

慈溪商业概况

李公亭

慈溪市现境内的众多集镇，自元朝至正元年以后，随海涂沉积，筑塘围垦而相继形成，至清末商业逐渐兴旺。民国前期进一步繁荣，抗日战争至解放前夕，战事频起，人民生活困苦，商业不甚发达。

(一)

600多年前，慈溪百分之八十左右的土地，处在茫茫大海之中，少数集镇分布在南缘翠屏山一带。自元朝至正元年（1341年），重修大沽塘始，沿海才得以稳固，以后海涂逐年沉积北却，人们陆续筑起新塘，沧海变良田，南境居民向北迁移，为避战乱的中原居民也纷纷在此定居。以植棉、晒盐为主的农业经济和商业活动，随之发展起来。至光绪年间，现境市镇已基本形成，建在各条塘上或塘南一侧，有大小集镇或集市50余处。商业由原来的以农产品交换为主的发展成众多店行专业经营的商品购销活动。有米行、布行、花行和百货、烟杂、酒酱、南货等业。各大集镇还设有钱庄、银行、典当。清道光年间，浒山镇商业，堪称兴旺：“百业云集，逢单日鱼鲜陈列街巷”，有茶亭前鸡鹅行，茶亭左猪行，茶亭内豆麦行，

东西门外木棉行、柴行，东西门内外粮食行，东门内外布行，南门丝行，东南门外油坊，东门外典当等。与此同时，观城、周巷、鸣鹤、师桥、淞浦等集镇，亦店铺林立。县内著名的商店有：以产“三北藕丝糖”闻名的沈师桥沈永丰茶食店（雍正4年），周巷恒利酱园、恒利油坊、广和油坊、锦丰布行、协兴南货店和浒山蒋裕大米店、广盛油烛行（道光、咸丰年间）等。期间，还形成一些专业市场：如彭桥土布市场，鸣鹤老街布市场，淞浦、观城、周巷水产品市场，浒山蚕丝市场等。

（二）

民国前期，商店相继增多，经营门类扩大，草帽业兴起，日趋繁荣。民国十八年（1929年），余姚县五、六、七区（今周巷、长河、浒山、逍林、横河五区，含今余姚朗霞），有商店906家，资本额1,241,440元，年营业额7,873,811元，经营门类有粮食、棉花、草帽、绸布、百货、烟杂、南北货、油酱酒、鱼蔬、糖果茶食、饮食、中西药、洗染、陶瓷、竹木、金银、铜锡、砖瓦、颜料茶漆、钟表眼镜等40余类，尤以花业、草帽业最盛。花庄仅浒山、周巷、逍林、坎墩、天元五地就有50余家。草帽行以长河为主，达100余家。当时，在商业经营上竞争激烈，同行倾轧，互求生存。“利之所在，虽兄弟反目，翁婿构隙，固亦视若当然”。如周巷和美丰酱园，虽资力雄厚，产品曾获“巴拿马万国赛会”金质奖章，但因管理不善，被同行“恒利”击败而倒闭。在激烈竞争中，各商店为招揽生意，延长营业时间，早开门，晚打烊，设法取悦顾客，笑脸相迎，倒茶递烟。有一些大商店还常搞“大廉价”、“大拍卖”活动。近百分之七、

八十的小商贩难与抗衡，造成“大鱼吃小鱼”。尤其摊贩更甚，他们本小利薄，经营艰难：“一世做行贩，二只破篋篮，三餐吃不饱，四季破衣衫，五更早起身，六亲都不认。”同时，在商业交易上，有现有欠，欠帐分三节（端午、重阳、年终）收帐，多数年终一次结清。店员去留也随节行之。学徒拜师，三年为满。据民国十八年余姚五、六、七区统计，有店员3824人，月平均工资四、五十元。

抗战前夕（1936年），慈溪现境共有商户1771家，从业人员5416人，城镇规模最大的是：东部观城，中、西部周巷。

抗战时期，日军侵入，民众困苦，交通阻塞，市场萧条，部分商店亏损倒闭，更兼日伪军骚扰抢掠，商店深受其害，周巷“三昌”之一的恒泰昌绸布庄，年营业额20余万元，时为西部地区最大绸布庄之一，1943年4月，遭日伪军洗劫而关闭。在百业凋敝情况下，土纱土布却复又兴旺，连旧衣业也兴旺起来，省内外客商纷来慈溪交易，一时周巷、浒山、观城土纱、土布密集街巷，最多时有200余家。在储备钞票贬值的情况下，趸货为稳，土纱、土布起到了货币的作用。由于陆路交通被阻，许多商品改由海路运入，地处沿海的庵东镇，仗其地理优势，商业却畸形发展，一时有“小上海”之称。观城镇的鱼鲜业，更加兴旺，舟山的水产品，海运到观城，转销宁、绍各地。

抗日胜利后，国民党发动内战，经济形势进一步恶化，滥发纸币，增加税捐，物价飞涨，市场混乱，商业仍难摆脱困境。民国35年—37年，仅浒山、周巷两地27家商户关闭。浒山镇商号纷纷提出抗议：“对漫无标准的增加税额，不堪负担，万难接受”。

解放前，县内商店多为中、小型企业，“夫妻老婆店”居多，而本籍人士外出经商者不少，《浙江经济纪略》记载：对这一带的记述是“邑人富于冒险进取性，出外谋航运业及工商业者甚众，颇多获利，在津沪等处，执商界之牛耳”。东山头的吴锦堂、龙山的虞洽卿等在民国初成为全国著名的工商巨头。宓家埭人宓宝成在杭开设的宓大昌烟店，为浙江最早最大的烟店。东安王宝山在上海开设第一家生产“黄包车”牌香烟的卷烟厂。外出经商者多从事国药、烟草、南货、肉食、酒酱、油烛等业，以东部地区（原慈北、镇北）人士居多，尤以鸣鹤为最，占当地户的十之八九。江浙一带的国药业均有鸣鹤人涉足，有“国药人才集浙江，浙江在慈溪，慈溪首推鸣鹤场”之说。外出经商者有不少致富发财，“以商起家者，衡宇相望。”因此，在解放前，本县现境内共有商店1849户，从业人员4901人。

（三）

解放后，随着工农业生产不断发展，商业出现了前所未有的繁荣局面；国营商业、供销合作社商业发展迅速。私营商业经过社会主义改造，走上了集体化的道路。中共十一届三中全会后，私营个体商业恢复发展，作为国营经济的补充，个体商业在市场中发挥了重要的作用，户数达23341户，为民国时期商户数的12.6倍，经营额占总商业中的四分之一。

还有另一种商业交易形式，始于明将戚继光驻军平倭时期的三北庙会（礼拜、拦街），每年春、冬两次，商贾云集，热闹非凡。春季以供应生产资料为主，冬季以供应生活资料为主。解放后，政府为保持和发扬传统的商业交易形式，即为物资交流大会所取代了。

慈溪工商业组织沿革

市工商业联合会

清末宣统年间，原慈溪县城（现宁波市慈城镇）及现慈溪市周巷镇已有商会组织。民国二十三年（即1934年）以后，观海卫、浒山镇、道路头、庵东也先后成立分商会或事务所。这些旧商会解放时都先后自行解体。

解放以后，随着工会、农会、妇女会等群众团体的建立，本县境内各集镇的工商界，也在当地党委和政府的领导下，组成工商业联合会的筹备机构。1954年开始筹建县工商联，于1957年2月7日至11日召开第一届会员代表大会，宣告正式成立。县及集镇的工商联设立以后，组织商品生产和流通，为恢复经济、稳定市场、平抑物价，协助税收、推动私营工商业的社会主义改造，发挥了积极作用。对私营工商业进行社会主义改造以后，各级工商联又组织工商业者进行自我教育和自我改造。

1966年“文革”初期，工商联的活动被迫停顿。直至1985年12月，经中共慈溪县委批准，才得恢复。在新的历史时期，工商联既是统一战线组织，又是民间的对内对外商会，所以除了原工商界老会员外，又新吸收了各类企业入会。1989年12月，慈溪市工商联成立了第四届执行委员会。在中共慈溪市委的领导下，为改革、开放和本市经济建设事业作出应有的贡献。

为使读者了解我市工商业组织的历史状况，现分别叙述于下：

一、慈溪县商会

清末宣统年间，慈溪县城（现宁波市慈城镇）有一个捐了四品衔的任杏卿发起，成立县商会，并被推举为总理。辛亥革命后，任杏卿去世。由当时任县议会副议长的任仲莘接任总理，并有议董沈可山、戴昌槐、周治本、苏信荣、汪锦财等五人；聘时达夫、王季受两人为“坐办”。民国五年（1916）改议董制为委员制，会长仍由任仲莘担任。翌年，集资4000元，在县城太阳殿路建会所。此后历任会长有：冯进恩、林毓棵、应仲退、姚足一等。民国十六年（1927）北伐开始，商会活动曾一度中断，时局稳定后组建商民协会，由王文蔚任主任。民国十七年（1928）恢复商会，推选姚足一为会长。民国二十六年（1937），由刁祯祥继任。民国二十九年（1940），县商会改组，办理会员登记。当时有同业公会9个，入会人数342人。县商会辖观海卫、丈亭、庄桥等分商会。民国三十年（1941）慈溪沦陷，商会停止活动。1945年抗战胜利后即恢复。当时的国民党慈溪县政府派孙鼎初等7人为整理委员，整理商会。于翌年一月十五日召开成立大会，建立理事会，推选孙鼎初为理事长，有入会同业公会11个。民国三十七年（1948）一月，县商会召开第二届第一次会员代表大会，换届改选裘松甫为理事长，孙鼎初、王华祥为常务理事，会内设总务、财务、组训等科。1949年5月，慈溪县城解放，旧商会解体。

当时的县商会，其组成和活动都在城区，县以下集镇工商界很少参与。

二、慈溪县（市）工商业联合会

解放以后，各集镇先后成立了工商联的筹备委员会。县工商联是在此基础上筹建的。1950年1月，县城所在地孝中镇（即慈城镇）的工商界曾经筹组“慈溪县工商业联合会筹备会”。因当时该会组成人员和活动范围都在城区，所以不久就改称为“慈城镇工商联筹备委员会”了。

1954年1月初，慈溪县有关部门召开全县工商界座谈会，组织学习过渡时期总路线。“一化三改造”的政策，对工商界的思想教育工作日显重要。当时县内各集镇已成立了19个工商联筹委会和3个工商小组，而没有县工商联进行组织上的领导。县委统战部和县府工商科等领导即与参加座谈会的工商界人士商量，先成立一个联络组织；以后再按政务院公布的《工商业联合会组织通则》的规定，筹备成立县工商联。经1月6日、12日两次会议，推选组织人员，成立“慈溪县工商业联合会筹委会联合办事处”。选孟肇英（慈城镇工商界）为主任，王炳（县供销社）、陈厚生（长石桥工商界）为副主任；刘贵生（县人民银行行长）等8人为委员；调叶富康任秘书；会址设在慈城镇太阳殿路，于3月8日开始办公。这个办事处联系了各集镇的工商联和工商界人士，对宣传贯彻过渡时期总路线，推动粮食、棉花的统购统销都起了积极的作用。

1954年10月调整行政区域，县城由慈城镇迁至浒山镇。县工商联的“联合办事处”也随迁来浒，但这个组织已不能代表新县境的工商界。当时全县有大小集镇20个，已成立16个集镇工商联筹备委员会和4个工商小组。经中共慈溪县委同意，于11月13日由“联合办事处”召开各集镇工商联

主委，并有国营企业、供销社代表参加的联席会议，成立了县工商联筹备处，推选童茂远（浒山镇工商联主委）为主任委员，张敬忠（县专卖公司）、王炳、虞家芝为副主任委员，刘贵生等21人为委员，进行筹备工作。接着于12月24日召开慈溪县工商业联合会筹备代表会议。共有正式代表125名，列席代表13名，选举虞家芝为主任委员，刘贵生、王炳、张敬忠、童茂远、潘珠炎、沈祯祥6人为副主任委员，叶宏然等24人为委员，成立了县工商联的筹备委员会。并任命叶富康为主任秘书，会址设在浒山镇茶亭弄，有组宣、秘书、业务辅导三股办事机构，这个筹委会组织已可行使县工商联的职能。1955年叶富康调出，由曹德茂接任主任秘书。因原有会址比较狭窄，1956年拨积余会费20000余元，在浒山镇东南城角新建办公用房（包括会场和宿舍）三幢共27间，910.8平方米，于当年底迁入新址。是年，庵东盐区并入县的行政区域，该区工商联筹委会也随之成为县工商联的基层组织。

县工商联的筹委会成立以后，加强了对工商业者的爱国主义和社会主义教育；同时也代表会员的合法利益，向政府有关部门反映意见和要求，协调公私关系。并且发动工商界认购建设公债，全面调查私营企业情况，协助政府贯彻对私营工商业者改造的各种政策，于1956年2月上旬，召开私营工商业（包括一部分小商小贩骨干）的代表会议，经过教育，纷纷写出决心书，表示积极参加社会主义改造，推动了我县私营工商业的公私合营和合作化。当时有直接过渡到国营企业和供销社的114户，公私合营122户，小商店组成合作商店79个，3455户小商贩组成合作小组250个，私营工商业的96.5%实行了社会主义改造。

随着私营工商业社会主义改造基本完成和企业改组，工商界的情况已有了显著的变化；县工商联筹委会也已工作了两年多，经县人民委员会批准，于1957年2月7日至11日召开第一届会员代表大会，出席代表155名，选出47名执行委员；并在第一次执委会上选举虞家芝为主任委员，沈祯祥、孟如良、童茂远，杨洪森（商业局局长）、潘义田（县供销社副主任）、潘珠炎6人为副主任委员，任峰山等17人为常务委员，聘任张钧为主任秘书，决定童茂远副主委驻会工作，宣告县工商联正式成立。由于企业的进一步过渡为国营和供销社，以及当时的“大跃进”，工商联的商会职能自然消失，此后着重对工商业者进行政治思想教育。1958年大部份工作人员调往其他部门，会址也迁至大池弄原花纱布公司房子（现改建为浒山粮管所）。

1959年11月上旬，县工商联换届召开第二届会员代表大会，出席代表99人、列席代表7人。选出第二届执行委员49人；在第一次执委会上选举潘珠炎为主任委员，童茂远、秦永泉、沈祯祥、孟如良为副主任委员，王云章等17人为常务委员，李鹤筹任秘书。

因为那时的工商联实际上已只是工商业者的政治团体，大量的小商小贩没有一个组织领导机构，经中共慈溪县委批准，于1965年5月17日召开全县小商小贩代表会议，成立“慈溪县商贩联合会筹备委员会”。选举委员15名，方章华当选为主任，许震华、朱仁民为副主任，由许震华驻会工作，会址设在工商联内。当时入会的小商贩有4120人，其中合作商店234个。在各区都设置机构，共有工作人员16人。这个组织对小商小贩加强政治思想教育，传达贯彻国家的政策法规，向政府反映小商贩的意见和要求，帮助合作商店改善经

营管理等，起了一定积极作用。但不久“文革”开始，活动无法开展，最后工作人员调散，组织无形消失。

1966年12月“文革”初期，工商联的组织活动停止，会址被造反派占作“治安指挥部”，曾经搬到“纲记四房”楼下办公。至1968年12月，工商联领导成员和工作人员都被遣送到“斗批改干校”学习劳动，这个机构也被完全取消了。

党的十一届三中全会以后，原工商业者的一些政策问题逐步得到落实。在1981年3月召开的政协慈溪县第二届委员会中，原工商联主委潘珠炎被选为副主席。这一届政协设立了“工商经济工作组”，对工商界人士有了进一步的联系。在此基础上，潘珠炎、童茂远、陈宝成等一些工商界人士，于1984年10月办起了“慈溪县工商经济咨询服务公司”（后改服务部），对县内工商企业提供经济咨询，与外地工商联进行信息交流，开始参与社会经济活动。

为使工商联这个民间团体能在新时期的经济建设和民主政治中继续发挥积极作用，中共慈溪县委统战部报请县委同意，于1985年12月恢复了县工商联组织。省人民政府也于1986年2月7日批复省工商联，同意慈溪等25个市、县恢复工商联。然而这个组织已经停止活动廿年，我国已经处于改革开放的历史时期，如何使工商联真正成为工商界组成的人民团体，又能在经济活动中发挥积极作用，都须重新探索。是年11月，经中共慈溪县委同意，组成了由县委副书记王雅根为首的筹备小组，筹备工商联换届。吸收86家各类企业及4户个体工商户入会，同时办理原工商业者老会员登记，于1986年12月24日至25日召开县工商联第三届会员代表大会，选出27名执行委员，并由第一次执委会选举潘珠

炎为主任委员，劳延年、张鹤年、陆渊为副主任委员，张鹤年兼秘书长；王云章等9人为常务委员；推选沈祯祥、孟如良为顾问，任命叶幼钧为副秘书长。张鹤年于1988年调离，由陆渊兼秘书长。

目前的工商联，既是统一战线组织，又是民间的对内对外商会。在中共慈溪市委的领导下，工商联广泛联系新老会员，与全国28个省市、自治区的452处工商联及经济机构保持着经常的信息联系和业务交往，使我市企业能够及时获得各地经济信息和市场动态。三年中，经过咨询服务，帮助本市企业购销产品达240多万元；还组织企业参加各种商品交易活动，引进技术和设备，进行专业培训，帮助融通资金，开拓横向联系，起到了民间工商社团的积极作用。工商联还组织各种有关的社会调查，参与国家经济决策的协商；代表会员的合法利益，向政府有关部门提出意见和建议，协助落实有关的政策，成为政府与企业之间的桥梁。恢复以后的工商联继续发扬自我教育、自我改造的优良传统，以各种形式组织会员进行学习，出版《慈溪工商》简报，帮助会员提高政治觉悟和政策观念，以维护和贯彻“坚定不移跟党走，尽心竭力为四化”的行动纲领。

随着工商联会务活动的开展和商会作用的发挥，不断有企业申请入会。至1989年12月，已有企业会员228家，团体会员1家，个体工商户及其他个人会员12人，原工商界老会员207人，各类企业会员已成为会员结构的主体。

1989年12月7日至8日，慈溪市工商联换届，召开第四届会员代表大会，共有代表163名，选出第四届执行委员35名，第一次执委会选举孙纪良为主任委员，陆渊、叶宏星、胡长源为副主任委员，陆渊兼秘书长，王云章等9人为常

务委员；并推选潘珠炎、劳延年为名誉主委、名誉副主委，沈祯祥、孟如良为顾问，任命叶幼钧为副秘书长；还聘请了市经委等有关部门 11 位负责同志为特约顾问。现在工商联正沿着党在社会主义初级阶段的基本路线，坚持四项基本原则，坚持改革开放，为慈溪的两个文明建设，努力作出新的贡献。

三、集镇商会与工商业联合会

解放以前，慈溪现境范围内上规模的集镇还不多。根据现有史料，成立过商会组织的只有周巷、观海卫、浒山、逍路头、庵东等几处。

解放以后，本市现境内各集镇的工商界先后酝酿成立工商界的团体组织。周巷镇、观城镇工商业联合会筹备委员会是在 1949 年内成立的。庵东镇、浒山镇是解放初推选工商界“总代表”，1951 年成立工商联筹备组织。其余各集镇的工商联筹委会都在 1950 年至 1952 年期间先后建立。最迟的是东安工商小组，于 1954 年初建立。至 1954 年 10 月行政区域调整时，全县有 16 个集镇工商联筹委会和 4 个工商小组。列表如下：

工商联组织名称	负责人	地 址
龙场工商联筹委会	王志刚	龙头场
范市工商联筹委会	林骏耀	范 市
三浦工商联筹委会	陈庭鉴	掌起桥
师桥工商联筹委会	沈济昌	沈师桥
鸣鹤工商联筹委会	叶汉璋	鸣鹤场
观城镇工商联筹委会	叶福耕	观城镇
逍林工商联筹委会	孟敖齐	逍路头

胜山工商联筹委会	邵耿标	胜山头
新浦工商联筹委会	潘柳余	新浦沿
浒山镇工商联筹委会	童茂远	浒山镇
坎墩工商联筹委会	朱衍生	坎墩
相公殿工商联筹委会	金家泉	相公殿
天元工商联筹委会	徐春茂	天元市
长河工商联筹委会	童光炎	长河市
周巷镇工商联筹委会	沈祯祥	周巷镇
泗门镇工商联筹委会	谢获寿	泗门镇
曹娥工商小组	戚长渭	曹娥乡
白沙工商小组	励元富	白沙路
马家路工商小组	马如水	马家路
东安工商小组	柴宝祺	东埠头

庵东盐区工商联筹委会是随着行政区域的归属，于1956年划入的。当时庵东的私营工商业已实行了社会主义改造，并进行企业改组，工商业户数为42户，有私方从业人员255人。工商联主委是孟如良。

各集镇工商联（筹）成立以后，在当地党委和政府的领导下，发动会员积极参加土地改革、镇压反革命运动；在抗美援朝中，踊跃捐献飞机大炮。当时国民经济正处于恢复时期，各工商联动员工商界“资金下乡”，资助农民发展农业生产；在城镇举办物资交流会，活跃商品流通；认购胜利折实公债，支援国家的重点建设。西部地区的工商界还联合社会各界集资在周巷镇建立姚北第一所中学——姚北中学；观城区的工商界也集资在沈师桥创办“三北诊所”。1951年，为全面办理工商登记，各地工商联协助政府“重估财产，调整资本”；在平时，各工商联还协助税务部门储税评税，协助工商行政部门管

理市场等等，起了积极推动作用。在私营工商业的社会主义改造过程中，各集镇工商联又动员各自的会员积极申请公私合营和组织合作企业，协助政府做好清产定股等工作。所有制的社会主义改造基本完成以后，各工商联又组织工商业者参加各种形式的学习，推动他们改造成为自食其力的劳动者。当时全县有110名工商业者安排为各级国营、供销社和公私合营企业的领导职务；其余的也成了这些企业的职工。1958年以后，各集镇工商联（筹）的工作人员先后调往其它部门，至1962年前后已很少开展活动，由县工商联直接与原工商业者联系，集镇工商联（筹）就先后结束。

1989年4月，经中共慈溪市委同意，市工商联在周巷镇成立了分会。今后将根据形势的需要，逐步地在各区、镇建立市工商联的基层组织，为当地的改革开放和经济建设，发挥民间工商团体的积极作用。

资料来源：民国时期《慈溪报》，省图书馆保存的《余姚建设工作报告》，慈溪、余姚两县新旧档案，工商界人士的回忆及有关文件资料。

周巷镇商会简况

周莲生整理

一、商务分会、商团

周巷镇商务组织，始于宣统元年（1909）10月。因虞洽卿已在上海成立“万国商团中华队公会”、“上海商团联合会”和“防务队”等组织。周巷为三北一镇，属宁绍同乡会，旅沪绅商、俊士辈出，与虞相知者不乏其人，于是亦成立组织，定名“余姚周巷镇商务分会”，亦称“商团”，与上海总商会挂钩联系，时有绅商劳尔骏，又名有声，系前清秀才，开设东升昌木行，故公推劳任会长之职。

宣统二年（1910）4月，易会长绅商周干济，又名近仁，设锦丰布行。当时入会者113人，议事员17人，先后召开会议36次。

宣统三年（1911），由于清政腐败，军阀混战，沿海一带盗贼蜂起，横行无羁，寒冬季节，猖獗尤甚，严重地威胁人们生命财产的安全。因此，当地绅商和部份中小商人，仿效上海，自动筹款购枪，并挑选身强力壮的男儿组成“冬防队”，以维护社会治安及商务正常秩序。即公推绅士举人徐蓉舫为“商务分会”会长和“冬防队”队长，地址设在十字街东首文武殿。并有劳阿兴协徐帮办。经常参加商团活动的有蔡滋荣、顾德昌、王中悌等人士。

民国元年（1912—1916）周干济（近仁），仍被推选为周巷商务分会会长。

民国五年（1916—1918，11）会长劳弁英。

民国七年（1918—1922），会长蔡滋荣。

二、商 会

民国十一年（1922—1926），“周巷镇商会”正式成立，会长沈松传，秘书蔡鸿璋，文书周子溶。当时有会员110名，地址仍设文武殿。当年（1922）秘书蔡鸿璋去上海，代表周巷镇商会出席了全国商联合会会议。当时商会活动的主要内容是：

1. 处理协调商务之间及地方关系之间的某些矛盾。
2. 决定对商业店号的开办。
3. 研究办理社会福利、街道修建及社会治安等事项。

民国十五年（1926—1930），会长邹大成。在民国十六年（1927），北伐胜利，因国民党需设区分部，商会迁至庙后白鹤桥旁。

民国十九年（1930—1932），会长顾德昌。在1932年间，顾因事暂离其职。民国二十二年至二十四年（1933—1935），顾复职仍任会长。

民国二十四年（1935—1939）5月，会长吴仲采。但当时会员大会选举的结果：执委沈松传、吴仲采、沈钦章、刘学尧、朱松盛、徐幼珊、陈衍畴，并推定沈松传为主任委员。而沈坚辞，后改选吴仲采任之。大会又选出候补执委许尔慎、鲁元道；监委顾德昌、王节安；候补监委钱甄卿、余鹤堂。

民国二十八年（1939—1941.4），会长沈禎祺。

民国三十年（1941.4），日军侵略周巷，商会处于瘫痪状态，为了应付敌伪起见，偶而有数名主要成员秘密活动几次，如讨论如何向商界筹集应酬敌人敲诈勒索的款项，讨论日伪维持会长人选。地址在街南西田屋楼上。维持会成立后，商业略趋正常。

1945年抗战胜利后，各行业为了有利商业经营，自动组成了十二个同业公会，有油坊、绸布、棉花、酱业、南货、国药、瓷器、油烛、木行、烟丝、米业、肉店等行业。

民国三十四年（1945.8.1—1945.9.30），抗日胜利至我三五支队北撤时期，周巷建立了红色商会，会长许永顺。

当年十月，我军北撤后，国民党恢复了周巷镇商会，于1945年12月14日，举行了第一届第一次会员代表大会，选举周济吾、杨霁亮、沈禎祥、施彬然、周祝三、孙椿钿、范维麟、劳寅成、鲁林斋等九人为理事。理事长杨霁亮，常务理事沈禎祥、周济吾；监事陈庭英、劳延年、朱安盛等三人。

三、工商业联合会筹备委员会

1949年10月至1952年5月，周巷商会改组为“周巷镇工商业联合会筹备委员会”，推选了委员11名，主任委员韩善佑，副主委许永顺、徐泳铭，委员沈禎祥、王义庭、诸源祥、吴仲采、劳寅成、毛承勋、干思乾、陈惠明。1951年1月，芦照德任秘书。