读

曾国藩

品人生智慧

曾国藩

毛闻 主编

智慧决定命运！曾国藩的人生智慧有力地佐证了这一点。

⊙『储才养望』的智慧为他奠定了事业的基础

⊙『做大做强』的智慧使他的事业蓬勃发展

⊙『刚柔并济』的智慧令他在官场左右逢源

⊙『韬晦隐忍』的智慧让他赢得胜利，功成身退

蒋介石对曾国藩顶礼膜拜，认为曾国藩为人之道『足为吾人之怀资』。



金城出版社
GOLD WALL PRESS

需要全本请访问 www.ertongbook.com

是什么让蒋介石学习他，梁启超推崇他，李鸿章追随他？为什么他被称为千古完人？是什么让他如此幸运，如此完满，如此辉煌？为什么他在事业如日中天的时候却要全身而退？我们需要去品味他的人生智慧。

读曾国藩品人生智慧

毛　闻　主编

金城出版社

图书在版编目(CIP)数据

读曾国藩品人生智慧/毛闻主编. —北京:金城出版社,2010.7

ISBN 978-7-80251-455-3

Ⅰ.①读… Ⅱ.①毛… Ⅲ.①曾国藩(1811~1872)—人生哲学—研究 Ⅳ.①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 105593 号

Copyright © 2010 GOLD WALL PRESS, CHINA

本作品一切中文权力归金城出版社所有,未经合法许可,严禁任何方式使用。

读曾国藩品人生智慧

主　　编	毛　闻
责任编辑	雷燕青
开　　本	787×1092 毫米　1/16
印　　张	17
字　　数	282 千字
版　　次	2010 年 8 月第 1 版　2010 年 8 月第 1 次印刷
印　　刷	
书　　号	978-7-80251-455-3
定　　价	36.80 元

出版发行	金城出版社　北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼　邮编:100013
发 行 部	(010)84254364
编 辑 部	(010)64210080
总 编 室	(010)64228516
网　　址	http://www.jccb.com　　e-mail:jinchengchuban@163.com
法律顾问	陈鹰律师事务所(010)64970501

目录

前　言

曾国藩人生智慧一：挺身特立，顽强不息

一个人要做成大事，内心绝不能缺少一股倔强的精神，这一点很重要。没有倔强的精神，人生就“挺立”不起来。“挺”字，它在曾国藩的人生哲学中极其重要，代表了曾国藩敢于突破自我的信心。“挺立”的精神是成功的基础，正如曾国藩所说：“挺立特立，做第一等人物。”

1. 倔强之心，男儿本色　// 3
2. 内圣外王，志在千里　// 7
3. 躬身入世，勇担道义　// 10
4. 壮志凌云，坚韧不坠　// 14
5. 江河百折，不改东流　// 19



曾国藩人生智慧二：千锤百炼，砥砺人生

有失败才有成功，这是历史上许多成功者所证明了的真理。一般而言，经过艰苦的磨炼或一系列的挫折，才更易使人具备成功的品质。因而，有许多追求大成功之人甚至不是先企求成功，而是先企求苦难。这里最主要的奥妙就在于失败和逆境的土壤会创造出更多的成功品质。

1. 少年狂者，志在进取 // 25
2. 艰难困苦，玉汝于成 // 28
3. 败而不馁，退中求进 // 32
4. 用尽人力，成事在天 // 36
5. 功归于众，自满为戒 // 39

曾国藩人生智慧三：品格自励，修身为本

如果能日日用功有常，则可以保养身体，可以自立，可以仰事俯蓄，可以惜福，不使祖宗积累，自我一人享用而尽，可以无愧词臣，尚能以文章报国。

1. 慎独自持，雕琢性情 // 45
2. 血诚无私，胸怀坦荡 // 48
3. 敏于自省，蓄势待发 // 51
4. 善于改过，立志自新 // 55
5. 崇俭可久，养心养性 // 58

曾国藩人生智慧四：包容宽厚，海纳百川

“海纳百川，有容乃大。”要想干一番大事业，就必须具有海纳百川的气度和超人的气量。做大事，要能容人，更要能包容不同的意见和看法，能与不同性格的人相处，共创大业。

1. 心怀仁德，济世于危 // 65
2. 胸有雅量，以德报怨 // 68
3. 当忍则忍，不乱大谋 // 72
4. 大度能容，不拘小节 // 75
5. 卧薪尝胆，忍辱求全 // 79

曾国藩人生智慧五：韬光隐晦，藏巧于拙

孔子曾受教于老子，老子对他说：“良贾深藏若虚，君子盛德容貌若愚。”即善于做生意的商人，总是隐藏其宝货，不令人轻易见之；君子之人，品德高尚，而容貌却显得愚笨。其深意是告诫人们，过分炫耀自己的能力，将欲望或精力不加节制地滥用，是毫无益处的。

1. 一味浑含，不令猜透 // 85
2. 藏身匿迹，伺机而动 // 88
3. 以静制动，达观权变 // 92
4. 谨慎行事，不留破绽 // 95
5. 激流勇退，远权避祸 // 98





曾国藩人生智慧六：齐家有道，后顾无忧

居官不过偶然之事，居家乃是长久之计。家庭是人生的根据地，一生成就与幸福之所系。

1. 耕读传家，泽及后代 // 105
2. 以孝治家，长幼有序 // 109
3. 同胞和睦，立业兴家 // 112
4. 勤俭持家，不留余财 // 116

曾国藩人生智慧七：巧妙周旋，立于不败

世间没有永恒的朋友，也没有永恒的敌人。尤其是在官场，一个人应善于化敌为友，而不应四面树敌，才能立于不败之地。

1. 身在朝廷，坐看深远 // 123
2. 心有灵犀，不露痕迹 // 126
3. 关键时刻，决不退让 // 128
4. 避开是非，善保其身 // 132

曾国藩人生智慧八：当机立断，不受其乱

打倒犹豫不决这个大敌，会使我们不断地走向成功，因此，你要强迫自己去练习坚定地做决断，切勿犹豫。也许，在开始的时候，你的迅速决断不免要发生些许错误，可是，就你由此所得到的自信力

和他人对你的信赖感等种种所得来说，要比因怕犯错误而丧失决断力有价值得多。

1. 非常时期，非常手段 // 137
2. 适势而进，机不可失 // 140
3. 权衡利弊，果断应对 // 142
4. 言出必行，贯彻到底 // 146

曾国藩人生智慧九：沉着应对，从容做事

那些创造过辉煌的、天才般的大人物，都有驾驭他人的能力，都有战胜一切阻碍的力量。但是，他们最先战胜的是自己的情绪，从而使自己在关键时刻显得从容不迫，接下来的一切也就变得简单起来了。

1. 积极筹划，摆脱困境 // 151
2. 脱胎换骨，厚积薄发 // 154
3. 愈挫愈奋，一往无前 // 157
4. 顺不忘逆，回旋有余 // 160

曾国藩人生智慧十：广纳英才，知人善任

即使有好的药物，若不对症，还不如一般的药物；即使是人才，但如果工作不适合他的特长，就不如用平庸一点的人。质地好的木梁可以撞开城门，却不可以用它去堵鼠洞；不可以用强壮的水牛去抓老鼠；也不可以用骏马守望家门；价值千金的宝剑用来砍柴，不如斧子好用；传了三代的宝鼎，用来开垦荒田，它还不如木犁。所以说，不是世上没有人才，往往是不知道如何人尽其才。





1. 引用正人，事业之基 // 167
2. 忠义血性，选将之道 // 170
3. 知人而治，为官之明 // 173
4. 扶人上马，送上一程 // 177
5. 择人而友，相得益彰 // 180

曾国藩人生智慧十一：以人为本，成功之道

任何一个团体都是由若干个体组成的，没有个体，团体也就不存在了。因此，不论军队还是企业，人是第一要素，是起决定性作用的核心要素。领导者应以人为本，注重发挥人的作用，挖掘人的潜能。

1. 治军以心，固军之本 // 187
2. 才者为先，责以实效 // 189
3. 集人之长，为我所用 // 191
4. 自立立人，自达达人 // 194

曾国藩人生智慧十二：审时度势，进退自如

曾国藩曾经说：“我对于大利大害所在，都能悉心考究。”他还说，“用兵以审势为第一要义”，“势就是大局大计”，“应该从大的地方去分清界限，不要斤斤于小处去剖析微芒”。这个大利大害、大局大计，就是战略重心的所在。

1. 天下局势，谋于大处 // 201
2. 曲径通幽，以柔克刚 // 203
3. 见微知著，洞察时局 // 206
4. 倡导变革，谋国之盛 // 210

曾国藩人生智慧十三：精诚团结，无坚不摧

团队建设者的威信是建立在其人格魅力上的。湘军从上到下，有浓厚的儒教色彩，是一支有组织、有思想、有主义的军队，这与曾国藩善于用儒家思想和自身修养长期倡导和影响有极大关系。

1. 收拢人心，情动于先 // 217
2. 统兵领将，治心为上 // 220
3. 广结天下，势不可阻 // 224
4. 潜移默化，影响团队 // 229

曾国藩人生智慧十四：有的放矢，处事有度

一个人成功与否，关键在于他的处事方式。首先，做事要有章法，有规可循，不能蛮干；其次，看问题要能看到矛盾的核心，有针对性地应对，做到有的放矢，不盲目；再次，抓住问题的关键，而不囿于成规，善于灵活创新，善于运用迂回术，同时还要注重扎牢根基，然后把局面做大。

1. 凡事条理，必有章法 // 233
2. 釜底抽薪，应敌之机 // 236
3. 灵活创新，摆脱困境 // 239
4. 迂回婉转，卓见奇效 // 242
5. 根基扎牢，局面做大 // 245





曾国藩人生智慧十五：读书不辍，精于养学

曾国藩精通古代典籍，善于从文字中找智慧，始终把智慧和学识看成个人修养的重要环节，这是对自己极其睿智的要求。的确，学识标志着人生的修养和水平，尤其是在激烈的竞争条件下，智力和学识就是实力。

1. 读书之道，贵以专精 // 251
2. 以变求新，经世致用 // 253
3. 大本大源，学问之致 // 256

前　言

曾国藩的一生为何如此成功圆满，实现了只有极少数人才能实现的人生理想“立言、立功、立德”？到底是什么力量让曾国藩成为湘军的领袖和洋务运动的先驱？这一切，都源于曾国藩做人做事的法则，源于曾国藩的人生智慧。

智慧决定命运！曾国藩的人生智慧有力地佐证了这一点。“储才养望”的智慧为他奠定了事业的基础，“做大做强”的智慧使他的事业蓬勃发展，“刚柔并济”的智慧令他在朝廷左右逢源，“韬晦隐忍”的智慧让他赢得胜利，功成身退。

令人称奇的是，曾国藩跻身仕途的数十年时间内，对自己上至呈送朝廷的奏稿，下至个人的书信、日记、诗文等皆留有底本、副本，并定期派人送至湘乡家中。这数十年如一日的孜孜不倦，使我们得以有幸见到他留下的一千五百多万字的文字材料，从中感受到时代的风云变幻，感受到一代“中兴名臣”不以善小而莫为的家长里短的言传身教，也感受到功高震主的曾国藩内心如履薄冰、如临深渊的惶惑。

曾国藩一方面深信自己可以成为扭转危局的擎天一柱，另一方面他也清醒地看到清朝政府的腐败和覆灭是一个必然的趋势，因而在内心中不断发出回天无力的哀叹。他竭尽全力走完了他所能走的人生，给人们留下了几多感叹，几多沉思。

曾国藩一无家学，二无根底，在极其恶劣的环境中反复磨砺，历尽宦海风波，终获彻底的成功。“虽诟病不绝，却荣宠不衰；虽备受诋毁，然善始善终。”他把中国人为官从政的智慧与谋略阐释得淋漓尽致。他持一定之规，为人、为官、为民、为国，处处体现出强大的精神感召力，成为时人推崇的末世圣人。从这点上来说，他是每个渴望成功者的楷模。

本书从曾国藩的政治生涯及生平故事出发，深入地剖析了这位晚清中兴第一名臣在做人、做事、修身、持家、治学、处世、教子、交友、识人、用人、运筹、

创业、为政、用权、治军等方面的主要思想、谋略，全方位地揭示了曾国藩为人处世的独到之处，披露了他沉浮官场数十年所得的经验和智慧，再现了曾国藩光辉而坎坷的传奇人生，为广大读者展示了一幅生动、真实的历史画卷，让读者回归到那个风云激荡的岁月，为读者提供了一把打开曾国藩谋略宝库的钥匙。对于今天不熟悉这段历史的广大读者来说，本书将是一本生动的史实教材，更为今天的人们提供了许多值得借鉴的人生成功经验。

本书从客观真实的角度探讨了曾国藩的人生智慧、政治谋略，既有生动的故事，又有翔实的史料；既有对古代故事的追忆，又有对现实社会的反思，是一本颇具阅读和欣赏价值的通俗智谋读本。

曾国藩的人生成功智慧都来自于他生活、做事的细节。学习他的人生智慧，比照我们的生活态度、思维方法和行为模式，会使我们对智慧的认识从自发上升到自觉，获得一条重塑自己、改变人生命运的捷径，这不正是我们最大的愿望吗？

曾国藩人生智慧一

挺身特立，顽强不息



一个人要做成大事，内心绝不能缺少一股倔强的精神，这一点很重要。没有倔强的精神，人生就“挺立”不起来。“挺”字，它在曾国藩的人生哲学中极其重要，代表了曾国藩敢于突破自我的信心。“挺立”的精神是成功的基础，正如曾国藩所说：“挺立特立，做第一等人物。”

1.

倔强之心，男儿本色

曾国藩箴言　“挺”字当先，是做人的第一品性，担当大事全在“明”、“强”这两个字。所有的事没有志气和刚强都是难以成功的。

一个人要使自己做成大事，内心绝不能缺少一股倔强的精神，这一点很重要。没有这种倔强的精神，人生就“挺立”不起来。说到这个“挺”字，在曾国藩的人生哲学中极其重要，代表了他敢于突破自我的信心。一个人要想成功，没有这种“挺立”的精神，那是绝对不行的。曾国藩说得好：“挺立特立，做第一等人物。”挺立就是倔强。

过人的毅力和倔强之气是曾国藩最突出的品格。他的“男儿以懦弱无刚为耻”，他的“打脱牙、和血吞”，他的咬牙立志、不甘失败，他的历尽千难万苦而不改其志，都是超出一般人的。

李秀成击破江南大营后，因为八旗兵已不可用，曾国藩终于又有机会出山了。同时，曾国藩、胡林翼对清政府关于东南的人事布局作了一番揣测。胡林翼说：“江、浙为仓庚根本，京师性命所系，然使泛泛以寻常办理军务之人前往，则事权不属，功必不成。近十日中，必有十余人奏请涤帅往援。林翼之意，必得地方之符乃可去，非此则不可去也。设涤帅去后，秋冬之间，贼必有三四十万大股并力西犯。”后来，曾国藩听说忠王李秀成攻占了苏州和常州，惊呼：“苏常失守，杭州亦岌岌可危，东南大局决裂如此，不知尚有何术可以挽回……现奉寄谕，饬国藩往援苏、常，盖不知苏、常已失也。鄙意楚军刻不能救援下游，且当竭三省全力，御贼匪秋间之大举，如能于秋间两路大捷，然后有余力兼谋下游，目前实有不逮。”同时他对自己的出路也作了一番猜测。曾国藩、胡林翼迫切希望他们两人中能有一人出任两江总督，以扩大湘系地盘。

