

部分图片提供：PHOTOCOME

财智英雄

曾国藩

CAI ZHI YING XIONG

中兴第一名臣成就大事的42种手段

需要全本请访问 www.ertongbook.com



CAI ZHI YING XIONG
曾国藩

1871年，出生于一个破落的地主家庭。

6岁时入塾读书，8岁能读八股文诵五经。

14岁时参加长沙的童子试，成绩俱佳列为优等。

1832年，考取了秀才，28岁便考中了进士。

37岁，任礼部侍郎，官至二品。

54岁时，指挥湘军攻占太平天国的首都天京。

56岁，任两江总督。

58岁，调任直隶总督，达到事业的巅峰。

曾国藩

——中兴第一名臣成就大事的42种手段

李津编著 Li Jin Bian Zhu



Series Of TheHeroes Of
Wealth And Intelligence

财智英雄书系

中央编译出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩/李津编. -北京:中央编译出版社,2005.6
(财智英雄书系;4)
ISBN 7-80211-120-X

Ⅰ.曾… Ⅱ.李… Ⅲ.曾国藩(1811~1872)-
生平事迹 Ⅳ.K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 044910 号

出版发行:中央编译出版社
地　　址:北京西城区西直门内冠英园西区 22 号(100035)
电　　话:66560272(编辑部)　66560273　66560299(发行部)
网　　址:http://www.cctp.com.cn
E-mail:edit@cctpbook.com
经　　销:全国新华书店
印　　刷:廊坊京华万圣印刷有限公司
开　　本:960×640 毫米　1/16
字　　数:150 千字
印　　张:105.25
版　　次:2005 年 6 月第 1 版第 1 次印刷
定　　价:160.00 元(全八册)

序 言

昨天与前天相同，今天与昨天相似，时光在默默地流逝，时代在逐渐地演变，一个时代的诞生意味着会引发一场革命，它将延续一百年甚至几百年。

纵观历史，我们可以发现，不同的时代产生了不同的风云人物，他们推动了时代的变迁，而时代的进步又提升了他们的变革。尤其是我们工作及生活的时代，由于科技的迅猛发展，推动了时代的巨大变革，因此产生了一个又一个传奇式的英雄人物。

他们以其聪明的智慧，取得了令人瞩目的成功，到达了事业上的巅峰，获得了巨额的财富，同时改变了人们的生活方式，推动了社会的进程。这些我们可以统称为财智英雄的人物代表了主流社会，拥有巨大的影响力，具有前瞻性和独创性，更多地代表了未来的发展方向。

他们是社会事件后面那一双双翻云覆雨的手，他们是这个商业时代最稀缺的资源，他们具有超凡的远见、变革的雄心、卓越的管理理念和巨大的影响力，他们是洞察并改变世界的真正的先行者。

英雄们促进了时代的巨变，而时代的巨变又呼唤新的英雄。无疑，站在这个新时代的起点，我们每个人都面临着机遇和挑战！争取时代的弄潮儿，做个对历史进程推波助澜的英雄是历史赋予我们的使命！谁如果感受不到这一点，谁就会被时代遗忘。锁定你身边的人和事，明天的百万富翁、千万富豪和引领潮流的成功者，其实他今天与你站在同一起跑线上。

古人云：以铜为鉴，可以正衣冠；以人为鉴，可以明得失；以史为鉴，可以知兴衰。《财智英雄书系》正是形成于此。我们特意为读者从众众多多的行业里面，从不同国度不同时代的千千万万的成

需要全本请访问 www.ertongbook.com

功人物之中，精挑细选出来 8 位风云人物，分别为比尔·盖茨、胡雪岩、李嘉诚、刘永好、乔·吉拉德、松下幸之助、山姆·沃尔顿、曾国藩。

这些贯穿古今、横亘中外的财智英雄，或是某一领域的佼佼者，或是某个历史时期的推动人，或是闻名海外的巨商富豪……作为一个个鲜活的个体，他们以不平凡的人生经历和丰富有力的人格魅力感染着众多读者；同时作为一个群体，在他们身上，集中体现着这个国家、这个民族几十年的沧桑巨变。

此套《财智英雄书系》共分 8 册，每册内容如下：

《比尔·盖茨》一书主要介绍了美国微软帝国的伟大领袖、位居世界首富的电脑天才比尔·盖茨的起家经过及盖茨的相关介绍。

《乔·吉拉德》一书主要介绍了 3 个闻名世界的最伟大的推销员：世界顶级售车大师——乔·吉拉德、世界级的保险推销之神——原一平以及世界一流售房、训练大师——汤姆·霍普金斯。本书除了简短介绍了他们的身世之外，还详细介绍了他们在推销过程中不断累积下来的宝贵经验。

《松下幸之助》一书将带你走近日本松下电器的经营之神、誉满全球的东方之子松下幸之助，带你领略这位“造物先造人”的伟大领袖。

《山姆·沃尔顿》一书中的沃尔顿则是全球著名连锁零售帝国——沃尔玛的缔造者，他使得身受制造业控制的零售业摆脱了必要的束缚，走上了世界首富之林，如此辉煌的成就也打破了人们多年的生活习俗。

《胡雪岩》一书主要分析聚财无数但仍如履薄冰的红顶商人胡雪岩的坎坷一生以及他游走于官商两道的深谋大略。

《李嘉诚》这本书则剖析了白手起家打造商业传奇的华人首富李嘉诚的传奇一生及他被人津津乐道的经商、做人、用人之道。

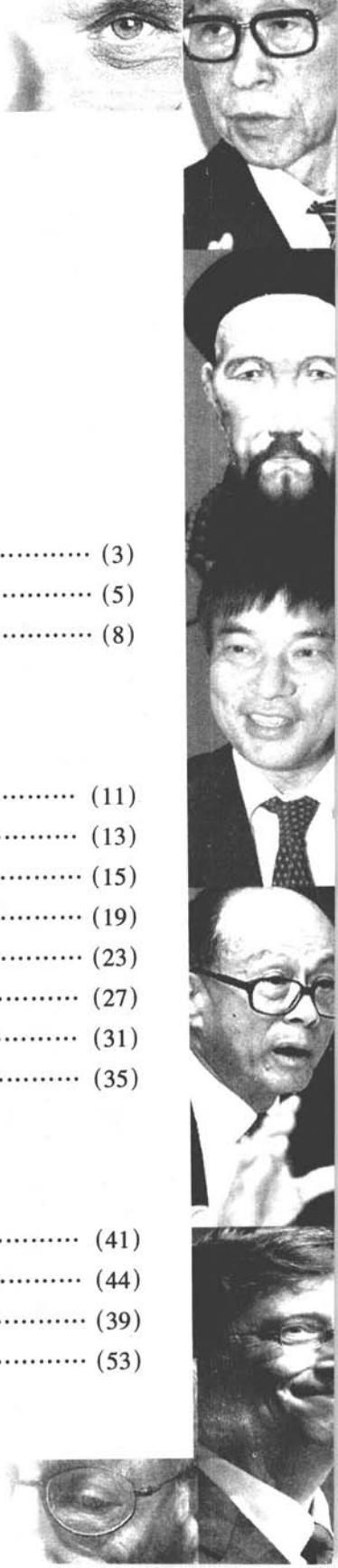
《刘永好》这本书主要介绍了刘永好抓住机遇、借改革之东风迅速崛起成为大陆首富的非凡经历。

《曾国藩》一书主要披露了晚清中兴第一名臣曾国藩的修身、处世、治家、识人、用人、为官之智。但是，我们也决不能否认，曾国藩作为封建帝王的臣子，其所维护的必然是封建王朝的利益，因此，对他的认识，我们必须辩证地看，既要看到他作为晚清名臣，其成功的地方；同时，也要看到他作为封建道德的维护者，其对历史的阻碍作用。

我们以探究成功之路、解读成功关键、剖析成功原因作为本书的目的。因此，我们更关注这些财智英雄人物的行动，更关注他们的见地、思考，以及他们给我们这个时代及个人带来的方法论上的意义。因此，我们在编著过程中，主要把影响和改变人物思想、性格、成功谋略的细节放大，力求挖掘出不同人物传奇的人生经历、动人的情感故事、跌宕的成功历程、战胜命运的谋略，以参读者。

编者

2005 年 4 月



目 录

第一章　中兴名臣曾国藩其人　/(1)

1 少年得志仕途亨通……(3)
2 曾国藩之思想学术……(5)
3 轶事点滴……(8)

第二章　修身之智　/(9)

1 修身十二法 ……(11)
2 淡泊名利 ……(13)
3 常思己过,不断改之……(15)
4 欲立人,先立志……(19)
5 尽人力,安天命……(23)
6 为人不可有傲气 ……(27)
7 勤俭传家久 ……(31)
8 修身概览 ……(35)

第三章　处世之智　/(39)

1 立于不败的黄金定律——三十六字诀 ……(41)
2 克己之学 ……(44)
3 为官不贪,清白做人……(39)
4 人需四忌,方能立足……(53)



5 为人处世,刚中有柔……(57)
6 人以机巧,我以诚愚……(61)
7 规模宏大,言辞诚信……(65)
8 胸有成竹,方可行事……(69)
9 为人当自强自立 ……(73)
10 会师结友,待以诚恕……(77)

第四章 治家之智 /(81)

1 家兴于"才" ……(83)
2 做人孝为先 ……(87)
3 曾国藩家政方略 ……(92)
4 训诫晚辈 ……(96)
5 万事和为贵 ……(99)

第五章 识人之智 /(103)

1 鉴人有术,冷眼识英才 ……(105)
2 以言语观人……(108)
3 以情态识人……(112)
4 英才与雄才……(117)
5 慧眼识俞樾……(120)
6 异乎寻常识人术……(122)

第六章 用人之智 /(125)

1 合众人之私,成一人之公 ……(127)
2 分才作用,各显其能 ……(129)
3 求才纳贤,不拘一格 ……(133)
4 用人忌浮夸……(137)
5 慎用"主动吃亏"之人……(141)

需要全本请访问 www.ertongbook.com

6 德才兼备,德为先 …… (145)
7 用人惟才…… (149)
8 严师出人才…… (153)

第七章　为官之智　/(157)

1 以身作则,居官严明 …… (159)
2 息事宁人,委曲求全 …… (163)
3 戒骄戒躁,谦虚谨慎 …… (167)
4 国家主权,据理力争 …… (171)
5 面对"变局",不做壁上观 …… (175)
6 脱胎换骨,打造湘军 …… (179)
7 万人离心,不如百分同力 …… (182)
8 礼法结合,以法为主 …… (188)
9 洋务之识,挽救国难 …… (192)

附录:曾国藩大事年表　/(197)



第一章　中兴名臣曾国藩其人

曾国藩28岁便考中了进士，从此之后，他一步一阶地踏上仕途之路，并成为军机大臣穆彰阿的得意门生。在京十多年间，他先后任翰林院庶吉士，累迁侍读，侍讲学士，文渊阁直阁事，内阁学士，稽察中书科事务，礼部侍郎及兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职，曾国藩就是沿着这条仕途之道，步步升迁到二品官位。



1

少年得志仕途亨通

曾国藩6岁时入塾读书，8岁能读八股文诵五经，14岁时能读周礼、史记文选，并参加长沙的童子试，成绩俱佳列为优等，可见他自幼天资聪明，勤奋好学。

曾国藩，字伯涵，号涤生。1811年出生于湖南省双峰县井字镇荷叶塘的一个破落地主家庭，祖辈以务农为主。祖父曾玉屏虽少文化，但阅历丰富；父亲曾麟书身为塾师秀才，满腹经纶，作为长子长孙的曾国藩，自然得到二位先辈的爱抚，他们望子成龙心切，便早早地对曾国藩进行封建伦理教育。

曾国藩6岁时入塾读书，8岁能读八股文诵五经，14岁时能读周礼、史记文选，并参加长沙的童子试，成绩俱佳列为优等，可见他自幼天资聪明，勤奋好学。1832年他考取了秀才，并与欧阳沧溟之女成婚，踏上了人生的一大台阶。

曾国藩28岁便考中了进士，从此之后，他一步一阶地踏上仕途之路，并成为军机大臣穆彰阿的得意门生。在京十多年间，他先后任翰林院庶吉士，累迁侍读，侍讲学士，文渊阁直阁事，内阁学士，稽察中书科事务，礼部侍郎及兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职，曾国藩就是沿着这条仕途之道，步步升迁到二品官位。

从文才上看，曾国藩的仕途畅通是与他好学有关，他学习孜孜不倦，苦读日夜不息，尤其在京参加朝考进入庶常馆学习后，“日以读书为业”。勤于求教，不耻下问，博览历史，重视理学，还读



了大量的诗词古文，才华横溢，满腹经纶。官吏中如此勤奋好学者实不多见。

由于他博览群书，涉猎文献，故在政治上有自己的独特观点：如要统治者“内圣外王”，要自如地运用儒法思想治理天下。他推崇程朱理学，认为程朱理学正统于孔孟之道，后君臣应以习之。尤其他曾主张或奏明皇上，提出治理天下之办法，涉及吏治与廉洁，选材与用材，物质与财用，兵力与兵法等。他应诏陈述政治主张说：“今日所当讲求者，惟在用人，人才不乏，欲作用而激扬之，则赖皇上之妙用，有转移之道，有培养之方，有考察之法，三者不可废。臣观今日京官办事通病有二，曰退缩，曰琐屑。外官办事通病有二，曰敷衍，曰颟顸。习俗相沿，但求苟安，无过不肯振作起来，将一遇困难，国家必有乏才之患。”要想使官员振作起来，又须皇上以身作则。他从理论乃至实践上都极力标榜封建伦理道德，来维护地主阶级的根本利益。

从武将上说，他本不具备先决条件，然而正是由于他的步步青云，得到了皇上与同僚们的青睐，他感皇恩，谢皇意，甘为保主子尽心尽力，表现在为建湘军呕心沥血，精心操劳练出了一支战斗力赛过绿营的正规军，为清王朝西拼东杀，征战毕生，直至卒于两江总督的宝座上。



2

曾国藩之思想学术

著名历史学家钟叔河先生说过，曾国藩教子成功是一个事实。无法抹杀，也无须抹杀。

曾国藩作为近代著名的政治家，对“乾嘉盛世”后清王朝的腐败衰落，洞若观火，他说：“国贫不足患，惟民心涣散，则为患甚大。”对于“士大夫习于优容苟安”，“昌为一种不白不黑、不痛不痒之风”，“痛恨次骨”。他认为，“吏治之坏，由于群幕，求吏才以剔幕弊，诚为探源之论”。基于此，曾国藩提出，“行政之要，首在得人”，危急之时需用德器兼备之人，要倡廉正之风，行礼治之仁政，反对暴政、扰民，对于那些贪赃枉法、愚民肥己的官吏，一定要予以严惩。至于关系国运民生的财政经济，曾国藩认为，理财之道，全在酌盈剂虚，脚踏实地，洁己奉公，“渐求整顿，不在于求取速效”。曾国藩将农业提到国家经济中基础性的战略地位，他认为，“民生以穑事为先，国计以丰年为瑞”。他要求“今日之州县，以重农为第一要务”。受两次鸦片战争的冲击，曾国藩对中西邦交有自己的看法，一方面他十分痛恨西方人侵略中国，认为卧榻之旁，岂容他人酣睡，并反对借师助剿，以借助外国为深愧；另一方面又不盲目排外，主张向西方学习其先进的科学技术。



治学论道之经

曾国藩是清末著名理学大师，学术造诣极深。他说："盖真能读书者，良亦贵乎强有力也"，要有"旧雨三年精化碧，孤灯五夜眼常青"的精神。写字或阳刚之美，"着力而取险劲之势"；或阴柔之美，"着力而得自然之味"。文章写作，需在气势上下功夫，"气能挟理以行，而后虽言理而不灰"。要注意详略得当，详人所略，略人所详，而"知位置者先后，翦裁之繁简"，又"为文家第一要也"。

为文贵在自辟蹊径，"文章之道，以气象光明俊伟为最难而可贵"。"清韵不匮，声调铿锵，乃文章第一妙境"。

持家教子之术

著名历史学家钟叔河先生说过，曾国藩教子成功是一个事实。无法抹杀，也无须抹杀。曾国藩认为持家教子主要应注意以下十事：一、勤理家事，严明家规。二、尽孝悌，除骄逸。三、"以习劳苦为第一要义"。四、居家之道，不可有余财。五、联姻"不必定富室名门"。六、家事忌奢华，尚俭。七、治家八字：考、宝、早、扫、书、蔬、鱼、猪。八、亲戚交往宜重情轻物。九、不可厌倦家常琐事。十、择良师以求教。

疆场竞斗之计

曾国藩以编练湘军起家，书生治国，镇压了中国历史上规模最大的农民起义——太平天国运动，其军事思想内涵极丰，确有过人之处。他认为，兵不在多而在于精，"兵少而国强"，"兵愈多，则力愈弱；饷愈多，则国愈贫"。主张军政分理，各负其责。他购买洋枪、洋炮、洋船，推进中国军队武器的近代化。治军以严明军纪为先，同时着意培养"合气"，将士同心，他认为"将军有死之心，士卒无生之气"。选择有四点要求："一曰知人善任，二曰善觇敌情，

三曰临阵胆实识，四曰营务整齐”。曾国藩军事思想中最丰富并值得今人借鉴的是其战略战术。如“用兵动如狡兔，静如处女”，“扎硬寨，打死仗”，“水师不可顺风进击，善择营地”，“先自治，后制敌”，“深沟高垒，地道攻城之术，水陆配合，以静制动”，“先拔根本，后翦枝叶”等等。



处世交友之道

曾国藩对交友之道颇有见地，他认为交友贵雅量，要“推诚守正，委曲含宏，而无私意猜疑之弊”。“凡事不可占人半点便宜。不可轻取人财”。要集思广益，“兼听而不失聪”。“观人之法，以有操守而无官气，多条理而少大言为主”。处世方面，曾国藩认为，“处此乱世，愈穷愈好”。身居高官，“总以钱少产薄为妙”。

“居官以耐烦为第一要义”，“德以满而损，福以骄而减矣”。为人须在一“淡”字上着意，“不特富贵功名及身家之顺逆，子姓之旺否悉由天定，即学问德行之成立与否，亦大半关乎天事，一概笑而忘之”。“功不必自己出，名不必自己成”，“功成身退，愈急愈好”。曾国藩写有格言十二首，基本上概括了他的处世交友之道。

修身养性之诀

曾国藩总结了修身十二款：敬、静坐、早起、读书不二、读史、谨言、养气、保身、日知所亡、月无亡不能、作字、夜不出门。他认为古人修身有四端可效：“慎独则心泰，主敬则身强，求人则人悦，思诚则神钦”。曾国藩不信医药，不信僧巫，不信地仙，守笃诚，戒机巧，抱道守真，不慕富贵，“人生有穷达，知命而无忧。”曾国藩认为：“养生之法约有五事：一曰眠食有恒，二曰惩贫，三曰节欲，四曰每夜临睡前洗脚，五曰每日两饭后各行三千步。”养生之道，“视”、“息”、“眠”、“食”四字最为要紧，养病须知调卫之道。



3

轶事点滴

毛泽东年轻时，曾对曾国藩倾服备至，现藏韶山纪念馆的光绪年间版《曾国藩家书》中，数卷扉页上都有毛泽东手书的“咏之珍藏”。

毛泽东“独服曾文正”之谜

毛泽东年轻时，曾对曾国藩倾服备至，现藏韶山纪念馆的光绪年间版《曾国藩家书》中，数卷扉页上都有毛泽东手书的“咏之珍藏”。他曾说：曾国藩建立的功业和文章思想都可以为后世取法。认为曾编纂的《经史百家杂钞》“孕群籍而抱方有”，是国学的入门书。曾国藩治军最重视精神教育，毛泽东一生很注意这点。曾“爱民为治兵第一要义”。毛泽东建立红军之初便制定了《三大纪律，八项注意》。

蒋介石推崇曾国藩之谜

蒋介石多次告诫他的子弟僚属：“应多看曾文正，胡林翼等书版及书礼”，“曾文正家书及书礼，为任何政治家所必读”。他审订《曾胡治兵语录注释》时说：曾氏已足为吾人之师资矣。在黄埔军校，他以曾国藩的《爱民歌》训导学生。他说我认为曾、左能打败洪、杨是他们的道德学问、精神与信心胜过敌人。

需要全本请访问 www.ertongbook.com