

2/02

合川文史资料选辑

第九辑

本辑要目

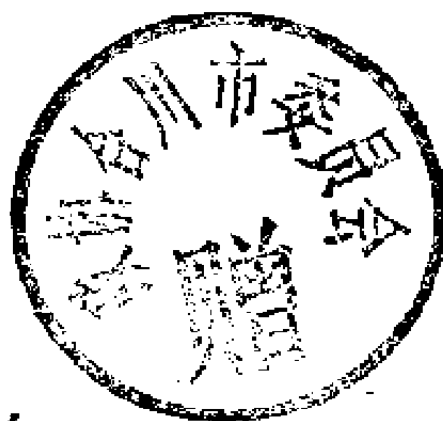
合川水泥厂的发展
白手起家的华山厂
回忆陈毅同志在合川
第三保育院院长赵君陶
合川职业学校始末
旧社会的轿子和滑竿
陈肇庆传



中国人民政治协商会议四川省合川市委员会
文史资料委员会编

合川文史资料选辑

第九辑



陶

一九九二年十一月

《合川文史资料选辑》第九辑

目 录

- 合川水泥厂的发展…………… 夏代军 张海涛(1)
- 三江磷肥厂转产水泥的原因…………… 喻应中 张福祥(9)
- 同森福与三民斋的兴起与结局 …………… 唐祖荣(16)
- 白手起家的华山厂 …………… 姜红军(23)
- 天星盛产秋黄瓜 …………… 周伯光(28)
- 侧耳生料地栽技术 …………… 柳斌武(29)
- 东风水库修建散记 …………… 蒋作彬(32)
- 回顾合川的“大跃进”运动 …………… 杨联欧(37)
- 旅游胜地双龙湖 …………… 喻应华(47)
- 石龙人民反教会斗争 …………… 查自武(49)
- 回忆陈毅同志在合川 …………… 范英士遗作(52)
- 第三保育院院长赵君陶 …………… 夏代军 杨 洵(65)
- 战争年代的片断回忆 …………… 吴冠生自述 郑家槐代笔(69)
- 征粮剿匪中二野军大牺牲的六烈士 …………… 杨如松执笔(79)
- 一个被埋没了几十年的人民功臣 …………… 周汉平(84)
- 五十年代五尊乡村小学教育工作的回忆 …………… 陈佑铭(90)
- 我县小学教师思想改造工作的片断回忆…………… 李精诚(101)
- 抗日救亡时期小学教育琐记…………… 唐唯目(111)
- 合川县立职业学校始末…………… 周成文等(117)
- 钓鱼城今人留题…………… 郑家槐(128)
- 政协委员诗词一束…………… 吴泽涵供稿(137)
- “文化大革命”时期轶闻…………… 池正永(142)

川剧脸谱初探(续).....	龚思全	(147)
川剧道具简介.....	龚思全	(150)
旧社会的轿子和滑竿.....	夏政	刘强(156)
川江号子与四川船.....	张海涛	夏政(159)
我所知道的陈辑熙	邓万雄	(168)
陈肇庆传.....	杨焕若	(173)
梁西园传略.....	杨焕若	(179)
小沔巨商郭泽民.....	王太平	(181)
合川历代州郡市县行政区划简表.....	文史委	(186)
质疑·更正.....		(189)

合川水泥厂的发展

张海涛 夏代军

合川水泥厂位于合川县盐井区,离盐井镇 1 公里,距合川县城 17 公里,在嘉陵江西岸,渝南公路横穿厂区,水陆交通,十分方便。据地质普查测定,厂区及周围生产水泥的主要原料石灰石,黄沙等矿产资源,极为丰富。硅质粘土,煤炭,铁粉、莹石、石膏等原料,也藏量丰盛。

合川水泥厂的前身是和平石灰厂。而和平石灰厂又是解放初期从事石灰生产十三个厂家组合而成。1958 年和平石灰厂接管了合川县与川中石油矿务局合办的重晶石厂及其附设的水泥车间,从而在重晶石外又增加了水泥生产。由于重晶石生产管理不善,井下坑道高,矿层薄,耗量大,产量低,在 1962 年工业下马时,重晶石销售无门,就此停产。当时水泥也是土法生产,设备简陋,质量低劣,也于 1960 年 10 月停产。

1971 年,大兴“五小工业”,和平石灰厂总厂建成了水泥车间,由县工业局拨款 12 万元作为基建和添置设备,计划年产水泥 2 至 3 千吨。厂党委放手发动职工,发扬自力更生艰苦创业精神,并派人到兄弟单位学习取经;有关机器设备,则在合川县机械厂、合川糖厂、合川食品厂、重棉四厂、华川机械厂、盐井铁厂等单位大力支援下,经过一年多的奋斗,水泥车间建设工程竣工,设备安装完成,1972 年 8 月试制投产,当月生产水泥 79 吨,每吨成本 106.13 元;9 月份生产 156 吨,每吨成本下降为 79.56 元。

1976年1月,和平石灰厂改名合川县水泥厂,次年年产水泥6至7千吨,全部是无标号的白色水泥。为了进一步发展生产,提高质量,县领导派得力干部加强该厂的领导和技术队伍的建设。并着手在企业内部挖掘潜力,进行革新改造,力争产品质量,生产成本双过关。1977年,合川水泥厂被四川省政府命名为“大庆式企业”,同年荣获国家建筑材料工业总局给予“工业学大庆先进企业”奖状。

1981年,新建年产两万吨的水泥车间,经过三次较大规模的技术改造。培养出一支精通业务,熟谙技术的管理人员和工人队伍。次年,县人民政府将该厂列入工业技改“六五”规划,改普立窑为机械立窑并填平补齐,年产由2万吨提高到4.6万吨,超过设备能力。随着水泥产量逐年增加,人员相应增多,1983年停止石灰生产,集中精力投入生产水泥。至此,合川水泥厂形成了一条较为完整的生产线。成为一个初具规模,有市场竞争能力的县办企业。

1986年,在年产4.6万吨的基础上,扩大到年产10万吨的第三期技改工程开始。预计投资375万元,计划建成后,水泥产量和利润可比1985年翻一番。至1991年,生产持续上升,先后搞了两期技术改革,使水泥年产量提高到22万吨;固定资产由1978年的58.8万元达到1386万元。

合川县水泥厂不断发展壮大,从五、六十年代改革一系列石灰生产工艺到九十年代机械化生产水泥,都是广大职工献计出力,辛勤劳动取得的硕果。其间,采取了以下诸多措施:

一、改革石灰石生产工艺

石灰石是水泥的主要原料,石灰石质量好坏,和水泥质量息息相关。所以1985年以前对石灰石生产作了一系列的改

造。本地生产石灰，有史以来都是采用的“捂窑”和“堆堆窑”两种方式。这两种方式实质上都是一样的“堆堆窑”，不但劳动强度大，产量也低。为了适应国民经济的发展，满足生产建设需要，减轻工人繁重的体力劳动，对石灰生产工艺，进行了有计划的改革。

1、改革架窑方式和窑型

1958年厂长周高荣学习外地经验，组织试验“横层烧窑法”成功，减少炭浆块80%，还大大节省了挖黄泥踩炭浆的劳动力；1963年，架窑工张云祥创造了“洞洞烧窑法”，效果很好，能节省大量炭浆和劳力，烧出的石灰少包蛋，质量好，出灰率达到95%。

1964年，在县财政局大力支持下，先后派出彭家福、雷定群、陆海清、张明义等四人到江津洛璜石灰厂学习装、烧窑技术，并请来技师修建“梭窑”，提高产量2.4倍，同时也甩掉了挖黄泥、踩炭浆，下河挑水啄鼓柜灰的繁重劳动。从1967年起，全部采用“梭窑”烧灰。

2、改革运输工具

“梭窑”建成后，石灰产量提高了两倍多，而运输仍是靠人力挑运。为了适应生产的发展，改革运输工具已成了当务之急。厂领导带领全厂职工共同努力，安装了一条由矿山到窑上总长60多米的轻便铁路，并配备了4部翻斗车，16部汽轮车，将矿石拣入汽轮车内，再倒入矿车，由矿车直接运入梭窑，从此结束了挑运矿石的历史。1960年，在江边修建了两条梭槽，下端位置在运输船的船舱上，装载时，将石灰倒入梭槽内，石灰即沿梭槽倾入船舱内。1972年，修建了一条长200米的绞车道，各种原材料的运输，基本上实现了机械化。1980年，

厂内重要交通道改建成混凝土公路,各种车辆,直接驶至窑边装运石灰。

3、改进打炮眼操作

过去打炮眼是两个人,一个掌钢钎,一人抡二锤,一锤一锤的打。打一锤,钢钎往上提一下,并转动一个方向,这样,不但劳动强度大,进度也慢,二锤有时打滑了,砸在掌钢钎人的手上,造成不必要的工伤。1971年4月使用电力以后,添置了W型三立方、六立方空压机各1台及电风钻,大大提高了功率。

二、更新水泥生产设备

水泥车间初建时,主机设备完全是旧废材料加工改制而成。如一号磨机 $0.8 \times 3\text{m}$ 是盐井锅铤厂报废的锅炉改制的。二号磨机 $0.85 \times 3\text{m}$,是买的一台旧单仓煤粉机改制的。其它碎石机、成球盘、提升机、立窑等,都是自行土法设计。随着生产发展,更新设备已刻不容缓。

1979年投资48万元着手对水泥设备进行技术改造,首先将立窑改成直径 $2 \times 8\text{m}$ 简易机立窑,台时产量 $\angle 4$ 吨,并购置安装了 150×250 、 $250 \times 400\text{mm}$ 颚式破碎机三台,直径 $1.5 \times 5.7\text{m}$ 球磨机二台,电动式空气压缩机、烘干机、9号叶式鼓风机各1台,链式提升机二台。水泥生产能力由年产6千吨增至2万吨。1983年投资177万元,再次对生产设备进行技术改造,增添一批新设备,生产能力由2万吨增加到4.4万吨。基本上实现了机械化联动线生产。1985年年产水泥实际达到4.6万吨,超过了设备能力。随着水泥生产产量增加,人员增多,当年12月停止了石灰生产,全部人员集中力量投入生产水泥。

1986年预计投资375万元着手第三期技改工程,完成后,产量和利润可比1985年翻一番。

在更新设备和技改工作的同时,职工们开动脑筋,作了多处小改革;如将磨机提升顶的布盖改为铁盖;改进捅料拉竿;利用废旧汽轮车外胎改修成双层轮胎等,都有利于生产的发展和节省了开支。

三、推广水泥新技术与新工艺

1、升高立窑中心风管节约用电。立窑中心风管,原安装在窑口以下2.7米处,出现边风大,中风小和拉生现象,经过分析情况找出了原因,第二次安装时升高了0.7米,安装在窑口以下2米处,扭正了这一不正常的现象。

2、利用余热节约煤耗。一是在石灰窑上烘烤粘土,每年能烘烤2500吨,节煤300吨;二是在出窑熟料上铺一层混矿渣,代替炉灶烘烤的作用,每年能烘烤混矿渣5000吨以上,节煤约500吨。

3、煤渣代替部份矿渣。煤渣是普通炉灶燃烧后的残渣,其化学成份与烧粘土相似,主要含氧化硅,氧化铝和少量的氧化钙,氧化镁等成份。这些氧化物经过高温煅烧,具有一定活性,从胶砂和混凝土的强度看,在矿渣水泥中掺合5—30%煤渣,其强度增长规律,也接近于纯矿渣水泥,降低了成本。

4、改进立窑煅烧。生料配料中,采用电子皮带秤计量,入窑生料的储存均化,严格控制磨机入磨生料的碳酸钙滴定值合格率;掺用萤石矿化剂降低水泥烧成温度;燃烧设备采用先进的机械化立窑及浅暗火操作,保证生料烧熟烧好,提高了熟料质量,降低了游离氧化钙,使产品质量明显提高。

四、严格质量的管理和检查

为确保水泥质量,从 1978 年以来,认真开展一年一度的“质量月活动”,坚持对职工进行“质量第一,信誉至上”、“求实求益,用户满意”的思想政治教育。厂里成立了以厂长为首的全面质量管理领导小组,参加人数达 40 人,并制定了“水泥质量管理实施细则”,包括 12 项管理制度,用科学方法对产品质量进行分析;从矿山开采到产品出厂,都层层把关。为了确保“用户至上,信誉第一”落到实处,按国家规定出厂水泥在出厂后 11 天内,向用户提供 7 天的强度,同时提供细度凝结时间、安全性、熟料中氧化镁、水泥中三氧化硫的检验资料,32 天内补报 28 天的强度数值。坚决做到不合格产品不出厂。为使出厂水泥能满足用户在使用中的要求,还委托重庆市建筑科学研究所对合川县水泥厂 425# 及 325# 水泥配制特细砂混凝土和砂浆强度进行试验,为用户使用合川水泥提供了可靠的技术依据。

合川县水泥厂,由于拥有与现代生产规模相适应的化验室,检测手段齐备,有一套技术管理和质量管理水平,并经合川县及重庆市有关部门联合验收合格,发给该化验室及化验人员合格证书,致使该厂产品能长期保持优质不变。如 1981 年产品质量达到 400 号以上的占 60%,开始生产 500 号。产品首先用于长江大桥及其他重点工程。1983 年,合川水泥 4 个指标全部符合国家水泥质量检验中心的要求,荣获重庆市抽样评比第一名。1984 年,合川县人民政府对合川水泥企业全面整顿,进行验收后发给该厂合格证书。1985 至 1987 年,“和平牌”425# 普通硅酸盐水泥,先后被合川县及重庆市评为“优质产品”及“水泥产品优良企业”。1988 年,合川水泥厂被评为全市地方水泥一级优胜企业。出厂水泥合格率、袋重合格

率、富裕标号率连续四年均保持 100%，是全市水泥行业中最先达到三个 100% 的唯一厂家。当年冬季，合川涪沱电站开工，经施工单位将县境内五家水泥抽样对比试验，认为合川水泥厂水泥稳定可靠，被确定为电站大坝主体工程的专用水泥。

合川水泥厂的发展壮大，当然离不开“人”的因素，历届厂长、职工，对厂的组建、设备、生产、质量等关键问题，都倾注了心血，做到了尽心尽力。特别是现任厂长梁伯祥，有一种不断进取的开拓精神，团结和带领全厂职工共同奋斗，攀登一个又一个高峰，主要建树如下：

1、主持建立了质量控制标准和质量管理体系；组织建立了 12 个小组，定期和不定期组织质量抽查和质量分析。

2、采用萤石 C2E2 作矿化剂，节约了燃料，提高了熟料煅烧强度。

3、采用煤矸石和沸腾炉渣作活动性掺合材料，每年节约高炉矿渣 6000 吨以上。

4、力抓新产品搞多种经营，走工贸结合道路。先后组织修建了一个 1500m² 的预制场，引进沿海先进技术，生产出多样经久耐用的彩色水泥地板砖；试制成功了人造大理石墙体砖；在华蓥分厂开辟了水墙体空心砖。在合阳镇开设了经营部，除经销本厂商品外，还经销建筑建材，五金交电、日用化工、日杂百货、汽车配件、副食等，在县内外建立了 7 个散装水泥销售点。

5、为企业培养和引进人才，先后选送 4 名职工读大专，3 名读中专，9 名自修大专，5 名上业余电视中专；陆续选送 140 名职工参加各种短期培训，并引进一大批专业技术人才，梁厂长用人标准始终坚持“任人唯贤”、“重德重才”的原则。

6、重视职工福利。原来厂里存在着“饮水难”、“住房难”、“看电视难”、“子女上学难”等“四难”。为了解决职工后顾之忧及文化生活的需要,厂里拨出一定资金,千方百计想办法并在广大职工配合理解之下,都次第得到解决。

7、支援社会救灾和办学

合川水泥厂在增产节支,勤俭办厂的同时,对很多社会福利事业,毫不吝啬地伸出援助之手。如1981年合川县遭受特大洪灾,捐出水泥40吨,帮助受灾户重建家园。县政协为了给社会培养人才修建会江学校时,无偿支援水泥30吨。1991年,盐井镇修建下河公路,也无偿支援水泥40吨。出资12万元,帮助盐井回龙桥小学搬迁,新建七间教室,缓解了子女就学难的矛盾。1991年无偿支援华东灾区水泥100吨,帮助灾区人民。

8、救活了一个濒临倒闭的厂。三汇镇华菱山水泥厂,原属县国营企业,因设备陈旧,加上管理不善,以致年年亏损,即将破产。1987年,上级决定将该厂并入合川县水泥厂。全厂有关人员,在人力、物力、财力上大力支持,并协助健全制度,改革技术、整顿劳动纪律,约三年时间,使这个厂起死回生,扭亏为盈。

近十年来,合川县水泥厂经济效益显著,创税利1066.71万元,比十年前增长4.6倍,企业固定资产增长17.58倍,销售收入增长7.58倍,职工年收入增长2.94倍,新建职工宿舍15幢和工场建设2万多平方米。每年创利税119.3万元。企业显现出前所未有的美好前景。

三汇磷肥厂转产水泥的原因

喻应中(满族)张福祥

1976年冬,小沔区委计划在华蓼山下办一个为“普及大寨县”而生产磷肥、附带生产石灰、砖瓦、白石等建筑材料的厂,但以生产磷肥为主。这一计划报经县、地委批准后,决定由县里集资,区里组织,区属三汇、康佳、响水、八角、小沔、大沔、宝华等七个公社出劳动力,实行评工记分。县里任命区委副书记刘仕清负责筹建,并正式命名为“三汇磷肥厂。”

一、艰苦创业

建厂之初,困难重重,从各公社调来的青壮年农民,自带被盖衣物,有的还扛把锄头,其中,文盲、半文盲占多数。选择建厂的地方在华蓼山下的三汇坝火车站右侧,小地名垮寨子,完全是一片荒坡;他们借用三汇公社皂角村的一间破瓦房子,作为建厂指挥部办公室。调来的农民没有工资,也不叫工人,只称民工。当时,甚至没条件建伙食团,两百多民工一律自带口粮、菜蔬,自煮自吃。建厂的劳动报酬是干活多少天,指挥部给记上,回生产队评工分,每干一天评10分,合一个劳动日。各生产队分配不平衡,一个劳动日,多的五、六角,少的只有一角多点。

磷肥厂领导,面对困难,毫不气馁,他们坚信,只要有党的领导,任何困难,都是能够战胜的。当时第一要务是培养技术

骨干,为投产作准备。他们决定选派了何俊良、张智灵等具有一定知识文化和强烈事业心的年轻人到外地学习磷肥生产技术;其次是安排好民工的生活。决定由各公社带队的干部自己找地方吃住,规定每个民工每天自带口粮 1.5 斤。这在当时各生产队粮食分配来说是高标准(实际每人每天不足 1 斤),照此标准,生产队承受不了,许多队都拿不足,而 1 斤粮又不够吃。建厂指挥部只好根据实际情况,报经地、县批示,由国家粮站按人头补足供应。这在当时来说,是一件很难办的事,一要粮站有粮供应,二要指挥部有钱买。现在看来这些非常简单的事情,在当时办起来,却是“难于上青天”。

二、胜利投产

三汇磷肥厂的创建,从一开始就受到地、县党政领导的关怀和支持。永川专区刘增耀专员和蓝副专员都曾先后来建厂工地视察,听取刘仕清同志和民工们的意见,同大家促膝谈心,探讨怎样多、快、好、省地把厂建起来,早日投产。刘专员指出:“你们那计划规模还小了,这里条件很好,搞大些,搞钙镁磷肥。”并指名调合川县氮肥厂周兆金同志来负责工程技术,何俊良作他的副手。又调合川县工交部副部长康禄光来厂任指挥长,刘仕清同志任副指挥长。王晏龄副县长亲与县工业局联系,为磷肥厂设计图纸和加工设备,得到陵川机械厂和县水泥厂无偿支援。至 7 月 3 日,民工已增加到 700 人,关于由三汇粮站供应民工口粮也得到圆满解决。10 月,刘仕清同志因病逝世,上级调小沔区委副书记,区长张福祥同志任磷肥厂党委书记,曾调任合川钢铁厂工程技术科长的傅开忠同志任厂长。

1978 年 1 月,三汇磷肥厂点火投产,第一年生产磷肥 1

万6千吨,产值140万元;第二年生产磷肥1万4千吨,产值123万元,这年10月还生产过磷酸钙,日产30多吨。

三、成功后的忧虑

一件事情成功以后,按说应当充满喜悦,但三汇磷肥厂却不然,全厂干部职工,不是皆大欢喜,而是皆大忧虑,这是为什么?因为该厂从创建到投产,一共投入了两百万元,但是生产出来的产品堆积如山,卖不出去,托县农资部门代售,也调拨不出去。农资部门负责人说,农民没有使用磷肥的习惯,送他他也不要。怎么办?产品卖不出去,断绝了财源,莫说生产,就是几百干部、职工的生活都受到威胁。厂党委书记张福祥,眼见借贷无门,送县里的报告又迟迟批不下来,于是亲自去县城,指望县农资公司收下的已调拨堆在仓库的过磷酸钙2700吨能分下乡村,要求得到一笔现金以救燃眉。按当时有关法规规定,三汇磷肥厂生产的产品只能全部上交县农资公司,不允许厂家自己卖,而县农资公司听说要付现金,干脆拒收,推说农民不用磷肥,调拨不出去,哪来钱去给你们?张福祥处此困境,急得莫法,只好违背县里规定,自找销路。他派人四处联系,最后获得可喜的信息,即蓬溪县需要大批磷肥,愿意以每吨94元(合川农资公司报价收购每吨84元)买进,而且自己来车搬运,不另算运费。这真是绝处逢生,磷肥厂总算得救了,一次收入现金25万3千多元。

磷肥厂从建厂以来,秉着“勤俭办厂”的原则,一切都精打细算,各方面的设施,也都因陋就简,就连女工宿舍,也是用竹子作骨架,牛毛毡作屋顶的简易房子。因此,在一个暴风雨的晚上房屋被风雨摧垮,40多名女工,全部压在下面。幸好压力不大,只有几个人受轻伤。这次事故后,地、县委领导立即指示

有关部门,动手修建永久性的职工宿舍。为了加强领导,县里派副县长王晏龄驻厂工作,张福祥继任厂党委书记,黎炳田任厂长。

四、转产水泥

由于磷肥在本县没有销路,厂领导发动全体职工提建议、找出路。多数人提出转产水泥。理由是:

- 1、原料可以就地取材,藏量丰富;
- 2、基本上不添制设备,现有机械都能改用;
- 3、水泥是紧俏物资,只要质量合格,销路不成问题。

厂领导综合全厂职工建议,同时吸取磷肥生产的教训,反复研究,多方论证,最后决定转产水泥,并写出详细书面报告,报呈县、区委批示。1979年8月16日,县委副书记李传友同志,召集张福祥、黎炳田,傅开忠、刘华生等厂党委委员及副厂长何俊良开会,传达县委、县府批复,拨款8万元,作为转产水泥的开办费。并指出:“只准成功不准失败”。为了表明决心,立下了“军令状”,张福祥、何俊良都在“军令状”上签了字。厂长黎炳田签字时,手都在颤抖。转产以前,采取了系列措施和准备工作:

- 1、将剩余磷矿石生产完,以免造成浪费;
- 2、精减干部职工300人;
- 3、组织有一定文化程度的工人去华菱山水泥厂学习技术;
- 4、组织职工利用废井挖煤;
- 5、建立翻砂车间,不在厂外翻砂;
- 6、自搞包装纸袋。

副厂长何俊良带领技术工人自己设计,自己改造一部提

升机并改建成直径 1.4×6.8m 普窑一口和直径 1.6×6.8m 土窑一口,点火试产。1980年3月4日,第一批水泥制成,样品送交重庆有关部门检验,合格达标 400 号。至此,三汇磷肥厂正式改名三汇水泥厂,这一年,共生产水泥 6742 吨,全部售完。1981年年产 9000 吨,达到标号 425,供不应求。至 1982 年,年产达到 1.3 万吨,产值 114 万元,还清了历年拖欠的银行贷款,并修建和改建了厂房,新修了职工宿舍、办公大楼,固定资产达到 260 万元。

三汇水泥厂能在较短时间取得成效,主要的有以下几条经验:

1、有一个坚强的领导班子。领导班子成员,能坚持与工人同吃、同住、同劳动,遇事和大家商量,上下团结一致,共同把技术生产搞好;

2、尊重知识,尊重人才。厂里除常年办有普及职工文化教育的学校外,并有计划、有目的地选拔和培养技术人才。如何俊良在本厂当过机修工、技术员、副厂长、厂长,曾几次送去外地学习技术。艾必军、何林,都是厂里技工,曾送去建筑学院机电系培训。刘克辉原是电工,厂里专门送他去县邮局学微电控制。刘洪亮多次送外地学习,去年 11 月还去美国考察,现任厂长。这些经过培训、学习后回厂的同志,在工作中发挥了重要作用,都取得显著成绩,有的还带了徒弟。

3、产品适销对路。改革开放以来,积极发展生产,各地都大兴土木,新建扩建厂房;与此同时,修建工人宿舍、居民住宅,也形成热潮。甚至先富起来那一部份人,也纷纷修房建屋。水泥是主要建材,市场上大有供不应求之势。

五、何俊良几上几下