



# 大谋略

## 三国外交智慧书

告诉你一个真三国，一起学历史大智慧

张程◎著

 中国出版集团  
 现代出版社

## 张程



浙江临海人。现为职业编辑、业余作者。写作集中在中国历史领域。出版《三国大外交》《脆弱的繁华》《泛权力》《辛亥革命始末》等书，并翻译出版《中国人本色》《多面中国人》等书。在《光明日报》《国际先驱导报》《经济参考》《百家讲坛》《中华遗产》等报刊发表评论、散文多篇。欢迎访问作者博客“张口说书”。



# 大谋略

# 三国外交智慧书

◎张程 / 著

 中国出版集团  
 现代出版社

图书在版编目（CIP）数据

大谋略：三国外交智慧书 / 张程著. -- 北京：现代出版社，2013.1  
ISBN 978-7-5143-0766-5

I. ①大… II. ①张… III. ①中国历史—研究—三国时代 IV. ①K236.07

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第308280号

---

# 大谋略：三国外交智慧书

作 者 张 程  
责任编辑 杨学庆  
出版发行 现代出版社  
地 址 北京市安定门外安华里 504 号  
邮政编码 100011  
电 话 010-64267325 010-64245264 (兼传真)  
网 址 www.xiandaibook.com  
电子信箱 xiandai@cnpitc.com.cn  
印 刷 北京嘉业印刷厂  
开 本 645×925 1/16  
印 张 17.75  
版 次 2013年1月第1版 2013年1月第1次印刷  
书 号 ISBN 978-7-5143-0766-5  
定 价 29.80 元

版权所有，翻印必究；未经许可，不得转载

---



## 序

随着中国的日益发展，人们对中国的历史表现出日益浓厚的兴趣。在国际关系和外交学的研究领域也开始出现了把西方国际关系理论与中国历史结合的热潮，不少学者和学生开始对中国外交的历史和特点发生了兴趣。我认为这是一个好的现象。经过越来越多的学人的共同努力，我相信有越来越多的读者会认同，中国的外交与西方的外交有共性，但也有很大的不同，中国的国际关系和外交学的学人们应当在此基础上形成“中国的国际关系学”或“中国的外交学”。

从这个意义上说，张程的《大谋略》一书也是作者在这方面所做的一次探索和尝试。

曾经有一位韩国学者来到北大国际关系学院，希望能就古代东亚国际体系，也就是国内通称的朝贡体系进行研修。朝贡体系就是典型的中国古代外交事务。可见中国古代有着丰富多彩的外交实践和思想。这些是先人遗留给我们的宝贵财富。外国的相关学科已经开始注意研究中国古代的外交制度、思想和实践。因为这些宝贵的外交遗产一直流淌在中国的外交血液中，影响着今日的中国外交。国内学术界也越来越重视中国外交历史的研究，从中汲取养分。但是国内对中国外交遗产的挖掘还



远远不够。

理解西方的国际关系理论必须要看西方的历史，可是我们不一定非得用西方的历史来理解当今的国际关系。西方的很多成功的例子在中国就遭遇了“水土不服”。为什么只是一味去关注古希腊和威斯特伐利亚，而不去关注中国的春秋战国时代和三国呢？我们对西方历史的了解肯定比不过西方人。我们应该发挥自己的优势，总结中国自己的经验，展示中国的特色。中国应该有一部分人去研究中国自己的外交史和外交思想。

现代国际政治建立在西方价值观念和游戏规则之上。中国是现代国际体系的迟到者和被动接受者。在西方外交思想和规范传入中国之后，中国本土的外交思想、规范和实践开始不断衰落。其实，与古希腊、罗马的那些城邦国家相比，中国更有资格炫耀自己悠久灿烂的外交历史。早在春秋战国时期，中国大地上就形成了华夏体系。这个体系日后逐渐发展完善成稳固的朝贡体系。朝贡体系在19世纪末期、20世纪初期彻底崩溃于列强的坚船利炮之下。近代屈辱的历史在人们心中造成的创伤和紧随而至的对西方先进文明及制度的学习，似乎使我们忽视了那些遥远的外交身影和曾经响亮的声音。随着中国的不断崛起，重识外交历史，在国际政治领域发出中国的声音，是我们迫在眉睫的任务。

《大谋略》一书就是挖掘中国外交遗产的有益尝试。我曾经做过春秋战国时期中国外交思想的研究，本书则将对古代外交的研究延伸到了秦汉之后，同时将观察的视角深入到中国内部政权。在书中，作者以翔实的史实梳理了三国时期的外交历史，归纳出相关国别的外交战略。其中对吴蜀两次外交联盟的介绍和对联盟理论的穿插分析，为我们展现了中国特色的联盟



征伐情况；其中对蜀吴荆州战略的深入分析，将盛传的“借荆州”细化，纠正为“换江陵”，为我们理清了一桩纷繁复杂的历史公案。书中有关秦旦通三韩、张特守合肥城等有趣的外交故事，向我们展现了古代外交生动有趣的一面。

正如作者承认的，本书还存在许多问题。比如并没有严格区分外交斗争和政治、军事斗争，对三国外交战略和战术的分析概括也略嫌简单。另外，还需要提醒读者的是，三国时期虽然魏蜀吴三个政治实体各有各的地盘、军队和居民，互不隶属又相互承认，它们之间的交往具有典型的外交的特征，但它们都是在秦汉统一中国的历史前提之下出现的，又都以实现中国的统一为最终的战略目标，而且后来三国又在几十年后重新成为一个统一国家。这又与一般国家的外交有所不同。但总的来说，该书不失为一部通俗易懂、深入浅出的外交史作品。

中国的外交有几千年的历史，有许多丰富的实践经验和传统，有不少知识和传统一直影响到当代中国的外交。相信张程的这本《大谋略》会丰富对这一历史时期的外交的认识，对人们理解中国外交的历史会有裨益。

是为序。

叶自成

2007年3月5日

# 目 录

## 一、帝国的外交遗产 / 001

董卓之蠢，在于他白白浪费了历史赐予他的巨大机遇，丧失了东汉王朝拨乱反正的最后希望。于是王朝的大厦轰然倒塌，一个乱世开始了！世道乱了，但总有一些东西是不变的。中国政治文化中流淌着的外交思想和王朝的外交制度就是帝国世代相传的宝贵遗产。

中国第一位军阀——董卓 .....	001
三国时期存在外交吗？ .....	011
汉朝的外交遗产 .....	018

## 二、天下尘埃落定时 / 028

曹操的战略起点是乱世群雄中最差的，但却在你方唱罢我登场的混战中脱颖而出。是天意，更是人谋使然。袁绍的战略起点很高、势力最强，但落得只身从官渡脱逃，传为千古谈资，最终身亡政息。不是天意，而是人谋不足。一时间，北方初定，天下风云转向荆扬之间。历史留给孙权和刘备的时间并不多了。

崛起于四战之地 .....	028
官渡没发生奇迹 .....	037
风云际会荆扬间 .....	048

### 三、寻找平衡的联盟 / 059

两国结盟并不比两人结婚简单多少。大兵压境之下的结盟，著名战略家的极力促成，最终使中国在 208 年这一年开始了将近四百年的南北分裂。曹操在赤壁的惨败，不是战略的失败，而是战术上的连续失误造成的。对于得胜的孙刘联盟来说，荆州问题成为了双方的核心矛盾，加上外交信用的不断挥霍、势力对比的倾斜，联盟走向了血战。敬请看保持同盟平衡的三大关系。

兵临城下的结盟 .....	059
围绕荆州的是非 .....	072
流向同盟的鲜血 .....	084

### 四、国富兵强者胜出 / 093

有个艾奇逊式的预言阴影一直萦绕在曹魏的上空，那就是北方肯定治理不好，迟早会出现变乱。蜀汉和东吴说，那时候我们就一起北伐，平分天下吧！曹魏的破解之道是“富国强兵”。结果艾奇逊式的预言始终没有应验。北方最后凭借强大的综合国力统一了天下，只是这时天下变了颜色，不姓曹，改姓司马了。

根深蒂固治天下 .....	093
攻吴伐蜀谁优先 .....	103
为他人作嫁衣裳 .....	107

### 五、巴蜀慷慨北伐行 / 112

魏延说，我们直捣长安吧！诸葛亮说，这太冒险了，国防部不会同意的。于是诸葛亮将目光集中在了陇右。诸葛亮的北伐战略没有取得成功，但却成功地在蜀汉建立了统一的思想、统一的战争体制和一人专权的权威统治。这也是小国图存图强的选择之一。

权相与战争体制 .....	112
---------------	-----

审时度势再结盟 .....	123
巴蜀慷慨北伐行 .....	132

## 六、割据南国第一朝 / 144

东吴是割据南方地区的第一个朝代。它为之后南方诸多割据王朝踏了一遍雷区，留下了许多经验教训。东吴朝野深知，仅仅依靠长江天堑，终究不能长久偏安。于是南征山越，北争淮汉，西和蜀汉，东联辽东，忙得不亦乐乎。

据长江所及而守 .....	144
长江之险可偷安 .....	154
金陵王气黯然收 .....	165

## 七、首鼠两端的辽东 / 172

公孙渊说，我很弱小，但我很温柔，你们谁愿意和我结盟啊？曹魏说，结什么盟啊，直接来我公司当副董事长算了。东吴说，我和你结盟，我给你风险投资。于是公孙渊和孙权打得火热。但是在要办手续的那一刻，公孙渊犹豫了，退缩了，叛变了。

独立寒秋忙饮马 .....	172
玩转三角终自毁 .....	179
海东莫可与相较 .....	187

## 八、三国外交战略篇 / 191

三国是个谋士辈出的时代，但并不是所有的名人都是战略家。战略是根本性的、长期的国家策略；要做战略家，不仅要有战术家的素质，更要明了局势、目光长远、头脑冷静、善于归纳总结。三国战略家为我们营造了一个现实主义主导、重实践轻阐述的战略时代。

综合国力竞争论 .....	192
---------------	-----

三国地缘政治论 .....	196
弱勢的理想主义 .....	201

## 九、三国外交谋略篇 / 207

外交谋略的精华是什么？见机行事，随机应变。水无常形，外交谋略也没有固定的本本可以参照学习。我们只能总结出大的外交谋略（善于用人和打心理战），再一起盘点点缀其间的外交战术谋划。

用人是第一谋略 .....	208
中国特色心理战 .....	216
外交谋略大盘点 .....	223

## 十、外事四夷的延续 / 230

中华帝国是东亚地区的老大哥。即使在乱世，中国也依然是老大哥。在三国乱世中，中国与周边少数民族和国家的交往不仅得到了延续，而且在东北和东南方向得到了重要发展。

延续：北方及西域 .....	230
开拓：朝鲜和日本 .....	242
远航：东海与南海 .....	249
三国外交年表 .....	257
参考文献 .....	264
再版后记 .....	267



## 一、帝国的外交遗产

### 中国第一位军阀——董卓

#### 董卓的发迹

开启三国时代乱世大门的人是董卓。

公元 189 年，职业军人出身的河东太守董卓，戏剧性地率军进入洛阳，诛杀宦官和大臣，掌握了朝政。他所面临的是一个矛盾重重、政弊缠身的朝廷。东汉政治大潮正处于或者拨乱反正或者全盘崩溃的十字路口。董卓的无知、鲁莽和他麾下凉州兵团的残暴，使得矛盾冲突如洪水般决堤而出，加速了乱世的到来。

董卓这个人不是什么好人，但也不像后人描述的那么不堪。他这类人物在之前的中国历史上尚未出现，在之后的中国历史



上倒是经常出现。后人专门造了一个名词，来形容董卓这样的政治角色——军阀。

作为中国军阀的先辈，董卓为这个群体的后来者树立了典范。

首先是在体态上，董卓极胖。他兵败被杀后，横尸街头。据说有人在他的肚脐眼上插了根灯芯，董卓肚中的脂肪足足燃烧了三天三夜。后来的唐代著名大军阀安禄山也是肚子极大，据说需要五匹马才能载得动他。

其次是在个人履历上。董卓始终与军队牢固地联系在一起，亲自掌握队伍。这让人不禁联想起了近代大军阀袁世凯，也是崛起于行伍。

行伍出身的人一般都是家境贫寒，俗语有云：好男不当兵。董卓是凉州陇西郡临洮（今甘肃省岷县）人，出身不高，父亲董君雅是县里的一个小官，最高做到了颍川纶氏县的县尉。董卓成人后也在郡衙门中谋了个监领盗贼的差事。

凉州地区就是现在的甘肃省中部，在汉朝是边陲地区，气候常年寒冷，因此得名“凉州”。当地少数民族众多，出产当时中国最优质的战马和最彪悍的战士，骑兵素质甲天下。也许正是这种环境塑造了董卓彪悍、残暴的性格。董卓小的时候就与少数民族豪帅结识，这为他日后凉州军团的形成奠定了扎实的基础。

汉桓帝末年（160年前后），凉州地区的少数民族羌人的反叛行动日益高涨，东汉朝廷为安定边陲，提拔了一批当地豪强来平叛。董卓就以“良家子”的身份被提拔为羽林郎（中级军官）。董卓本就性格粗莽、体格健硕，到了战场上如鱼得水。史载他可以在飞奔的战马上左右开弓射箭。



凭借过人的武力和多次征伐作战中累积的战功，董卓一路升迁，历任军司马、广武令、蜀郡北部都尉、西域戊己校尉、并州刺史、河东太守，终于晋升为高级将领。

董卓势力的日益坐大引起了朝廷的担心。中平六年，朝廷命令董卓交出部队，去上任并州牧。有兵有权又有野心的董卓岂肯就命，他上书说：“臣在行伍中十多年了，与军中上下的士卒日久情深。士卒们也都依恋臣的畜养之恩。臣愿意为了国家，率军到并州去，效力边陲。”他就这样也不等朝廷同意，就率领军队去上任了。

一个军阀的身影开始出现了！

### 诛杀宦官，洛阳大乱

软弱的东汉王朝当时已经无力对董卓采取任何实质性的惩罚措施。

汉灵帝的东汉朝廷立国已久，像是个痼疾缠身的老人，各种矛盾和问题日积月累，百姓怨声载道，最终在184年以农民起义的形式生了一场暴病，就是历史上著名的黄巾起义。

朝廷虽然成功地镇压了起义，但是实际统治已经动摇了。世族大家的势力恶性膨胀、地方政权分崩离析、中央政府内部宦官和外戚明争暗斗，汉灵帝除了在最危急的时刻上朝与群臣面议朝政外，其他时间在深宫与宦官相伴。

不久，汉灵帝驾崩，汉少帝即位。志士仁人想要澄清政治，黎民百姓也都盼着朝廷清明。洛阳城内的知识分子、朝臣和外戚们酝酿发动“尽诛阉宦”的计划。皇权专制衍生出了宦官专权的现象。宦官专权在道德上和实质上削弱了皇权，的确是导致东汉末期政治黑暗的原因之一，也是人们攻击的主要对象。





大将军何进和许多大臣都支持这一清除宦官专权的行动，以达到重尊皇权的目的。

朝臣们和知识分子要清除专权的宦官是好的，但当时的做法却犯了几个致命的错误。首先，主导此事的是外戚。何进是国舅，掌握外朝实权，即使行动成功了，最后也难免只是以外戚专权代替宦官专权，并不见得是好事。

其次，何进的能力太差，靠裙带关系上台。不仅办事不周密，而且优柔寡断。在调兵遣将完毕后，他觉得必须征得妹妹、也就是皇太后的同意。但是皇太后终日需要宦官伺候，自然不同意诛灭宦官。昏庸的何进和朝臣们竟然另辟蹊径，想出了调外省军队入京“兵谏逼宫”的馊主意。这不仅在实质上削弱了皇权，还向天下明确宣告神圣的皇权不能解除身边的顽疾，而只能依靠外人的力量。

曹操当年还只是个禁军校尉，他曾极力反对征调外兵来诛杀宦官。诛杀宦官让几个狱吏去办就行了，如果大张旗鼓地进行，反而暴露了皇帝和朝廷的无能，是要引起天下骚动的。曹操最为担忧的是引狼入室，可能会造成军阀独霸朝政，削弱皇权。

但是曹操的看法在当时没什么影响力，外省军队依旧被调入京。董卓的部队就是被征调的兵谏队伍之一。

天下没有不透风的墙，更何况是这么大的行动？宦官们早已得知了消息，趁外兵未到，就先下手为强，将何进骗到宫中，砍了他的脑袋。

何进的属下们闻此噩耗立刻红了眼，奋起神威，冲入宫中，大肆诛杀宦官。皇宫内一片血雨腥风。据说，当时还误杀了许多面部无须的男人。洛阳陷入了大乱。



## 董卓当权

鹬蚌相争，渔翁得利。这时，董卓赶到了陷入大乱的洛阳。

董卓来的时机正好，可是带的兵并不多，开始时只有步骑三千人，实力远低于何进余部和洛阳周围其他军队。董卓也害怕自己兵少，不能镇服远近，但多年的军事经验教会了他使用计谋。在之后的四五天中，董卓让军队每天夜里悄悄潜出军营，第二天再大陈旌旗擂鼓而还。洛阳城中各派和周边地区都以为董卓的军队源源不断而来，都纷纷表示归附。就这样，董卓凭借着一个本朝前所未有的机遇，踏着宦官和外戚两帮势力的尸体，征服了洛阳。

从东汉中期开始，宦官、外戚交替掌权是中央朝廷最大的弊端。如今，中央朝廷既没有了宦官专权，也没有了主事的外戚集团，何等清爽，民心所归。另外，东汉政权是依靠世族大家的支持建立的，肇建之时就种下了豪强世族恶性膨胀的恶果。上百年来各个大家族累世公卿，把持朝政，让寒门士人和百姓寒心。而东汉末期豪强大族经历过起义、造反和内乱的打击后，势力衰落；董卓以平民出身入主朝政，得到了百姓的欢迎。

此时，历史给予了董卓莫大的机遇，同时也提出了巨大的挑战。原本漏洞百出的东汉大船经过何进这一折腾，正在缓慢下沉。如果掌控不好，掌舵人将和船只一起没入海底。我们来看看董卓是怎么做的吧！

董卓此时已是相国——东汉王朝实际的掌权者，他有机会也有足够的实力挽大厦于将倾。但是董卓虽然夺得了权力，却不懂得如何运用权力来促进国家的发展。

虽然他也做了一些积极的事，比如清理“党锢案”，拨乱反



正<sup>①</sup>，改革中央和地方人事<sup>②</sup>；同时他继续推行地方上的州牧制改革<sup>③</sup>。董卓的这两项政策使得之前被幽禁、没有机会出仕的人和长期得不到提拔的人受到了重用，赢得了好评。后世的史家也不得不承认董卓“虽行无道，而犹忍性矫情，擢用群士”。

然而遗憾的是，对于困难重重、处于风烛残年的东汉王朝来说，拨乱反正已经满足不了发展的需要。它需要的是庞杂的、客观可行的全面改革。然而占据天时、地利和人和的董卓集团既没有做好全面改革的准备，也没有这样的能力。之后除了废除五铢钱，更铸小钱，希望改革业已崩溃的国家财政外（结果因为钱品恶劣，导致物价飞涨），董卓集团毫无其他作为。相反，军阀的残暴不法逐渐显露出来。

190年二月，董卓军队在阳城赶上当地居民迎赛土神的集会。四方居民都聚在一起热闹。董卓军队竟然对手无寸铁的百姓发起进攻，杀死了所有的男子，夺取牛车装载妇女和财物。部队将斩获的男子的头颅系在车辕上，浩浩荡荡地返回洛阳，宣称攻贼大胜。进入城门后，部队将所有头颅堆积起来焚烧，将妇女分给士兵做婢妾。史载：董卓法令苛刻，用刑很重，冤死者数以千计。“百姓嗷嗷，道路以目”。甚至还有董卓本人强

---

① 东汉末年的两次党锢沉重打击了清议朝臣和知识分子的政治热情和组织力量，闹得天下沸腾。现在董卓领銜追理陈蕃、窦武和其他党人，平息民愤。朝廷恢复了陈蕃等人的爵位，补偿他们的子孙。皇帝还专门遣使祭祀陈蕃、窦武等人。——作者注。

② 他任命了吏部尚书汉阳周毖、侍中汝南伍琼、尚书郑公业、长史何颙等人，并且平地一声雷似的提拔毫无官历的荀爽为司空。这些人不是当时天下的名士，就是受到党锢牵连的人。——作者注。

③ 以尚书韩馥为冀州刺史，侍中刘岱为兖州刺史，陈留孔伋为豫州刺史，颍川张咨为南阳太守，这些人后来都站到了董卓的对立面。董卓自己的亲信和爱将，虽然都受到了提拔，但主要还是担任军职，职务都不高。——作者注。