

王德舆先生传略

杨道正 温敦辉

王德舆先生是享有盛名的实业家和爱国民主人士。他一生致力于发展民族工商业和金融事业，振兴民族经济。中华人民共和国成立后，接受中国共产党的领导，带头实行公私合营，坚持走社会主义道路，并长期担任省、市工商业联合会的领导职务，服务工商各界，为社会主义革命和建设作出了贡献，得到共产党的信任，受到人们的尊重。他的一生的创业精神和聚财、用财之道，不仅对当今改革、开放颇有借鉴作用，而且也将启迪后人。

一、家世源流

王德舆原名良信，字立人，生于清光绪二十一年（乙未）五月初七日（公元1895年5月30日），是奉新县干洲镇洪川七亩村人。据《奉新县地名志》记载：“七亩村位于洪川西南2公里田垌中，以村址占用7亩农田而得名，21户，124人，王氏由本县罗市迁此。”据《王氏族谱》记，他的高祖父王光兴是“清封中议大夫”，可见他的旧居“中议第”是他高祖父兴建的。

他的祖父王运初，号晓亭；父亲王元芳，号兰甫，均出身于商业；母亲闵氏，靖安香田人，生育他们兄弟姐妹9人，他排行第三。长兄王良修，原是当铺学徒，后升店员，1939年日

寇侵入南昌时，避难乡村侍奉母亲，不幸被日寇杀害；二兄王良佺，幼殇；大弟王良佺、二弟王良僖，均在青年时期病故；三弟王良佳，商业学徒出身，原与他一起工作，后往江西裕民银行衡阳分行任职；妹王良芹、王良英，均出嫁在本乡（王良芹之姐幼殇）。

他的原配李彦凤，干洲镇柘下村井头李家人，于1938年因夫妻意见不合而离异后出家为尼，并带走她的独生女儿王兆娇（早已亡故）；侧室洪珍兮，是广丰县农家女子，私塾2年文化，于1928年王德舆在广丰县任烟酒税分局局长时结婚，1950年起，她先后任南昌市工商联执行委员，市工商联家属委员会主任委员，市政协委员会委员，江西省妇女联合会执行委员等职，1980年9月18日在南昌病故。她与王德舆生育了4男7女，其中有3男2女幼殇，现有1男5女：儿子王兆继，现名王坚，43岁，大学文化，现任中国民主建国会中央对外联络部副部长；长女王兆梅，56岁，中华高商毕业，中央交通部远洋局翻译，已退休；次女王兆芝，44岁，高中文化，在浙江省嘉兴县南湖工艺美术厂工作；三女王兆芬，41岁，中专文化，在南昌柴油机厂职工医院工作；四女王兆萍，39岁，中专文化，在南昌市工艺美术厂医务室工作；五女王兆菊，37岁，中专文化，在南昌轴承厂门市部工作。

王德舆的祖上亦从商业起家，在乡遗产有住屋一幢和学屋、仓库、厨房等共20余间，农田近百亩。后因其父商业失败，久赋闲居，坐吃老本，加之吸食鸦片，致使家口嗷嗷，入不敷出，遂将祖遗田产陆续出卖，以维日食，所剩无几。幸其母贤能慈爱，苦心孤诣，节衣缩食，才将其兄妹抚养成人。兄

弟分家时，他只分得2亩田与3间房屋，直到他在南昌从业后，才陆续在乡购买农田90余亩给人耕种，并委托堂叔王久安代管，每年收取租谷，交纳田税，维持在乡家用或借贷乡邻。1950年农村开始土地改革，他的家庭划为工商业兼地主成份。

在工商、金融方面，他于公私合营前在源源长银行有股份人民币14亿元(旧值人民币，亿元等于今万元，下同)，新甦纱厂有股份7亿元，南通农产运销公司有资本3000万元；不动产方面，有座落在南昌市南湖路西式住宅、桂旺厂旧式住宅、棋盘街店屋和米市街店屋各一幢，直冲巷店屋一幢半，土地庙厚成染厂地基和都司前、阳明路、章江路等处地基各一块，君子巷堆栈一所，庐山河南路住宅一幢。其源源长银行、新甦纺织染厂分别于1950年和1951年在全省领先地实行公私合营，纳入了社会主义轨道，王德舆成为公私合营的私方代表之一。

二、发迹之道

王德舆从9岁起，在本村读私塾5年，因病休学，其父歇业，家境清贫。1911年他16岁时，恳求父亲戒绝鸦片，其父不听，致使他愤然离家去南昌当学徒。1911年至1913年，在其父的朋友张家行先生经营的恒谦钱庄当学徒3年。由于他勤劳、灵活、听话，张师傅非常喜欢，故从第二年起破例获得了一点资补费，满师后于1914年至1916年在本店当店员，从此揭开了他金融生涯的序幕。1917年至1918年在协顺祥钱庄任职员2年，负责管帐工作。1919年至1925年在恒安钱庄连续任职7年，曾任过副经理。这时，他感到长此帮人做伙计不合算，便毅然辞去了恒安钱庄副经理职务。

建立金融

1928年王德舆与友人林金藩、周际唐、邓少斋等人集资组织义盛和钱庄正式开业，由周际唐任经理，王德舆任副经理，资本总额为银洋6万元，其中邓少斋占半数，王德舆只有5千元，而且来源于15年来的工资和奖励金的积蓄，还从张建一处借了9百元，这是他最初凑成的自有资本。

义盛和钱庄的营业，本来很得手，收益也较大，由于当时军阀祸赣，邓如琢等头目操纵的江西省银行滥发“复兴隆”字号的纸币，义盛和钱庄被他们空头纸钞套骗去银洋10万余元，致使元气大损。接着又被林金藩私人陆续挪扯头寸去缴他承包的江西烟酒税，致使资金周转不灵，无法收拾，于1929年惨告倒闭。所欠债务，成立了债权团，由王德舆负责出面清理。历经3年，克服重重困难，直到1932年才全部清结。结果多数由邓少斋垫拨，少数由王德舆借款偿付。在刚进行债权清理时，竟被军阀债权人管世英勾结苏州法院，不按法律程序将他拘禁过3个月零1天。

义盛和钱庄倒闭并偿还债务后，他意欲东山再起，但苦于无本，只好在家呆了一段时间。1933年适逢宜黄人邓襄藩、谢辰生等在南昌直冲巷开设的源源钱庄因经营不善想改组，并托王德舆的好友潜玉斋、张树斋劝邀他参加，王德舆趁此良机重操旧业，大显身手。他参加后，将牌名改为“源源长钱庄”，资金总额为银洋2.4万元，其中他本人1.2万元，一部份是从邓少斋、熊云藻、万洪度等人处借来的，另一部份是将其母亲和妻子的首饰变卖才凑成的。谢辰生任经理但不管事，王德舆任副经理负责实际业务。他从此时起认真汲取了初次钱庄失败的教

训，货不离钱，钱不离货，循此渐进，节节上升，每两年分红一次，每次红利均达原股金的百分之百以上。因日本帝国主义入侵，1939年春撤退到吉安。当时，“源源长钱庄”的公积金和全部资财已达银洋13万元之多，为后来的迅速发展奠定了良好的基础。1940年谢辰生在吉安退股退职后，改由王德舆任经理，并以经营食盐为副业。

源源长钱庄搬迁到吉安后，在法币贬值、物价暴涨的情况下，王德舆采取果断措施，决定在抗日战争时期，一方面暂不吸收存款，已存的限1939年6月底一律提回，过期停息。直到1943年才通融了当地20家商店短期存款，以便利划拨，从而博得了信誉，逐步展开了各地的汇兑网。同年，经呈报财政部核准，进行了“源源长”增资登记（新股东有部份是源源长职工），将“源源长钱庄”改称为“江西源源长银行”，成立了董事会，王德舆任第一任董事长兼总经理。为了扩大银行的金融业务，除总行外，还设立了分支机构。其中1946年间设有吉安分行和赣县、屯溪、浮梁办事处，共有职工129名。1949年1月1日起又更名为“源源长商业银行”，打破“江西”的局限，面向全国，并将总行改为“总管理处”，增设了南昌、上海分行，从而大大地扩大了金融业务，集中了更多的社会资金。

注 重 商 业

王德舆为了利用源源长银行所集的社会资金，更快地扩大资本，他又建立了与源源长商业银行相辅相成的商业实体“联业庄”或“联业贸易公司”，一手抓金融，集资金，一手抓实物，做生意，以金融带商业，以商业促金融，二者密切结合，

互为因果。他自装电话，及时掌握信息；自备车队，随时运输货物，搞活本身资金的周转。从1943年至1948年他先后建立了上海的中益贸易公司、衡阳的衡业贸易公司、长沙的中业贸易公司、重庆的三业贸易公司、吉安的业余木号、屯溪的茶庄、修水的茶庄等，极盛时期在全国各地发展到几十家这样的联业商号，而且普遍经营汇兑业务，经济效益甚高。1946年3月在南昌成立“江西联业贸易股份有限公司”，在上海、汉口、长沙、重庆正式设立分公司，九江、樟树、吴城、山下渡、修水、屯溪及南京、常州设立了办事处。为适应遍布各省、市的业务范围，于1947年春呈报经济部核准改称为“中国联业贸易公司”，业务迅速发展，为他的金融和商业集团大大地充实了资本，也是他成为亿万富翁的主要生财之道。

创 办 工 业

王德舆先生通过经商、开办钱庄、银行，获利甚巨，拥有较多的资本之后，他决定变部份金融和商业资本为工业资本，创办一些能获得更多利润的民族工业。从1941年开始，先后积极投资扶助发展了吉安、泰和、赣州和他的老家干洲等地的地方工业，如燕延骏主持的包括铁工、酒精等厂的江西企业公司，余行鲁主持的民生火柴第二厂，周文德主持的干洲镇通裕机器碾米厂等。

他1941年开始募股于吉安梅林渡筹建新姓纺织社，投资法币6亿元，1942年宣告成立，同年冬建成投产，有工人454人，职员34人，董事长王德舆。因日寇侵犯吉安，1945年初曾一度搬迁永丰。抗日战争胜利后，为了扩大生产，1946年10月在南昌市永外王家庄（即今青山路南端）购土地300余亩，筹建新

厂址。1947年12月竣工，1948年底全迁南昌，1949年1月正式投产。股东358户，董事长王德舆，专员邹介臣，襄理胡志慈，总工程师黄炳奎。聘用职员44人，工人507人（女315人），日产布匹6500多米。建成新厂的过程，是王德舆先生劳心费力、艰苦创业的过程，无论筹集资金，购买厂地、设备，建厂以及招聘工程技术人员、工人，购买原料以至投产等，事必躬亲，身体力行。尔后，由于国民党垮台前夕，时局动荡，通货膨胀，股东动摇，资金短绌，加之经营不善，以致亏损很大，解放前夕已处于奄奄一息的倒闭状态。面临这种情况，王德舆先生仍是以“一切为了新甦”的坚强信念，从财力、物力上竭尽自己的一切努力，和工人们一起度过难关，维持生产，保护工厂，迎接解放。

以 政 促 资

为了保护自己既得的利益和经营的资本，促进事业的发展，王德舆通过一些亲戚朋友和同事的关系，破费了不少钱财，结识了国民党一部分军政要员和社会名流，如江西省主席熊式辉、方天，第三、九战区副司令长官上官云相，江西省参议长王枕心，以及王又庸、黄光斗、邓警铭、冯琦等。如在结识上官云相时，一次以8两黄金的首饰送给上官云相的一个女儿，作为她拜其妻洪珍兮做干娘的见面“礼”。

王德舆于1936年至1939年担任了南昌盐业公会执行委员后，1943年4月在临时省会泰和竞选江西省商会联合会理事长。由于候选人必须具备“国民党员”为先决条件，同时还要国民党江西省执行委员会审定名单，才能当选，他当时不是国民党员，因此在选举的前一天，通过江西省社会处处长黄光斗介绍

他加入了国民党为党员，又得到江西省参议长王枕心等人的支持，才当选为省商会联合会理事长，在此期间又当选为江西工业会常务理事，于是名声大振，身价渐高。1944年曾任吉安临时议会参议员、全国国民参政会参政员，1947年当选为全国商会联合会常务理事和全国工业会常务理事，1948年当选为全国国民代表大会代表。他担任上述职务期间，不仅起到了保护私人资本的作用，而且有利于他扩大自身的政治影响，提高个人身份和信誉，吸收大量的社会游资，推动他所经营的工商业和金融事业的发展。

争 取 民 心

王德舆先生发家致富后，善于交朋结友，乐于助人，很得民心，人们都尊称他为良老师。他不仅关心本企业职工，而且对亲朋戚友和家乡父老也很尊重和关心，不忘故里，慷慨资助，为家乡人民办了不少好事实事。比如：

捐资治水：1943年至1945年间，他捐巨资约5万元银洋修复洋河堰，引水入干洲，灌溉面积达万亩（干洲7000余亩，靖安香田3000余亩），解决了干洲河北垵上20多个自然村的旱灾威胁，至今仍是河北垵上的主要水利命脉，广大农民为此赞好。

排忧解难：抗日期间，奉新有不少乡人避难吉安，流离失所，他在吉安见此苦状，先设施粥场，以救燃眉之急，后与周扬禅积极集资筹建新姓纺织社，将赴吉安的奉新籍难友大部份安排入社为工人。尔后凡奉新乡民，特别是干洲人，有求就业者，他都尽力设法解决。因此奉新人在源源长银行、联业贸易公司、新姓纺织染厂就业的职工甚多。

助学育人：他历来重视支持青少年学业，关心青年学生的进步。除了对他本企业的职工子女全部实行助学、奖学金外，对他的家亲、戚友子女学习也很关心，凡是求助于他的，无不慷慨资助。如王良栋、王书匡、廖祖述、蔡名相等人，均受过他的资助而完成学业。

赠药治病：抗日战争中，疾病广泛流行。他每年耗资购买一些常用药品。如奎宁丸、人丹、济众水、万金油、胶药等，赠送乡民，医治疾病。对亡故的孤寡老人还施棺安埋。

修桥补路：日寇侵入奉新后，县城冯川镇上、下桥和干洲桥遭到严重破坏，交通中断，靠划渡船往来。抗日胜利后，他主动捐资修复，深受群众称颂。

免息贷粮：为了帮助部分困难农户度过每年的青黄不接难关，抗日胜利后，他捐资在干洲街设义仓、当铺（今镇政府所在地），其中固定了400担稻谷，作为免息贷给贫困户周转度荒之用，如遇特大灾害的，可免于归还，作为救济。深受贫苦农民的欢迎。但遗憾的是，后来却被代管人员每年每担加收利息二斗五升或五斗之多，私自侵吞。

三、热忱爱国

追求光明

1944年王德舆当选国民参政员以后，结识了不少爱国民主进步人士，如沈钧儒、李济琛、马寅初、钱之光、黄炎培、章伯钧、罗隆基、章士钊、章乃器、李世璋、欧阳武等，并通过他们的介绍，进而拜会过周恩来、董必武等中共领导人，从而

受到了进步思想的影响，爱国主义思想逐渐提高。在重庆国共谈判期间，积极支持中国共产党的主张和进步人士的各项爱国活动，如资助发行进步刊物；接济部份民主党派领袖人物自沪脱险赴香港的川资；援助在内地的民主党派地下工作之用费等。同时，这些民主党派人士对他的启发教育也很大，引导他出席过各民主党派在沪秘密举行的拥共反蒋会议，有几次在上海国际饭店特阔房间内与他们通宵达旦地商谈时局发展和今后任务。南昌解放前夕，有的民主党派负责人从北京发来电报，要他坚守南昌，保护企业，遵守劳资两利政策，以实际行动迎接解放。他照此办理，致使他对中国人民解放事业也作了一定贡献。

欢 呼 解 放

1949年解放前夕，江西省主席方天等一些军政头目，逃离南昌时曾派人胁迫王德舆去台湾，但他早已成竹在胸，毫不动摇，坚信共产党的主张不会变，全国一定会解放。他用了许多巧妙方法，应付当时的混乱局面，既婉言谢绝了要他出走的劝说，又坚决摆脱和顶住了那些军政要员的纠缠和压力，坚定不移地留守南昌，连已经到了桂林的家属都动员回昌，以安定本企业广大职工的思想，稳定南昌的局面，并与周扬禅、胡瑞元等人密切合作，和广大职工一道，保护企业，保护财产，冻结军政要员在“源源长银行”的黄金存款，以实际行动迎接解放。5月，南昌市胜利解放，不几天，他就受到了中国人民解放军江西军管会政委陈正人、主席邵式平、司令员陈奇涵的亲切接见，一方面向他阐明了党的政策，另一方面对他坚守南昌，保护财产和迎接解放的爱国行动，给予了肯定和表扬。从

此，他进入了中华人民共和国的光明时代。

拥 护 对 资 改 造

1949年解放后，他带头响应共产党和人民政府的号召，带头接受对资改造，在全省工商界中起到了较好的表率作用。1950年初他将家乡干洲七亩村所有的田地、房屋和其它财产全部主动交农会征收分给贫苦农民；将在干洲镇开设的通裕机器碾米厂和百货商店的全部生产资料、房屋、货物等上缴到奉新县人民政府。1950年底至1951年冬，领先地将所经营的企业纳入了公私合营轨道，而且自动放弃他本人应得的定息，为我省进行私营工商业的社会主义改造创造了一个良好开端。

1950年10月，新姓纺织染厂实行公私合营后，成立了公私合营董事会，王德舆担任总经理，公方代表张志良（厂长），工程师胡志恣，私方股金为旧值人民币192亿元（包括设备），公方投资48亿元，合计为240亿元。工人增加到1000人，主产棉纱，兼产棉布。为了解决原料棉花不足的矛盾，于1962年5月改建为现江西化学纤维厂。

源源长银行是1951年12月实行公私合营的，合营后周扬禅任私方总经理，郭源任公方主任。当时私方资本，有股东68户10000股共36亿元（旧人民币），其中王德舆有12.16亿元，占31%，加上交通银行投资36亿元，合营后该行实有资本72亿元。王德舆先生不仅在公私合营中领先实行，而且在抗美援朝、土地改革、镇压反革命、“三反”、“五反”、城市民主改革、“三大改造”（对农业、手工业、私营工商业的社会主义改造）以及后来的一系列政治运动，他都积极参与，正确对待。在抗美援朝中，慷慨捐献，积极支前；在“三反”、“五

反”运动中，主动自查补报，坦白交待了近700两黄金的存款，经审查结论为基本守法户；在农村土改开始时，他的家乡曾两次派农会干部到南昌他家清算旧帐，他都持拥护态度，表示除已交公的财产以外，所剩下的私产要什么给什么，结果两次都给了一些钱物，作为对旧帐的退赔，从而得到了家乡群众的谅解。

做共产党的净友

由于王德舆为人忠厚，待人诚挚，思想进步，视野开阔，中华人民共和国成立后一直站在共产党和人民一起，因此，既赢得了省市工商界的拥护和爱戴，又得到了共产党和人民政府的赞赏、关怀和器重。1949年12月起就担任了南昌市工商联筹备委员会副主任委员、主任委员；1950年选为南昌市各界人民代表会议代表、中国人民政治协商会议南昌市委常务委员会委员，又兼任省、市抗美援朝分会委员、红十字会南昌市分会常务委员、南昌市监察委员会委员、省市财经委员会委员；1952年10月选任南昌市工商业联合会主任委员，江西省工商业联合会副主任委员；1953年12月当选为中华全国工商业联合会执行委员，受到过毛泽东主席、周恩来总理的接见。1953年在南昌加入中国民主建国会，历任江西省工作委员会常务委员和中央委员会委员；1955年当选为政协南昌市委委员会副主席、政协江西省委员会常务委员、江西省人民代表大会代表、江西省人民委员会委员；1956年任政协全国委员会委员；1957年5月当选为政协江西省委员会副主席、省工商联主任委员。六十年代初的三年困难时期，他在北京参加了一次全国政协会议，他为同毛主席、周总理等中央领导人在一起开会商讨国家大事而感

到高兴，更为党中央能够集思广益，听取大家的意见，及时采取调整国民经济的重大措施而振奋。他在会议中直言不讳地说：“同国民党强官穷民不一样，共产党强国富民的主张是好的，可惜太性急了，大跃进、大闹钢铁、大办农业、大办工业、什么都讲大讲快，想一口吃成个胖子，一个早晨建成共产主义，天下哪有的事呀！搞经济建设，不能光凭热情，头脑不能发热。如果一定要‘大讲’，我看就要大讲经济核算，大讲经济效益。”有的同事劝他说，这个话可不是我们党外人士说的呀！我们身份不同呀！王德舆先生回答：“国家兴亡、匹夫有责！”我不怕人家骂我资本家，促退派，我要对得起自己的良心，对得起共产党和广大人民，实事求是，肝胆相照，有话当面讲，有什么身份不身份，爱国一家，长期共存，互相监督，要做共产党的诤友嘛。

他在长期担任南昌市工商联主任委员和江西省工商联副主委、主委的实职期间，认真学习马列主义、毛泽东思想，学习时事政策，努力改造世界观，对工作积极负责，对人和蔼可亲，注重团结，在工作中取得了较好的成绩，为社会主义革命和建设事业作出了贡献，一直受到省、市工商界的拥戴和尊敬，得到共产党和人民政府的信任与保护。正如他自己所说的那样：“没有共产党就没有新中国，就没有社会主义，也就没有我王德舆的新生。”

王德舆先生因病医治无效，不幸于1974年9月8日在南昌逝世，终年80岁。政协江西省委员会主持召开了追悼大会，省政协领导人致了悼词，骨灰安葬在烈士陵园。虽然当时极“左”路线干扰严重，悼词中仍给了王德舆先生以高度的评价。

王德舆先生的一生，是聚财创业的一生。他是江西工商界中

的实业家，是爱国民主人士，是共产党人的忠实朋友。他的名字，将同他与之奋斗的事业一样，永远为人们传颂和赞扬。

（资料主要来源于王德與自传与七亩村座谈）

我所知道的王德舆

胡瑞元

王德舆先生是江西省奉新县干洲镇七亩村人。他出身清贫，父兰甫，久赋闲在乡。他在七亩村读私塾5年，16岁弃学从业，到南昌市米市街恒谦钱庄学徒，拜管事张修树为师傅，满师后做过管平、管帐、跑街等工作。

他在恒谦钱庄做了10多年工作后。于1926年与同乡周济棠集资2万元，在南昌市广润门外直冲巷开设义盛和钱庄，推举王德舆任经理，主持业务。当时南昌金融团体有二：一是钱业会馆；一是汇划公所。开设钱庄者，大多是本行业出身，其跑街又多是本行业学徒出身，照例每天上午在交易场所汇划公所集合，同行毕至，少长咸集。其业务范围：（1）汇划。由甲城市划至乙城市，划到上海叫申汇；（2）拆款。同行业之间互相拆进拆出，调拨头寸，一般拆期5天，拆息外加，每千元每天拆息3角左右，最高时可达6至7角，即使银根奇紧，也不能过分超过。他在义盛和钱庄做经理兼跑街时，曾一天买进申汇3万余元，恰巧当时申汇暴涨，1万为1万4——5千元，一笔生意盈利可观。这样经之营之，生财有道，两年有余，获利很多。他当时致富心切，又谋承包烟酒税收。当时江西省对烟酒税收采取自省而县逐级招商承包，承包者在县设立分局，稽征烟酒税收。他签约承包的是江西烟叶丰产地广丰县，适逢那年广丰县烟叶欠收，旺县不旺，大亏老本，亏损了10万多元，经济上蒙受了重大损失。加以当时军阀混战，战祸频仍。江西督军邓如琢为了满足腰包和发放军饷，暴敛横征，搜刮民财，囑

使江西省银行行长包竹峰滥发江西银行纸币，编号为赣复兴隆三个字号，无限印刷，无限发行，军队败到那里，复兴隆纸币就发行到那里，后来等于废纸，百姓都说：“江钞不如草纸”。义盛和受此两者影响，由此内部空虚，周转困难，无法支持而停业。他遭此挫折，就息影蓬庐，回到七亩村乡居几年。杜门谢客，退而省过。

他经过4年闲居省过之后，于1932年间接受了挚友的资助，得以重整旗鼓，东山再起，返回商场，重操旧业。南昌市直冲巷，原有一家钱盐店，牌名源源，因当事人经营不善，拟图改组。该店有位店员周庆贵，是王德舆同在恒谦钱庄学徒的师兄，经周从中介绍，又得到源源钱庄当事人的同意，邀王入股，并推举王出任经理，主持业务，牌名改为“源源长钱盐号”。在王主持经营后，业务日见兴隆，例年盈利可观，逐渐成为同业中之佼佼者。1939年日本侵略军侵犯南昌，南昌市民和工商界同仇敌忾，人去店空，所有资力较厚实的商店，大都纷纷迁往吉安、赣州、宁都后方山区各地，源源长钱盐号也决定迁往吉安，继续营业。

但王德舆认识到抗日战争时期的商业，非同平时可比，法币贬值，物价飞涨，人民的需求也不同于平时，若仍专做钱盐行业，难以长存，只有改弦易辙，扩展行业，以适应抗战时期的形势需要，遂有扩大业务范围，作长远宏观计划的打算。他先从钱盐号改组为“江西源源长银行”，对外扩张信用，便于更多地吸收存款。1940年开始时，资本为法币20万元，当时可值棉纱500件，后因法币不断贬值，经过多次增资，银行资本为金圆券40万元。但银行的业务范围，按当时财政部规定是不能出面做生意的，因此又划出了部分力量，开办江西联业贸

易公司，经营棉纱、布疋、百货、颜料、五金、卷烟和进出口业务，大批扩充人员。他这时得心应手，踌躇满志，在业务上大刀阔斧，敢作敢为，自备运输工具，购置大中小型各种汽车，成立汽车队，运送钞票，接运货物，适应战时需要。那时日本侵略军又侵占我沿海一带，上海、宁波、温州、福州、广州等海口各地，先后沦陷敌手，而后方又大量需用物资，军需民用，必由这许多海口进货，于是又在后方景德镇、鹰潭、屯溪、金华、上饶、宁都、赣州、韶关、湘潭、衡阳、柳州设立办事处或接运处，所有分支机构都不惜工本，自装电话，自备汽车，用以调剂虚盈，划拨头寸，沟通信息，东来西往，货畅其流，商品随售随补，手不离货，法币贬值，物价飞涨，获利更多。

在抗战期间，源源长银行和联业贸易公司两块牌子，是相辅相成合二为一的，对外用银行牌子扩张信用，吸收社会游资。银行的业务范围是经营存款、放款、汇款、贷款。其贷款给客户是应付市面的，主要是贷与联业贸易公司扩大业务，购存货物之用；经营汇款，则是在上海接受汇往景德镇大宗购买瓷款，吉安、赣州和其他机构就出售申汇，收进现钞，专车运往景德镇应解上海汇款，这样一收一解，不仅收取汇费，又可利用汇期空间借头寸经营业务，兼筹并顾，长年累月，循此途径，获利无算。

1945年8月15日抗战胜利，举国欢腾。散居后方各地的工商各界，相继迁回省会南昌，陆续复员回来，原在抗战时期的后方，由王德舆、周扬禅、胡瑞元3人合买了南昌沦陷时的中正路(现为胜利路)42号原李怡昌绸缎号商场，作为租给源源长银行和联业贸易公司复员后的新行址，并于1947年3月申请财政