

目 录

桐梓系统治贵州的回忆·····	王家烈 (1)
辛亥以来四十年间贵州政局的演变 (续一) ·····	张彭年 (49)
我所知道的护国战争前后的蔡锷·····	邓汉祥 (69)
护国战争中北路黔军作战经过及入川 失败始末·····	杜叔机遗稿 (81)
护国之役黔军在湘西作战的点滴回忆·····	吴厚安 (130)
护国之役黔军在东路作战经过·····	张立安 (134)
护国战争期间的贵阳社会动态 ——摘自《丙辰护国录》·····	邹国彬遗稿 (139)
王天培倒谷 (正伦) 拥袁 (祖铭) 及与袁的矛盾·····	王天锡 (146)
王 (家烈) 犹 (国材) 之战始末·····	吴剑平遗稿 (162)
有关贵州辛亥革命补充资料·····	陈善颐 (181)
黔东事变经过·····	程奎朗 (183)
刘伯龙在黔东的暴行见闻·····	向文青等 (214)
黔南事变资料续辑·····	万仿苏 杨 华 (220)
贵州货币流通史话·····	赵惠民 (231)
我所知道的贵州省银行·····	赖永初 (243)

补充·订正·质疑

我对《贵州陆军史述要》的几点意见……………黄乾望(257)

两点订正……………赵惠民(259)

关于《抗日战争中的“黔南事变”》一文中的

几点补充和更正……………潘一志(260)

关于《桐梓系统治贵州的回忆》和《护国

战争中北路黔军作战经过及入川失败始

末》两文的点滴意见……………邓汉祥(264)

关于《王天培倒谷(正伦)拥袁(祖铭)及

与袁的矛盾》和《王(家烈)犹(国材)之战

始末》……………魏幼安(265)

桐梓系统治贵州的回忆

王 家 烈

从一九一一年辛亥革命，到一九三五年国民党伪中央政权入黔以前，这二十四年间，贵州处于地方军阀统治的时期。先是以刘显世为首的兴义系（贵州兴义府）统治了约十四年，后来是以周西成为首的桐梓系（贵州桐梓县）统治了近十年。

桐梓系统治贵州时期，我是其中主要支柱和统治者之一。谨就亲身经历和见闻，写出这篇回忆，以供研究贵州历史的参考。惟因年过七十，又身体多病，仅能回忆某些片段，虽承许多先生帮助，仍觉不够完整。尚望亲与其事的朋友们，予以指正。

为了参阅方便，首先将桐梓系主要人物作简要的介绍：

周西成：名世杰，号继斌，桐梓县黑神庙人，小学肄业。辛亥革命前入伍当兵，随贵州都督杨蔭诚（号伯舟）北伐，后在贵州讲武学校毕业。

毛光翔：号群麟，桐梓县毛坝人，是周西成的妹丈，同周一起入伍当兵。周当营长时，他是周的营附长，周当军长时，他任周的副军长。

• 1 •

王家烈：号绍武，桐梓县新站小水人，高小肄业，教过私塾。一九一四年在贵州省防国民军当兵，后进贵州模范营当学兵，又在贵州讲武学校将校班肄业。他是周西成当营长时的连长，周当军长时，他是周的师长。

江国璠：号佩珩，桐梓县城内人，贵州农林学校和讲武学校毕业。他是周西成当营长时的连长。毛当军长时，他任毛的军官教育团团长。

犹国材：号用依，桐梓县城内人，遵义中学毕业，后在贵州讲武学校毕业。他是周西成当团长时的营长，周当军长时，他是周的师长。

熊兆：号逸滨，桐梓县城内人，贵州官立法政学堂毕业。他是周西成的姑丈，毛光翔的姨丈。周当旅长时，任周的顾问，周当军长时，他任军党代表兼政治部主任。是桐梓系的政客，为桐梓系所公认的“智囊”。

黄道彬：号丕谟，桐梓县天桥人，考过童生，教过私塾，后在贵州新军营当兵。他当营长时，周西成是他的连长和营附长，毛光翔、王家烈是当时他的排长。周当军长时，他任周的师长。毛、王主黔政时，他任民政厅长。

何知重：原名良权，桐梓县沅秧台人，高小毕业。一九一五年，在黔军第一团（团长王文华）当兵，后进贵州讲武学校毕业。是王家烈的姨表兄弟。周西成当省长时，他离开彭汉章部，任周的参谋。王当军长时，他当王的师长。

侯之担：号铁肩，桐梓县城内人，高小毕业，又在贵州讲武学校毕业。他是周西成的叔伯内弟。周当旅长时，他任

毛光翔团的副官。毛当军长时，他是毛的旅长。王家烈当军长时，他任王的副军长兼师长。

蒋在珍：号丕绪，桐梓县小水田人，高小毕业，又在贵州讲武学校毕业。原在罗成三部办军事教育，周西成解决罗部后，委他在戴河清团当营长，周当军长时，他升为团长，毛光翔当军长时，他任旅长，王家烈当军长时，委他为师长。

车鸣翼：号羽如，桐梓县城内人，曾在周西成营毛光翔排当兵。周当军长时，他任周的旅长，毛当军长时，他任毛的旅长。反王后自称师长。

一、周西成的起家及其发展壮大

由营长一跃而为旅长 一九一五年十二月，袁世凯叛国称帝，蔡锷回滇组织护国军，委戴戡任右翼总司令。时周西成在黔军熊其勋（号克成）部第六团（团长胡忠相，号献之）三营（营长黄道彬）十连当连长。随戴出川，参加綦江各地战役。袁死，北军离川，黎元洪委戴戡为川东巡阅使，旋任为四川省长兼四川军务会办，该营随戴驻成都。一九一七年四月，川滇战争爆发，川督罗佩金被撤职，戴又兼任四川督军。而川军第二军军长刘存厚，参加驱罗后一无所得，心存怨恨。因此六月又在成都酿成川黔战争。黔军败走，戴自戕；旅长熊其勋也被杀。营长黄道彬负伤，周西成代理营长，战后率部回黔，驻仁怀整顿，后开遵义。黄伤愈回营，

周任营附长，移驻正安。一九一八年春，该营开铜仁，归入第一混成旅第十团建制，改为十团二营（旅长卢焘，号寿慈；团长胡刚，号寿山）。是年六月，旅长卢焘援湘，该营驻沅陵。一九一九年移驻沅州、洪江。一九二〇年，黄道彬调黔军总司令部当中校副官，周西成遂升为营长。

周西成接充营长后，整理内部，调整人事，以毛光翔为营附长，刘楷森为第六连连长，江国璠为第七连连长，我为第八连连长。这几个都是桐梓人，周引为骨干，又加以恩威并用，故能掌握确实，指挥裕如。周在第一混成旅（时旅长卢焘代理黔军总司令，团长窦居仁，号以庄升旅长）当营长时，拨归第一团团长彭汉章指挥，开赴黎平、永从，驱逐王华裔（号小山，任游击第三路司令，驻广西之福禄，当时附和刘显世，其任务是扰乱湘、黔、桂边境）。驱王后，回驻黎平。

一九二一年七月，孙中山先生命黔军援桂，任谷正伦为援桂第四路司令，后来任为中央直辖黔军总司令。谷到柳州后，周西成营由谷直接指挥，进驻柳城。谷想吞噬周西成这个部队，准备将周营改编为谷的警卫营，拟调周任县长。彭汉章将此消息告周，并愿为其掩护。周遂星夜率部脱离谷正伦回黔，到铜仁归还第一混成旅建制。

一九二二年元月，谷正伦旅的团长王天培、彭汉章拥袁祖铭回黔主政，而第一旅旅长窦居仁同第四旅旅长张春浦又主张拥王伯群。窦旅的团长毛以宽拥袁，将部队拉开。居仁胆怯，自动离开铜仁，与王伯群赴上海当寓公。当时拥袁派

王华裔，率部进逼省溪，压迫竄部。竄旅参谋长徐朝光（号擎宇）率本旅退到沿河。周西成以全旅伙饷无着，威胁徐朝光，徐又被迫离开部队，周遂自称旅长，立即回攻铜仁，击毙王华裔。

三次扩充实力 一九二二年三月，袁祖铭委胡刚为黔东善后督办，授意将周降为团长，周不接受，袁命其师长王天培派队压迫。周正在为难，适值石青阳奉孙中山先生之命，在四川组织讨贼军。石派其团附长刘节光（桐梓人）来向周联系，周即率队离黔入川，投靠石青阳，石并介绍周参加国民党。

一九二二年六月，周部到秀山，受石青阳委为讨贼军第一路第三混成旅旅长，进驻彭水，正遇四川邓锡侯部压迫重庆，原驻重庆之杨森率部东下，水陆并行。周乘机抢占涪陵、李渡截堵。杨森被迫，将一部分带不走的部队留下交周，计有人枪千余。周集合该部在三抚庙改编之初，官兵横眉怒目，敌意相向。经周反复进行说服，才听从改编。这是第一次扩充实力。

一九二三年春，杨森由鄂西回川，周在涪陵势难立足。正值贵州省长袁祖铭被滇军唐继虞压迫离黔入川，周趁机利用贵州人民痛恨滇军祸黔的仇恨，自称“靖黔”军总司令，由涪陵开回黔北。将原驻遵义之罗成三（拖队伍起家，受滇军委为旅长）打死，收编其陈世道、戴河清两团，占据遵义。这是第二次补充实力。唐继虞恐其侵袭贵阳，派张汝骥率部由黔西绕攻遵义。周避其锋，退走綦江。

一九二三年夏，石青阳委周西成为川东边防军第二师师长，希望周部在津、綦、南、涪相机活动，声援北岸，夹击重庆北洋军。周率其第一旅（旅长王家烈）驻江津。江津系川军杨春芳师的何庭光旅留守，仅有兵一营担任城防。一日，有北兵一营多人，乘轮由泸州赴重庆，在江津上岸找给养。周派人馈送大量的酒肉，佯表慰劳，趁官兵酩酊大醉之际，将其全部缴械。同时杨春芳的何旅一个营亦被缴械。这是第三次扩充实力。

由于得到这几次补充，实力骤增，于是三打黄桷埡就大显身手了。

黄桷埡位于重庆南岸，俯视全城；“铜元局”（造币厂）乃在其附近，为重庆的军事和经济要地。当时北军赵荣华旅和黔军袁祖铭部正在进攻成都的熊克武，胜败未分。周西成乘机三次攻占黄桷埡，严重地震撼了赵、袁的后方，直接间接增加熊克武的声势不少。从此周西成的声名突起。

一九二三年九月底，赵、袁等败退万县。熊克武占重庆后，改委周为四川讨贼军第三师师长。袁在万县得北洋军阎吴佩孚补充，回师反攻重庆。当时周在重庆随身仅两连部队，所部毛光翔、王家烈、刘楷森三旅均在涪陵。周随但懋辛（熊克武的第一军军长）、赖心辉弃守重庆退转成都前夕，函知毛、王、刘等部撤到黔北赤水。时刘楷森病故，犹国材接充旅长。周令毛为指挥官，统率三个旅。

一九二三年底，杨森、袁祖铭由重庆又攻占成都，熊克武失败，从川南退黔境；周回赤水。出川讨贼战役，就此结束。

在赤水养精蓄锐 周在赤水鉴于连年作战，急需休整。乃设立兵工厂，自造枪械（赤造枪）。又创办军事教育团（后改为崇武学校），训练军事干部。以赤水、仁怀、鲮水为根据地，整理交通，开展商务，以裕饷糈，同时招纳各方人士，广结人缘。对邻近友军，竭力搞好关系。更扩占川南叙永、古蔺、古宋等县，声势日益壮大。

一九二四年尾，滇军张汝骥部放弃遵义，周派犹国材率部进驻，并分驻绥阳、桐梓、湄潭、余庆、瓮安各县。次年春，滇军胡若愚又放弃毕节，周派毛光翔旅由黔西、大定前往填驻，并分驻威宁、水城、织金各县，占有贵州西北路广大富庶地区。

同时，滇军唐继尧，见黔军袁祖铭声势浩大，虑其用武力驱逐滇军离黔，乃与袁协商和平解决，由袁派人接管贵州省政。袁遂命彭汉章为贵州省长，王天培为贵州军务督办，周西成成为贵州军务会办。

夺取贵州省政权 彭汉章接任省长后，仅有马明亮、杨其昌、张廷光三旅及王哲渔一团，除派赴西路恢复秩序外，兵力不敷分布，遂招安杨应奎、宋华轩为四、七纵队，分驻黔东。由于部队纪律太坏，所至皆有怨声。而周西成部所驻各地，注意维持治安，颇得当地人民的好感。因此，袁祖铭以周有才，能安定贵州，为避免彭、周发生冲突，遂将他们二人职务对调，电吴佩孚保周为贵州省长，夺得了贵州政权。

周西成和袁祖铭的关系，由敌对变为亲信，其中有两段内幕：

当袁退万县反攻重庆之前，派平刚代表到渝，暗中对周说：“此次反攻，着重消灭滇军，请继斌避开正面，保存实力，以备后用。”周同意，即密电我相机脱离前线，由长寿渡江，撤到南川与毛光翔汇合。这是周和袁搞好关系的第一步。一九二四年初，袁祖铭认为此次反攻胜利，周无形中出了力，乃通过赖心辉约周去见他。周接赖电后，对毛光翔、犹国材和我说：“袁想见我，我若不去，将来发展没有方向；我去，一般人认为我同袁敌对很久，恐被扣留。但我想，袁不至于如此狭隘，因为袁志在天下，如对我不能容，何以容天下人。”周即轻装出发，往泸州太安场，邀赖陪同一路去见袁。与袁在轮船上叙谈半天（因袁正准备乘轮下江津），相见恨晚。这是和袁搞好关系的第二步。当时袁的部将王天培、李榮均恨周。据说：“袁宴请周看川戏，照习惯请客人点戏。有人点了一出“假投降”，而周点一出“李存孝打虎”，意在愿为袁祖铭效忠卖力。看戏后，袁授意其表弟何厚光与周接近。周拉拢何厚光，后虽有人对周不满，都得何从中解释。这是和袁搞好关系的第三步。一九二四年七月，周在赤水，派驻渝代表江国璠通过平刚的撮合，促成周、袁订联姻亲（周的女儿许配给袁的儿子），从此袁对周更加信任。

还有一段内幕：袁对周不次提拔，是为了拿周做何厚光的陪衬。由于过去袁派何厚光刺死其政敌王文华的关系，袁对何特加宠信，骤膺旅长、师长。王天培、彭汉章冒袁徇私，故袁对周同时重用，表示用人唯才，大公无私。酿成

王、彭离心外向，与袁分裂的伏因。

周当了省长不久，遇到一个最大的难题，就是如何把袁祖铭送出贵州的问题。一九二六年，北伐军兴，广东革命政府发表袁祖铭为国民革命军左翼总指挥，要他出师北伐。当袁由川被迫退到贵阳时，袁的左右劝袁坐镇贵州，派部分军队开赴前线即可。周欲将袁全部送走，以便独揽贵州军政大权，于是对袁用尽心思，百般周旋。周向袁说：“总司令应以国家大事为重，问鼎中原。西成愿竭力办好后方勤务，一切唯命是从。”同时周对袁的左右，进行种种馈赠，多方夤缘。周从早到晚，不离袁的身旁，对袁极尽殷勤之能事。因袁抽大烟，周便一早起来，亲赴袁宅，伺候他起床、洗脸，陪同抽烟、吃饭、聊天。从国家大势谈到私人生活，尽情倾吐衷言，意在包围袁，使袁与亲信隔离，直到午夜袁就寝后，才回到省府。袁的任何亲信，无机会进言。经过一段相当的时间，才促成袁氏东出湖南。

二、周西成的对外关系和对内设施

与北洋军阀和广东革命政府的关系 一九二三年，周在赤水时，曾通过周沅（号季贞）与段祺瑞、吴佩孚接上了头。吴曾寄过兰谱来和周结为兰交；周的母亲去世时，吴曾寄赠挽联。段祺瑞执政时，陆军总长吴光新曾寄来任命状，任周西成为陆军第十一师师长。

一九二六年大革命时期，周鉴于大势所趋，怀着投机思

想，曾派熊兆赴武汉（当时广东革命政府移到武汉）活动，受蒋介石任命为国民革命军第二十五军军长兼贵州省政府主席。

与伪中央蒋介石和两广的关系 自蒋介石背叛大革命，窃据‘中央’，蒋、桂矛盾突出。贵州地理环境接近两广，究竟走哪条路，周西成很费踌躇，结果选择了走两广路线。理由是：何应钦、王伯群时刻不忘怀贵州政权，而周西成过去曾因拒绝拥王主黔，见忌于王，何、王跟蒋介石历史久，若走蒋的门路，必为何、王堵死，不能不靠拢两广。

当时两广首领李济深同蒋介石尚未反目，周认为如能接近李从中帮忙，即使何、王在蒋面前播弄，只要有李提出异议，蒋当有所考虑，所以决心接近李济深。两次请卢焘当代表向李联系，意即在此。但卢焘两次前往，只是彼此表示意思，没有实际活动。直到蒋介石被桂系逼迫第一次下野时，周西成因张彭年的策划，向李济深发出一通关键性的电报，才密切了与两广的关系。电文大意说：蒋此次下野，可能不久要复职。蒋之为人，有仇必报。最好趁早积极布置，从中央党部起以至有关各省，皆将倾向公等，不能不共存亡。这样，即令蒋复职后，对公等也无可奈何。还具体地提出某几省应如何联盟的办法。周西成看了张拟此电，欢喜若狂，向桌上一捶说：“要下这着棋。”周又对张说：“此电用你的名字，只是末尾声明‘对于周西成，我愿负责’。”同时，请卢焘第三次赴广州面见李济深（时黄绍竑也在座），加强与两广的联系。据说李看了周的电报后，极为高兴地在腿上一

拍，说：“要交贵州朋友，我们没有想到的地方，人家都为我们想到了。”李宗仁、白崇禧当时在南京，李济深即将此电转李、白。后来李、白在伪中央成立“中央特别委员会”的机构，并分别向有关各省积极联系。当时两广新从英帝国主义方面买到几千支枪，李济深就分四千支给贵州；又令广州、梧州两兵工厂为贵州赶造子弹一千万发，另赠送贵州一部大型无线电台。

周又鉴于袁祖铭、彭汉章被武汉唐生智谋杀，王天培被蒋介石杀害，更坚定其走两广路线。周得到这批械弹后，派其参谋长刘民杰随卢焘第四次到两广和李、白、黄签订了“黔、桂联盟协约”。从此双方代表如王哲渔、张蕴良、杨孝先、麦慕尧、陈炳光等，或者长期驻留，或时来时往，总是络绎不绝。不久，周又派毛光翔代表赴粤，当时香港报纸竟载“黔、桂同盟反蒋”的消息。后来蒋介石派李仲公到黔争取周西成拥蒋讨桂，未得周的理睬。李济深被蒋介石扣留于南京汤山时，周西成又去电为李缓颊。其电文说：“李任公追随钧座，历有年所，不无微劳。今因到京开会，即被扣留。纵使钧天沈醉，冤雪纷飞；而公道在人，将何以杜天下悠悠之口。”当时周西成的左右，劝他此电缓发，周不听，并慷慨地说：“成则为主，败则为寇，大丈夫作事，光明磊落，何能首鼠两端？况李任公此次被祸，举国同情，若我们不仗义执言，还交什么朋友？”从此加快了反蒋的步伐。

在办党（国民党）的问题上，周西成同蒋介石是坚决对立。一九二六年底，国民党中央派张道藩、商文立来黔指导

筹办贵州党务事宜，黄宇人、李益之二人为委员。一九二七年春，张、李因不肯交出密电码问题，被周逮捕入狱，严刑拷讯。后来张得平刚保释，逃离贵州，李则被周派人暗杀于贵阳螺丝山。因此，蒋介石对周西成很不满。旋由熊兆代表向蒋解释，说是出于误会，并请另派人来黔组织党部。当派王度、黄乾瑩、黄伯英、刘浩忱、查克斋等为委员，由京来黔，筹组党务事宜。因筹委中有数人由汉口来黔途中，私带手枪，在重庆被当局查出，这消息传到贵阳，周西成更加误会，全体委员到后，周召集他们在省府见面，形势异常森严，每人座侧派一个兵监视，每人面前放置大洋二百元，周起立发言说：“贵州改组未久，各事还未上正轨，若即将党部成立，更要发生许多麻烦，请予原谅，暂缓组织。”这说明周西成始终是不让国民党中央染指贵州，蒋介石对周西成也无可奈何。

侵占湘西，攻打云南 自蒋介石于一九二七年背叛大革命后，湖南农民起义运动声势浩大，长沙告急，蒋介石电令周西成派队出湘“讨共”。周一心只想乘机开疆拓土，多占几县税收，多养一些兵，以便称雄，遂打着“讨共”的旗帜出湘。派犹国材为“讨共”总指挥，率陈立生、犹禹九两部进驻洪江；派我率一师兵力进驻沅陵，杨寅亮旅进驻桃源，车鸣翼旅进驻辰谿，周积善旅进驻芷江。杨在桃源时，被常德之湘军熊震部进攻，不支，退回沅陵。车、杨联合分道攻溆浦，又被湘军陈汉章军击败，仍退沅陵、辰谿。陈汉章乘胜逼洪江，犹国材同芷江之周积善旅被迫退贵州。杨、车两部

随之被迫回黔。我师孤军突出，亦奉周命调回铜仁。

此次名虽出湘“讨共”，实际上才开到湘西，就和当地军阀因争地盘发生冲突，一再失利。周西成又急于“援滇”，因此，出湘“讨共”遂告结束。

一九二七年冬，云南自唐继尧死后，实力分为三部——龙云、胡若愚、张汝骥。蒋介石乘机插手，委胡若愚为三十八军军长，龙云为三十九军军长，张汝骥为独立师师长。先是胡若愚一度据有云南，曾将龙云拘留过。后龙云逃脱，转而赶走胡若愚，自称省主席。胡、张两部失败后，移驻昭通一带，又被龙云压迫，求援于周西成。同时有云南老将领叶荃（号香池）来向周游说，劝周向外发展。周私心想扶植毛光翔攫取云南政权，遂利用贵州人民历史上仇恨滇军祸黔的心理，决心“援滇”。

周任毛光翔为“援滇”总司令，任阮德炳为前敌总指挥。命杨寰澄旅进驻宣威为右路；命犹国材师进驻泸西为左路，向天生关方面进发；命黄道彬师随阮德炳进驻盘县为中路。

阮德炳进入云南曲靖时，被龙云派胡瑛部围攻，战斗失利，突围向黔边退却。犹国材部到马街，又被张冲部袭击，溃败。当时身为“援滇”总司令之毛光翔尚在安顺娶妾，耽误戎机。及赶到前方，中、左两路主力均已溃退，军事失败已成定局，“援滇”遂又告失败。

对内的设施 在军队编制方面：周鉴于袁祖铭在川失败的主要原因，由于在江北悦来场一带与刘湘作战时，王、彭、

何互不相下，袁的指挥不能统一，因而战斗失利，被迫离川。又鉴于袁手下的大将王、彭尾大不掉，以致袁在常德被害。遂将所部以营为单位，直接掌握。师、旅长平时只有少数卫队，作战时，临时划分战斗序列。这就严重地破坏了军队建制原理，一旦临敌，上下互不相识，因而出湘和“援滇”，一触即溃。

在财政方面：做到收支统一，于省财政厅外，另设总、支金库。财税来源，主要靠“禁烟罚金”。名义上寓禁于征，实际上是放任和鼓励农民广种鸦片，按窝抽捐，名曰“烟窝捐”，从而使粮食减产。农民自种自吸，自然染上烟癖，身体日趋瘦弱。省府派专人贩烟，运向湖南、四川、两广，有时直达沪、汉出售。其次靠盐税收入，贵州不产盐，主要运进川盐，由仁（怀）、綦（江）、涪（陵）、永（宁）四岸进口。由于官商层层剥削，盐价昂贵，人民常有淡食之苦。另外还抽收百货厘金——“通关税”，以裕财源。

在教育方面：创办贵州大学，学生毕业后实行高考，全省县局长，都以贵州大学毕业生考选为主，使教育为其割据的政治服务。当时受到王若飞烈士等革命思潮影响的达德学校，终为周所不容，将学校查封，逼走了黄齐生（王若飞的舅父）。

对行政、财政官吏，严刑峻罚，加以神道迷信。县局长赴任之前，必须先到城隍庙焚香发誓，效忠于周。并且严禁贪婪，有某县长因贪污案被“插耳箭”游行各县示众。

周还善于用小恩小惠收买人心。对有功将、佐，赏以公

款为其营置房产，以防反侧。但另一面又极其残酷，团长顾万武在周“援滇”时，临阵叛变，投向龙云，后来被周俘获，将顾斩首后，还派人到黎平将顾的一家大小三十余口人全部杀绝。

所谓建设。贵州向称山国，交通极不方便，周在这种艰难的情况下，开辟汽车路；又办电灯厂、造纸厂；还开凿盐井，但未成功。在修公路期间，人民自带给养服役，又不顾民工的疾病与安全，枉死者不少。

周西成为了使桐梓系长期统治贵州，对继承人选，指定按“群、绍、佩、用”的次序蝉联。“群”即毛光翔（群麟），“绍”即王家烈（绍武），“佩”即江国璠（佩珩），“用”即犹国材（用依）。这一规定，种下了尔后桐梓系互相争权、火并撕杀的恶果，遭殃的还是贵州无辜的老百姓。

在周西成统治的三年期间，贵州出现一时的统一局面，当连年兵、匪、天灾之后，全省人民得到一点喘息的机会，周西成自认为主政有成绩，大为踌躇满志。从他作的这一首诗就可以看出：

短策三年感，长江万里情。
民欢田野治；贼尽道途平。
宝藏新开地；弦歌不夜城。
大同竟何日，南望颂庥明。