



# 创业者 之歌

**CHUANGYEZHE ZHIGE**

不要问这个世界属于谁  
因为这个世界虽然没有把财富均匀的分配  
但是却给了每一个人同样的生命  
同样在阳光下生存的机会

丁振海 © 主编

长征出版社

# 创业者之歌

CHUANGYEZHE ZHIGE

不要问这个世界属于谁  
因为这个世界虽然没有把财富均匀的分配  
但是却给了每一个人同样的生命  
同样在阳光下生存的机会

责任编辑：李 晓  
封面设计：华审视觉

ISBN 978-7-80204-281-0



9 787802 042810 >

定价：25.00元

# 创业者之歌

主 编 丁振海

副主编 宣焕阳 潘荣琨

长征出版社

图书在版编目(CIP)数据

创业者之歌 / 丁振海主编. - 北京: 长征出版社,  
2007.7

ISBN 978-7-80204-281-0

I.创… II.丁… III.新闻报道-作品集-中国-当代 IV.I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 092456 号

书 名: 创业者之歌

---

主 编: 丁振海

责任编辑: 李 晓

封面设计: 华审视觉

出版发行: 长征出版社

社 址: 北京阜外大街 34 号 邮 编: 100832

电 话: 010-68586781

---

印 刷: 北京宏伟双华印刷有限公司

开 本: 880×1230 1/32

字 数: 303 千字

印 张: 12

版 次: 2007 年 8 月第 1 版

印 次: 2007 年 8 月北京第 1 次印刷

定 价: 25.00 元

ISBN 978-7-80204-281-0

---

(如有印刷、装订错误, 我社负责调换)



# 创业者 之歌

CHUANGYEZHE ZHIGE

不要问这个世界怎么了  
因为这个世界没有把财富均匀的分配  
财富决定了每个人同样的生命  
同样在阳光下生存的机会

丁磊 丁生 主编

长征出版社

---

# 为创业者放歌

---

◎傅文

---

创业者，这是一个响亮的名子；光荣的名字；令人崇敬的名字。

在人类历史发展的长河中，就是因为有一个又一个的创业者，他们不畏艰险、顽强奋斗、坚忍不拔、敢为人先，为人类社会不断创造着、丰富着物质文明和精神文明，人类才有机会、才有可能享受着个天的物质生活和精神生活。

历史要向前发展，人类社会要向前发展，推动历史前进的是广大的人民群众，是一个又一个可敬可赞的创业者。

改革开放的当今中国日新月异，朝气蓬勃。为了会面建设小康社会和中华民族的伟大复兴，在神州大地，涌现出了一批又一批创业者，他们在平凡中创造伟大，在继承中不断创新，谱写了一曲曲动人的创业之歌。世界著名咨询调查公司盖洛普在2002年所做的一份调查显示，

中国有28%的成年人自己想当老板。清华大学中国创业研究中心发布的我国首部创业报告显示，全国每100人中就有12.3人在创业。在2007年年初《福布斯》杂志公布的福布斯全球富豪榜显示，尽管富豪们敛财的方式多种多样，但创业是今年榜单上的富豪们的共同特征。榜单显示：60%入榜富豪的财富是靠着创业有成换来的。排名前十位的富豪中，仅第十名的加拿大的截维·汤普森家族是继承遗产，其余9人都是创业致富。有媒体报道认为，中国是世界上创业机会报多的国家之一。中国内地2005年仅有7名资产超过10亿美元的超板富豪挤进富豪榜，但2006年这一数字猛增到20名。香港亦增加了5名亿万富豪，总数有21人；台湾则有8人上榜。中国大陆港、澳、台地区加起来，中国则有49人，富豪人数列亚洲第一。当然，创业者不可能人人成为亿万富豪，但创业对一个人的一生是有着重要影响的。历史证明，只有不断创业，一个国家，一个民族，才能永远屹立于世界民族之林。

当前，我国各族人民正在共同致力于实现科学发展、构建和谐社会的伟大事业。成就这个伟大事业，更需要千千万万个创业者艰苦香斗，开拓创新。中国报纸副刊研究会和会国报纸副刊的同行组织编写了这本《创业者之歌》，展创业老之风采，抒创业者之豪情，传创业者之经验，留创业者之业绩，这拿集子中的人物，有的勇于创新，有的坚韧不板，有的历经磨难，有的不断探索，但他们有一个共同的特点，都是在构建和谐社会中的创业者，在平凡中创造骄人业绩的人们。

让我们共同努力，为构建和谐社会，为创业者放歌。

## 目录

为创业者放歌

傅文

1 永不停息的乐章

宣焕阳 潘荣琨

16

执著于产业发展高度的苦行者

王娇萍

30

他是一个勇者 又是一个善者

陈通秀 朱国新

38

“民生”崛起 “领跑”民营

洪世坤

47

赵孙立：从环卫工人到亿万富翁

韩俊杰

52

老劳模的新贡献

晓金 王震

- 56 牛信叶彩义  
熊伟明 卜谷
- 65 燃烧的生命  
唐德亮
- 76 张鑫忠:创造农村文化的崭新纪录  
桑目佳 沈黎风
- 84 燃烧的激情  
焦申孝 梁丰
- 97 解读“大鼻涕”照片背后的故事  
焦申孝 王玉波
- 105 李万强三番“跃”龙门  
张林凤
- 116 王平:从下岗女工到“申城鸽王”  
王平
- 121 鲲鹏展翅 前程似锦  
周兆顺
- 131 农家女的新田园梦  
贾竟成 朱晓东
- 141 脊梁  
哈聪杰 崔金钟 于萍
- 145 美丽的事业  
周华玲

- 152 小店里升起的明星  
陈五寅 魏晋学
- 155 大师的目光  
缪远熙
- 160 花甲创新业 最美夕阳红  
周华玲
- 165 平凡之笔书华彩  
王晓康
- 170 她与职工心紧贴  
王晓康
- 176 步法追踪大师老道其人  
徐映荃
- 191 鹤征八表 止于至善  
王晓康 蓝斌 宋建
- 200 毒菇“克星”何介元  
杨雨轩 孙文广
- 205 功勋支书范希俊  
杨木林 袁世俊 刘士斌 郭兆宾
- 213 开拓创新,谱写新农村建设新篇章  
陈五寅

215

爱心换来满院春

梁瑞林

234

杨保琴与她十五个孩子的故事

楚国华

239

父子贴心苴却砚 以刃为笔绘丹青

何可人

250

王医生最开心的事：患者怀孕了

鲍方义

255

蒋仪郎：十六年的离家郎

黄小峰

270

说实话 办实事 求实效

曾新友 唐志荣

263

摘得“三宝”泽桑梓

陈玉梅

267

“讨钱”校长高咏

黄妍 张丽 陈婵

272

灿烂的笑容

焦申孝

285

而立之年

张兆阳

301

张锦林：新一代的青年农民企业家

李俏红

- 306 白发三千路八千  
王启源 王健
- 314 李双举：一次次从谷底站起的人  
谢宇芳
- 318 他是大树  
房俊 郝来旺
- 328 余自安：京城圆了“将军”梦  
卢汴生
- 332 “文冶”是这样炼成的  
唐丽萍
- 356 谁言寸草心 报得三春晖  
边巴顿珠
- 360 万古雅江不了情  
徐亚平 任胜
- 365 可文：行走于创意事业国际化运作之路  
谢腾
- 370 铸就企业更美好的明天  
彭炬昭

---

# 永不停息的乐章

---

◎宣焕阳 潘荣琨

---

他莞尔一笑，望望天，看看地。他凝神，若有所思。

他黝黑的脸庞，微驼的身子，刻下了岁月的艰辛和重负的痕迹。他虽已54岁了，却憨厚得像个山里人。

他那双粗壮的手，来回搓着，不知所措地摆动着。他激动、亢奋、热血奔涌了。

哦，杭申控股集团。他梦了多少回，盼了多少年，今天，终于梦想成真。

这是2005年4月28日，杭申控股集团在金灿灿的阳光下举行隆重的揭牌仪式。杭州之江开关股份有限公司、上海华通开关厂有限公司、苏州杭申电气有限公司、南宁杭申电气有限公司等十多家集团控股公司，带着鲜花笑脸、希冀和憧憬前来祝贺。他站在新颖气派的新大楼门口，端详、凝视。他和旁人说着什么，动作缺少层次，表情肌肤也不活跃，不拘言笑的创造者，就像一尊严肃的佛，不会享受成功的欢乐。

他——杭申控股集团的掌门人马传兴。

—

有位哲人说，人生的前途很远，也很暗；然而不要怕，不怕的人的面前才有路。马传兴是个不怕的人，也是个传奇的人。他出生在杭州东郊的钱塘江畔，与亚马逊河涌潮齐名的钱塘江，天下涌潮，每月十五为大，每年八月为最，亘古及今，多少帝王将相骚人墨客观潮吟诗，流芳百世。而出身贫寒的马传兴却利用涌潮到江边拾鱼虾。他不怕被奔腾的江潮吞噬的危险，踩着涌潮的起伏边奔跑、边拾掇鱼虾，有时干脆踩着潮头走，这就是人们常说的“弄潮”。十几岁就敢于弄潮的马传兴，从小就练就了敢闯的胆略，磨砺了倔犟的性格。17岁那年，红山盐场头蓬化工胶木厂招收新工人，他不顾母亲疼爱的阻拦，挑着铺盖卷，步行40多里路去应聘。厂长看着羸瘦矮小的他，不无同情地摇摇头。他却不服输，软磨硬泡勉强挤进了厂里。

他当三班制工人，本来就很辛苦，他却常常替人顶班，一干就是一通宵。有人戏称他为拼命三郎。师傅心疼，有一次对马传兴说，你个小，没日没夜地干要累垮的。他说睡一觉就没事了。付出总是有收获的，马传兴终于在新工人中脱颖而出，第一个独立工作了。那时候，头蓬到萧山，没有公路，没有汽车，惟有水路，也没有机动船。送货时，靠几头牛拖着船把胶木件运到瓜沥，又转运到萧山送上海。有时人手不够，马传兴自告奋勇地赶着几头牛充当运输员。厂长看中了这个寡言少语的小伙，要他到上海当销售员。有的厂领导反对，说马传兴三脚踢不出一个屁，不是搞销售的这块料。厂长却认为马传兴肯干、用心，是可塑之料，成业之材。他到上海的头一年，就干得红红火火，让同事们刮目相看。

也许是中国祖先那种勤劳、朴实、坚韧的品质给了他生命的契机和同命运抗争的勇气。在上海的十年间，他用自己的智慧和汗水，奠定了他事业成功的基石。

1980年10月19日，是马传兴最难忘的日子，他压根儿没想到红山农场（1969年盐场更名为农场）领导把他从一名普通的销售员推上厂长的岗位。他望着领导信任的目光，没有推辞、没有叫难、没有提任何要求，咬咬牙挑起了这副重担。

他抱定一个信念，要么不干，要干就干出成绩，他在全厂职工大会上出语惊人，头年销售收入超百万。

厂子里像烧开的油锅，议论纷纷。

有人说，马传兴狂妄自大，一口想吃成胖子，做梦。

也有人说，这不是大跃进，马传兴瞎吹。

还有人说，他是个犟头，说话没谱儿，甭信。

这些议论不无道理，胶木厂近10年来规模没扩、设备没变，销售额一直在40万左右徘徊，在这个基础上，头年就要翻一倍多，难！难得几乎没人敢信。

马传兴坚信不疑。他甩开膀子，大刀阔斧地改革生产、销售机制。推出计件工资制，销售提成制。头一个月就突破了10万元。这一年销售额达到105.93万元，打了个漂亮的翻身仗。

胶木厂乌鸡变凤凰。在红山农场成为爆炸性的新闻。马传兴没有满足于初战的胜利，没有陶醉在人们赞许、钦佩的目光里，而是陷入深深的沉思，他惊喜地发现人的创造力，这是企业兴衰成败的支点，他要紧紧地抓住这个支点，创造一个又一个金色的梦。

## 二

人生的追求，除了物质的渴望，还有精神的需求，而后者是人

生无形的支柱，不竭的动力。

马传兴在艰苦创业的20多年间，从未想过物质的享受。他不抽烟、不喝酒，粗茶淡饭，出差外地也常常住没有星级的饭店。1984年中国五大开关厂之一——上海华通开关厂要寻找几家协作企业，作为成套开关的配件生产点。华东地区的数十家企业蜂拥上海“华通”，大多是有一定规模的国营企业，而马传兴是一家厂子不大、设备不强的农场集体企业，在那些趾高气扬的国企老总面前，马传兴不自卑、不示弱。所不同的，他没有住上海的高档宾馆，而住进了“华通”简朴的招待所，“华通”的秦惟浩厂长也算是慧眼识英雄，竟一眼看中了朴实的马传兴。

“华通”的秦厂长跑了苏州、无锡、嘉兴、新安江等地的十几家国营企业，最满意的还是马传兴的小厂。

马传兴说：“我们的条件比较差，赶不上那些国营厂。”

秦厂长说：“条件是可以改变的，关键是要管理得好，就可以发展嘛！”

马传兴说：“发展是肯定的，但目前就是这个状况，您都看到了，不知贵厂能否相信我们的产品质量。”

华通被这种诚实、坦率的风格所感动，秦厂长也坦率地笑了。

秦厂长的选择不是盲目武断的，他的目光聚焦在以下几个镜头：“杭申”职工的行动节奏快，上厕所都是一溜小跑。

墙上挂着条理分明的奖罚记录。

车间内贴着：客户在我心中，质量在我手中。

他们到厂里考察，不论走到哪里，工人们朝他们点头笑笑，就又埋头工作。

秦厂长毫不犹豫地在联营合作协议上签了字，正式建立了来料加工业务。马传兴引进了上海“华通”开关厂的设备和其工艺技术。“华通”开关厂提供了全套技术资料，免费培训了专业技术人员，开

始了绝缘零件的加工生产。这一年，“杭申”在上海“华通”的八家联营厂中被评为质量管理先进单位。

谁也没有想到，看上去老实巴交的马传兴并不满足于绝缘零件的加工业务，而是把目光锁定在成套开关的制造上，他开始悄悄地实施他的“突围”行动计划，第二年，他凭着质量过硬的招牌，向“华通”提出自主生产绝缘材料，为零件的批量生产提供原材料。秦厂长点头同意了。两年后，马传兴得寸进尺，又一次向“华通”要求生产空气开关、接触器等产品的主要绝缘材料，秦厂长又放行了。

掌握了空气开关的关键技术，马传兴要借腿走路、借鸡下蛋、借船出海了。1989年，马传兴开始生产DZ10-100自动空气开关，实现了从加工型向制造型的转变。翌年，成立了杭州之江开关厂，与机械部上海电器科学研究所联合研制开发DZ10ZJ四极系列塑料外壳式断路器产品，填补了国内空白，并获得了国家级新产品称号。

### 三

“杭申”崛起了，成为电气工业中的一枝新秀。

荣誉接二连三地叩到“杭申”的门。

1997年，被浙江省授予“行业最大”工业企业。

1998年，被浙江省确定为“省级星火示范企业”，自主研发的HSMI系列塑料外壳式断路器和HSMI系列智能型万能式低压断路器，分别获得浙江省科技进步奖和优秀新产品奖。

1999年，HSWI—2000四级智能型万能式低压断路器被国家科技部确定为国家重点新产品。

2000年，国内首台HSWI—6300大容量智能型万能式低压断路器研制成功，完成了“杭申”所承担的“九五”国家重点项目。“杭申”也因此成为全国电气工业的龙头企业。