

目 录

黄利家族资本的历史	王绵长 (1)
泰国华侨高楚香与陈黄利家族的业绩	张映秋 (26)
陈黄利家族乡情实录.....	陈作畅、陈训先 (42)
大义所在 岂敢以性命自私 ——记抗日殉国的侨领蚁光炎	温 原 (54)
蜚声国际的泰国华人银行家陈弼臣	陈 列 (62)
爱国侨领郑子彬及其哲嗣	
郑午楼先生	张映秋 (70)
坚持抗日爱国立场的	
廖公圃先生	陈锡坡 (85)
爱国侨领陈景川	陈锡坡 (91)
谢易初先生大略生平	陈训先 (97)
谢和校长生平概略	芮诒坝 (111)
为报家国历苦辛	
——归侨薛两清生平事略	吴春泉 (116)

香港富珍斋创始人陈开泰先生事略

.....陈中璇 (香港)、陈健民 (140)

汤秉达传略.....沈南城 (146)

香港殷商翁锦通先生奋斗史.....林宗棠 (151)

品高艺精风格新

——香港著名画家赵世光及其艺术成就

.....洪楚平 (171)

我所认识的周金海.....普洛 (184)

张永福其人其事.....林 风 (193)

樟林港埠与红头船.....张映秋 (205)

泰国华文文坛及其作者群像.....艾 黎 (216)

记新加坡“韩江”和新潮社的

创立及其影响.....沉 思 (240)

马来亚双溪里茂华、巫、印三族人民

援救英军的回忆.....黄流星 (253)

潮籍国民党人以往在泰国

侨社中活动一瞥.....伍退思 (260)

质疑、补充、订正

关于《河婆的黎明》一文中部分史实的订正

.....李 章 (266)

“国光”号炮艇起义一事的补充、订正.....陈尔雄 (268)

编后记..... (269)

黄利家族资本的历史

王绵长

泰京陈黄利是历五代而不衰的巨富，第二次世界大战前列居泰华八大财团之首。探讨黄利家族资本的历史，对研究战前泰国华资的发展具有典型意义，对了解战后泰国华资的变化也有认识价值。

黄利家族资本发源至今，经历四个阶段：（一）形成阶段，（二）发展阶段，（三）守成阶段，（四）振兴阶段。黄利企业有着一套与其家族资本相适应的用人组织路线和严密的管理制度，这套组织路线和管理制度对泰京陈黄利历久不衰起着一定的保障作用。分述如下：

一、黄利家族资本的形成

黄利家族资本是于19世纪下半期在泰国（旧称“暹罗”）开始形成的海外华人资本，它的肇基人是行驶过红头船的“船主佛”。

“船主佛”，姓陈名焕荣，字宣衣，外号佛，广东省澄海县隆都区前美乡人。1840年中英鸦片战争后，陈宣衣目击时艰，不甘株守。外出在行驶于中国和南洋之间的红头船上当舵工。饱经忧患的陈宣衣很想干一番事业，待航行技术娴熟，经营丰富、有些积蓄后，乃购买帆船（俗称“红头八卦”），自任船主，人称“船主佛”。

“船主佛”陈宣衣的红头船行驶于汕头、香港、曼谷、新加坡、上海、青岛、天津等港口，把暹罗的大米运到新加坡、香港、汕头等地出售，又将汕头、上海、青岛、天津的特产和日用品运到香港、曼谷、新加坡等地贩卖，对促进这些地区的物资交流起了一定作用，而且赚了不少钱。“船主佛”陈宣衣由此发迹。

当时，香港开始成为南北洋物产贩运的中心，也是中国沿海贸易与远洋贸易的转运站。颇有见识的“船主佛”陈宣衣抓住这个转口贸易契机，于1851年在香港文咸西街创设第一家南北行——乾泰隆。往后，凡是华人创设专做南北洋生意的南北行，都位于香港文咸西街，故俗称文咸西街为南北行街。

为着纪念南北行业对促进早期香港经济繁荣的卓越贡献，香港亚洲电视台于1985年把本港第一家南北行——乾泰隆行址拍成电视片播放，让全港人士共同缅怀这座富有历史纪念意义的建筑物。

“船主佛”陈宣衣有三个儿子：长子字慈赞名步銓，次子慈祥，三子慈云。

陈慈赞（1844—1921年）精明能干，十来岁即成为其父得力助手。后来，“船主佛”陈宣衣因早年积劳成疾，将香港乾泰隆行交给长子慈赞全面掌管。

陈慈赞目睹时代进化，深感蒸汽轮船已应运而生，单靠人力

及借助风力的红头船必被淘汰，而凭红头船经销南北货物的优势也将丧失。他认为暹罗土地肥沃，得天独厚。物产丰富，有利建基立业，遂于1871年到暹京创设陈黄利行。黄利行位于曼谷对岸吞武里火船廊，该处为泰国黄利家族发祥地，至今仍为泰国黄利有限公司的行址，历史相当悠久。慈黄初创黄利行，专营出入口贸易，尤以运销暹米为大宗。不久，陈慈黄陆续创建新式碾米厂——火磨于湄南河畔，以利粟船上仓和暹米海运。到了19世纪末，陈慈黄已是遐迩驰名的泰华火磨主了。

陈慈黄未创火磨业以前，暹京黄利行在汕头只设临时办事机构。随着暹京黄利火磨的设立和区域性贸易的扩大，陈慈黄相应地在汕头设立黄利栈，经营出入口业和钱庄，而以暹米销油为重要项目。据说从20世纪初至抗日战争前，汕头黄利栈每晚清点银元，由于数量太多，来不及逐一点数，只好先用米斗来量算，足见营业之盛和财力之雄。怪不得战前潮汕流行过一句话：“（谁）富过黄利？！”

19世纪80年代，陈慈黄与族人合资在新加坡创设出入口商行——陈生利行，至90年代由陈慈黄独资经营，改称陈元利行。陈元利行经营的重点项目也是暹米的运销。新加坡陈元利行销往马来西亚、文莱、印尼各地的暹米来源，有80%由暹京黄利火磨供应，其余20%向暹京他家火磨采购，集齐用船运往新加坡。陈元利行在新加坡十八溪畔拥有一排栈房，用来堆放暹米和其它出入口货。目前新加坡陈元利有限公司的总经理陈映亭，是陈慈黄的曾孙（即陈立勋之孙、陈守仁之次子）。

陈黄利在香港也设立专营暹米的分行。香港陈黄利分行和乾泰隆行的行址都位于古老的南北行街（即文咸西街），分别在两间毗邻的旧式四层楼内办公。随着火磨业和大米贸易的发展，陈

黄利分行在香港近海的西环一带建造许多栈房，可以堆放几十万包（每包100公斤）暹米。从19世纪90年代至本世纪30年代，陈黄利分行是香港经济实力最雄厚的大米批发商。

西贡是近代东南亚三大米市之一，对善于经营国际性大米贸易的陈慈黄来说，自然不会错过在越南经营出入口业和开设火磨的良机，他于19世纪末年到越南西贡创设乾元利行。该行以经营安南米和进出口为主要业务，辖有一间大火磨（置有两副大型碾米机轮）、一间纸牌厂和许多栈房。乾元利行是当时西贡颇具规模，工贸并举的大商行。

泰京黄利公司创始人陈慈黄是老一辈潮籍华侨在家乡兴办社会公益事业先驱。早在19世纪末，陈慈黄返乡期间，目睹乡间道路崎岖狭隘，雨季积水泥泞，遂出资购料，先后修桥筑路凡十数处，乡间道路自此畅达，行旅称便。昔年乡民常因天旱争水，陈慈黄带头捐资开浚河渠以开水源，疏通沟洫以利灌溉，自是争讼平息，各安其业。20世纪初，陈慈黄出资在乡间创办成德学校，使家乡适龄学童得以免费就读，后因入学者众，校舍不敷应用，乃又出资另设分校一所，收容尚未入学的适龄学童。（参看陈柏筹：《泰国黄利公司》）陈慈黄独资创办的隆都区前美乡成德学校，是粤东地区最早的侨办学校，比郑智勇——二哥丰在潮安淇园新乡独资创办的智勇高等小学校，早了十来年。

陈慈黄有4个儿子和4个女儿：长子名立勋字惠臣（元配刘淑正所生），次子名立梅字惠芳（泰籍妻子吴廉正所生），三子名立群字修超（侧室黄友正所生），四子名立桐字惠华（泰籍妻子吴氏所生），长女御箴和四女御凤系侧室黄氏所生，次女和三女系泰籍妻子吴氏所生。

1903年，暹京黄利行创始人陈慈黄返回故乡隆都前美颐养天

年、把统辖黄利各埠企业的重任交给次子陈立梅。陈慈黄于1921年在家乡逝世，享寿七十有八。

二、黄利家族资本的发展

陈立梅（1881—1930年），号鹤珊，暹京出生，9岁时由其父挈回原籍延师课读，10几岁数赴童子试，后弃儒从商，进入暹罗企业界，成为乃父慈黄得力助手。1903年，23岁的立梅奉父命掌管暹京黄利总行和外埠分行，悉心规划，使黄利家族的各项事业不断取得新的扩展。

鉴于红头船已被时代淘汰，处事果断的陈立梅在接手掌管各埠黄利企业后，即租赁轮船数艘，以运米、运货为主，兼载一小部分旅客，航行于香港、新加坡、越南、汕头和暹罗之间。

随着区域性大米贸易和进出口业务蓬勃发展的蓬勃，各港联号资金流转频繁，数额巨大，陈立梅乃于1912年在暹京、香港、汕头、新加坡、槟榔屿、西贡等地设立黄利栈汇兑庄，以供各港联号客户调用资金，或近支远付，或近汇远兑，方便钱银周转，而黄利栈汇兑庄又可坐收汇兑之利。这是后来黄利家族创办黄利栈银行的滥觞。

第一次世界大战期间，英、法、俄、德、意等西方帝国主义国家忙于在欧洲战场上进行你死我活的厮杀，暂时放松了对东方的侵略和控制，而西方各交战国因卷入战争急需物资、粮食的补充，遂使亚洲的工商业获得大幅度发展的绝好机会。泰国也不例外，尤其大米贸易额更是迅猛增长，从而带动各行各业的相应发展，所谓“一农兴百商”。而以经营火药业和进出口贸易著称的黄利家族，在第一次世界大战期间，其经济力量也进一步壮大起

来。第一次世界大战结束，陈立梅为谋求火耨业和进出口业的新发展，需要得力助手和培养接班人，遂命次子守明、三子守镇自家乡来暹罗，参与黄利企业的管理工作。

陈立梅掌门时期，暹京陈黄利行拥有7家大火耨，共占地一百多莱（每莱等于2.4亩），计在越喃奔拥有5家大火耨，在三升拥有2家大火耨，并设有相应的粟仓、米栈及运输系统，火耨业规模之大，在暹京首屈一指。暹京陈黄利，是第二次世界大战前泰华经济实力最雄厚的大火耨主。

第一次世界大战后，挪威BK船务公司为在亚洲发展航运业务，委托具有多年航务经验的黄利行代理船务，调派轮船10余艘（俗称“夏辈船”），来回航行于暹罗、香港、日本、新加坡、马来西亚、越南、缅甸、华南、华东、华北各港口之间，航线遍及东南亚、中国及日本各主要口岸，前后达40余年。暹京黄利总行设中暹船务公司总管挪威船务，在航线所及各港口设中暹船务公司分行，以利接洽和开展船务工作。暹京中暹船务公司的大码头设在曼谷然那哇区（接近龙船越），当地称为“华暹码头”。

黄利家族从代理挪威船务中得到巨额利润，并通过代理挪威轮之便，有力地推动本耨暹米的外运、外销和其它出入口业的进一步发展。当时黄利行代理的挪威轮是客货两载的轮船，既载客，也载货；客多多载客，客少多载货，客货两多，则让总仓的乘客干脆坐卧于米包或货包上，每班船都满载，船务常年旺盛，对黄利家族资本的发展，也起很大的作用。

随着巨大财富的积累和资金实力越来越雄厚，陈立梅在暹京和各埠广置房地产，使黄利家族资本的根基更加牢固，不易颓败。至于黄利家族在其家乡前美所建的4座豪华壮丽的家庭大住宅（建筑总面积16000多平方米，共有506间厅房），则是于本世

纪初期花了近10年的时间才最后竣工的，工程之浩大，工艺之精致，在侨乡也属罕见。

陈立梅历任泰国中华总商会第一届副会长、第二届副会长、第三届副会长、第四届正会长，并担任早期泰国火葬公会正会长。暹罗华侨工商界和乡亲侨众称陈立梅为“梅座山”，称乃父陈慈黄为“慈黄爷”，称其子为“守明舍（少爷）”、“守镇舍”等等。陈立梅在黄利家族史上起着承先启后、继往开来的作用。

陈立梅对中泰福利事业做过一些好事。1918年秋韩江崩堤，1922年潮汕“八·二”风灾，陈立梅皆捐巨款赈济，史有好评。他对上海红十字会、香港广华医院、汕头存心善堂、汕头福音医院、汕头华洋贫民工艺院、澄海便生医院、暹京天华医院、暹京华侨报德善堂、暹京朱拉隆功医院及增建暹京是拉差病房等，莫不惠施广济，遐迩称颂。陈立梅也是暹京著名的培英学校和潮州女校的创办人之一，并都捐巨资，助成其事。如他捐赠给新建的培英学校的款项达22600铢，这在当时是不小的数目。（参看杨奕凯：《泰国工商调查彙志》，曼谷，大东亚出版社，1956年版；《泰京培英学校创校三十周年纪念特刊》，曼谷，天外天街香港书报印刷公司承印，1950年版）

陈立梅有7个儿子：长子名守河（唐山妻子所生），次子名守明（唐山妻子所生），三子名守镇（唐山妻子所生），四子名守河（唐山妻子所生，曾任香港陈黄利行经理），五子名守奎（暹罗妻子所生），六子名守良（暹罗妻子所生），七子名守经（妾所生，曾是越南西贡乾元利行负责人之一）。

1930年8月23日，陈立梅在泰京病逝，由其次子守明继承重任，总管黄利辖下各埠企业。

陈守明（1904—1945年），字由亮，号允卿，又号和畅，少时在家乡就学，受过中华文化的熏陶。1920年，守明及三弟守镇奉父命赴暹磨练商业及火砦知识，以为他日独当一面臂助。陈立梅死后，经历过10年工商界实际锻炼的陈守明，遂能驾轻就熟，应付裕如，统辖总行、分行，均能按步就班，条理井然，各埠营业蒸蒸日上，黄利家族资本进一步得到发展。

陈守明在经济上的一大成就，就是于1933年首创暹罗吞武里府第一家银行——黄利栈银行（前身为黄利栈汇兑庄）。黄利栈银行的创立，标志着黄利家族资本结构的完善和成熟。它更有利于暹京黄行总行与外埠开展贸易和处理联号及客户存欠款，也方便其他出入口商汇款、结算和部分商户借贷、存取，黄利栈银行的创立，还可以保证黄利辖下7家大火砦在粟冬有足够的现款，可以放手收购数以10万吨以上，而价格又较便宜的新粟，这就大大有助于降低大米成本，提高利润率，加强在国内外的竞争能力。这种优越的银行家地位和雄厚的资金条件，不是一般火砦主或普通商家所能企及和做到的。今天泰京曼谷的黄利银行，就是由陈守明当年手创的家族式银行——黄利栈银行脱胎而来的。

具有现代企业家眼光的陈守明，深感保险业为新兴事业之一，必须捷足先登，坐收这一新兴事业之利。继创黄利栈银行之后，陈守明又在吞武里府首创第一家保险公司——奎利保险公司，以适应时代趋势和开拓新行业的需要。

陈守明在黄利家族资本的发展史上，除创立具有划时代意义的黄利栈银行和奎利保险公司外，在经济上尚有多项成就，以荦荦大者来说：30年代中期在曼谷越粒涌现的鹤芳烟草公司（邻近暹京电火局），就是陈守明、陈守镇兄弟所创，规模宏大，营业称盛，陈守明也是倡办曼谷商业银行的发起人之一，并拥有大股。

战后长期担任曼谷商业银行总经理的巧匿(泰名，海南人后裔)，就是陈守明的女婿。

陈守明在经济上的另一重大建树，就是大力扩展黄利家族的房地产业。例如，本世纪20年代末至30年代初，陈黄利在汕头市的“四永一升平”、（永兴街、永泰路、永和街、永安街、升平路）海平路、福合埕和中山公园前一带所兴建的400多座新楼房，其地皮就是在陈立梅掌门时期购置、而在陈守明决策主持下建造的。后来虽把一部分新楼房转卖给来汕营业或定居的华侨、侨眷、侨属，但至40年代末尚拥有200多座楼房，可见陈黄利经营房地产业，也是由来已久的。

陈立梅、陈守明在暹京购置的地产和建造的楼房也相当多，并构成黄利家族资本的一大优势。据了解，战前陈黄利在曼谷和泰国其它地区拥有上千莱的土地。战后新加坡、瑞典、苏联先后在泰国首都设立的大使馆，都是租赁陈守明掌门时期建置的房地产——花园式豪华楼房作为馆址的。战后泰京黄利集团由此每年获得两千多万铢的租金收入。

陈守明统辖黄利企业，是黄利家族资本的鼎盛时期。由于陈黄利拥有7家大火砵、进出口公司、中暹船务公司、黄利栈银行、泰利保险公司、多种企业股份、各地黄利分行。并在本埠和外埠拥有许多栈房，大片房地产以至各种工厂，实现生产、运输、堆放、出口、入口、批发、收支、存款、转帐、汇兑一条龙，实力雄厚，资金充裕。各个重要的商业环节不必仰赖于他人，是名副其实的“大座山”，也是战前泰华资本家最具代表性的典型，列居战前泰华八大财团之首。

战前执泰华工商界牛耳的陈黄利，在泰华工商业发展的过程中扮演重要的角色，几乎所有的大采购商、大部分出入口商和某些

商家都曾与陈黉利有过业务的联系，或发生过借贷关系。例如，30年代泰国北线著名大粟商“粟王头家六”——春盛埠王荣盛号，每年都将从重要产粮区——那空素旺收购的上万吨粟（稻谷）分水（粟船）、陆（火车）两路运至曼谷卖给黉利火砵。又如，1936年当选为泰国中华总商会第十五届主席以前的蚁光炎，就曾经向黉利栈银行借贷5万铢。其实，蚁光炎也是战前泰华八大财团之一。他是泰华驳船最多的船主，在湄南河畔拥有光兴泰、光顺利、光顺泰3家火砵和一间利民兴记油厂，以及大商店、黑白照相馆、电影院等，还曾在外地分别与泰人合办虫胶林、柚木芭、甘蔗园、橡胶厂及开发挽蒲荒滩等，但流动资金不足，还须向黉利栈银行借贷。这就更加证明陈黉利的确是战前泰华财力、物力最雄厚的“大座山”了。

再如，战前拥有两家大火砵的马振盛行东家马立群一度破产，由陈守明伸出援助之手，主动借10万铢给马立群渡过难关。1939年，马立群出任“泰国米业公司”总经理，对陈守明投桃报李，一度传为泰华火砵界的佳话。

再如，战前设在曼谷新柳港的土产佣行合丰利，是由郑祥宠和“肥舍”（姓陈，与黉利同乡）合资创办的。“肥舍”的资金是由他的父亲在香港替黉利分行办事赚来，郑祥宠的部分资金则向泰京黉利栈银行贷款得来。第二次世界大战前，类似郑祥宠向黉利栈银行贷款做生意、开行铺的事例为数不少。

由于陈黉利长期代理挪威船务，所以战前大部分泰华进出口商都与中暹船务公司有过租船托运的业务关系，尤其是经营香（港）、（实）叻、汕（头）三郊的出入口商与中暹船务公司更有着密切的业务关系。

所有这些，都足以再次证明战前陈黉利的巨富程度及其对泰

华经济力量的影响。

1932年至1936年，陈守明当选和蝉联泰国中华总商会第十三、第十四届主席。他担任这两届主席期间，建树颇多，如建筑光华堂——泰国中华总商会大礼堂，创办中华中学、成德公学，举行国货展览会及全泰第一届华校联合运动会等，出钱也算陈守明最多。他还兼任泰京中华中学、培英学校、成德公学等校校董会主席，并出资建设泰京黄魂学校、黄魂中学等。

陈守明对乡邦的公益，也很热心。如战前对北京图书馆、国立中山大学、汕头海滨中学、汕头存心善堂、汕头福音医院、澄海便生医院、澄海中学、苏北中学、前美小学等，皆有一定捐的赠。

陈守明斥巨资办的泰京《华侨日报》，于1937年被南京中山文化教育馆评为12大华文报之一。当时在海外出版的华文报，被评上的只有陈守明独资创办的泰京《华侨日报》和胡文虎独资创办的新加坡《星洲日报》。1939年8月，泰京《华侨日报》因发表《忠告英帝国》的抗日社论，被泰国当局封闭。

1936年，陈守明被中国国民政府委任为外交部驻泰国商务专员，以后又当选为中国国民政府参政会第一届和第二届参政员。1937年全面抗日战争爆发以后，陈守明除认购大量抗日救国公债以外，还从香港西环黄利栈房中拨出一万包（每包100公斤）暹米（即1000吨大米）支援祖国抗日，此事由陈守明直接与国民党中央委员、中国国民政府侨务委员会常委萧吉珊经手联系，当时的香港报纸也有报导，至今泰国有些老华侨还记得这件事。1939年5月，陈守明到重庆参加国民政府参政会，并捐献国币85万元作为抗日军费。为了开发中国西南富源，增强国力，繁荣边境，便利战区物资供给，陈守明于1940年初出资组织华西垦殖公

司，办事处设在重庆。（参看《华侨先锋》二卷八期及《华侨问题专号》二卷二期）。

1941年12月8日，日军在暹罗湾登陆，陈守明避居于离曼谷不远的网奎港，终为日军侦悉，于日本宪兵队暴力胁迫之下，出任泰国中华总商会主席。他曾三次乘小汽艇潜逃，都被日本巡逻艇截回，差点丧命。但日军当局还是利用陈黉利在泰华工商界的首富地位和社会影响，继续强迫陈守明担任泰国中华总商会主席，他终于被迫替日军做一些事。然而，陈守明暗中也支持泰国人民的反法西斯斗争——“自由泰运动”，并准备响应盟军登陆。当年泰国参加“自由泰运动”的部分上层人士为他写过这方面的证明材料。（参看《暹罗中华总商会追悼故主席陈守明先生特辑》曼谷，1946年版）。

第二次世界大战期间，由于战时环境限制和飞机轰炸，商业萎缩，人民食用品缺乏。泰国政府为解决食用品供应问题，专门组织一个“泰国植物有限公司”，得到对流通领域具有丰富经验的陈守明的协助，使该公司的业务有所开展。1944年8月1日，亲盟国的宽·阿派旺内阁取代亲日、投日的披汶·颂堪内阁执政，陈守明被委为“泰国植物有限公司”董事长，该公司的业务更日见发展。

1945年8月16日（也即日本军国主义政府宣布无条件投降的第二天），陈守明继续到泰国中华总商会办公，下午4时公毕，乘小汽车回寓，行抵曼谷湄南河畔英哥泰码头，下车候轮渡河，突然被五六个手持武器者集中火力射击身亡。

陈守明死后，他的夫人蓝珊·通奔（伍氏，泰妻）曾率领全家开龛发誓说：“好心得不到好报，黉利家族今后绝不参加侨社活动！”从此，泰京黉利子孙置身于侨社之外，加速泰化了。

陈守明有两个妻子，元配余氏澄海莲阳人，泰妻伍氏为伍东白之女。他有9个儿子和4个女儿：长子名天爵（伍氏所生），次子名天庆（伍氏所生），三子名天保（余氏所生），四子名天赞（伍氏所生），五子名天祥（伍氏所生），六子名天佑（余氏所生），七子名天真（伍氏所生），八子名天才（伍氏所生），九子名天民（伍氏所生）；长女名燕然（余氏所生），次女名燕安（余氏所生），三女名燕君（伍氏所生），四女名燕依（伍氏所生）。

三、黄利家族资本的守成和振兴

陈黄利掌门人陈守明在英哥泰码头被射杀身亡，对黄利家族是一个惨重的打击，也使正在运作的黄利企业蒙受损失。接替陈守明统辖黄利各埠企业的是他的三弟陈守镇。

陈守镇（1905—1982年），字和宁，号伟卿，少时在汕头读书，1920年奉父命随二兄守明赴暹京黄利行磨练火砬知识，终于成为泰华火砬界行家。其父立梅死后，守镇是乃兄守明的主要助手。1935年，泰国火砬公会改组成立，陈守镇膺任新公会第一届主席，往后又长期蝉联泰国火砬公会历届副主席达数十年之久，足见陈守镇在泰华火砬界的声望和陈黄利在泰国火砬业的地位。

陈守镇掌管黄利企业37年（1945—1982年）。他对黄利家族资本的历史作用可分两个阶段来分析：自40年代中期至50年代末为守成阶段；60年代初以来为振兴阶段。但在实际上，黄利家族资本的守成阶段，是从40年代初开始的，因为1941年12月8日太平洋战争爆发，当天日军在泰国登陆，从这个时候起至第二次世界大战结束这几年期间，泰京陈黄利的出入口业已完全停顿，主要

为生产出口暹米而设的大火礮开工甚少，银行业务和保险业务也十分衰疲。因此，该家族资本的守成阶段实际上应从太平洋战争算起。

陈守镇掌管黄利企业的前期，即黄利家族资本的守成阶段，他基本上守住黄利的家业，起着镇守的作用，是名副其实的“守镇”。

泰国政府于1961年开始颁布长期执行和具有连续性的“五年期经济暨社会发展计划”，旨在致力工业发展，提高全国经济文化和人民生活水准。在实行工业化的过程中，泰国政府采取扩大外贸和加速引进外资、技术的政策，鼓励本国商人投资设立工厂和开展对外贸易，这就为黄利家族资本的振兴，提供了极佳的历史机遇；而到欧美各国留学的黄利家族成员，从50年代后期和60年代期间先后学成返泰，陈守镇因此有了一批掌握现代管理知识（如陈守明的大儿子陈天爵于1957年在美国华尔顿大学事业行政系毕业）和现代科技知识的得力助手。这两种主客观因素的结合，使黄利家族资本从60年代开始进入振兴阶段。表现在：

（1）增强黄利银行的金融实力和扩大黄利银行的业务范围

黄利银行的前身，是陈守明于1933年在吞武里府（属泰京地域）创立的黄利棧银行。战后陈守镇掌管黄利企业，于重新注册备案时登记为黄利银行，以适应时代经济潮流，但由于黄利家族资本在较长时间内处于守成阶段，所以黄利银行的业务被其它商业银行抛在后边。

为着加强竞争能力和扩大业务范围，黄利银行于70年代中期接受万国宝通银行的投资合作，资本额一下子增加了许多。计万

国宝通银行占黄利银行股份的40%，黄利家族成员占黄利银行股份的60%，金融实力大为加强。随着黄利银行业务的顺利开展，该行的资产总额也不断猛增，1983年该行的资产总额计为36亿7600万铢，1984年增至45亿7100万铢，1985年增至56亿6700万铢，1986年增至64亿2700万铢，到1990年该行的资产总额将达100亿铢左右。

与黄利银行业务的不断扩展相适应，该行的分行也逐渐由少到多。到1986年，黄利银行在泰国共设置20个分行，计在曼谷设置13个分行，在华富里设置1个分行，在春武里设置1个分行，在北榄设置1个分行，在呵叻设置2个分行，在乌隆设置1个分行，在坤敬设置1个分行。1987年，黄利银行在泰国各府设置的分行增至21个。1988年，增至24个。

由于黄利家族资本的振兴是在多行业中同步进行，而且经济根基牢固，甚有潜力，所以黄利家族成员在黄利银行所占的股份也不断上升，至80年代中期，黄利家族成员在黄利银行所占股份已超过70%了。

（2）设立奔披博资金公司、奔蓬公司和创办大型加工厂

自60年代以来，黄利集团先后增设奔披博资金公司、奔蓬公司，以利广泛开展业务，并投资创办“力成粉丝厂”、“西罗烘干厂”和“他那功植物油厂”（此厂与其姻亲蓝珊家族合资）等泰京有名的大型加工厂。这正符合泰国经济建设走农产品加工发展的道路。

此外，黄利集团家族成员还独资举办企业或在其它公司拥有股份。如黄利集团拥有泰京森戎有限公司的大股，设于曼谷沙吞路的沙通夸酒楼为五舍陈守奎的妻子私人所有，等等。