

03 03

抚

宁文史资料



第五輯

政协抚宁县委员会文史资料征集委员会 编

抚宁文史资料

⑤

封面设计:董克田

封面题字:吴环露

抚宁文史资料(第五辑)

河北省抚宁县印刷厂印刷

政协抚宁县委员会

学习文史资料征集委员会

开本:850×1168 毫米 1/32 字数:3万字

印数:1-1000 2000年12月印刷

冀出内准字(2000)第AQ033号

内部赠送交流

编辑委员会

主任：苏洪珊
委员：侯玉璋 杨雨顺 李成岩 李占义
肖明地 王素霞 温素清 李继臣
金永强 邵耀庭
主编：郭庆魁
编辑：孙有杰 张玉敬 张弼廷（特邀）
倪清华（特邀）



目 录

抚宁县农业学大寨见闻	陈彦才(1)
多穗高粱“卫星上天”	毕再昌(21)
玻璃管引水上山	王景曜(34)
卢王庄村的手工业组	李金胜(48)
抚宁县台营艺术大学	陈职宏(50)
骊城之春音乐会今昔	董振斌 陈劲草(53)
特殊年代的特殊团体	
——记抚宁县文艺宣传队	李继臣(57)
特殊的文化产物 鲜明的生活写照	
——抚宁县民间文学三套集成	孙本荣(70)
卢王庄村的评剧团	李金胜(78)
教育沧桑五十年	
——抚宁县半个世纪教育事业发展的回顾	张弼廷(81)
我县小学教育五十年回眸	倪倩华(90)
石铸九先生与牛头崖小学	杜士林(99)
曹东庄公社农民技术学校	于印满(104)
抚宁县业余体育学校	李淑君(109)
抚宁县“五·七”干校	史洪德(113)
“五·七”干校与党校合并后的概况	王向春(115)
云从书院初考	陈 晖(120)
黄将军墓志铭	袁秉成(124)

背牛顶太清观简介	赵子英(128)
抚宁县“老八大景”	陈职宏(130)
从两张退补邮费收据引出的邮史	董文秀(136)
抚宁县电信通信史略考	董文秀(138)
集邮家陈博焕小记	董国贤(147)
集邮盛开友谊花 ——记抚宁县第一次邮展及其影响	董国贤(150)
攻占柳江	史向荣(154)
一个日本宪兵中队的覆灭	史向荣(159)
解放上海回忆	王永秋(166)
黄埔军校二十一期回忆	向陟利(171)
抚宁县档案事业发展简况(一)	张树林(176)
秦皇岛市抚宁县淀粉葡萄糖厂发展简史 彭景春 刘长江 李瑞林(183)	
兵器材料学专家吕广庶教授	张弼廷(198)
抚宁县名人录(二)	宋辅盛 王凤莲(200)

抚宁县农业学大寨见闻

陈彦才

六十年代初期,由于党的经济建设方针失误和严重的自然灾害,再加上苏联的背信弃义,撤走专家,停止了对我国的经济技术援助,迫使我国的国民经济陷入了十分困难的境地,严峻的形势向中国共产党和中国人民提出了一个十分重要的问题:在减少外援和没有外援的情况下,中国人民能不能依靠自己的力量闯过难关,把祖国建设成为一个独立富强的社会主义强国?答案无疑是肯定的。于是,在与严重天灾、人祸作斗争的过程中,中国人民自力更生、艰苦创业、奋发图强谱写了一曲曲战天斗地的凯歌。大寨人,战天斗地,不畏艰难、困苦,发展农业就是一个有代表性的典范。

1963年,山西省首先兴起了“农业学大寨”的群众运动,同年12月28日,《人民日报》发表了题为:《大寨大队受灾严重红旗不倒》的新华社通讯,称大寨大队“奋发图强、自力更生,以国为怀,顾全大局。”1964年2月10日,《人民日报》又发表了《大寨之路》的长篇报道,详细、全面地介绍了大寨人的英雄事迹。同年,毛泽东主席向全国发出了“农业学大寨”的号召。1968年8月,中共八届十一次会议上又提出了“工业学大庆,农业学大寨,全国学习人民解放军”加强政治思想工作的号召,这样的国际形势与国内形势迫使中国在农业上必须走“自力更生、艰苦创业、奋发图强的大寨之路”,这也是农业学大寨的背景。

一、农业学大寨运动的起步

我县“农业学大寨”的提出在粗线条四清时开始,1964年组建

了“抓革命、促生产委员会”，1967年4月9日，组建了全县的“抓革命、促生产”第一线指挥部。1968年，革委会成立，全县保留“两部一室”（政治部、生产指挥部、办公室），在指挥部中专门设立了农业生产组，农业学大寨运动有专门班子抓，农业学大寨的序幕开始拉开。一直到1970年北方十四省农业会议召开，这个阶段称为农业学大寨起步阶段。整个运动多数地区停留在点上，只有局部地区形成高潮，这时全县仅有低标准梯田2.9万亩，平整土地5万亩。

1975年，县革委会生产指挥部主任张浩成同志
带头修建大寨田，和社员一起劳动，现场指挥

二、农业学大寨运动的发展

1970年~1979年是抚宁县农业学大寨运动蓬勃发展时期

1970年10月9日~13日,中共抚宁县第四次代表大会召开,会上革委会主任强华致开幕词,并做了题为《关于为继续完成党的九大提出的各项战斗任务而奋斗》的报告。还传达了北方十四省农业会议精神。选举产生了县委委员、候补委员。10月14日,在中共抚宁县四届一次会议上讨论并通过了《实现领导班子革命化》、《继续开展活学活用毛泽东思想的群众运动》、《进一步开展农业学大寨群众运动》三项决议;10月19日~24日,县委、县革委会召开全县“农业学大寨”誓师大会,进行宣传、发动,为了把点上经验推到面上,把北方农业会议精神落到实处,县委重点抓了先进更先进、潜力大的乡(镇)社,老大难单位等不同类型的典型。如田各庄公社程各庄是个大村,那有平原,又有山地,发展潜力很大,经县委培养、指导,该村支部书记王福田在农业学大寨中抢脏活、累活干,危险地方争着上,为群众起表率、带头作用,一年中人变、地变、产量增,粮食单产由1969年的250公斤到1970年上升到335公斤;北部山区柳各庄公社青山口大队书记郭建民,带领全村干部、群众硬是在深山沟垫地造田140亩;田各庄乡白家堡子支部书记蔡开阳,通过学习“老三篇”发扬了“愚公移山”的革命精神,大搞梯田建设,粮食亩产逐年增加,人均收入年年升,实现粮果双丰收,粮食由缺变余、粮食单产由1969年的210公斤,1970年达到粮果双丰收,粮食单产上到250公斤,苹果总产14万公斤。下庄公社是个以平原为主的公社,丘陵山地占有一定比例,公社书记赵保华在学大寨运动中说实话、办实事、带头实干,狠抓“改土工程”,坚持统一规划,分类指导,先吃肉后啃骨头,先易后难,保护了群众积极性,1969年,新修梯田500亩,1970年冬春计划完成1500亩,由于群众发动得充分,指挥有力,措施具体,只有20天就完成了计划,最后完成4500亩,为全县的梯田建设起了带头作用。当年,全县

投入农业学大寨总劳力 22 万人,真是上至白发苍苍,下至活裤裆,男女老少齐上阵,千军万马学大寨,早起三点半,一天两带饭,下午干到看不见,有时连轴转,这一年,全县平整土地 13.4 万亩,新修梯田 13.6 万亩,粮食单产上升到 255.2 公斤,总产 157670 吨,较上年的 129330 吨增长 21.9%,同年,县委、县革委组织农民到海南岛繁育“两杂”种子,连续四年繁种量逐年增多,从而全县杂交玉米、杂交高粱面积迅速扩大。

1971 年 10 月 6 日,中共抚宁县委召开了四届四次全委会议,会上讨论并通过了《中共抚宁县委关于农业学大寨,加速实现农业机械化的决议》,10 月 10 日~15 日,召开专门会议落实。10 月 26 日,成立县农具研究所。为了保证农业的发展,当年磷肥厂建成,年产磷肥 1.5 万吨,产值 120 万元。1972 年 2 月 5 日,抚宁县革委会发布《大力发展林业,制止破坏山林、树木的布告》。1972 年 10 月 10 日,经省委决定,强华调任唐山地委副书记、革委会副主任,董静华任县委书记、革委会主任职务,新上任的董静华为保持和发展抚宁县学大寨的成绩,组织县委一班人到乐亭学习取经。11 月 17~19 日,并专门召开中共四届九次全委会和县革委第十九次全会,会上介绍赴乐亭学习取经的情况,让委员给常委提意见,帮县委常委、革委常委整顿工作作风。同年,抚宁县种子公司在科技成果推广中获唐山地区、行署科技成果推广三等奖。受奖项目是推广水稻新品种“中丹二号”,推广面积 20 万亩,平均亩产为 538.9 公斤。1973 年 1 月 6~18 日,中国共产主义青年团抚宁县第九次代表大会召开,大会通过了《关于发动团员青年积极投入农业学大寨群众运动的决议》。2 月 12~16 日,抚宁县召开农业群英会,会上交流了 1972 年度农业学大寨抗灾夺丰收的经验,表彰了一批先进集体和先进个人。先进集体有:扎扎实实学大寨,大灾之年夺丰收的宋庄公社;路线对了头,粮果双丰收的田各庄公社白家堡子大队;以粮为纲,全面发展的卢王庄大队;科学种田,灾年创高产的宋庄公社四照各庄大队;自力更生、艰苦创业办水利的大新寨公社狮

子庄大队；加强劳动管理，实行同工同酬调动群众积极性的卢王庄公社柏新庄大队；抓路线面貌变战胜灾害夺高产的田各庄公社程各庄第三生产队；人定胜天、改造自然的牛兰甸公社大曹各寨大队；植保革命结硕果的下庄公社齐各庄大队；为革命植树、为战备造林的北寨公社宣各寨大队林业队；充分发挥民兵在农业学大寨中“三队作用”的坟坨公社政庄大队等 11 个不同类型的代表。会上还表彰了端正路线学大寨，艰苦奋斗永向前的后白塔公社后白塔村党支部书记（二等残废军人）孙才等九名先进个人；同时对在全党、全民大办农业中做出卓越贡献的支农单位是永远坚持“县办工业为农业生产服务”的方针的县农机厂等六个单位进行了表彰。1973 年 3 月 18 日，县委召开四级干部会议，县委书记董静华作题为《深入开展批林整风和农业学大寨群众运动，为实现 1973 年的各项战斗任务而奋斗》的报告；3 月 24 ~ 27 日，又召开四级干部会，会议传达贯彻了河北省委农业学大寨现场会议精神，并讨论通过了《关于何横城大队学大寨经验，深入开展农业学大寨群众运动的决议》。3 月 30 日，抚宁县第四届贫下中农代表大会第一次会议召开，会议上通过了《关于认真贯彻落实党在农村经济政策的决议》，并向全县贫下中农发出了《倡议书》，根据“农业要大上，干部要大下”的指示精神，4 月 21 日，中共抚宁县委作出《关于组织机关干部下乡大上粮食的决定》，7 月 5 日 ~ 7 月 6 日，全县普降暴雨，37 个公社 384 个大队，遭到不同程度灾害，主要河流都达到或超过历史最高洪峰、土地被冲、洼地洪涝成灾、部分房屋倒塌、农田水利设施遭到破坏、小麦发芽、冲走 25 万公斤。8 月 7 日夜，全县又遭大雨，并有大风、局部地区有冰雹，这次 28 个公社、336 个大队受灾，面积达 8.24 万亩，8 月 8 日 ~ 11 日，中共抚宁县委召开四届十三次全委会，会上讲了灾后生产，养猪积肥的意见。9 月 22 ~ 23 日，城关、留守营、榆关等 14 个公社 147 个大队连续遭受冰雹、大风袭击、降雹时间长达 20 ~ 35 分钟，受灾面积 17 万亩，减产粮食 1750 万公斤，棉花减 13.5 万公斤，水果减产 250 万公斤。10 月

19日,中共抚宁县召开第四届十四次全委会,会议讨论了“批林整风”和灾后农田基本建设问题。1974年3月2~6日,县委、县革委召开1973年度农业学大寨劳动模范先进集体、先进工作者代表会议。为了发扬我党优良传统,进一步改进领导作风,密切联系群众,4月2日,县委发出《关于在党内不称职务的通知》,4月9日,抚宁县革委会下达《抚宁县山林树木管理规定(草案)》。

1974年8月27日~31日,县委在四照庄召开3800人参加的四级干部会,县委书记董静华、副书记潘汝耕分别在会上讲话,十三个单位介绍了经验,还参观了四照庄和吕村两个大队作物长势和养猪积肥情况。进一步动员学大寨、赶昔阳重新安排抚宁河山。为提高复种面积、充分利用地力和光能,号召多种小麦,会上要求:县、区、社、大队主要领导都要在自己点上种上10亩以上的小麦指挥田,以起到样板和示范作用,为给农业发展添后劲,8月抚宁县氨水厂开始施工,(1975年3月17日完工,命名为抚宁县氨水厂,1978年2月15日改为第二化肥厂,年产碳氨5000吨)11月23~30日,中共抚宁县委召开四届十六次全委(扩大)会,会议主要讨论了《1974年及1975年几项工作的安排意见》,通过了《继续开展农业学大寨运动》的决议。1975年2月21日~28日,抚宁县农业学大寨先进集体、劳动模范、先进工作者代表会召开,会上交流介绍了经验,有50个在农业学大寨运动中成绩显著的单位获奖旗,1516名劳动模范、先进工作者获奖状。9月15日,县委书记董静华参加国务院在山西省昔阳县召开的全国农业学大寨会议,抚宁县首批被国务院授予“大寨武县”,列为全国300个“大寨县”之一。10月12~14日,县委召开农田基本建设三级干部会,会上县委副书记张浩成总结了从1970年北方农业会议以来,全县农田基本建设的成绩,提出了“放手发动群众,立即掀起以农田基本建设为中心的农业生产新高潮”的具体要求。在这次会议上,进一步明确在农田建设上要“立足长远,狠抓当前”,层层制订切实可行的全面规划,实行山、水、田、林、路综合治理的原则,在实施上,要坚持“大兵

团”作战,实行“四个统一”(即统一规划、统一指挥、统一作战、统一行动)以确保声势大、进度快、质量高的要求。还要坚持首先抓土、肥、水,做到“以土为主、以水促土、水土并举,综合治理”的指导方针。10月26~11月2日,县委召开农业学大寨大型会议,传达贯彻全国农业学大寨会议精神,会上学习了国务院总理华国锋及陈永贵的讲话及全国学大寨会议文件,会上董静华讲了心得体会及对本县的要求与希望,为落实全国学大寨会议精神,10月26日,县委又召开了四届十八次全委会、会上通过了《关于1976年粮食亩产过“长江”的决定》、《关于干部参加集体生产劳动的决定》、《关于苦干三年到1978年基本实现机械化的决定》、《关于1976年猪只饲养量达到一人一猪的决定》、《关于1976年大打林业翻身仗的决定》等“五项决定”,同年11月20日建立了农业学大寨办公室。

从贯彻全国北方农业会议以来,抚宁县的体会是,建设大寨县,领导是关键。抚宁县年年抓班子建设,经常分析、排队,用“五种人”照镜子,解决“软、散、懒”的问题。对基层班子建设,除领导蹲点、派工作组帮助外,县、工委、公社每年都分批办基层干部路线学习班。县委由一名常委挂帅,两名组织部副部长和一名政研室主任负责组成专门班子在县党校举办学习班,学习班大体经过学习批判、揭摆问题、思想交锋、组织建设、总结提高等五个步骤。时间一般15~20天,长者在一个月左右。

在领导作风上,打破机关化作风,到生产第一线与群众同呼吸,共命运,全县分东、北、中三大片,正副书记抓片,部、室主任抓工委,局长抓公社,实行县、工委、公社三级干部统一编队。常年保持三分之二左右的脱产干部蹲在后进队、大的村、镇、“老大难”。抓革命、促生产、不改变面貌不准回机关。当时对全县农业学大寨运动,从声势、进度、效果上看一类公社16个占34.7%,二类公社28个占61%,三类公社2个占4.3%;690个大队排队情况是一类281个,占41.4%,二类287个,占42.2%,三类111个,占16.4%。

软、散、懒班子少了,艰苦创业与群众一起战天斗地、带领群众

学大寨坚强班子多了；领导作风转变了，学大寨的效果大了，到1975年累计全县新修梯田46.5万亩（其中“小保大”，人造平原4.2万亩）占应修的95%，平原逐年平整土地达79万亩，其中实现高标准园田化的20万亩，基本上削平了岗丘、坟头和沙包，分别相当于1970年以前总和的十五倍和五倍，同时山区闸沟垫地、开荒造田、围河、沙改造田共扩大耕地4.1万亩，总用工4300多个，动土方一亿八千万立方米，一个劳力均1000多立方米。生产条件的改变，带来了生产面貌的变化，粮食总产首次突破2亿公斤大关、单产达到326.3公斤，总产20015.5万公斤，比70年15791.9万公斤增加4223.6万公斤，增长26.7%。比北方会议前的1969年的12933万公斤增产7082.5万公斤，增长54.8%，创造了单、总产的历史最高记录。全县46个公社粮食单产全部上纲要，其中单产超500公斤的公社2个（渤海、留守营），过“长江”（亩产超400公斤）的8个公社，跨“黄河”的31个公社，上纲要的5个公社；在690个大队中上纲要的占97%，其中单产超过500公斤的大队93个，过“长江”的大队158个，跨“黄河”的301个，上纲要的122个。实践证明：真是“大干大变、小干小变、不干不变。”如后白塔大队是一个典型的山区穷队，该大队总耕地3119亩，全部是旱地，1970年前，仅有几十亩低标准梯田，粮食单产在120多公斤、总产34万公斤，全村仅有一个大牲口、10辆胶轮大车、社员收入35元。从1970年学大寨，苦干实干加巧干，实现了山地全部梯田化，并搞高标准人造平原300亩、修建小（Ⅰ）型水库4座，玻璃管引水上山工程11处。扩大水浇地1100多亩，1975年粮食单产228公斤，总产58万公斤，比70年前总产增加24万公斤，增长70.6%，人均产粮达到451.7公斤，人均分配上升到55.00元；再说一个平原区的典型，卢王庄11队，1973年前“班子年年选，队长年年换，你当队长他扒豁子，他当队长你拆墙角”干部严重不团结、互相拆台、缺乏事业心，学大寨十年来，一直不上路，从1974年开始，调整了班子，粮食单产由1973年的302公斤，1974年上升到500.4公斤，1975年600公

斤、1976年单产 675 公斤，三年迈了三大步，实现粮食单产翻一番。

1976年5月28日~6月31日，县委召开全县养猪积肥工作会议。会议学习了《毛泽东同志关于发展养猪业的指示》，总结交流了养猪积肥经验，具体研究了县委《关于1976年实现一人一猪饲养量的决议》。7月28日凌晨3时42分发生了强烈地震。震中在唐山、丰南一带，最大震级7.8级。抚宁县所有公社、大队不同程度遭受震灾，受伤一万多人，其中重伤1100人、死亡132人，倒塌房屋27万间、倒塌猪圈10万个，牲畜棚2000处，死亡猪只近10万头，大牲畜7120头，通讯中断，工厂厂房、机器、企事业的仓库、农田水利设施都遭不同程度的破坏。8月29日，县委召开抗震救灾三级干部会，研究抗震救灾措施，妥善安排群众生活及农业生产等问题。是年，12月10日~27日，第二次全国农业学大寨会议在北京召开，县委书记潘汝耕参加了会议，正值农业学大寨高潮中，抚宁县革委会编写组编写的《水平梯田》一书，由河北人民出版社出版，约7万字，发行2万册。1977年1月7日~15日，县委召开工委、公社书记、大队书记、生产队长、贫下中农代表、知青代表、普及大寨县工作队全体同志，还有县直机关、厂矿企事业、学校等单位负责人参加，预计5000人，实际到会8000多人，大会报告期间接通全县广播，会场外有23万人收听，这是一次规模空前的大会，会议由张浩成传达全国第二次学大寨会议精神，研究如何落实的问题。会上提出：“人还在，地还在，受灾更要学大寨”，浩成还说：我们在“学大寨、赶大寨、大寨红花遍地开”的大好形势下，经过全县干部、群众的艰苦卓绝地学大寨，虽然震灾损失较大，但全县仍然取得了七个超历史的可喜变化，即粮食单产和总产超历史；猪只存栏超历史；粮食征购完成量超历史；干鲜果品总产超历史；工业总产值超历史；化肥产量超历史；财政收入超历史。我们应当戒骄戒躁，发展大好形势、春节前后要结合爱国卫生运动大搞秋肥，保证亩上粗肥四方，稻田地要上三分之一以上，以培肥地

力、减少病害、防止土壤板结。从现在起，各级要算时间、算任务、算肥源。目前到春播还有 80~90 天，在积肥措施上要落实“六定”，即定领导、定人员、定肥场、定车辆、定数量、定质量。因为水上条件基本改善后，重点应向肥上转移了，土是基础，水是命脉，肥是增收的关键啊，会上经过讨论，又总结了“十大肥源”，即：养猪积肥、高温沤肥、老房土、炕土、人粪尿回收、山区锅底肥、清理牲口垫脚、坑塘河泥、鸡鸭鹅兔粪、扫街上等。会上还要求在积肥上都应当学习下庄公社刘庄等大队的先进经验，要让一名队长抓肥。会上还提出了要重视科技、大搞种植革命。山区要突出“两大”（即大垄白薯、大垅玉米），平原要抓好水稻的“三个一”（4 月 1 日育秧、5 月 1 日插秧、6 月 1 号撈秧），千方百计扩大复种指数，充分利用光能、地力，力争做到“全部粮田全部麦、全部麦田全部带。”目前已播小麦 23 万亩，明春再播上 3~5 万亩的春麦，把麦田总面积上升到 27 万亩，夏粮总产保证 4000 万公斤以上，以确保总产突破 2.5 亿公斤的大关。

1976 年夏收预产 30.7 万亩，单产 131.6 公斤，总产 4042 万公斤，其中：秋小麦 22.5 万亩，单产 134.9 公斤，总产 303.2 万公斤。春小麦 6215 亩，亩产 102.5 公斤，总产 63.5 万公斤。大麦 72481 亩，单产 118.9 公斤，总产 861.6 万公斤。带田实播 26.7 万亩，占夏收面积的 86.7%（中小带田 22.1 万亩，占带田总面积的 82.8%）。夏播面积 6028 亩，夏收实产 3437.3 万公斤，占全年粮食总产 21187.5 万公斤的 16.2%。全县 46 个公社粮食单产超 500 公斤的 2 个，过“长江”的 8 个，跨“黄河”的 31 个，上纲要的 5 个；690 个大队中粮食单产超 500 公斤的 93 个，过“长江”的 158 个，跨“黄河”的 301 个，上纲要 122 个，97.7%的大队都上了纲要。

1977 年 12 月 5 日~8 日，县委召开科技“双先会”，共 900 人参加。会议作出全县科技工作发展规划，大会向有复茬成绩的

15 个单位颁发了奖旗，向 14 个先进集体和 75 名先进工作者授予了奖状。这次大会是科技转换为生产力的动力。12 月 18 日，中共中央十一届三中全会召开。三中全会以后，全县开始全面地、认真地纠正“文化大革命”和以前“左”的错误，开始落实政策、平反冤假错案等工作。以阶级斗争为纲的学大寨运动声势小了，领导的精力开始转移。直到 1979 年 1 月 1 日，县委召开 1978 年度农业学大寨先进集体、先进个人代表大会，会上表彰先进集体 622 个、先进个人 266 名。2 月 8 日 - 16 日，县委召开三级干部大会，会上传达了中共中央十一届三中全会文件和中央（1979）5 号文件，并研究了贯彻落实的具体措施。这次会议解决了全县工作重点转移的问题，各项工作逐步走向正轨。从此，农业学大寨运动基本宣告结束。

农业学大寨运动已经过去廿多年了，在市场经济为主的今天，我们应当正确、全面地总结农业学大寨的经验、教训。大寨人自力更生、艰苦创业的精神和爱集体、爱国家、顾全大局的共产主义风格是我们学习的楷模。但也有一些“左”的错误和教训，我们应当汲取。所以应当一分为二地看待农业学大寨运动。

三、农业学大寨运动的主要经验、教训

（一）主要经验（贡献）

1. 县委、县革委有一个坚强的领导集体、革命化的领导班子。

“搞好搞不好关键在领导”、“普及大寨县、县委是关键”，“火车跑得快、全凭车头带”，当地还流传着：“村看村，户看户，群众看党员，党员看支部”，抚宁县委在抓自身建设的同时，重点抓了基层班子的调整与建设，如 1976 年，县委转变作风，常委除留 2 人分抓工业、财贸、机关工作外，其余常委全部下乡蹲点带面，县委书记董静华在较大的困难村曹西庄蹲点，参加修梯田，与群众坚持“三同”，该村总耕地近 4500 亩、2318 人、分