

跟

胡雪岩

当不了「富二代」，就跟胡雪岩当「富一代」



学经商

草根阶层不读会后悔的中国式处世哲学

一本教你告别「穷二代」，跻身「强二代」的成功智慧书



学做官



跟

曾国藩

做不了「官二代」，就跟曾国藩做「官一代」

杨承清◎编著

旅游教育出版社

ZITC

紫图



跟名臣将相品味为官之道 跟巨贾商家领悟经商秘笈

曾国藩和胡雪岩，一个是无人能及的“大清圣哲”，一个是名动天下的“红顶商人”；一个洞悉中国传统官场之术，一个深谙中国传统经商之道。在他们的辉煌功业、传奇经历下，蕴含着独到的为官处世、经商做人的智慧，他们的成败得失均值得后人借鉴参考。

当不了「富二代」，就跟胡雪岩当「富一代」



胡雪岩学经商



曾国藩学做官



做不了「官二代」，就跟曾国藩做「官一代」

杨承清 / 编著



旅游教育出版社

从“二代”到“一代”的翻身仗

很长一段时间以来，“二代”成为热门词语，被社会与媒体炒得沸沸扬扬，“富二代”、“官二代”、“贫二代”、“穷二代”成为身份标签，纷纷被人们对号入座。于是，很多人悲哀地发现：有些人可以不经奋斗，就轻易地成为财富的继承人；有些人可以不经努力，就轻松地成为权力的世袭者；而自己努力拼搏，却仍旧只是贫困的接班人。人们不禁迷惑了，为什么出身于相同的年代，有些人穷得只剩下钱，而自己穷得只剩下梦想？难道“穷二代”就注定要传承清贫吗？

毫无疑问，答案是否定的。中国有句古话：英雄不问出处，富贵当思缘由。“中兴名臣”曾国藩小时候是一个农家孩子，“商业巨贾”胡雪岩幼时也只是一个放牛娃，但是他们后来一个成为无人能及的“大清圣哲”，一个成为名动天下的“红顶商人”。到底是什么原因，使得他们得以顺利告别“贫二代”，成功蜕变为“官一代”、“富一代”？

曾国藩虽然出生农门，但是他志向远大。他从小时候起就特别勤奋好学、注重修心养性，他懂得权放权收、积累人脉，他时刻警示自己要勤俭廉劳、不可倨傲。此外，曾国藩还是一个用人、管人的高手，他精于揣摩人性，网罗优秀人才。正因为曾国藩会做人、懂做事，他才能在仕途上步步高升，十年七迁，从普通百姓一跃成为二品大员。我们研究曾国藩，与其说是学他的为官之道，还不如说是学他的处世之道。

胡雪岩的一生极具戏剧性，他家境贫寒、出身卑微，但在短短的几十年里，他由一个钱庄的伙计摇身一变，成为闻名于朝野的“红顶商人”。他经商尤其注重诚信和仁德，善于借助“江湖各派”的力量做自己生意的靠山；他不惧风险、巧用机遇、精通投资技巧，注重与盟友、对

手之间的合作共赢；此外，他深谙“变通”之道，能够审时度势、灵活应对。正因如此，胡雪岩才能在商场上游刃有余，成为清末政商界的一个传奇。我们推崇胡雪岩，不仅是因为其拥有经商的智慧，更多的是其精通为人之道。

曾国藩与胡雪岩，都是我们今天所说的“贫二代”，但是他们经过官场磨砺、商海锤炼之后，一个变成洞悉中国传统官场之术的“官一代”，一个变成深谙中国传统经商之道的“富一代”。在他们身上，我们不但可以参考在他们各自辉煌功业下所蕴含的独到处事修为，借鉴他们传奇经历下隐含的成败得失经验，而且还可以窥见他们在华丽转身背后的智慧与谋略。

由此可见，“王侯将相”并非是天生注定的，很多在各自领域纵横捭阖的风云人物都是通过自己的辛苦打拼而成功蜕变的。所以，如果你是个草根出生的“穷二代”，那么不要沮丧，也不要气馁，你完全可以赤手空拳、白手起家，成为令人瞩目的“强一代”。命运掌握在自己的手中，只要我们找准方向、敢于拼搏、勇于进取，就一定可以寻找财富、实现梦想、玩转未来！

本书是一本专门写给渴望有所成就的未来“强一代”参考的成功绝学。全书分成上下两篇：上篇结合曾国藩的真实故事，从修身、掌权、升迁、政事、用人、管人六个角度分析了他的为官之道；下篇穿插胡雪岩的传奇经历，从商德、借力、机遇、共赢、投资、变通六个角度阐述了他的经商智慧。每个节点之前的经典名言，是对他们成功秘笈的摘录与提炼；每个节点之后的“学一招”，是对他们智慧权谋的剖析与深化。

这是一本拿来就能用的处事宝典，衷心希望你在轻松愉快的阅读中，能逐渐拨开仕途迷雾、觅得事业锦囊，打赢这场从“二代”到“一代”的翻身仗。

编者按

2011年4月

目录



上篇 跟曾国藩学做官

第一辑 曾国藩做官之修身

曾国藩出身农门，但能少年得志，成为国之重臣。他之所以取得这么大的成就，最重要的是其时时注重自身修养。其实，一个人的为官之道，很多时候就是做人之道，只有把自己修炼好，才能做好官，做大官。

以书为友，以书养身.....	15
做到淡泊利欲	18
做官先“明强”	20
明理立德，自强不息.....	23
修炼豁达的胸怀	24
不断完善自身	27
以孝至上	31
不敢为天下先	34
凡事以忍让为怀	36
以宽和待人	39

第二辑 曾国藩做官之 掌权

为官之道就是掌权之法。在权力方面，曾国藩与一般人不同的是：他是站在人生的平台上看权力，而不是让权力摆弄自己的人生。

揣摩上意好做官	44
有权也要自我节制.....	47
学会“远权”避祸.....	49
蛮干是绝对不行的.....	51
善于择善而从	54
懂得急流勇退	56
宦海之途当知畏	59
如何树立官威	61

第三辑 曾国藩做官之 升迁

曾国藩年纪轻轻便官运亨通，成功的奥秘在于能够“借人之威，成己之实”。所以，升迁之道最重要的是，懂得积累人脉，懂得寻求靠山。

该借梯的时候必须借.....	66
远交近攻，找准突破的点	68
朋友多了路好走	70
识时务方为俊杰	72
进退必先观大局	75
适时展露才华	77

第四辑 曾国藩做官之 政事

一个人为官水平的高低，很大程度上取决于他处理政事的方法。在很多与曾国藩有关的文献中，都记载着他关于为政做官的警示录——为政要勤俭廉劳，为政不可倨傲，为政要有百姓心等。

廉实为要，勤俭为本.....	81
为政要善于把握轻重.....	83
做官要有责任感.....	86
多为国民着想.....	90
急难政事缓处理.....	93
做官要公而忘私.....	97
深知为政之体.....	99

第五辑 曾国藩做官之 用人

曾国藩身边聚集了一批非常优秀的人才，有人说，他的成功靠的是人才。的确，曾国藩是一个用人的高手，他精于揣摩人性，会施展各种手段，能人尽其才，让人才为我所用。

选才应注意标准.....	103
知人知事，人才为宝.....	106
选贤举能不避亲仇.....	109
用人应扬长避短.....	111
重用吃苦耐劳的人.....	114
时时不忘求人自辅.....	116
学会以“貌”取人.....	118
注重人才培育.....	121
曾国藩“相面”有绝活.....	124
危急时不可仰仗他人.....	128

第六辑 曾国藩做官之 管人

如果说曾国藩会用人，还不如说他善于管人。在曾国藩看来，抓住人性的优点、摸透人性的弱点，巧妙地引导，人才才能真正为己所用。驭人的智慧在今天看来也是为官的必修课。

驾驭人要软硬兼施.....	133
奖惩必须分明	135
崇法护法，礼义并彰.....	138
收服人心从利害入手.....	144
用真诚打动他人	147
治军先治心	150
 曾国藩小传	 154



下篇 跟胡雪岩学经商

第一辑 胡雪岩经商之 商德

“商道即人道”是胡雪岩的经商名言。在他看来，从商首先是与人打交道，要先学会做人，才能树立商德。做人的品德决定了商德。

诚信是经商之道	159
做生意重在货真价实.....	162
人无信而不交	165

商人贵在说到做到.....	168
门口高挂“戒欺”匾.....	171
以仁德之心做生意.....	174
善举与财路相呼应.....	177
为人要富而有德.....	180
以仁义之心待人.....	183

第二辑 胡雪岩经商之 借力

一个人的力量毕竟是有限的，很多事情不能凭一个人的力量完成。所以，在商场上，很多时候须借他人之力成自己之事。许多看起来难办的大事，胡雪岩居然都顺顺当当地办成了，就是因为他懂得“借力”。

借用江湖各派的力量.....	188
学会攀“龙”附“凤”.....	192
不忘“烧冷灶”.....	196
借他人的力，做自己的事.....	202
生意之道贵在借势.....	205
用好“人才”这股优势力.....	209
不惜重金招揽人才.....	212
大材大用，小材小用.....	216
学会以情驭人.....	219

第三辑 胡雪岩经商之 机遇

“机会是成功的前提。”做生意的关键在于你会不会抓住属于自己的成功机会。我们不妨回头看看胡雪岩，他的成功都离不开“机会”二字。

在变化中寻求机遇.....	224
要善于制造机会	227
眼光决定你的生意.....	230
在风险中寻求机会.....	232
不让机遇溜走	235
商机属于有心人	237

第四辑 胡雪岩经商之 共赢

胡雪岩非常清楚与同行、与顾客、与官府之间只有彼此互助，才能获得发展的道理。彼此容纳，彼此和谐，这便是双赢的智慧。聪明的人着眼于长远，在对待盟友和竞争对手时，善于处理好眼前利益和长远利益，广交朋友，周密考虑。

跟同行讲合作不讲对抗.....	241
让竞争对手也要得到好处	243
细心地维护市面平静.....	246
同行之间不能相妒.....	249
在必要的时候伸出援手	251
想想自己，也想想别人.....	253
顾客至上的理念	256
分清“钱账”和“情账”.....	260

第五辑 胡雪岩经商之 投资

国际著名投资大师彼得·林奇说：“长期而言，你将来的财富不只取决于你目前赚了多少钱，而是你能拿多少钱去投资。”胡雪岩早就明白了这个道理，所以胡雪岩运用超前的投资技巧，让有限的资金发挥最大的效果，创造出巨大的财富。

注重招牌，精修门面.....	265
做在“铜钱眼里翻跟斗”的人	268
妙用“八坛七盖”之术.....	270
有了钱就要用出去.....	273
多元化投资	275
找准投资渠道	278
敢于承担风险	282
临危不乱，泰然处之.....	286
充满自信去做事	289

第六辑 胡雪岩经商之 变通

世事往往是瞬息万变的，在做事中，一招通行天下的办法就是学会“变通”。胡雪岩深谙“变通”之道，他能审时度势、圆融变通、灵活应对，所以这位晚清巨贾才能在商场游刃有余。

脑子活络生意就会活.....	293
善于从变化中找到出路	295
随时而变就会转险为安	298
灵活跟进方能后来者居上	300
创新敲开生意之门.....	305
见什么人说什么话.....	307
反其道而行赢得峰回路转	310
必要时要敢于舍弃.....	313

胡雪岩小传	316
-------------	-----

上篇



跟曾国藩学做官

修身

掌权

升迁

政事

用人

管人

第一辑 曾国藩做官之修身

曾国藩出身农门，但能少年得志，成为国之重臣。他之所以取得这么大的成就，最重要的是其时时注重自身修养。其实，一个人的为官之道，很多时候就是做人之道，只有把自己修炼好，才能做好官，做大官。

以书为友，以书养身

静坐自我妄为，读书即是立德。

——曾国藩

曾国藩的一生，在官场上取得了巨大的成功，这在很大程度上得益于书的帮助。曾国藩通过读书，领会封建官场之道，走上了仕宦之途，树立了“为官，为国，为大同”的远大理想。

曾国藩最善于从书中汲取“为官之道”的营养。在京师供职的时候，正是中国天灾泛滥、内忧外患交加的时候。因为天灾有黄河决口，内忧有太平天国，外患有“英夷”，所以闲暇时刻，曾国藩会通过有选择性地阅读大量的古代史籍，琢磨古人的为官之理，一旦遇到具体的军政以及庶务问题，便能把平时读书所得拿出来应用。我们只要对曾国藩十多年的京城为官生活、十多年京官期间坚持不懈地攻读经世致用之书籍的情况有所了解，就能知道他是在时刻不停地研究为官之道，时刻不停地关心时务，时刻不停地为为官之途作储备。由此可见，曾国藩的成功绝不是侥幸得来的，书籍为他起到了重要的支撑作用。

在战乱频繁、政务缠身的岁月里，曾国藩钟情于研究王船山的著作。在他读书榜样的示范下，湘军将帅们则把上至孔子、下到王船山的“圣贤学脉”、“儒家道统”作为自己的思想信仰。可见，曾国藩读书的习惯影响了他的下属。他在《船山遗书》刊刻之前大量反复地阅读王船山著作，对于《读通鉴论》、《宋论》等著作尤其烂熟于心，心得体会颇多，这些在他的日记中均有记载。一些湘军将领在他的推荐与倡导下，

纷纷研读船山著作，而这种现象在曾氏兄弟刊刻《船山遗书》之后更加形成高潮。当然，这批将领也不是仅仅阅读而已，而是也像曾国藩一样，从中国传统文化瑰宝中汲取营养，寻求用兵治国之法，为军事实践服务。正如曾国藩参赞军务郭嵩焘所描述的：“军兴以来，湘人起文学任将帅，肩项相望。一时武健强力，多知折节读书。军行所至，闻弦歌之声。”这批湘军将领多是“一介书生”、“布衣寒士”投笔从戎，从中下级军官一跃而成为高级将帅，不少人成为总督一类的大吏，有的甚至成为清政府的尚书、军机大臣。他们不约而同地赞颂船山、弘扬船山，显然《船山遗书》使他们获益匪浅，而这，与曾国藩对他们的影响是分不开的。

读书，使曾国藩的学术观点“经世致用”臻于完善；读书，也使他的军事事业如日中天。中国近、现代历史舞台上的各种人物，正面的抑或是反面的，无不像曾国藩那样去认真地阅读和研究王船山学术。曾国藩对后人的影响是极其深远的。

尤为可贵的是，曾国藩把读书学习作为一生之事，相伴终生。

1871年，曾国藩的身体一天不如一天，理学修养深厚的他，为鞭策和警示自己读书不要放松，在1月17日写了几句箴言，大概内容是：“死中求活，淡极乐生。”他认为“暮年疾病、事变，人人不免”，而读书则贵在坚持，并从中发现乐趣。2月17日，他感到病体不支，“多睡则略愈，夜间偶探得右肾浮肿，大如鸡卵，前以目疾，用心则愈蒙；近以疝气，用心则愈疼，遂全不敢用心，竟成一废人矣”。这确是一个危险的信号，疾病缠身，这已是难以摆脱的困扰，他却不以为然，晚上依旧读书不改。在他看来，药疗不如读书，他离开了书的话就是一个废人了。

这年岁末，曾国藩病情更加严重，他在日记中写道：“脚肿愈甚，常服之袜已不能入，肥而复硬，且似已肿过膝上者。大约作文及看生书，俱嫌用心太过，有损于血，而气不能运化，故至于此，以后当不做文，不看生书。”这则日记既写到了他身体的状况，也可看到他在写作

和读书时的专心致志。可是他虽规定自己以后不做文，不看生书，但却无法实现心愿。因为不久之后，有扬州阮家送《许周生集》一部，这是他从未看过的新书，他拿到手后便不舍放下，从头到尾读完，全神贯注投入，全已忘记自己是病重之躯。后又有湖南王闿运送《周易燕说》、《尚书大传补注》、《禹贡笺》、《谷梁申义》、《庄子七篇注》、《湘绮楼文集》等自己所著之书，他收到后虽不是字斟句酌一一细看，但每部书都认真地阅读了几遍。此后他又继续坚持阅读了王其淦所送其父著《王霞九文集》，李芋仙寄来的《道蕴编》，朱彬所纂《礼记训纂》，上海新译之书《中外古今年表》，日本人所著《新论》，唐义渠所寄之《湖阴阳秋》，陶篁村所挹《浙江诗话》，柳兴恩《谷梁大义述》，王霞轩所寄《王少鹤诗》等一批生书，他已违背自己原来规定的不阅读生书的初衷。

1872年，曾国藩的久病之躯已是风中残烛。3月2日这一天，他“病肝风，右足麻木”。3月5日，曾国藩出城迎接前河道总督苏廷魁，迎候途中，“舆中背诵《四书》，忽手指戈什哈，欲有所言，口噤不能出声”。他在日记中写道：“余精神散漫已久，凡遇应了结之件久不能完，应收拾之件久不能检，如败叶满山，全无归宿。”“近年或做诗文，亦觉心中恍惚，不能自主。故眩晕、目疾、肝风等症皆心肝血虚之所致也。不能湔先朝露，速归于尽；又不能振作精神，稍治应尽之职。苟活人间，惭愧何极！”他自知自己将不久于人世，已是油尽灯枯，更是珍惜生命的余光做自己最喜爱的事——读书。他每天坚持不懈地读《二程全书》，希望给自己对理学的研究画上一个完满的句号。

一个人，要想有所成就，必须善于学习，勤于学习，这是一条千古不变的真理。知识爆炸的经济时代更应如此，每一个人，要想有所作为，就必须坚持日日学习，月月学习，使自己不断进步，紧跟时代的步伐，而不学习肯定会被时代所抛弃！