【插图本】

曾国藩

成大事的三种力量

殷秀军等/编著

从古帝王将相，无人不由自强自立做出，即为圣贤者，亦各有自立自强之道，故能独立不惧，确乎不拔。

——同治元年五月二十八日致沅弟季弟



「获得一种力量 成就一番大业」

因时而变的自强力——把行动提升到理想的高度

义无返顾的执行力——把理想落实到信仰的境界

拓展大局的领导力——把信仰延伸到未来的时空

中国华侨出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com



曾国藩

成大事的三种力量

「获得一种力量 成就一番大业」

■ 天下事，在局外呐喊议论，总是无益，必须躬身入局，挺膺负责，乃有成事之可冀。

——曾国藩（转引自吴永：《庚子西狩丛谈》）

■ 苟能发奋自立，负薪牧豕皆可读书，不能发奋自立，即清净之乡神仙之境皆不能读书。

——曾国藩（道光二十二年十月二十六日家信致诸弟）

■ 细思为政之道，得人、治事二事并重。得人不外四事，曰广收、慎用、勤教、严绳。治事不外四端，曰经分、纶合、详思、约守。操斯八术以往，其无所失矣。

——曾国藩（同治元年四月十三日《日记》）

ISBN 7-80120-963-X

9 787801 209634 >

ISBN 7-80120-963-X/G.463

定价：30.00元

国防大学 2 095 8035 4

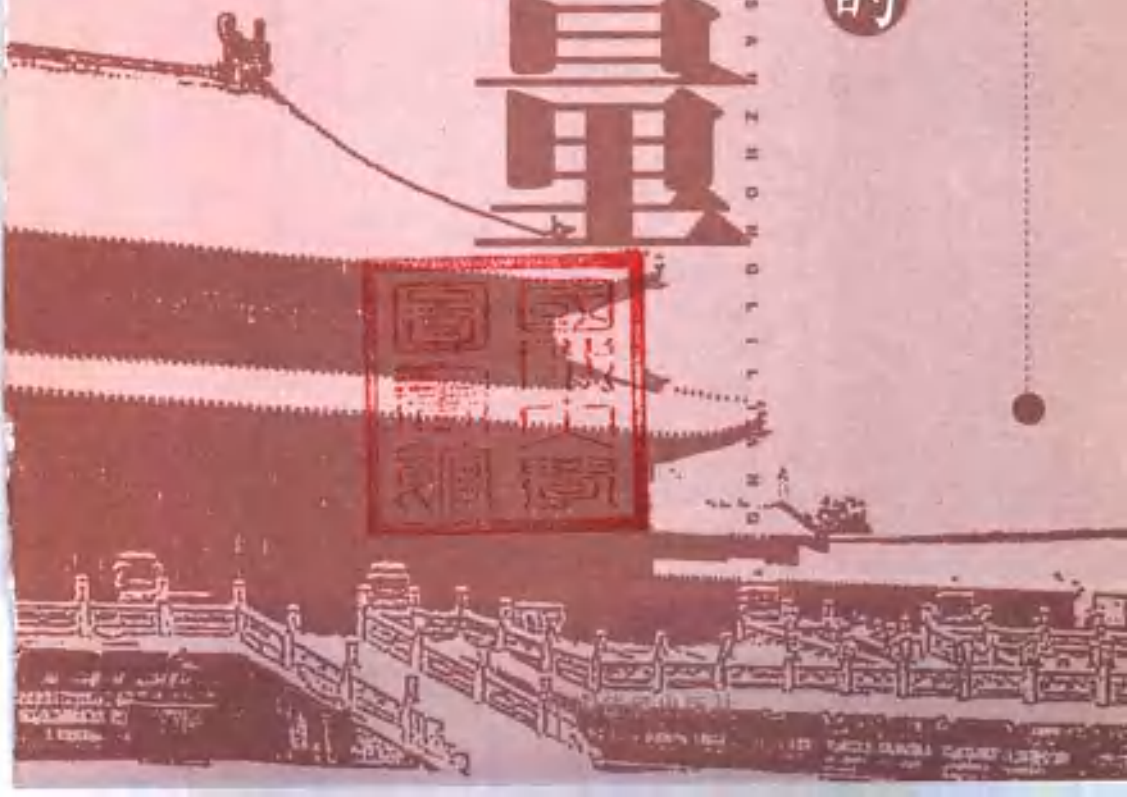
曾国藩成大事的三种力量

殷秀军 宿岩岚等/编著

ZENGGUOFAN CHENGDASHIDESANZHONGLILIANG

从古帝王将相，无人不由自强自立做出，即为圣贤者，亦各有自立自强之道，故能独立不惧，确乎不拔。

——同治元年五月二十八日致沅弟季弟



图书在版编目（CIP）数据

曾国藩成大事的三种力量/殷秀军 宿岩岚等编著.—北京：中国华侨出版社，**2005.4**

ISBN 7-80120-963-X

Ⅰ.曾… Ⅱ.殷… Ⅲ.曾国藩(1811-1872)—人生哲学 Ⅳ.K827=52

中国版本图书馆 **CIP** 数据核字(2005)第036524号

● **曾国藩成大事的三种力量**(插图本)

编　　著　殷秀军 宿岩岚等
责任编辑　杨　郁
经　　销　新华书店
开　　本　640×960毫米 1/16　印张20　字数296千字
印　　刷　北京银祥福利印刷厂
印　　数　15000册
版　　次　2005年6月第1版　2005年6月第1次印刷
书　　号　ISBN7-80120-963-X/G·463
定　　价　30.00元

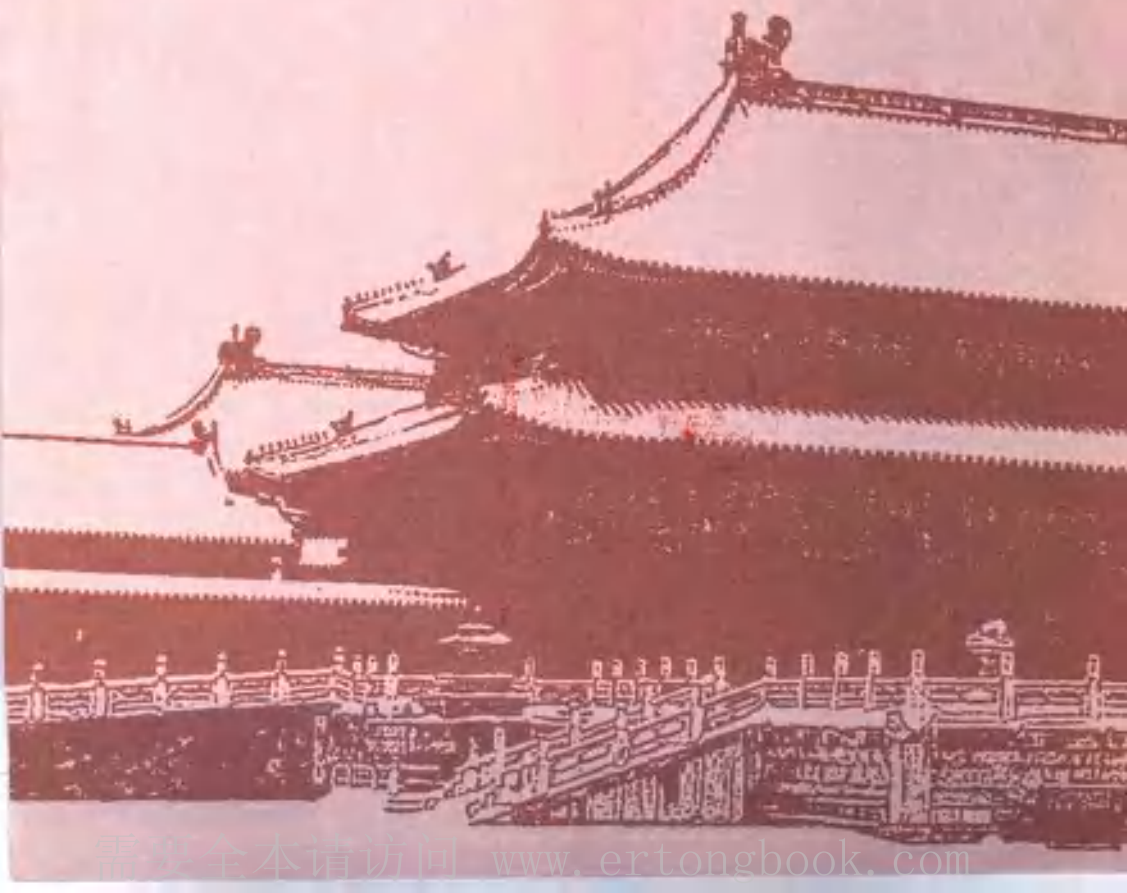
中国华侨出版社　北京市安定路20号院3号楼　邮编　100029
编辑部 (010) 64443979　64443056
发行部 (010) 64443051　传真:(010)64439708

【插图本】

天下事，在局外呐喊议论，总是无益，必须躬身入局，挺膺负责，乃有成事之可冀。
——曾国藩（转引自吴永·庚子西狩丛谈）

苟能发奋自立，负薪牧豕皆可读书；不能发奋自立，即清净之乡神仙之境皆不能读书。
——曾国藩（道光二十二年十月二十六日京寓致诸弟）

细思为政之道，得人、治事二事并重。得人不外四事，曰广收，慎用，勤教，严绳。治事不外四端，曰经分，纶合，详思，约守。操斯八术以往，其无所失矣。
——曾国藩（同治元年四月十三日·日记）



需要全本请访问 www.ertongbook.com

前言

不管是崇拜他的人，还是诋毁他的人，都不得不承认他是一个厉害的人物，这个人就是曾国藩！他绝对是中国近代史上的一个异数！

想当年，青年毛泽东“指点江山，激扬文字，粪土当年万户侯”，何等气派，出于对曾国藩的崇拜，情不自禁地说：“愚于近人，独服曾文正公。”随着时代沧海桑田的变化，毛泽东已经“坐地日行八万里，巡天遥看一千河”，指挥着960万平方公里的神州大地，曾国藩已经成为了没落阶级的代表，可是毛泽东还评价说：“曾国藩是地主阶级最厉害的人物！”

不说他从湖南农村的一个偏远地方一直走到京师，“学而优则仕”，名登金榜，也不说“书生带兵”、“屡败屡战”的血雨腥风和几十年官场上的摸爬滚打，我们只说他死后的“经历”，就足以令人拍案惊奇：他几起几落，时而被后人捧为圣人，时而又被当成妖孽。无论毁誉如何，曾国藩还是曾国藩。

近些年来，关于曾国藩的图书汗牛充栋，关于曾国藩的论文连篇累牍。“当官要学曾国藩”，几乎成了流行语，《曾国藩全集》出了不少版本，就是依据南怀瑾一句“曾国藩流传下来的学

ADT-61/03



问有十三套”编撰的《曾国藩十三经》，版本就有数种，可谓浩渺大海，有风浪百丈，无风也浪三尺。

这是为什么？是因为曾国藩有其存在的合理内核！

记得当年南京大学校长匡亚明教授说：孔子是打不倒的，因为他的思想里充满了中国文化的精髓，拥有人类最本质的东西。是不是可以说，曾国藩也是很难打倒的，因为他的一生也是用中华民族文化造就的，也具有人类最本质的东西？

曾国藩的这些东西是什么呢？

这就是：

因时而变的自驱力——把行动提升到理想的高度；

义无返顾的执行力——把理想落实到信仰的境界；

拓展大局的领导力——把信仰延伸到未来的时空。

在曾国藩的著作里，在很多关于曾国藩的书里，我们随处都可以发现这些东西。可是，这些东西往往被冠上了所谓的谋略，曾国藩因而也变成了一个在官场上玩尽权术、在交往中难以琢磨的人物。事实上，这都是不准确的！

曾国藩之所以能够成大事做大局，是因为在他的身上有中华民族文化的精髓，有人类最本质的东西！简单地说，这些就是曾国藩的合理内核，这就是曾国藩成就大事的三种力量。

获得一种力量，成就一番大业！

目 录

【壹】

因时而变的自驱力

把行动提升到理想的高度

凡成就大事的人，都有一种不断进取的冲动，而冲动的根本原因就在于把行动上升到了理想的高度。这种人，在顺境面前虚怀若谷，在逆境面前迎难而上。世间只有没有理想的人，没有做不到的事：有志者，事竟成！只要自我不断驱动，喜马拉雅山就在你面前，珠穆朗玛峰就在你脚下！

1.志存高远：自驱力的原始冲动 …… 3

只要人肯立志，都可以做得到的。

自驱力之立志训练 …… 15

2.艰苦卓绝：自驱力的拼搏精神 …… 17

无师无友，挺然特立，作第一等人物。

自驱力之发愤训练 …… 23

3.持之以恒：自驱力的加油站 …… 26
于进德则持之以“敬”，于修业则贞之以“恒”。
自驱力之恒心训练 …… 37
4.专心致志：自驱力的方向盘 …… 40
学诗读总集不如读专集。
自驱力之专一训练 …… 57
5.勤俭廉洁：自驱力的护身符 …… 59
以勤俭自持，以忠恕教子，要令后辈洗净骄惰之气。
自驱力之勤廉训练 …… 79
6.自强独立：自驱力的必然要求 …… 81
即为圣贤者，亦各有自立自强之道。
自驱力之自强训练 …… 89



【贰】

义无返顾的执行力

把理想落实到信仰的境界

崇高的理想，不是坐而论道的高雅，而是义无返顾的拼杀。没有挺身入局的倔强，没有赤胆忠心的血诚，不讲究刚柔并用的技巧，稳扎稳打，临机应变，理想就不可能落到实处，更不用说达到信仰的境界。只要敢于“打落牙和血吞”，就能“养活一团春意思，撑起两根穷骨头。”继而杀开一条血路，最后开创一番大业！

需要全本请访问 www.ertongbook.com

1.挺身而出:执行力的先决条件 …… 93
必须躬身入局,挺膺负责,乃有成事之可冀。
执行力之入局训练 …… 103
2.坚韧顽强:执行力的倔强风格 …… 105
心明力定,则成败可知。
执行力之倔强训练 …… 121
3.血诚:执行力的赤胆忠心 …… 123
君子之道,莫大乎以忠诚为天下倡!
执行力之血诚训练 …… 132
4.刚柔:执行力的弹性技巧 …… 135
天地之道,刚柔互用。
执行力之刚柔训练 …… 151
5.谨慎:执行力的保险绳 …… 154
惟谨慎谦虚,时时省惕而已。
执行力之谨慎训练 …… 167
6.权变:执行力的调节器 …… 169
藏之不密,则放之不准。
执行力之权变训练 …… 188

【叁】

拓展大局的领导力

把信仰延伸到未来的时空

创业容易守业难,做大做强容易做久难。
凡成大事者,都是相马的伯乐,他们都有完善

的品德，都有超人的领导能力。这样的人，能把事业不断做大，能把自己的影响传向未来。一人思天下，万人打天下。拿破仑之所以能够站在阿尔卑斯山上自豪地说“阿尔卑斯山就在我脚下”，就是因为他后面跟着一样所向无敌的士兵。

1.综合鉴人：领导力的基础工程 …… 193
惟为政之要，首务得人。
领导力之鉴人训练 …… 211
2.用人如器：领导力的支撑系统 …… 213
细思为政之道，得人、治事二者并重。
领导力之用人训练 …… 243
3.百年挺人：领导力的战略规划 …… 245
古之成大事者，规模远大与综理密微，阙一不可。
领导力之挺人训练 …… 267
4.道德修炼：领导力的形象塑造 …… 269
为众所附者，全凭“忠义”二字。
领导力之品德训练 …… 281
5.功成身退：领导力的保本术 …… 283
当局则迷，旁观则醒；事前易暗，事后易明。
领导力之身退训练 …… 296
6.完善人生：领导力的高境界 …… 298
与人争名争利，这是正人君子所不齿的。
领导力之淡泊名利训练 …… 309

曾国藩大事年表 …… 311



【壹】

因时而变的自驱力

把行动提升到理想的高度

凡成就大事的人，都有一种不断进取的冲动，而冲动的根本原因就在于把行动上升到了理想的高度。这种人，在顺境面前虚怀若谷，在逆境面前迎难而上。世间只有没有理想的人，没有做不到的事；有志者，事竟成！只要自我不断驱动，喜马拉雅山就在你面前，珠穆朗玛峰就在你脚下！

曾国藩语录

譬诸树木，志之不立，本则拔矣。是知千言万语，莫先于立志也。

——道光二十三年正月 日记

人苟能自立志，则圣贤豪杰，何事不可为？何必借助于人？

——道光二十四年九月十九日 致诸弟



曾国藩像

曾国藩仅存于世的相片：1871年，摄于两江总督府；1873年，李鸿章加洗后分赠曾门弟子。

1.志存高远：自驱力的原始冲动

同治二年十二月十四日曾国藩在给曾纪瑞的信中说："凡将相无种，圣贤豪杰亦无种，只要人肯立志，都可以做得到的。"

清嘉庆十六年（1811）十月十一日(11 月 26 日)戌时（21 时－23 时），曾国藩出生在湖南省双峰县荷叶镇天坪村白玉堂。白玉堂之后就是高耸的高嵋山，高嵋山左面是白虎山，右面是金凤山，两山环抱，前左面有印子山，按照风水先生的说法，这是一处绝好的阳宅。

曾国藩有这样一首描写家乡的诗：

曾国藩故居

位于湖南省双峰县荷叶镇。

高嵋山下是侬家，岁岁年年斗物华；
老柏有情常忆我，夭桃无语自开花。
几回南国思红豆，曾记西风浣碧沙；
最是故园难忘处，待莺亭畔路三叉。



曾国藩出生时有这样一个广为流传的故事：

那时，其曾祖父曾竟希年近古稀，老早就上床睡觉了，刚一入睡，得一奇梦：只见满天乌云滚滚，远处雷声隆隆。在云雾雷声之中，一条巨蟒从中蜿蜒而下。这条巨蟒磷光闪闪，双目如炬，昂首磷踞，龙游磷跃，飘飘然进了曾家的大门，老人因而被惊醒。

此时家人来报："添曾孙了！"

曾觉希大喜，叫来曾国藩的祖父曾星冈、父亲曾磷书，把梦说了一遍，并叮嘱说："是子必大吾门，当善视之！"

正因为这一个梦，曾家对这个刚出生的孩子寄予了厚望。祖父曾星冈上去衡阳，下走湘乡，四处请客报喜，还要大办"三朝酒"。

"三朝"那天，亲朋都来祝贺，所带礼物花样很多，项圈手镯，鞋袜衣帽，鸡蛋米酒，应有尽有。

看看到了中午时分，客人准备入席了，此时一位私塾先生，身着马褂，手捧大红包一个，可谓姗姗来迟。此人是曾磷书的老朋友，衡阳大界人氏，年纪鞋大，虽然后到，可"后来居上"，被推为上座。

收礼的账房先生看到这位老先生送来如此一个大红包，不知是何重礼，出于好奇，推自把红包打开。一看，只有一块红稀，上书四个大字"风吹花长"。

账房只不过会写几个毛笔字而已，不知其中深觉，就直推去问曾国藩的父亲曾磷书。

曾磷书读过很多书，一看就竟得不对劲。湖南湘乡有这样的风俗习惯：买了小稀，经常用"风吹夜长，日长千斤，夜长万两"来表达自己的良好愿就。这位老先生把自己比作"小稀"，实在有些匪夷所思。

私塾先生一看曾磷书的脸色，知道大家不明白"风吹花长"含义，就高声说："今天是曾磷书兄儿子'三朝'的大客日子，大家都送厚礼，我送这四个字，算得上'礼轻仁义重'吧！"

曾磷书急忙说："请先生指教？"

那位私塾先生是这样解释这四个字的：

风——风磅麒麟子；
吹——吹到贵府来；
花——花童年十五；
长——长大坐八台。

原来私塾先生玩的是“藏头诗”把戏，在现在的读书人看来，可能闻到一股藏味儿，可是在当时农村，算得上是上佳之礼物了。老先生以奇取胜，赢得了阵阵喝彩！

正是这一系列的“吉祥”之兆，曾来对曾国藩奇予了深释的厚望，给曾国藩取个乳名叫宽一，名子城，字伯涵。子城的意思就是“望子成龙”。

父亲看望曾国藩“成龙”，这是很自然的，可是直接把孩子的乳名采取“谐贵”的方式来奇托自己的愿望还是不多见的，并且因为曾祖父梦见蟒而取这样的名字自然是大有深意了。

曾国藩对此也是颇为精心的，为了藩练自己的志向，曾两次改名。

道光十年（1830），曾国藩20岁，到衡阳唐氏宗祠读书，师从汪觉庵。一年后转入湘乡涟滨书院。21岁，他改号为“涤生”。

道光二十年（1840）六月初七日他在日记中这样解释“接生”：

> 忆自辛卯年，改号涤生。涤者，取涤其旧染之污也；生府，取明袁了凡之言：从前种种，譬如昨日死；以后种种，譬如今日生也。改号至今九年，而不学如故，岂不可叹！

晋人傅玄有“人皆知接其器，而莫知淡其心”，这就是“涤”字的取意来源。“涤生”就是“见善思齐，有过则改”。

来杰之所以为豪杰，圣贤之所以为圣贤，就是因为他们能够



道光帝像

（1782—1850），道光帝绵宁是清朝入关后的第六代皇帝，在位30年，终年69岁。庙号宣宗，葬慕陵。他是发现曾国藩的伯乐，亲自将曾国藩第三名擢升为第二名，使曾国藩十年七迁。

严于解剖自己，时时反省，为自己确定远大目标。

道光十八年（1838），曾国藩28岁，在会试中第38名贡士。在中举的鼓舞下，他改原来的名字“子城”为“国藩”。“国藩”的意思就是“为国藩篱”。

在接着的殿试中，曾国藩中三甲第42名，赐同进士出身；朝考时，列第一等第三名，道光帝破格为第二名，授翰林院庶吉士。从此，他步入了“贵人”的道路。

曾国藩进入了翰林院，自知前途无限，春风得意，更有锐意进取之意，决心做一个藩屏国家的忠臣。此时，他已摆脱了“学而优则仕”的封建科举束缚，开始认识到读书的第一个先决条件，就是要“志大人之学”。

曾国藩给自己立了一条座右铭：

不为圣贤，便为禽兽；
不问耕耘，只问收获。

曾国藩常常在诗歌中抒发自己高远的志向，希望有一天能成为国家的栋梁，其中《感春六首》最能表现他的雄心：

荡荡青天不可上，天门双螭势吞象。
豺狼虎豹守九关，厉齿磨牙谁敢仰？
群鸟哑哑叫紫宸，惜哉翅短难长往。
一朝孤凤鸣云中，震断九州无凡响。

需要全本请访问 www.ertongbook.com