

1003



雁雪文史资料
江渭清

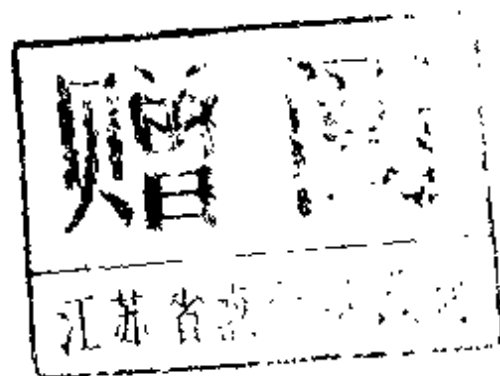
第十辑

政协雁云县委员会文史资料委员会编

灌云文史资料

第十辑

(内部资料)



政协灌云县委员会文史资料委员会
二〇〇〇年九月

中国人民政治协商会议
江苏省灌云县第六届委员会文史资料委员会

副主任：贺长祥 范宝发

委 员：王朝阳 朱才良 汪长发 张炳超 陈龙山
范宝发 贺长祥 黄 峰

史红路(聘请) 李明发(聘请) 陈拙(聘请)

祝润之(聘请) 唐念慈(聘请)

编 审：张真杏

责任编辑：贺长祥

序

张琪珂

党的十五大提出个体私营经济是社会主义市场经济的重要组成部分,从而实现了发展个体私营经济的理论创新,为大力发展个体私营经济奠定了理论基础。在加快经济发展,全面振兴地方经济的今天,个体私营经济已成为新的经济增长点。为配合和推动我县个体私营经济的发展,县政协文史委就我县历史上“老字号”店铺经营等城镇经济发展情况征集部分文章,汇集成册,奉献给读者。

灌云历史悠久,古属海州,进入十九世纪,随着盐业改制的推进,海州地区的经济发展明显高于内地,正是有了这样的基础,各路有经营头脑的人士纷纷来此投资经商,形成了八仙过海、各显其能的发展势头。二三十年代,县内有名的店号不少于百个,从而带动了本地经济的迅速发展,市景镇貌为之一新,进入历史发展的高潮期,并在民间留下了许多人文轶事、趣闻故事。文章作者都能站在历史的高度,客观地去搜集、挖掘、整理这方面的史料,特别重视那时商家业主的择业观念、创业历程、经营之道,精心构思,记言叙事,使本书选材角度新颖,内容充实,可读性强。

个体私营经济靠的是自主经营,自负盈亏,自我约束,自

行发展,在市场经济体制下充满生机和活力。在当今新的经济发展大潮中,个体私营经济受到高度的重视。本书收集的史料,为个体私营者提供了借鉴,可让其从古人的成功中受到启迪,获取经验,审视经营思路,拓宽经营渠道;也可从前人的挫折中得到提醒,吸取教训,克服困难,少走弯路。

当然,本书收集的史料只是那个时期个体私营经济的缩影,受到历史与社会环境的影响,过去的商家与业主,做人与经营之道,有他的历史局限性。读者应辩证地分析,吸取有益的方面,继承优秀传统文化遗产,有所作为,有所创新,在党的富民政策指导下,创造出更大的业绩,有力推动我县个体私营经济蓬勃健康发展。

二〇〇〇年九月



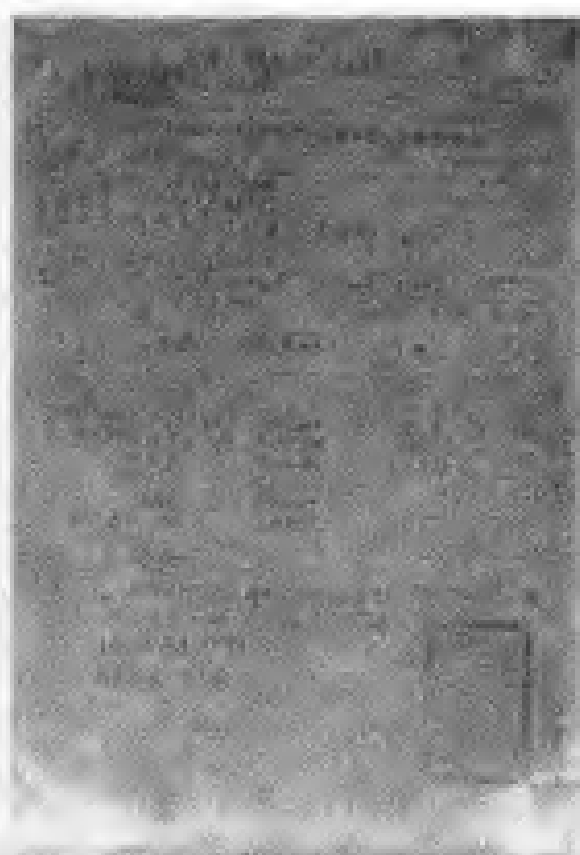
伊山镇米巷旧貌



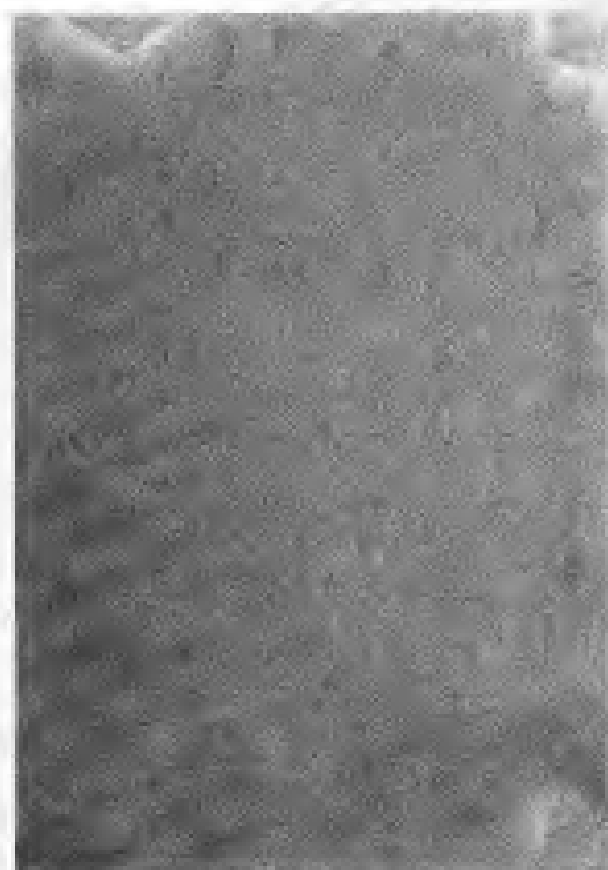
伊山镇中大街十字路口旧貌



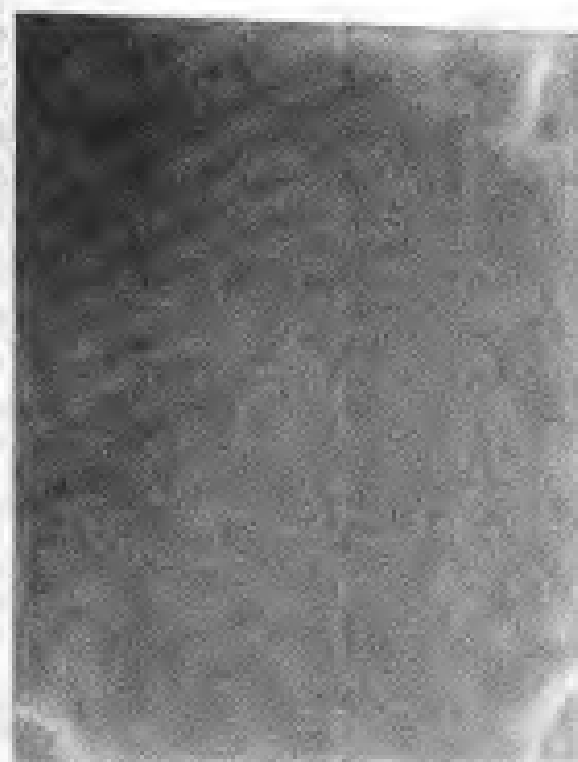
民国三十五年，灌云县长呈报本县粮食业商业同业公会名册的报告



民国三十五年，县京货业、柴草业、商业同业公会选举情况报告表

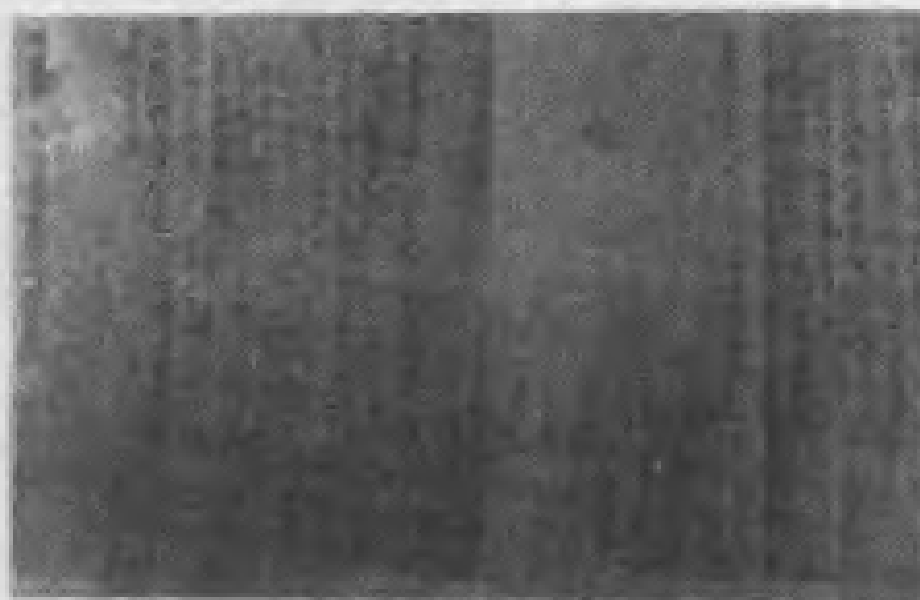


民国三十五年，
县医师、板车业、药业
三公会会员名册

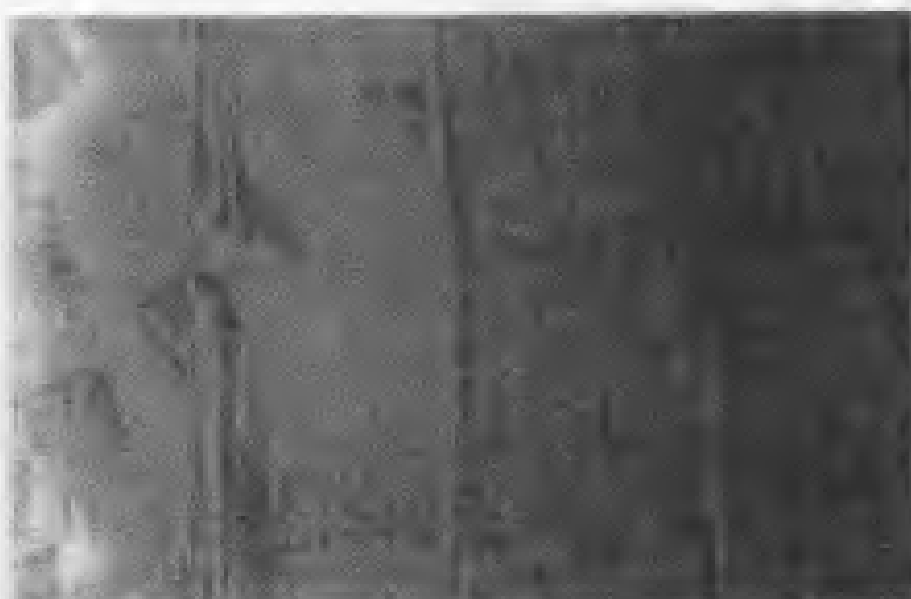




“松寿堂药店”门面楼



“松寿堂药店”分家书(局部)



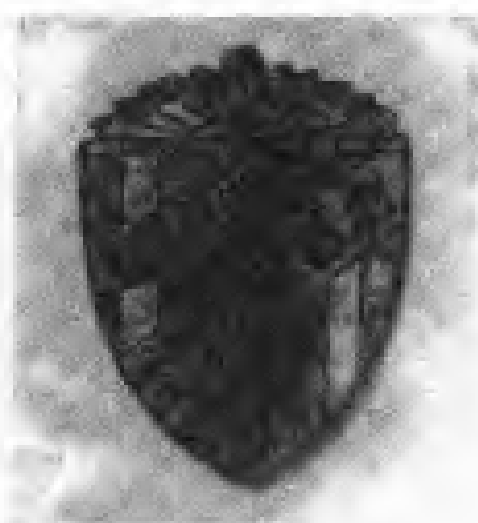
“松寿堂药店”购门面房契约



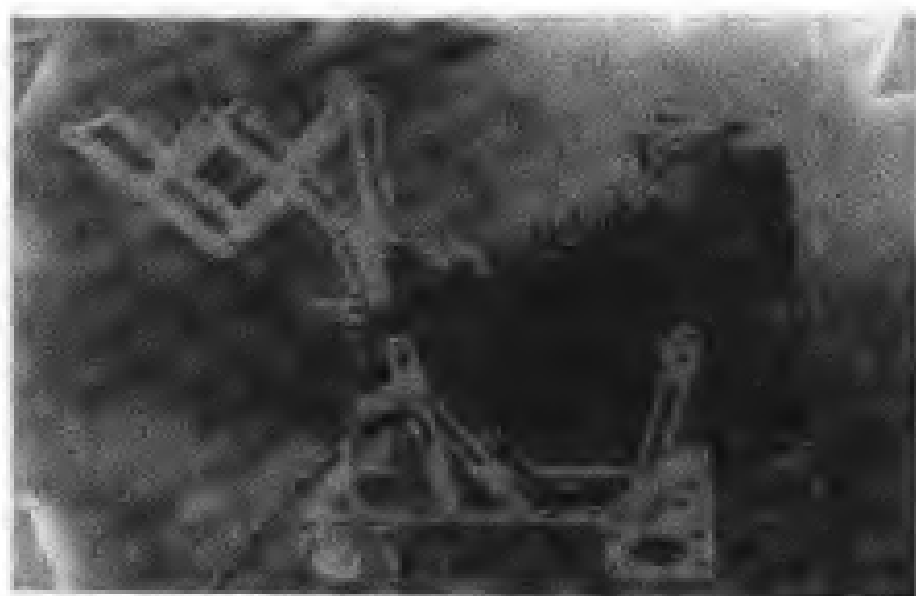
光绪二十一年，“松寿堂药店”使用的期票



百年老药店使用的药碾与药坛



三十年代灌云刚艺研究社的证章



三十年代板浦王开照相馆使用的相机



清朝时期“汪恕有”醋坊的员工在制醋(电视剧《醋圣》剧照)



“汪恕有”滴醋可治腮腺炎，醋坊为前来求醋的百姓无偿献醋
(电视剧《醋圣》剧照)

目 录

古海州一段值得珍视的改革史	李明发 李明友(1)
抗战前板浦的经济与饮食消费	
.....	黄克铭 陈拙 孙志俊 程炳国(10)
王开照相馆的世纪沧桑	姚祥麟(17)
1948 年前的灌云商会概况	李锦山 武宜祥(24)
吴氏“松寿堂药店”史话	吴唐基(31)
百年老药店 盛衰皆有因	李明发(39)
民国时期板浦商业、金融琐记	
.....	黄克铭 孙志俊 程炳国 陈拙(49)
美哉! 板浦“汪恕有”滴醋	姚祥麟(57)
解放前大伊山的三家浴室	贺长祥(62)
板浦许氏“隆泰店”	姚祥麟(68)
大伊山老街旧事	贺长祥(73)
三十年代的灌云剧艺研究社	
.....	黄克铭 程炳国 陈拙 孙志俊(90)
话说杨集街	周云仙 吴唐玉(96)
杨集周氏饭菜馆	周复兴(102)
世代相传的马蹄糖	相静 张同明(108)

古海州一段值得珍视的改革史

——淮北盐务改制启示录

李明发 李明友

在中华民族悠久的发展史上，曾经发生过多次令人瞩目的重大改革。虽然每次改革都各具特色，各有成败得失，却都在一定程度上推动了社会的前进，并对后世产生着深远的影响，给人们留下了多方面的思考和启迪。今天，人们重视研究历史上的改革文化，就是希望从中汲取有益的经验或教训，为中华民族的改革振兴创造更为良好的社会文化环境。

清代道光年间的淮北盐务改制虽然只是在局部地区推行的行业改革，但却在很多方面具有鲜明的特点。它发生在中国封建社会末期，鸦片战争前夕。发生在商业经济较为发达的地区和行业。改制过程中遇到了许多难以预料的阻力和困难，而改革的成效却又超过了设计者的预期效果。纷纭复杂的历史表象后面蕴藏着深刻的社会经济内涵。以往人们关注较多的是淮北盐务改制的成果，而对改制中所遇到的困难和兴利除弊的措施却较少探究。其实，正是这些被人们忽视了的内容中却包含着许多有益的历史启示。

一、纲盐疲、票盐行——淮北盐务改制是一场触及产、运、销、税体制的重大改革。

淮北盐区在明清两代几经调整，乾隆时归并为板浦、临兴、中正三个盐场，通称“淮北三场”。因三场均在海州境内，为便于管理，乾隆 24 年（1759 年）淮安分司由淮安移驻板浦。乾

隆 28 年(1763 年)淮安分司改名为海州分司。

淮北三场每年额行纲盐 30 万引(每引 400 斤),旺产时年产量可达 50—60 万引。乾隆时期淮盐产销两旺,出现了一批富可敌国的大盐商。

淮北盐务改制以前,和全国多数盐区一样,沿用的是明万历 45 年创行的纲盐法,即由少数大商人垄断食盐产运销的制度。国家将各大盐商所领盐引编为纲册,照额运销,按年缴课。许其永占引窝,据为窝本,并可子孙相承,无名者不得加入。因此,这一时期淮盐的晒制、贩运、销售,全由大盐商们所垄断。

纲法实行之初,在解决产销矛盾,方便商运、稳定税源等方面都曾起过积极作用。但是,由于封建制度的腐朽没落,加上纲盐法自身的诸多弊端,阻滞了盐业产运销的正常发展,乾隆后期,两淮盐业盛极而衰,逐渐到了无法维持的境地。嘉庆 7 年出现“官引滞销”,每年捆发不足 10 万并引之数。到嘉庆 9 年,海州三场的存盐竟达到 14 万余并引之多。当时,“其以私盐缉获者,案牍几满。而盗贩日益横行,甚至夺小民筹盐之利,攫官盐秋运之船。纲岸滞销,商力疲困。”(《嘉庆海州直隶州志·食货六·盐课》)。到道光 11 年(1831 年),海州的纲盐“仅捆 2 万余引,较定额不及十分之一”、“综其积欠及亏缺运本之多,竟至八百余万。则是二、三十年之额课皆为纸上空文。”(《海州文献录·票盐录》)。因为事关国家税收,清廷曾多次督责各有关方面妥筹良策,但各级官吏不是空文酬覆,就是坐而论道,始终拿不出切实可行的办法。而原先被淮商垄断的 6 省 250 个州县的淮盐销售市场,至此已丧失殆尽。淮北列名纲册的 17 家大盐商这时也仅存 3—4 家,每年至多运销食盐几万引。其他盐商因亏本欠课,皆“弃店罢市,逃避一空”。其利尽

归盐枭。不法之徒“往往带刀入市，白昼戕人”，“海上四民，几有岌岌不可终日之势”，纲盐法在淮北已经无法收拾。

就是在这样的情势下，道光帝任命两江总督陶澍兼管两淮盐政，挽救两淮盐业的疲败局面。陶澍经过认真调查研究，采用了魏源等人改革盐务的建议，决定在淮北推行票盐法。票盐法的关键在于彻底打破了沿袭几百年的专商垄断制度，规定无论何人，只需照章纳税，即可领票运销，简称“废纲改票”。针对纲盐法的种种弊端，为了保证票盐法的有效运行，他们研究制定了一系列实施章程，并在实践中不断修改完善。主要包括：1、由运司刷印三联票，一留为票根，一存分司，一给民贩运。立限到岸，不准票盐相离及侵越到岸。2、每400斤盐为一引，合银六钱四分，加上各项杂费，核定为一两八钱八分，此外不得分毫需索。3、各州县民贩，由州县给照赴场买盐。其附近海州者，即在海州请领。4、于各场适中地设立局厂，以便灶户交盐、民贩纳税。5、民贩买盐出场，由卡员查验，然后分赴指销口岸。6、临兴场所属之唐生、兴庄、柘汪三疃，陆路既艰，水道隔绝，派委员驻青口，专责办理食盐、鱼盐之收税给票事宜。7、运道必需肃清。向来北陆私路之地棍土豪，索费包送。今改行票盐，民贩一经纳税，即系官盐。8、缉私以防河为扼要。责成厅营督率文武汛官严密稽查，以戢私源。9、畅岸运商如因引地毗连，虑及票盐侵越，准予认销旁近滞岸票盐，以保畅岸。10、票盐多系民人贩买，资本无多，各衙门不得向民贩索取陋规。其要点在于取消专商把持，杜绝层层盘剥，归局不归商，改道不改捆。以轻课敌私，以畅销溢额。因此价低利大，保证了“招商利运”政策的实施。

陶澍在淮北废纲改票，得到了道光帝的支持。由于票盐法