

北京工商史话

第一辑

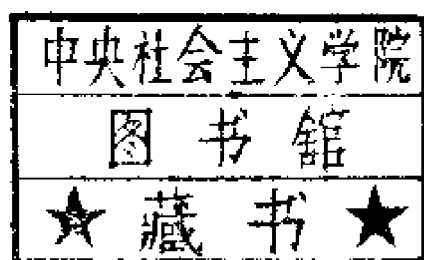
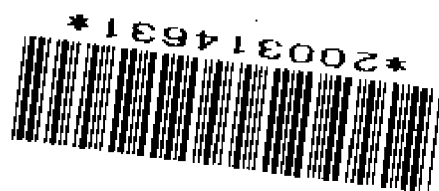
中国商业出版社

69611

北京工商史话

中国民主建国会北京市委员会
北京市工商业联合会
文史工作委员会

第一辑



中国商业出版社

D/K46/13

《北京工商史话》编辑委员会

编委：常梦梁 沈孝纯 顾传济
汪 德 刘灵子 阎少青
赵家齐

北京工商史话

(第一辑)

中国民主建国会北京市委员会

北京市工商业联合会

文史工作委员会

中国商业出版社出版

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

北京顺义县印刷厂印刷

787×1092毫米 32开 6.875印张 155千字

1987年5月第1版 1987年5月北京第1次印刷

印数：1—5,000册

统一书号：4237·190 定价：1.15元

前 言

史料的收集与整理，历来受到党的重视。周恩来总理早在一九五九年就倡导老年人士把亲身经历记录下来，传之后代，他说：“新的东西总是从旧根子出来的，旧的底子还是有值得研究的东西。如收集旧社会典型事迹，就很有价值，让后人知道老根子，就不会把历史割断。”

北京是一座历史悠久的古城。从春秋、战国以来，就一直是我国北方军事重地。辽代始置南京（又称燕京），金灭辽为中都，元称大都，明永乐十九年迁都于此，称北京，清代因之。辛亥革命后为北洋军政府所在地，新中国成立后为我国的伟大首都。绵延将近千年，始终处于我国政治和文化的中心。

在封建王朝统治时期，宫廷供应，品物浩繁；冠盖云集，文风昌盛；豪门贵族以此为安乐窝；文人学者以此为龙门阙。于是，多财善贾者以及名师能匠，靡集京师，形成百业争利、百技竞巧、商旅辐辏、物产繁富的我国北方商业经济中心。

史学家翦伯赞有这样的名言：“经济是历史的骨骼，政治是历史的血肉，文化艺术是历史的灵魂。”北京可算是熔政治、经济和文化艺术于一炉的历史名城。

从明清以来，北京在原有的经济基础上重点发展了与国都相适应的，以饮食业、文物业、建筑业、绣货业等生活享用为主的商业和手工业，其中文物与特种工艺，达到了丰富多彩、巧夺天工、非常精妙的艺术境界。

民国以后，随着世界资本主义的经济侵略与渗透，北京

开始出现了现代工业萌芽，民族工商业也有了长足的发展。数十年来，特别是新中国成立后，北京工商业的发展，一日千里。由于历史条件和首都地位，北京如今已成为一个现代工业与传统工艺并存的经济技术繁荣发达的大都市。

我们为了保存和积累带有首都地方特点的工商史料，编辑出版《北京工商史话》一书，主要为了介绍新中国成立前后北京工商行业与企业的发展经过以及各行各业的经营特点和管理经验。包括北京的传统商业集市、名特产品、工艺、文物以及有关商品知识、地方掌故和逸闻轶事。同时，还选编了一些具有代表性的人物志和个人创业史，可提供研究现代工商经济史工作者和从事工商业工作者的参阅、借鉴。其中有少数资料反映旧的资本主义经营手法，对青年一代有教育意义。我们还编写某些行业的操作工艺，如食品加工、花木种植等有关实用性的技艺、方法，可为第三产业和家庭生活，提供技术顾问。

党和政府十分重视民族工商业者的历史作用。资本主义本身会造成整个社会的无政府状态，但他们的企业内部是有组织性的。他们在企业的经营上积累了丰富的管理经验和实用的生产技术。他们中许多人，生财有道，管理有方，制做有法，用人有度，推销有路，广告有术。把他们亲历、亲见、亲闻的史料，组织整理，予以出版，作为现代经济史的一个组成部分，可发挥其应有作用。

本书从一九八六年开始，拟出版数辑。由于十年动乱，资料多所散失，记述难免有误，容有传闻异词、脱漏不全之处，请读者给予指正。

中国民主建国会北京市委员会
北京市工商业联合会文史工作委员会

目 录

1. 北京旧商会历史及时事纪闻.....阎少青 (1)
2. 同仁堂乐家老药铺.....沈鸿嫻 (29)
3. 东来顺饭庄的发展变化.....马祥宇 (40)
4. 稻香春南味食品店史.....许晋卿 (48)
5. 双合盛五星啤酒厂的今昔.....郝守礼、徐宝光 (61)
6. 古都的文物业.....邱震生 (68)
7. 花木业在北京.....李紫宸 (84)
8. 北京的绣货业和鸿兴德.....张铁九 (92)
9. 老字号王麻子刀剪店.....白凤鸣 (98)
10. 旅客之家——三义客店.....钟公望 (108)
11. 旧北京典当业.....高叔平 (113)
12. 漫谈旧京茶馆.....潘治武 (165)
13. 忆东安市场书市.....孙印堂、王中和 (169)
14. 由沪迁京的中国照相馆.....姚经才、何冀生 (174)
15. 文盛斋弦子老铺.....陈韶轩 (182)
16. 土产食品行业史话.....袁祥辅 (185)
17. 以酸梅汤驰名的信远斋
.....萧永海、王晋夫、满作霖 (194)
18. 爱国实业家凌其峻.....汪毓、沈鸿嫻 (198)

北京旧商会历史及时事纪闻

一九〇六——一九四八年

阎 少 青

日中为市，以物易物，是原始的物品交换方式，随着社会的进步，出现了以商业为媒介的商品经济。由于商品种类不断增多，自然分成各种行业。

官衙为了便利买卖双方和加强管理，通都大邑均由地方官吏划分地段，分行列市（肆），设肆长负平物价、审伪劣、以防乱市的职责。

北京市制，沿自明清。市，多以批售某种主要商品为市名，如米市（大街）、羊市（大街）、猪市（大街）、以及肉市、果子市、粮食店、煤市街、布巷子、花市、油市（临襄馆）等等。

批发商每晨就其市址陈列货样或商品，议价或通过“牙纪”进行交易，近午而息。零售商亦于早晨上市了解行情，趸进货物，做门市买卖的准备。

之后，铁路交通发达，较大商号自往产地采购办货者日多，原先的批发商也“坐庄”待客，或由“跑街”人趸到门市户张罗生意。因而一向掌握物价的“市”，逐渐失去作用，终于留下历史地名而消失。

同类的商业组织称为“行”。行有“行头”和习惯形成的行规。其目的不外用以应付官府，维护本行利益（齐行、排外），避免以大挤小、以贱欺贵的相互倾轧，和调解同业

• 1 •

间的业务纠纷等事。手艺行会并有对本业人员病老死葬制定公益补助公约。

北京行会的成立，最早见于颜料业的颜料会馆（在北芦草园）碑记：“我行先辈立业都门，自明代以至国朝百有余年矣”又帽行公会有：“始创于乾隆年间之盛庆胡同”的刻石。至于晋省商人的山右馆（明因寺街）、临襄馆（晓市大街），非但为行会所在地，且以为同业商人休息、议购之所，并具有市的性质。鲁省商人山左馆、玉器业的长春会馆（琉璃厂小沙土园）、药行公馆（东兴隆街）等，大都类此。

晚清，慈禧太后擅权专政，顽固保守，敌视新政。“集会结社格于成例，…乃藉祀神名义（如马王会）、岁时报飨，演剧酬神，循例开会，作集众合群联络感情之举”（引米面业公会碑意）。其它如糕饼业的“马王庙”、靴鞋业的“财神庙”等，均为避集会之实而名之。

京师商务总会的成立

清光绪三十年，北京各种名称的行会日渐增多，但各自独立活动而无横向联系。群感有必要扩大团体组织集萃众议，方能商战于欧美之林。乃由（典）当行、炉行（熔化银子的）、绸缎洋货和一些大的行会倡议组织总商会；在官方亦感行会众多，不便总揆其首，农工商部奏请清廷推广上海商会办法，将原有行会性质的“公所”、“会馆”等，统纳入为商务总会会员。

光绪三十二年（1906），农工商部奉旨准许京师商务总会成立。其经过详载《公廨落成记》照录全文：

京师之有商务总会也，始于光绪三十有二年冬，农工商部奉旨扎派创办。经始之初，开会于西柳树井陈氏古藤花馆（现为晋阳饭庄。富连成戏班、市民建会均曾假寓于此），所以联络商情，开通民智，求集思广益之道，讲维持保护之方，甚盛事也。经各行商会公举花翎四品衔候选知州冯君霈麟（字润田、宝兴隆金店）为总理，花翎三品衔山东补用直隶州知州袁君鉴（字保三、先是金店业后入交通银行）为协理。经之营之，众情允协。嗣袁君以办理交通银行辞职去，公举而继其任者，为花翎四品衔候选知州丁君浩。迨三十四年冬，以附入商会者日众，地隘不敷办公，遂迁于当业会馆（在西珠市口）。然皆就屋而居，情同逆旅，不惟无以系众望，亦且无以壮观瞻。爰集众商公议，金曰：购地建筑宜。乃卜地于正阳门外西珠市口之西南偏，由北迤南约十有八丈。鸠工庀材，聿新结构。自宣统元年暮春迄于孟冬，厥工始蒇（房屋构造间数略）。周旋有容，庖湫咸备，华不伤侈，坚可持久。计购地、建筑、丹堊之费，用银约一万四千两。除自开办以来，各行商筹交总会常年经费撙节存余九千两外，所亏五千两，由各行商集议公筹。不假外求而款集、而事举，其筹划经理之心，亦云至矣。然非农工商部及外城总厅丞王公保卫于上，众行商赞成于下，其力不及此。事之涣者赖以萃，议之纷者衷于一，煌煌乎皇都之大观，立宪之盛举也。今当落成之期，余获从冯丁二君之后。周历靡宇，乐道其详，爰此举为记颠末，愿后之为总、协理者鉴二君创始图维之不易。以时修葺之、扩充之，毋废成劳（“文革”后，政府拨巨款就原地拆建，现已竣工，为北京市工商业联合会新址）。俾商务蒸蒸日上，而总商会于以不朽焉斯可矣。赐进士出身资政大夫日讲起居注官国史馆提调二品衔翰

林院侍读学士大兴恽毓鼎撰文，蓝翎五品顶戴庐寺序班通州李辅书丹。

宣统元年（1908）岁次己酉十月吉日

（附入京师商务总会各行商会名号及捐款数字从略）。

总商会下设坐办理事及文书、会计各科办理日常事务。设“商事公断处”以调解和处理商事纠纷。成立“保安商队”，购买枪枝，聘德国教官由铺户抽选精壮人员参加训练，用以维持市场治安。

光绪三十二年十月，京师电灯公司建成发电（装机三台），商办自来水公司引凤河水源供水。但供应范围极小。

宣统元年（1908）交通银行发行银元兑换券。

民国初期的动荡局势

民国元年（1912），上海成立“全国商务联合总会”，京会为其支会。

是年清帝宣布退位，民国建立。选袁世凯任临时大总统。袁不愿南下就职，指使袁鉴以京师总商会名义通电各地商会，主张政府留设北京。当年二月二十九日，唆使第三镇统制曹錕队伍制造兵变，作为留京坐镇口实。是夜，变兵先在初具规模的东安市场纵火，延及全场，继而全城枪声四起，乱兵莠民趁势抢劫，当铺、金店及殷实商号，几无幸免。（据说当时保安商队，在本铺鸣枪示有戒备者，未被破门）。是继庚子年（1900）后的二次浩劫，称为“壬子兵变”。袁见事态闹大，复令姜桂题率队镇压。路遇挟物急行者当场格杀。

事后，袁又佯示对受害商户给以抚恤，但未兑现。商事

公断处为当铺的质物、债务等纠纷，起到调解作用。

民国二年（1913），开征“铺捐”，按月定级征收。商会抗议无效。五月五日东安市场成立“商民公益会”，以维护灾后重建和承租者的权益。

民国三年（1914），改称为“京师总商会”。人位如前，只将总理、协理职称改为正、副会长，废坐办理事为文书主任，分设文书、会计、庶务三科。并设采育、东坝、海淀三镇的商会事务所。

是年，北洋政府公布《国币条例》，由财政部印制“国币”兑换券，由中国、交通两行发行。开始铸造袁世凯头像银元，流通市面。八月成立“内国公债局”，在两年时间内三次发行公债共二千万元。

社稷坛开始对外开放改名为中央公园，商会为该园董事。

民国四年（1915），京师总商会为反对袁世凯接受日本提出的丧权辱国的“二十一条”不平等条约，响应上海发起的“救国储金”倡议，三月八日在中央公园以茶话会形式，召请商界人士商讨“救国储金”筹措办法，成立“京师救国储金事务所”。九日，日本使馆竟然鸣炮三响示威，各界不堪受此奇辱，十一日复召开“各界救国储金大会，演讲者慷慨陈词，台下群情激昂，当场认储达十一万元。六日，拆除先农坛北外墙，为“城南公园”。拆除正阳门箭楼与城楼之间的瓮城圈。十二月十二日袁世凯甘冒天下之大不韪，宣布实行帝制，改中华民国为中华帝国，规定明年改元为“洪宪”元年。为了筹备称帝大典，制做袍服，刺绣业务，陡然而兴。

民国五年（1916），商会长为李青田（宝祥金店，副会长为周作民（以后任金城银行经理）。

三月二十三日，袁世凯被迫取消帝制，六月六日病死。先为其筹备“登基”而成立的“大典筹备处”，已耗费二千余万元，均由交通银行垫拨，交行因财政垫款过多，库存空虚，五月间南方首先发生挤兑现银情形，京津等地亦相继波动。当时的内阁总理段祺瑞立即向中国、交通两行提取现银百三十万元，由是持有中、交两行钞票者，纷往银行取兑现金，以致无法应付。由国务院宣布“停兑”后，市场经济一片混乱，现银不见，物价上涨，交行钞票出现行市，最低贩到票面的四成。（直到民国九年三月，北洋政府“内国公债局”发行整理金融短期公债六千万元，以此按票面值收回交钞销毁；又向日本及外国银行借款，另发新钞。

民国六年（1917），商会长为陈遇春（德昌饭店），副会长赵砚农（汇源银号）。

总商会参加各界“和平联合会”，呼吁军阀停止内战。成立“家庭工艺售品所”。二月，新创建之民用工业丹华火柴公司“翔凤牌”火柴在京投产。六月，张勋藉黎（元洪）段（祺瑞）府院之争，率定武军（“辫子兵”）入京，解散国会，逼走黎元洪总统。七月一日宣布“拥清复辟”，背叛民国。与讨逆军（段的皖系军）在京城发生枪战，前门箭楼留下累累弹痕。十二日乱平。在此十二天内，政局风云莫测，市面不安，商铺闭户。神武门一带复见顶翎袍褂之类，来去匆匆，时人称之为“满街跑祖宗”。乱平后由冯国璋代总统，段祺瑞复为国务总理。

民国七年（1918），商会长为安厚斋（字迪生、宝华金店），副会长为全蕴卿（祥益绸缎庄）。

是年以来，西风东吹，洋式门脸逐渐替代了油漆彩画、金碧辉煌的牌楼式铺面。观音寺街之青云阁、宾宴华楼，廊房

头条之首善第一楼、劝业场等混合性商场相继出现，市面呈现新兴气象。（民国二十年劝业场被火、停业二年。修复后已无原来兴旺）。

商会与政治运动

民国八年（1919）一月十三日，蔡元培先生发起的“商学协进会”在京成立。该会以联络商学两界、造就商业人材、发展商业为宗旨，颇具远见卓识。以学者而能重视商业人材的培养，当推先生为嚆矢，惜乎未见实效。三月二日，总统徐世昌发布《严惩私售吗啡令》。十五日拆除东单“克林德牌坊”，移建于中央公园南门内，额曰：“公理战胜”。（克林德原为德国驻华公使。庚子年（1900）北京未失陷前，慈禧太后为表示同洋人“宣战”决心，曾悬赏银两鼓励杀洋人，某日，克林德乘轿路经总布胡同，被神虎营旗兵用枪将其击毙。由此揭开八国联军侵北京序幕。迨丧权辱国的《辛丑条约》签订后，清政府向被害者赔罪，建立牌坊，镌有中、英、德文字，以记其事。一九一八年第一次世界大战，德国战败，牌坊为群众拆毁）。十六日，北洋政府强行摊派“八年短期公债”；同时，由司法部通知总检察厅，如有不认购者，即适用民国三年制定的《妨碍国内公债条例》办理。同一天，崇文门外，丹华火柴公司百余工人因无偿加班问题，全体罢工。五月四日，北京学生为抗议欧战后“巴黎和会”无视我国主权，擅自决定由日本接收德国战前侵占我山东的一切非法权益，数千人举行示威大游行。北洋政府（徐世昌）令警察驱打游行队伍，并逮捕学生，激起众怒，发生痛打章宗祥事件。商会就爱国学生被捕事，于五、六两天召开紧急

会议，决定以实力援助：一、不买日货；二、急救被捕学生；三、以本会及全国总商会名义电“欧会”力争：（1）宣布取消民国四年五月的二十一条不平等条约；（2）胶州，青岛应由德国直接交还中国；（3）胶济及顺济、高保铁路换文无效；（4）巴黎和会如不能容我主张，我专使不得签约。二十日总商会召开全体大会，到五十余行业。议决：（一）各行业速开会议，宣示各商户一律停止贩运日本货，违者从重议罚；（二）不用日钞；（三）不看日人在京所办的《顺天时报》，不在该报刊登广告。当场成立“国货维持会”（该会附属于总商会，各商董均为会员）。自北京总商会议决抵制日货后，各店以往贩运日货者一律停止。日商开设的店铺无人问津，日货急骤跌价；各界持日钞往正金银行兑取现金者拥挤异常；各铺拒用日钞，《顺天时报》销路大减。二十一日，警察厅以学生联合会出版之《五七月刊》未经立案为借口，通令禁止发行。北大学生徐骥等四人前往理论，被拘押。二十三日，该报不顾警令继续出版，警厅派警四处搜索，见有阅者强行夺走，并把承印的文益印刷局经理逮捕拘禁。《京报》同日被勒停刊。二十四日封闭《国民公报》，并制定管制印刷业规则八条，卡住人民喉舌。十二月七日下午一时，各界十余万人在天安门前开国民大会，声讨日本帝国主义残害福州人民暴行。大会通过各地一致赞同的解决“闽案”的八条件。并决议：力争我山东一切权利，防止补签对德和约；反对山东问题由中日直接交涉，要求北京政府外交公开，不承认中日间一切密约；不用日货日币，不准米粮出口，与日本断绝一切关系。旋将上述决议通电全国，并函告徐世昌要顺从民意，与日方严重交涉。总商会长安迪生在群众的压力下，当场签字，保证北京商界一律抵制日货。八日，总

商会遵照天安门国民大会决议（见上节）向各商铺发出通告，限三日内将所有日货一律封存，不得再售。九日午后，再召开会议，到会的有各行业四百余人，并有学生代表及其他团体参加大会。议定进一步抵制日货办法：一、各铺所有日货全部收起；二、各商铺对所存日货如何处理，悉听国民大会委员会决定；三、各商铺不准再进日货；四、由国民大会举出检查员在各关卡稽查，若发现日货，得实行惩罚及加以烧毁。与会者为照顾小本经营计，议定对小商家允许将原有存货售出后，不得再进日货。自十日起，总商会连日召开各行业代表会议，商议断绝日货来源及处理存货具体办法。其主要点为撤回驻日办货员，已定之货须立即解约，日人洋行由检查员密查报告于委员会。所检查出私运之日货，由检查员报告委员会封存于商会。除定期烧毁外，该私运之商号并应受相当之惩罚。

民国九年（1920），商会长为王文典（南洋兄弟烟草公司），副会长为陈佩衡（祥益绸布店）。

六月九日，东安市场不戒于火，除该场北门吉祥戏园、东来顺、稻香村等少数户外，尽遭烧毁。

民国十年（1921）六月三十日，北京电车铺轨，将通过总商会及当业会馆门前（或者可能压毁地沟），商会出面干涉。当业会长高子良以“给拉洋车的留碗饭吃”为理由，阻拦施工。后经警察总监薛之珩从中调停，路轨改铺在路北，显示出北京商人的保守性。十一月，中、交两行二次发生挤兑风潮。首先限制兑换数额，后则停兑（直到来年一月始恢复兑现）。政府机关及各部门欠薪已达二十个月。有“富不富、财政部”的说法（因财政、教育两部最穷）。

军阀混战祸国殃民

民国十一年（1922），奉军进京，军纪甚坏，滋扰扰民，莫此为甚。因其动辄以“盒子炮”相威胁，商民敢怒而不敢言。四月间，奉军战败（即第一次直奉战争），退回东北，商民额首称幸。前国务总理熊希龄在京西香山创办慈幼院收容贫苦无依儿童入院读书学艺。以后又分设六校，其中第五校设在城内，办有慈型铁工厂、慈华织染厂、慈平制革厂、慈成印刷厂。因其为慈善事业，概免捐税，确为京市造就出不少技术工人。数年后，因经济发生困难，工厂由杨扶青等接办。在此之前，亦曾有官办的“八旗织布工厂”、游民习艺所、“残废军人工厂”以及“冯总统夫人京西织布工厂”、“徐总统夫人织布工厂”等，均因时过而境迁，成为昙花一现。

民国十二年（1923），商会长为孙学仕（正明斋糕点铺）、天和玉饭庄），副会长为高保卿（太和酒店）。

民国十三年（1924）九月，直奉二次大战，商民惴惴不安唯恐奉军卷土重来。十二年八月，有轨电车开始驶行。十月二十三日，冯玉祥部队夤夜班师回京，番号为“国民军”。晨起铺户开门惊见重要地点已为带有“不扰民、真爱民、誓死救国”臂章的士兵把守。起初，群众对冯的突然行动，颇有微议，然从其军纪严明，不打人、不骂人、公平买物的具体事实来看，逐渐理解其是具有进步性的革命行动。冯居京三年中除囚曹錕、毙李彦青（曹的嬖幸）和“逼宫”之大事以外，还在中央公园内树立滦州起义烈士王金铭、施从云两座铜像（北平沦陷后，埋藏起来，日投降后重新树立，后又

不知下落），开放鼓楼为“明耻楼”（鼓面上有被八国联军兵砍的刀痕），开放地坛为平民公园，并就园门内地面上制做巨型五大洲沙盘，开通民智，提倡妇女放足，等等行动都带有唤醒民众、明耻自强的意义。

北洋军阀的最后统治

民国十四年（1925），商会长孙学仕（企业见前，简任职、特给二等嘉禾章），副会长冷家骥（煤窑业、米庄业）。

三月十二日，孙中山在京病逝。因对开追悼会地点问题，李烈钧与段祺瑞意见相左，不能解决。经商会提议在中央公园社稷坛拜殿内举行公祭，由警察和“童子军”维持秩序。三天内瞻拜者数千人。同时在“习礼亭”播放先生《三民主义》的演说（广东官话），使北京人对民主革命有了新的概念（以后拜殿改名为中山堂，园名改为中山公园）。是年，“五卅”惨案发生，北京商界捐款援助。

民国十五年（1926）一月一日，北京成立“总工会”。三月十八日，北京各界五千余人集会，抗议日、英、美三国要我国撤除大沽口防务的无理要求，抗议人群走向铁狮子胡同“执政府”请愿。段祺瑞竟令其卫队对学生开枪射击，死伤爱国学生二百人（该卫队后被冯军解散）。之后，国民军撤回察哈尔，直鲁联军（张宗昌）进京，其士兵强行使用只可“纳税”而无处兑现的山东“军用票”，伙同莠民以此赎当（当票只写几元）勒索当铺。并以此高额军用票购物，强令找回通用的中交钞票。商铺为减少更大损失，推说“小买卖找不开”，反央求其无偿拿走货物。四月十八日，奉系三、四方面军（张学良）与直军在京会师。