

# 成功由我

刘世英 彭征 著

李

彦

宏

快乐成功之道



中南出版传媒集团  
湖南人民出版社

## 作者序

作为一名在财经和励志类图书界摸爬滚打多年的“传媒人”，我接触过许多成功人士，他们中的每一个人的头顶上，都围绕各种各样炫丽的光环。然而，很少有人能像李彦宏一样，成功得如此“彻底”和“纯粹”。

李彦宏的成功之路也许是很多人梦寐以求的：从当地最好的中学直升到中国最好的大学，毕业后又顺利地就被美国名校最热门的计算机系录取，然后是闯荡华尔街、征战硅谷，直到一举创立百度，在中国市场将世界各大搜索豪强远远抛在身后……李彦宏人生的各个阶段，几乎都做到了我们可以想象到的最佳。不仅如此，完美的人生履历表背后，李彦宏还拥有者一份甜蜜的爱情、一个幸福的家庭以及多彩的业余生活……这样的李彦宏，简直优秀得“可怕”。因此，有人不禁感叹：“上帝似乎格外偏爱李彦宏，将最好的东西全都给了他了。”

但是，机遇只青睐有准备的头脑，而且，任何成功之路都不会是一帆风顺、毫无波澜的，在李彦宏辉煌的背后，也蕴含着无数的汗水和泪水：懵懂年纪带着半生不熟的专业知识独闯美国饱尝求学艰辛，互联网寒冬中逆流而上压上身家性命创立百度……经历了太多为众人所不知的痛苦和辛酸，但是坚韧和努力，让他最终从困境中走出，造就了他今时今日的成功。

然而，我也碰到过不少为梦想而打拼的年轻人。他们的努力程度，完全称得上卧薪尝胆、呕心沥血；他们的故事，也同样值得我们肃然起敬；可是，对他们而言，成功却似乎总是可望而不可即。那么，为什么他们不能像李彦宏一样在成功之路上游刃有余呢？回顾李彦宏所走过的道路，我们会发现，其中最大的闪光点，应该是他的睿智，他开阔的视野和独立的思考：透过错综复杂的形式，“认准一点，保持专注”，“做自己喜欢的，做自己擅长的”“不跟风、不盲从”……种种这些，是李彦宏一以贯之的人生哲学，也是他能有今天成就的真正精髓所在。

成功从来不是轻而易举的事，但成功也并非遥不可及。李彦宏之所以“幸运”，关键就在于他找到了一条适合自己的成功之道，并坚持不懈地走了下来。希望读者们，也能从他的人生经历中，读出属于自己的东西。成功由我，本书取名，也正是立意于此。

本书中，笔者力求提供一个客观的、立体的视角，展现一个真实的李彦宏，希望能引发在路上奋斗的年轻朋友们一些思考和启迪，欢迎读者来信进行交流，邮箱：[lsying7966@163.com](mailto:lsying7966@163.com)。

在本书付梓之际，感谢为书稿写作、资料整理付出大量心血的黄伟芳、孙洛、张艺琼等同事，也感谢为本书编审付出辛勤劳动的出版社编辑，得益于他们的大力支持，本书才能够顺利面世。

以此为序。

作者

2010年1月28日于北京昆玉河畔

# 目 录

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 第一章 谁主沉浮：知识改变命运 .....      | 1   |
| 校园，迈向成功的原点 .....           | 1   |
| 读书就得像个“苦行僧” .....          | 6   |
| 善用网络：李彦宏的“网虫”生活 .....      | 10  |
| 将学习进行到底 .....              | 15  |
| 第二章 选择的智慧：人生的关键就是那几步 ..... | 18  |
| 走好人生的十字路口 .....            | 18  |
| 做自己喜欢的，做自己擅长的 .....        | 23  |
| 明智，源于独立思考 .....            | 28  |
| 第三章 专注：一条好路就要走到“黑” .....   | 33  |
| 有所不为，才能有所为 .....           | 33  |
| 凸镜法则：以小斗大如何斗 .....         | 38  |
| “搜索”到底：专注也需“深加工” .....     | 43  |
| 第四章 视野有多广，世界有多大 .....      | 53  |
| 人需要向前看两年 .....             | 53  |
| 居安思危：百度也有危机 .....          | 59  |
| 第五章 感谢挫折：只有经历风雨才能见彩虹 ..... | 66  |
| 坚韧：走过痛苦的“寒冬” .....         | 66  |
| 好胜：越是困难越有斗志 .....          | 72  |
| 调整心态：“没有谁能随便随便成功” .....    | 73  |
| 泰然处世：笑看风云变幻 .....          | 81  |
| 第六章 成功与个性无关 .....          | 85  |
| 个性：成功的土壤 .....             | 85  |
| “张狂”，来源于自信 .....           | 90  |
| 不一样的性格，不一样的精彩 .....        | 95  |
| 第七章 以诚待人：有朋友者有天下 .....     | 100 |
| 将老师和老板变成好朋友 .....          | 100 |
| 好汉还需三个帮 .....              | 106 |

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 第八章 赢在职场：要“薪金”更要“能力” ..... | 112 |
| 择业，我能成长吗？ .....            | 112 |
| 多看多想：偷偷练就“李式武功” .....      | 116 |
| 第九章 激情创业：大胆开拓，小心经营 .....   | 124 |
| 创业准备：兵马未动，粮草先行 .....       | 124 |
| 创业豪情：拒绝偏安，放手一搏 .....       | 129 |
| 保留自主权：命运由自己把握 .....        | 134 |
| 第十章 勇担道义：好男儿顶天立地 .....     | 139 |
| 国家兴，百度兴 .....              | 139 |
| 社会责任：达则兼济天下 .....          | 145 |
| 青年偶像：这样的“星”值得追 .....       | 153 |
| 第十一章 要成功，更要幸福 .....        | 162 |
| 榜样的力量 .....                | 162 |
| 爱情：想清楚了就去做 .....           | 167 |
| 婚姻：“爱人是我勇气的来源” .....       | 171 |
| 家也需要用“心”经营 .....           | 177 |

# 第一章 谁主沉浮：知识改变命运

不管你承认与否，当今时代，机遇与挑战并立，优胜劣汰依然在各个角落发生着作用。在这激烈竞争的浪潮中，谁主沉浮？现实回答我们：是人才！那么人才又如何造就？知识是重中之重。

19岁背上行囊走出山西阳泉到梦想中的圣地北大读书，23岁远渡重洋赴美国布法罗纽约州立大学攻读计算机，31岁创建中国最大的搜索引擎公司……李彦宏用一连串让人羡慕不已的人生轨迹证明着：知识改变命运！

## 校园，迈向成功的原点

关键句：学校无好坏，关键是要从中学到东西

当比尔·盖茨毅然从哈佛退学创立微软并大获成功的时候，人们忽然觉得上大学或许不是成功的唯一途径；当不知名大学走出的马云在IT界呼风唤雨的时候，人们开始认为前途也许与学校强弱并无太大关联。于是，很多人质疑：成功与教育有关吗？更有甚者，金融危机爆发后，使得就业率下挫，于是“上学就是浪费生命”这一悲观论调充斥在无数年轻人心中。近年来高考考生数量大幅度下降，很多人主动放弃了高考。

在教育受到严峻挑战的时候，李彦宏却用自己的经历告诉我们：珍惜你的校园生活，你可以从中受益终身。对于李彦宏来说，校园生活让他如鱼得水，是他迈向成功的原点。

镜头 1：大考中的“幸运儿”

李彦宏天生聪颖过人，读小学时的他就经常受到老师的表扬鼓励。在小学五年级的时候，他开始喜欢三姐给他讲中学校园的那些故事。

初中的时候，李彦宏就读的是山西阳泉兵工厂的子弟学校。这是一所普普通通的初中，教学质量一般，毕业生大多选择了考技校然后接父母班的这条道路，对于他们中的大部分人来说，重点高中就是一个遥不可及的梦想，也正因为如此，成绩还算不错的李彦宏就承载了周围人的更多的期许。

但初一初二时的李彦宏还是一个贪玩的小男孩，最喜欢的事情就是放学以后和一群“死党”在外面上蹿下跳地嬉闹，常常疯耍到太阳落山才恋恋不舍地回家。因为贪玩，偶尔还会闹出忘了交作业而被老师罚站的糗事。他的家里人很宠他，因此对他有一些纵容。老师还是经常批评李彦宏的，因为他的成绩虽然一向不错，但离进入重点中学阳泉一中还有不小的距离。不过，对于老师的批评，年少的李彦宏总是左耳朵进，右耳朵出。“这样调皮的孩子是不可能考上重点高中的，可惜了他的天分。”老师无可奈何地说。

到了初三，学习压力陡增。开始李彦宏还若无其事，伙伴们不陪他玩了，他就一个人跑到街边的象棋摊和别人下棋。但渐渐地，周围同学们的认真和专注让他不禁感觉到前所未有的紧张：如果因为自己的不努力，从而丧失了本可以获得的重点高中乃至重点大学的机会，岂不要令自己抱憾终身！

有了压力才有了动力，之后的李彦宏如同换了一个人，每一个阶段都给自己制订了各个学科的学习计划，按部就班地复习，认真地完成老师布置的试卷和其他作业。与其他同学的“题海战术”不同，李彦宏每做一份试卷，都会把出错的相关题目集中起来，一个一个地认真分析自己为什么出错，从而检查自己在思路上的错误，避免在同一个地方跌倒多次。终于，在接下来的中考中，李彦宏以全校第二名的成绩考入阳泉一中，令周围的人们大跌眼镜。

有了初三的经历，李彦宏在高中刻苦了许多，尤其是高一那年去北大参观了一回后，就在他心里埋下了一定要考上北大的强烈愿望。阳泉一中在当地是名校，集中了市里几乎所有的尖子学生，竞争的激烈性可想而知。从高一开始，大家就在大大小小的考试中相互较着劲。李彦宏的成绩从来没有挤进最优秀的行列，但他仍是按部就班地做着自己认为该做的事情。

到了高三，李彦宏再次发力，他在每一个夜深人静的时候挑灯夜战，用心准备每一场模拟考试。在那半年的时间里，光是总结错题就有好几个本子。他开始真正规规矩矩地上每一堂课，认认真真地完成

每一次作业，梳理好每一次考试的思路。那段日子里，李彦宏的成绩突飞猛进。

他的学习之道，就像金庸先生笔下的武学高手们成才的方法一样，前两年的时间都用来修炼内功的，主要是锻炼思维、开阔眼界，虽然看上去速度慢点，但当内功修为达到一定境界，对知识的领悟能力增强以后，再研习各种招式都是水到渠成，获得高分也就易如反掌。

果然，高考的时候李彦宏再一次一鸣惊人，作为阳泉一中的状元，成功地被北京大学录取。一个新的广阔天地在向他招手，从此李彦宏远赴首都，踏上了新的求学之旅。

从阳泉最好的高中到中国最好的大学，李彦宏一路走来可谓一帆风顺。但李彦宏多次坦然承认，自己平时并不是成绩最好的学生，只是由于要做就做最好的愿望和信念让他在中考和高考都发挥出了最好的水平。实际上，虽然他的成绩并没有一直独占鳌头，却也从来没有放弃过不断学习的机会，而他厚积薄发的学习方式，也成为了他能在关键时刻一鸣惊人，成为大考中的“幸运儿”的重要原因。

李彦宏一直在顶尖的学校学习，也为他后面的成功奠定了良好的基础。

## 镜头 2：拒绝郁闷，杀 G 杀 T

1987 年的夏天，李彦宏来到了北京大学这所莘莘学子为之向往的圣地。但很快，李彦宏的情感温度瞬间来了个 180 度的大转弯，他发现当初选择的信息管理系图书情报专业并不完全像自己想象的那样，整日接触的不是文献就是目录，枯燥且乏味。选择了一个自己不喜欢的专业，是一个极容易让青年大学生“郁闷”和“堕落”的理由。但这些并没有击垮李彦宏，他在迷茫中寻找着方向，开始为自己重新设定未来的蓝图。

在北京大学百年纪念堂的旁边（当时还叫做北大讲堂），有一个“T”型的路口，这便是北大著名的“三角地”，也是学校内的信息集散中心。这儿贴满了各种各样的招聘广告、活动预告和讲座通知。兼容并包、兼收并蓄是北大一贯的风格，因此北大里面的学术氛围也是不

拘一格、百家争鸣，观点相左的权威在同一个讲台上互相争论、各抒己见是经常的现象，而所涉及的内容更是天马行空、无所不包。

在北大的日子里，李彦宏成为了“三角地”的常客，专业内容难以让他满足，他饥渴地涉猎着各种各样的知识，而听讲座，就是重要的学习方式。李彦宏在北大不到 4 年的时间里，听过的讲座不计其数，除了专业内容外，还涉及诸如气功、哲学、宗教、艺术等看上去风马牛不相及的各种知识，但这些讲座不仅丰富了他的知识，而且还让他在聆听不同思想激烈交锋的过程中慢慢形成了自己的判断。这才是李彦宏最大的收获，正如他自己所说：“北大自由的学术氛围，为我形成独立思考能力提供了很大的帮助。”

讲座提供的知识如同快餐，是被压缩过的美味，要深刻理解其中的精华，还需要听众继续努力。在北大，还有一个流行的词汇叫“一塌糊涂”，取自“一塔湖图”的谐音，指的是北大非常具有代表性的几个地理坐标——博雅塔、未名湖以及这座亚洲最大的大学图书馆。李彦宏便是图书馆的常客，讲座激发的学习兴趣在这里得到延续，他如饥似渴地吸收知识的营养，体味着成长的快乐。从宿舍到教室再到图书馆，从图书馆到教室再到宿舍，似乎无处不是他学习的场所。

转眼间到了大三了，李彦宏开始思考本科毕业后的出路。一年前，他的三姐就是从北大化学系毕业后出国深造的，这无疑刺激了好强的李彦宏。他也开始改变了四处撒网的学习方式，鼓足勇气做出国的准备。

要出国，考 TOFEL 和 GRE 可以说是必备程序，对于这两只横在中国大学生出国道路上的拦路虎，我们的考生们创造了两个很有意思的词汇，叫“杀 G”和“杀 T”，取的是两个考试名称的第一个字母。有人考证说这是从最初的“杀鸡（G）”谐音而来，被大家推而广之了，这个说法未必属实，却说明了很多人对 TOFEL 和 GRE 欲“杀”而后快的“恨意”。的确，要将数千个英文单词死死塞在脑袋里的学习过程，肯定不会是一件轻松的事。

李彦宏读书的时代，考 TOFEL 和 GRE 似乎还没有如今这么流行，更没有现在题山题海一般的模拟和押题资料，缺乏捷径的他只得“学海无涯苦作舟”。每天抱着砖头一样的复习资料一个词一个词地啃，枯燥自不必说，更可怕的是，很多词汇明明刚刚背通过，过几天又忘得一干二净。这让李彦宏十分郁闷，但李彦宏却倔强地坚持了下来，一遍记不住，就两遍；两遍再不行，就第三遍。李彦宏后来说，多亏了自己在本科阶段英语学得还算扎实，不然出国后要在学习专业课的同时还得恶补语言，那自己说不定真就“挂”在老师手里了。

那时候的听力材料也不像现在这样随处可见，据说，当时北大为了给大家一个学习英语的良好环境，开辟了几间教室专门可以用耳机听英语。李彦宏是出现在这个教室最频繁的人之一。

功夫不负有心人，李彦宏的英语成绩得到了迅速的提高，不仅顺利地通过了考试，TOFEL 还拿到了 600 以上的高分，也正是依靠这个优异的成绩，在美国小有名气的布法罗大学计算机系才愿意接受这个图书情报专业转过来的中国学生。

回顾李彦宏的求学生涯，虽然也经历了痛苦的磨砺，但总得来说还算一路顺风。或许，不是每个人都能像他一样幸运，始终享受最好的学习环境，但我们都可以像他一样，充分利用在校园的一一点一滴、一分一秒来为自己的未来储备更多的能量。专业无好坏，学校无高低，关键是我们要抓住身边的每一个机会，让它成为走向成功的垫脚石。

## 读书就得像个“苦行僧”

关键句：成大事者要静气，读书也是如此。

知识改变命运，作为 IT 界的领军人物，李彦宏的成功便是对这句话最好的诠释。可是，现代社会的高节奏也让我们越来越心浮气躁、急功近利。阅读是知识最重要的来源，可不少现代人走出校园之后就已经几乎没有了阅读的习惯，或者，只是为了眼下的急需才不得不捧起书本，囫圇吞枣，如同被压迫的奴隶。

能静下心来如“苦行僧”一般认真阅读，正是李彦宏走向成功的又一秘籍。

### 镜头 1：博览群书的“小先生”

李彦宏出生在一个普通的工人家庭，家里说不上富裕，更谈不上显赫，却洋溢着一股浓浓的墨香。身为一名基层工人，李彦宏的父亲却有着很好的阅读习惯，家里最大的财富也是那些古色古风的藏书，有时间抽出一本读上几段，便是最大的享受。在父亲的熏陶下，李家的孩子们都养成了阅读的好习惯。后来，李彦宏一家出了好几个北大学生，在当地名噪一时，不能不说和这种良好的家庭氛围有直接的联系。

小时候的李彦宏虽然贪玩，但是对书本的兴趣也很大。家里人开玩笑说，只有两件事能让他不闹腾，一个是放他出去和小伙伴做游戏，另一个就是给他讲书里面的故事。每当听故事的时候，李彦宏总是一反常态，安安静静地趴在讲述者膝盖上，眨巴着眼睛认认真真地听。有时候，家里人各自忙着自己的事无暇给他念书里面的故事，他还会又哭又闹，家里人拗不过，最终还得遂了他的愿望。

李彦宏渐渐长大了，随着他识字的增多，他甚至开始自己阅读那些许多成年人都看不下去的古诗词文集，也就是在那个时候，他开始接触到了“百度”的源头——《青玉案》。对他而言，书中那些精彩的故事似乎更为有趣，兴致来了的时候，他还会将自己知道的故事摇头晃脑地讲给伙伴们听，俨然一个“小先生”。

进入小学高年级以后，虽然学习任务加重，但李彦宏的阅读习惯仍然没有丝毫减弱，丰富的阅读促进了学习成绩的提高，李彦宏的历史、地理分数始终保持在班上前几名，写作水平更是在整个学校都小有名气。李彦宏的文章经常被老师拿来当作范文要求全班同学学习，甚至别的班的老师也会拿他的作文当作优秀范例，这让李彦宏特别有成就感，也愈发激起了他学习文学的兴趣，他还自己制作了一个小的摘抄本，把喜欢的文章、诗句记录在里面，有时间便拿出来品读，别有一番乐趣。

他博览群书的爱好也一直持续到现在，特别是在大学生活的前几年，北大图书馆巨量的藏书让李彦宏十分兴奋，在他的回忆里，坐在图书馆看书的日子是人生最快乐的时光之一。

从不喜欢读书的人的角度看，阅读似乎是一种煎熬，但对于李彦宏来说，读书本身就是一种休闲和放松的方式。或许，书中的精华，只有通过这样安静的品读才能真正被人体会；知识的奥妙，也会在这并非刻意的日积月累当中闪烁出异样的光彩。

作为一名互联网领域的技术先锋，李彦宏并没有表现出很多技术天才独有的孤僻与怪诞，相反他的言谈举止、行为处事却充满着儒雅的风度和学者的气质，这为他赢得了不少的朋友和追随者，无形中也成为了事业的润滑剂。李彦宏并没有接受过系统的经济和管理学教育，可百度飞速而有序的发展就是对他管理能力的最好证明。不仅如此，李彦宏还根据自己在硅谷的闯荡经历，采用章回体小说的方式，生动而细致地写出了这个美国高科技产业区的几家尖端企业的明争暗斗，这便是著名的《硅谷商战》一书。可以说，丰富的阅读，塑造了一个儒雅的李彦宏。

## 镜头 2：苦行僧“K 书”的日子

李彦宏不仅会在闲暇时仔细品味书中的乐趣，当挑战来临、事务繁杂的时候，他也能心无旁骛地学习。

在本书前面的讲述中，我们已经领略了面对中考和高考的压力时李彦宏表现出的惊人爆发力。那段时间李彦宏的刻苦努力完全超出了

周围人的想象，尤其是他面对错误时表现出来的耐心和细致。其实，使用错题记录本这种学习方式，在李彦宏班上，或者对于大部分中学生来说，都不陌生。但真正像李彦宏这样耐心地坚持将错题一丝不苟地记录下来，并且时常翻阅温习的人却屈指可数。而李彦宏真正投入学习时的全神贯注也让一向以为他缺乏自制力、自由不羁的老师感叹，这个孩子就是属于“放得开又收得回”的典型。

不过，经历过完整的中国式教育的人都有这种体会。在中学的时候，学习是在老师和家长的监督甚至是“压迫”下进行的，而大学的教育却讲究的是自觉和自主。并且，大学的学习压力总的来说比中学时候要轻松很多。所以，很多中学时是“三好学生”的人一进入大学便如同脱缰的野马，极易变得慵懒和散漫。

北京大学是一个以自由著称的中国一流高校，学校对学生的硬性规定少之又少，只要学生能达到合格的考试成绩或者做出满足条件的学术成果，其他方面学校都不会进行太多干涉。同时，李彦宏所学的情报学专业是一个文理兼具的专业，学习难度并不大，这无疑对从小贪玩的李彦宏的自制力提出了新的考验。

但是，经历过几次大考磨练的李彦宏显然成熟了许多，他迅速地适应了从中学到大学的转变，在燕园当中找到了自己的努力方向。这也和他家里的教育有很大关系，一直以来，李彦宏的父母就表现出少有的开明，对他管束不多，主要靠李彦宏自己的努力与调节，因此，进入大学的他很快就适应了这种自由的氛围，并如鱼得水。

李彦宏喜欢计算机，可那个时候中国的计算机教育刚刚开始不久，计算机科学最先进的研究都在美国，加上三姐从北大毕业后留美深造的榜样，于是，李彦宏就坚定了去美国学习计算机的决心。

相对而言，北大学生出国留学的难度不是很大。但是，李彦宏的情报学本科专业成为他申请计算机系研究生的最大障碍。同时，英语也是一个难题，虽说李彦宏的英语水平并不差，但要达到考托福出国留学、并能够申请到美国优秀大学的水平，还需要不断的努力。

于是，李彦宏选修了计算机系的很多课程，在学习任务剧增的情况下，还买了不少托福参考书坚持学习英语。那段时间，李彦宏经历的是“宿舍—教室—图书馆—食堂”四点一线的生活。学习是充满乐趣的，但同时也是枯燥和乏味的，尤其是为了准备托福考试需要反复记忆大量的单词，这是一个痛苦的过程。当周围的人都在轻松地娱乐嬉戏时，毅力不强的人往往就会败下阵来，选择放弃。但李彦宏坚持住了。

1991年他圆满完成北京大学的全部学业，拿到了红彤彤的毕业证书。第二年春天，他飞往美国布法罗纽约州立大学，攻读计算机科学硕士学位。留学美国，人生的航船并非一帆风顺，布法罗大学的现实给了他当头一棒。李彦宏是毕业近半学年后进去布法罗大学的，一开始学的便是来年春季学期的课程，这就等于少学了一个学期的课程，再加上是转专业的缘故，李彦宏当时承受着巨大的心理压力。

这一切如一把利剑戳着他的自尊心。但是李彦宏不会就这样认输。苦难的环境再一次激起了李彦宏的斗志，他全身心地投入到了学习中。

这是一段别人难以想象的艰苦日子。李彦宏的实验室和他的公寓离得较远，来回需要坐公交，但埋头于学习的他常常因为忙到太晚而错过了末班车。很多次，读书和做实验到后半夜的他不得不干脆在实验室凑合着过夜，布法罗在美国的北部，晚上一般都很冷，常常让他冻得发抖，无法入眠。时至今日，李彦宏仍然忘不了在大学实验室里的那一个个寒冷的难眠之夜。

有志者事竟成，就在这样的努力下，骨子里写满勤奋、坚韧、执着精神的李彦宏，计算机专业技能得到飞速进步，李彦宏迅速地从后进分子变成了优等生。在研究生读了一年之后，就以第一作者的身份在美国电器电子工程师协会的会刊发表了论文，那是李彦宏所研究的领域最权威的学术期刊。这样的论文，一般来说在读博士的过程当中，发一篇就足以顺利拿到学位，而李彦宏当时还只是个硕士。

成功的人，往往都是最能坚持、最能耐得住寂寞的人，李彦宏疯狂的“啃书”经历，为他日后技术上的优势奠定了基础。

## 善用网络：李彦宏的“网虫”生活

关键句：我从来没有离开网络超过 24 小时

据工业和信息化部统计数据显示，截至 2009 年 6 月底，我国网民规模已达 3.38 亿，而且，互联网普及率上升至 25.5%。聊天、玩游戏、看电影、查资料、购物、开会、炒股票……互联网给我们带来的轻松、方便与快捷无处不在；但另一方面，不良信息的传播、网络成瘾者的增加也给我们带来了许多的社会问题。

网络是把双刃剑，不管我们愿不愿意，它都在势不可挡地改变着我们的生活。接受它、掌握它、驾驭它，这是我们面对网络大潮唯一正确的选择，而身为中国互联网大潮的引领者，李彦宏与互联网的故事或许就是我们最好的指引。

镜头 1：与互联网的“第一次亲密接触”

在周围人对李彦宏的评价中，“网虫”是出现频率最高的一个，用李彦宏自己的话说就是：“我也不知道自己一天有多少时间泡在网上，大概 8 到 9 个小时吧，反正有时间就上网，上网是我的一大爱好……我从来没有离开网络超过 24 小时。”

如果这样的现象出现在另外一个人身上，诸如“玩物丧志”、“堕落的网瘾症患者”等大帽子可能就要一个个地扣过来了。但对于李彦宏，做网虫不仅不是堕落的开始，反而为他打开了成功的大门。

李彦宏和网络的第一次亲密接触并不比我们早多少。确切地说是在 1994 年，那个时候的带宽只有 2400k，大概是现在常见的家用网络 2M 的千分之一的。带宽小，能传输的东西自然有限，不过是一些很小的文件，聊天的时候也只可以用文字，一个字符一个字符地对话。不过，那个时候美国互联网的应用就非常普遍了。老师讲完课，都会要求学生以邮件或者 FTP 的方式提交作业，而且一般时间都定得很死，比如晚上 12 点前，要超过一分钟就传不上去了。就是这些很简

单却实用的功能，让李彦宏为之一振，他觉得这东西“太好了！”“及早地接触互联网，就是最大的好处”。

有了“第一次亲密接触”后，李彦宏对互联网的喜爱便一发不可收拾，以至于当他在随后选择就业单位时就给自己定了一个硬性标准：没有互联网的公司，一概不考虑。最终，李彦宏选择了华尔街一个金融信息系统的公司，延续了自己的网络情缘。我们不能说当年的李彦宏就已经从那 2400K 的带宽当中看到了巨大的商机，但正是这股对新事物的痴迷劲头，让他对互联网的了解与日俱增，无形当中注定了他今天的成就。

将网络融入到了事业当中，李彦宏感觉到十分快乐，而他每天泡在网上的时间也越来越多。无论是在华尔街、在 Infoseek、还是在百度，网络都是李彦宏生活中最重要的内容。李彦宏形容自己的生活方式是一有时间就挂在网上，想工作就工作，想休息就休息。“上网到底是生活还是工作，说不清楚，上网是我的一大爱好，但是我的工作也是上网。”

作为一个依靠互联网做大做强的新兴代的创业者，李彦宏对有人为了因为害怕网络的负面效应而拒绝网络、或者刻意限制上网的做法不以为然。“可能对他们而言，拒绝网络有着自己的考虑。但就我个人而言，没有对于网络的热爱，就没有百度，也就今天的李彦宏。”

## 镜头 2：用真名，冒个泡

李彦宏是个名副其实的网虫，自然难以掩饰在这个虚拟世界上出没的痕迹。不过，和一般的名人“马甲”不断，千方百计掩饰自己的动作不同，李彦宏在互联网上显得额外“高调”。

“李彦宏在这等你，很高兴您在找我，我会经常来这里看看，有什么话对我说就在这里说吧。”

这便是早在 2003 年李彦宏在以自己的名字命名的贴吧里的一条留言。现在，这个帖子已经有了近 8000 条回帖，其中还不乏李彦宏自己的贡献。为了防止被人家误当作网上“李鬼”，李彦宏甚至还在鲁豫有约等公开场合证实过网络上自己的身份。

事实上，李彦宏也真正地把网络当作了自己和网友的交流空间。用真名上网，是他获知网友对百度的意见，从而实现改进的有效途径。

比如，2009年3月以来，李彦宏在百度博客上连续发了三个帖子，激发了网友们讨论的极大热情。

帖子 1：我不会坐视不管

（2009-03-2714：38）

看了很多大家对新版贴吧的评论和意见，我们会认真对待，坚决改正！

帖子 2：贴吧的吧主是否应该选举产生？如何考核？

（2009-04-0608：43）

我接到的最多的一类用户反馈是有关吧主的（除了那些想卖给我创意的），随着贴吧影响力的扩大，吧主的权利也越来越大，如何找到最优秀、最敬业、最公正的吧主就成了一个系统问题。大家有什么建议？

帖子 3：一个成功贴吧的判断标准

（2009-04-0711：10）

其实在选择和考核吧主之前，有一个更加基本的问题，就是怎样的一个吧才是好的吧，成功的吧？是每日发帖量？是每日产生的pv（点击量）数？是会员人数？还是组织活动的次数？总之，一个吧的好坏应该是指这个吧在它所针对的群体当中影响力的大小。比如天津吧在天津的影响力，李宇春吧在“玉米”中的影响力，宝马吧在对宝马感兴趣的那个人群中的影响力。但是影响力如何来衡量呢？

好的吧主应该能帮助这个吧变得更加成功。

从每个帖子后面网友热烈的留言看出，李彦宏短短的几句话总能起到抛砖引玉的作用。在数以千计的回帖中，虽然不乏灌水、路过之人，但也有真诚发表意见的热心者，甚至还有激烈的争论者，李彦宏喜欢在这样零距离地与网友的交流中获得宝贵的客户意见。李彦宏自己还在“李彦宏在这等你”中跟贴：“好久没来，这里居然如此人气兴