208）
甘当老黄牛的曾凡植同志……车　斌（214）
李声馥老人访问记……张加恩（217）
李汉俊烈士墓……董祖恩（223）
纺织巨商徐荣廷……董祖恩（226）

赴美考察散记……姚志恩（235）
泰新港澳之行……纪大成（242）
俄罗斯见闻……林传亮（249）

赴刚果（布）参加经援工作的回忆……周明杰（253）
边关烽火忆当年……李南针（259）
湛家矶地区1983年防汛抢险纪实……黄金培（265）
张家铺与招贤善堂……李慕白（270）

编　后……编　者（273）

# 鲁洪胜和白玉毛条厂

齐昌发　戴上林

鲁洪胜是省、市知名度较高的武汉市白玉毛条厂厂长，中国乡镇企业协会理事，湖北省乡镇企业协会副会长。1992年元月5日，刚刚被授予全国乡镇企业家称号的鲁洪胜，在北京中南海受到了国务院总理李鹏、副总理田纪云等领导同志的亲切接见。有谁知道，这位全国乡镇企业家，十多年前还是一个乡办小厂的普通炊事员。

## 一

武汉市白玉毛条厂，原是洪山区建设乡一家乡办小型织布厂，职工不足百人，年创利税不足万元。1981年，鲁洪胜由一名农村青年被调到织布厂当炊事员，由种庄稼变为烧火做饭，每月能在工厂拿到几个活钱，实在感到心满意足。可是，他到厂工作不久，看到厂里产销矛盾日益突出，产品大量积压，局面难以支撑，一种“厂兴我荣，厂衰我耻”的责任感强烈地驱使着他，他自荐当上了厂里推销员。经过一段时间的努力，工作虽有起色，但仍然扭转不了厂里产销被动局面。

由于工作需要，也许是鲁洪胜的工作能力被领导发现和赏识，84年初，鲁洪胜当上了这家小型织布厂分管生产经营的副厂长。当时该厂设备简陋，产品单一——全是生产的工业包装布。随着改革的不断深入，国家对这样的乡办企业由计划经济变为市场调节经济，产品不再包购包销，市场上又缺少销路，因而企业

出现了危机，百把人的工资难发，靠贷款过日子，有的职工离厂回家经商搞个体户，有的人转到了其它工厂。面对这种危困局面，鲁洪胜深感内疚：身为生产经营副厂长，有负全厂职工的重托。可他决不是弱者，他要坚决顶住困难，从改革中寻求出路。于是他带领一班人深入市场作过细调查，发现随着生活水平的提高，人们的衣着要求正由低档向高档发展，一些棉纺织品将逐步被晴纶、化纤、毛纺织品所代替。据此，他积极向厂里建议转产——由棉纺向毛纺行业转移。他的建议得到了厂领导和乡政府的大力支持，84年11月初，工厂向银行贷款14万元，建起了第一条制条生产线，从事毛纺行业的半成品加工，85年6月初正式投产，半年时间生产化纤条250吨，获利18万元。厂里尝到了转产的甜头，鲁洪胜的信心更足了，他看准了毛纺行业的前景比棉纺行业的前景要好，坚决割掉了棉纺生产线，将老掉牙的英制布机全部卖掉，用这笔钱购回了毛线生产机械，从事羊毛精加工，又为毛条生产配了套。从这时起，织布厂也就正式改名为武汉市白玉毛条厂。

## 二

87年4月，鲁洪胜被推上了白玉毛条厂厂长的位置，他深知肩上的担子更重了，决心乘改革开放的东风，进一步拓展自己的事业。

鲁洪胜深深地认识到，企业的生命是产品质量；技术力量的强弱，又决定产品质量的好坏。这个厂是由棉纺转向毛纺的，职工的技术并不熟练，又加上陆续招进了一些新工人，这些工人更是不懂技术。为了变这个不利因素为有利因素，争取提高产品质量，以优质产品去占领市场，他采取了三项有力措施：一是请进来。聘请行家里手来厂指导生产，传授技艺。鲁洪胜为了聘用一位生产技术上的老师傅，多次亲自上门，恳切求聘，当那位师傅

刚一答应，就连夜组织车辆把他的行李铺盖拖到厂里来。这位老师傅来到厂里之后深有感触地对大家说："我并不是羡慕你们厂所出的高薪，而是欣尝你们厂长的诚恳态度和顽强的事业心。"二是建立职工培训基地。厂里职工从事新的行业，技术不熟练，他从不埋怨，一方面鼓励职工边干边学，另一方面积极筹建科技培训中心，聘请一名高级工程师和两名技术员为教员，将全厂400多名职工分期分批地进行了轮训。在短短的几年时间里，职工们普遍掌握了洗毛、制条、纺毛等项生产知识和生产技能，适应了工厂生产的转换和发展。三是走出去，争取用户的信赖。鲁洪胜始终坚持用户就是上帝的观点，十分注重对全厂职工进行职业道德教育，把提高产品质量与改善服务态度紧密结合起来。他从不因为厂里的产品质量过得硬（一等品率高出同行业的10%以上）就当"坐山虎"，而是经常派人出去走访用户，真心实意地请用户挑剔产品的毛病，变用户意见为促进产品质量不断提高的动力。同时，他还非常注意尊重客户，讲究信用，严格要求有关部门在来毛加工过程中不能克扣用户的斤两，做到取信于用户。一次在给武汉毛线厂加工的产品中，多做出了一件货，留下可增加厂里几千元的收入，可他没有见利忘义，主动派车将这件货送给了武汉毛线厂，使这家用户很受感动。就这样，白玉毛条厂的生产经营得到了用户的普遍信赖，业务蒸蒸日上。

鲁洪胜担任厂长之后即着手改变工厂的加工型为加工自营型的经营格局，87年配套安装了洗毛生产线，从而掌握了企业生产经营的主动权。不久，年产500吨的羊毛条生产线接着竣工，更增强了企业的后劲，白玉毛条厂办得更有起色。可是好景不长，由于国家银根紧缩，进口原毛减少，一些具有先进设备的国营大工厂靠国家计划原料生产也成天"吃不饱"，有的一年亏损三、四百万元，这对刚刚起步的乡办企业更是一个严重的威胁。在市场疲软、资金短缺和原料紧张的困难情况下，鲁洪胜变压力为动

力，不等不靠，积极寻找被大企业所忽视了的原料市场，大胆开发原料采购基地，走国毛生产道路。90年春节前夕，别人都在忙着办年货，鲁洪胜为了给厂里“找米下锅”，冒着零下20℃的严寒，急急忙忙奔赴新疆、内蒙联系订购羊毛，终于解决了原料来路，为企业在逆境中求生存注入了新的血液。同时，国毛原料的生产，不仅提高了干部职工对新产品开发的认识，而且使职工的生产技术又一次得到了锻练与提高，厂里生产出的高支数国毛条各项物理指标都达到了中纺部标准。国毛条不但代替了进口毛生产的毛条，解决了一些边远地区的羊毛产销问题，并为厂里生产的发展起到了促进作用。90年厂里实现产值888.8万元，销售收入829.4万元，利税100.4万元，人均创利税2,758元，白玉毛条厂又跨上了一个新台阶。

## 三

鲁洪胜作为一个企业家，不仅在激烈的市场竞争中表现出超人的胆识和务实的作风，而他一切为了企业的主人翁精神，更是令人由衷钦佩。多少年来，鲁洪胜为了企业的建设与发展，全身心地投入到繁忙工作之中，不知有多少个节假日是在厂里或外地度过的。尽管有时造成家人的不愉快，但每当家人看到白玉毛条厂蓬勃向前发展的时候，他们又都能理解他，支持他的工作，这对鲁洪胜也是一个极大的安慰和帮助。

鲁洪胜无暇顾及自己，但对厂里职工却十分关心和爱护。女职工是这个厂的骨干力量，全厂有育龄妇女178人，未婚女青年68人，共计246人，超过全厂职工的半数。为了保护妇女的身心健康，鲁洪胜非常重视女职工的“五期”保护工作，责成妇联主任督促落实。怀孕妇女六个月就下车台；女职工第一胎生育的医药费、住院费及假期工资由厂里全付；厂里还建有托儿所，每天安排上、下午两次母子喂吸奶时间；45岁以上的妇女一律下车

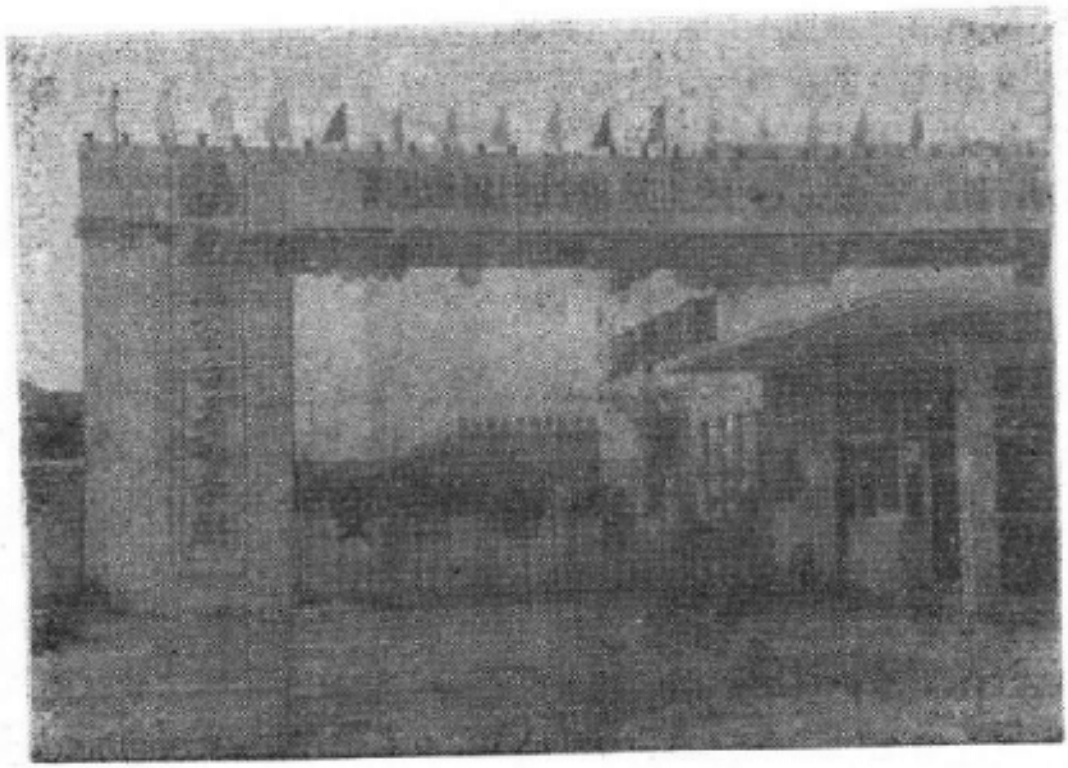
台，转做后勤辅助工作。这些举措，大大地调动了全厂职工（不只是女职工）的积极性，激发了他们主人翁的责任感，大家都能爱厂如家，团结奋进，这是白玉毛条厂兴旺发达的极其重要的因素。

## 四

白玉毛条厂由一家乡办小型织布厂到今天发展成为省、市乃至中南地区主要毛纺原料生产厂家，国家动植物检疫总所批准的全国进口原毛定点加工单位。现拥有职工450余人，其中专业技术人员25人，厂房占地面积3.5万平方米，有洗毛、精梳、化纤三大主体生产线，主机设备84台套，固定资产1500万元。主要产品有洗净毛、进口、国产高支数羊毛条和晴纶正规条，并承接原毛加工，年综合生产能力2500吨。这个厂89—90年生产的晴纶条和新开发的国产高支数羊毛条，均经省、市有关部门鉴定为优良产品，受到省内外30多家毛纺客户的好评。89年被武汉市人民政府评为乡镇一级企业，91年92年又分别被洪山区、武汉市评为科技型企业。该厂1992年创产值3050万元，实现利润157.8万元，税金104.4万元，取得了相当可观的经济效益和社会效益，成为省市乡镇企业的佼佼者。

白玉毛条厂的转向、建设和发展，是与鲁洪胜的奋发努力、开拓进取分不开的。鲁洪胜的突出建树赢得了全厂职工的拥戴，并得到了各级党委、政府及主管部门的高度肯定，他连续五年被评为乡、区优秀共产党员、劳模标兵，并分别荣获市政府、省政府授予的农民企业家的称号及洪山区政府授予的科技领导标兵的称号，1992年他光荣地被授予全国乡镇企业家的称号。

鲁洪胜作为一个有抱负有远见的企业家，他并不满足于现状，更不在荣誉面前洋洋自得，他觉得改革正在继续深入、自己的事业前程还很远，为了使白玉毛条厂跻身于中南毛纺行业一流



之林，产品走向世界，92年应国际羊毛局董事舒麦克先生的邀请，前往澳大利亚对毛纺市场进行了考察，从此视野更加开阔。他决心一手抓中外合资企业的建设，一手抓厂里的生产设施配套和产品更新，促使白玉毛条厂有一个新的腾飞。

（文内照片由冯幼臣、李敦复　摄）

供稿单位：建设乡政协联委



需要全本请访问 www.ertongbook.com