IT 风云人物

（下 册）

郭向平　编著

中国民艺出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

图书在版编目(CIP)数据

IT 风云人物/郭向平编著.
—北京：中国民艺出版社，2006.11

ISBN 7-8862-1130-8
Ⅰ.I… Ⅱ.郭… Ⅲ.名人—生平事迹—世界
Ⅳ.K812
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 112305 号

中国民艺出版社发行
(北京市海淀区海淀路 123 号　100086)
全国各地新华书店经销　北京施园印刷厂印刷
开本：850×1168　1/32　印张：16　字数：319.8 千字
2006 年 11 月第 1 版　　2006 年 11 月第 1 次印刷
印数：1～1 000 册
ISBN 7-8862-1130-8 /K·34
定价：29.00 元

目　录

◇追求卓越：肯——奥尔森.....251
◇谁让 Java 一举成名：凯米·包乐丝.....262
◇打工女皇——吴士宏.....271
◇中国网络之父——马云.....291
◇TCL 总裁——李东生.....293
◇王维嘉剪断 Internet 尾巴.....319
◇要建网络联合的人——陈宏.....328
◇盈科数码——李泽楷.....335
◇李泽楷：新一代富豪形象代言人.....349
◇江永清——跨越中西管理文化.....351
◇“计算机先锋”——拉姆泼逊.....360
◇BISC 机应运而生——约翰·科克.....362
◇“IBM/360 之父”布鲁克期.....365
◇斯坦恩斯——“打工”带来的机遇.....371
◇米尔纳——标准元语言(ML)的开发者.....374
◇第二代人工智能学者——雷伊·雷蒂.....378
◇“老鼠”操纵计算机：恩格尔巴特——鼠标器发明人.....380
◇布卢姆——为计算复杂性理论奠基.....383
◇计算机图形学之父——苏泽兰特.....385
◇浮点计算的先驱—威廉·凯亨.....388
◇硕果累累的算法大师——约翰·霍泼克洛夫特
和罗伯特·塔扬.....391
◇哈特马尼斯——从难民营中成长.....399
◇费尔南多·考巴脱—实现分时系统的功臣.....402

◇人工智能大师——费根鲍姆.....405
◇让时态逻辑“搬家”——伯努利.....407
◇数据库专家——詹姆士·格雷.....409
◇从寒门走出的中国软件大王.....411
◇CCDOS 严援朝.....417
◇四通利方总经理——王志东.....430
◇SUN 麦克尼利.....440
◇卓越网 CEO 王树彤访谈.....443
◇刘迎建：手写出一片天空.....448
◇数字计算机之父——乔治·斯蒂比兹.....452
◇微处理器之父——特德·霍夫.....455
◇首届中国互联网大会今召开 主题呼唤创新.....457
◇IT 人物徐立华“揭秘”百变波导.....459
◇张亚勤从少年天才到微软千里马.....464
◇电子邮件之父忆当年.....469
◇思科副总裁霍华德：互联网创造新的生产力.....471
◇柯达数码：史兆威的中国情结.....478
◇围着用户转：Intuit 的创始人-斯考特·库克.....487

◇追求卓越：肯——奥尔森

数字设备公司 DEC(Digital Equipment Corporation)头 35 年的历史完全是肯-奥尔森个人的历史，奥尔森在 1960 年发明了第一台小型计算机，并开创了整个计算机工业。他领导 DEC 公司从 10 万美元起步成长为市值超过 200 亿美元的国际大公司，但也是由于他对个人计算机的短见导致了这个曾经是世界第二大计算机公司的 DEC 盛极而衰，但不管怎样，肯-奥尔森是名符其实的超级企业家。

“典型的工程师”

奥尔森的少年经历是典型的工程师的成长经历，他 1926 年 1 月 20 日出生在康涅格狄州(Connecticut)的 Bridgeport，他的父亲是挪威移民，是一名没有大学学历的机械工程师，从小他就培养三个儿子在机械和电子方面的爱好，后来这三个儿子都成了工程师。奥尔森很小就开始摆弄收音机和各种机械小玩意，从《大众机械》和《大众科学》杂志上学习电子知识。“肯小时候就脚踏实地，干什么都不会让人失望。”他的一位童年朋友这样回忆。

中学毕业后奥尔森加入了美国海军，当时第二次世界大战已接近尾声，很幸运奥尔森的军旅生活留给他的更多是技术经验而不是战斗经验，他在海军的电子工程学校里学完了电子学技工培训课程，战争显示了电子学的巨大应用价值：雷达，广播，声纳，导航等无不应用电子技术，奥尔森开始看到电子学巨大的发展机会。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

1947年秋天他在海军服役期满，由于在海军的电子技术经验，奥尔森顺利进入麻省理工学院(MIT)学习，他在那里成长为一名卓越的电子工程师。当时计算机还处在萌芽状态，第一台计算机ENIAC诞生于1946年的情人节(2月14日)。

“林肯实验室的旋风计算机”

还在MIT读书时奥尔森就加入MIT林肯实验室的旋风(Whirl Wind)工程师小组，为美国军方设计军用计算机，林肯实验室是久富盛名的研究室，以拥有高质量的工程师闻名。奥尔森的第一项工作是设计一个从数字到模拟信号的转换器，来控制阴极射线的显示，这是现在显示器的基本原理，他的设计完成得十分精巧，赢得了人们的赞赏。

旋风计算机是五十年代最快的计算机，而且操作者可以用键盘和计算机对话，这是一个伟大的发明，它彻底改变了使用计算机的形式，缩短了计算机和人类之间的距离。

旋风计算机有10，000个真空电子管，大概占了5000平方英尺的面积，是名符其实的巨型计算机，实验室负责人Jay Forrester发明了一种磁芯存储器，代替了当时普遍使用的性能不稳定的存储管。

善于处理复杂局面的奥尔森被授予任务来设计制造一台小型计算机，用来测试磁芯存储器的可靠性。任务时间要求非常紧迫，奥尔森组织了15名工程师队伍，不到9个月时间圆满完成了任务，这是一个了不起的成就，要知道旋风计算机的设计和装配耗费了实验室400名工程师4年多的时间。奥尔森显示了他作为组织和领导的才能。他的一位工作伙伴回忆道：“说不上奥尔森有什么特殊的管理方式，但他有一种人格魅力和领导才能，以及他对自己所做每件事的热情。”

“我们能打败IBM”

林肯实验室和IBM公司合作承包空军的自动防御系统

(SAGE)，奥尔森负责联络工作，林肯实验室自由的工作方式和IBM庞大的官僚主义产生了直接的对抗，合作完成后奥尔森清楚了自己未来的发展方向：制造计算机，打败IBM。他要把计算机从IBM的玻璃展览柜里解放出来，放进办公室里，让人们可以方便地使用。

31岁的肯-奥尔森(Ken 奥尔森)和他的同事28岁的Harlan Anderson决心创立自己的公司，但他们只是工程师，并不了解商业，Anderson是Illinois大学的工程物理硕士。奥尔森回忆自己的创业过程："我们展示了生产高速晶体管计算机的主意，以为人们会敞开大门来拥抱我们，但没有人关心，看来只有点子是不够的，你必须销售出你的点子。我们的得到经验一是独自进行研究是不够的，必须得到人们的注意；二是光有点子是不够的，不管它多么好，你必须把它销售出去，给点子加上一些装饰是销售工作的一部分。"

1957年并不是一个合适创业的年代，朝鲜战争期间创立了很多公司，但到1957年大多数都遇到了麻烦。他们找到美国研究发展公司(American Research And Development Corpration)，这是职业风险投资企业的先驱。他们对奥尔森的创业计划很感兴趣，并提了三个改进建议以便董事会好通过，一是不要用计算机的名字，因为〈财富〉杂志说没有任何公司从计算机上能盈利，奥尔森答应他们先生产电路组件；二是保证比5%更高的利润，奥尔森的创业计划是参考图书馆的资料写出来的，5%是大多数公司的利润，奥尔森将目标提高到10%；三是尽快地盈利，因为几个董事的年龄超过了80岁，奥尔森宣称第一年就会盈利。结果他们居然真的都做到了。奥尔森的创业计划需要10万美元，ARD公司提供7万美元作为股金，另加3万美元的贷款，ARD拥有70%的股份，这个方案不同一般，为了这一小笔投资而出让这么大的股份，但奥尔森对这却毫无异议，因

为他们没有其他选择，要么接受，要么放弃创业的念头。他们接受了投资，公司名从数字计算机公司(DCC)改成了数字设备公司(DEC)，而且 ARD 的总经理 General Doriot 也成了奥尔森的良师益友，Doriot 曾投资了 150 家企业，但 DEC 公司无疑是最成功的一家。

“生产人们亲自使用的计算机”

开办一家高科技公司，7 万美元确实太少，因此，为了把钱花在刀刃上，奥尔森十分节省，千方百计因陋就简。“钱少有少的好处，你可以一分一分数着花。”他们只聘请了秘书和很少的员工，所有的事情都亲自动手：选购办公家俱和生产设备，焊接电路，记录公司财务等。“有机会干所有的事情是令人激动和满意的，这是创业的一个重要部分，我建议只要有机会你应该这么做。”奥尔森这样回忆。

虽然“尽量少花钱”是这个新企业的宗旨，但奥尔森设计产品时却坚持使用昂贵的新式晶体管，这是他追求完美的工作作风，“生产最好的产品”。DEC 的第一批产品是数字实验室和数字系统组件，购买对象是林肯实验室和贝尔实验室等研究单位和公司，第一年他们销售了 94，000 美元的产品，并且做到了 10%以上盈利。这个新公司开始形成自己的经营风格，奥尔森将 MIT 的精华：开放，诚实，信任和大度带到了 DEC，DEC 的自由和开放环境是工程师发展的天堂，“谁出主意谁来干”给了新员工以极大的发展空间。

事业取得了初步的成功，但奥尔森的梦想是制造自己的计算机，他知道大型计算机的大部分任务可以由具备基本功能小型计算机来完成。小型计算机的出现是一场革命，在这以前只有占据整个房间大小，售价上百万美元的大型计算机，由技术专家掌管，只有极少数的公司才买得起，大部分公司都无法负担这样的费用。为了不引起计算机巨人 IBM 和 RCA 的注意，

他们将自己制造的计算机称作程控数据处理机PDP-1(Programming Data Processor)。

1959年12月第一台PDP-1问世了，这是一台通用晶体管计算机，拥有键盘，显示器，4K内存，每秒运算10万次，与今天的计算机相比这微不足道，但在当时是前所未有的，人们可以自由地使用计算机，而且价格也负担得起，PDP-1的售价是11万美元。

PDP-1的销售进行得很缓慢，因为每一台都需要根据用户需要安装调试，好在他们终于接到一大笔订单：国际电话电报公司(ITT)向DEC订购了15台PDP-1型计算机，这个订单使奥尔森有信心和财力去批量生产计算机设备。经过五年的经营，到1962年DEC的销售额达到650万美元，利润超过80万美元，公司正式迈入了计算机行业。

“走向成熟：矩阵理论”

DEC紧接着连续推出了PDP-4，PDP-5型计算机，公司迅猛地发展也带来了管理的问题。最初松散的实验室式的管理方式行不通了，缺乏管理开始导致了生产和销售的混乱，订单无法按期完成，奥尔森开始思考新的管理体制。

从一开始，奥尔森就不只是个工程师，管理实践是他的第二兴趣：如何激励下属在工作中作出成绩，奥尔森是一个精明的管理者。

经过冥思苦想，奥尔森提出了一个彻底改变DEC的组织结构的想法，这个想法十分简单：一个经理负责一条产品线，产品开发，市场销售，盈利亏损全部由经理负责。各条产品线的经理共同分享公司销售，市场和生产资源，这种组织结构被称为“矩阵理论”，后来成为DEC公司的标志。

矩阵管理模式打破了等级森严的传统管理体制，鼓励民主合作和创造力，每个经理都是企业家，这种新型管理体制给

需要全本请访问www.ertongbook.com

DEC 重新注入了新的活力，DEC 完成了走向成熟的变革。

“成功的小型计算机”

1966 年在新的管理模式下推出的第一个产品是 PDP-8 型计算机，当计算机世界向着复杂而昂贵的方向发展时，奥尔森却领导 DEC 走向了一条相反的道路，PDP-8 型计算机小巧玲珑，价格便宜，可以放在办公桌上，价格只有 18，000 美元，远远低于 IBM 和其他计算机公司产品的价格。

数以千记的 PDP-8 被销售给了小型企业，大学，中学，报社等，PDP-8 取得了巨大的成功，并给公司开辟了新市场和新的销售方式：OEM(Original Equipmentmanu facturers)，一些科学仪器制造商和排版商购买 PDP-8，然后连上他们自己的设备，开发他们专用的软件，最后整个作为他们自己的产品销售.不久，OEM 就占了 DEC 销售收入的 50%以上。

1966 年是 DEC 公司历史上一个重要的转折点，PDP-8 型计算机获得了巨额利润，公司股票在华尔街公开上市，每股 17 美元，奥尔森拥有 13%的股票，价值 700 多万美元，奥尔森成了百万富翁。

DEC 公司的成功吸引了大量的追随者，到 1970 年有大约 70 家公司制造小型计算机，但没有一家取得象 DEC 一样的成功。

DEC 生产的计算机都是采用 12 位或者 18 位字结构的，但行业标准选择了 8 位字作为基本单位。1967 年 EddeCastro 开始领导一个小组开发 16 位计算机，他提出的计划是开发基于 16 位系统的计算机，每一代都和上一代兼容，用同样的软件和外设就可以工作，这是一个雄心勃勃的计划，但有点不切实际，10 年后 DEC 才做到这一点。1968 年在 DEC 的管理层否决了 Castro 的方案后，Castro 和另外两名工程师离开 DEC，并找到 80 万美元的风险投资，创立了新公司数据总公司

(DataGeneralCorporation)，生产 16 位小型机 Nova，Nova 成为 1969 年最耀眼的明星产品，并保持了持续高速增长，成为 DEC 强劲的竞争对手，直到 80 年代 DEC 才彻底打败 DCC。

“错过良机”

DEC 不甘落后，很快推出了自己的 16 位计算机 PDP-11，PDP-11 有更大的内存和更快的速度，取得了很好的销售成绩，到 1971 年，每月售出 100 台左右，DEC 公司重新统治了小型计算机市场。

但是 DEC 的决策也不总是正确的，1972 年 PDP-11 小组提出了一种新产品，“DEC 数据中心”将 PDP-11 电脑和一台终端和打印机放在一个台子上，目的是将计算机带给所有人，从科学家，工程师到秘书，图书管理员等，这个产品具有个人计算机的所有特点，但奥尔森否决了这项建议，他认为：“个人计算机是不存在的市场”。

DEC 错过了发展个人计算机的天赐良机，不过同时期的其他计算机公司也没能抓住这个机会。

“王牌产品：VAX 电脑”

1977 年在公司创立二十周年之际，DEC 公司达到了 10 亿美元的销售目标。IBM 公司也终于开始进入小型计算机市场，推出了 Serial1 计算机，但奥尔森却一点也不担心这个庞大的竞争对手，因为他已经有了一张王牌：VAX-11 电脑。

VAX-11 电脑是 32 位字长的计算机，VAX 是虚拟地址扩展(Virtual Address Extension)的缩写，VAX 采用了虚拟内存的技术可以使内存无限扩展，这使得 VAX 电脑在技术上大大领先于对手。而且 VAX 和原来的 PDP-11 兼容，保证了原有用户在 PDP 系列计算机上的投资。

DEC 在机器设计上十分富有远见，各类计算机都能持续很久，PDP-8，PDP-11 在问世十几年后依然畅销，然而 VAX 和

它们都不同，它解决了计算机最终会遇到的技术性障碍，在1978年推出VAX-11的样机时，奥尔森称它是“过去十年里最具深远意义的计算机”。

VAX的主设计师贝尔提出了VAX战略：通过单一结构生产不同产品，满足不同用户和市场，而IBM的电脑全部按规格和性能分类。VAX只用单一结构，可以彼此兼容。

1979年贝尔给VAX电脑又增添了一件法宝：联网功能。DEC网络的软件早就有了，但需要将各种计算机和设备连接起来的技术，贝尔看上了施乐研究中心发明的以太网，1980年5月，DEC，施乐，Intel三家公司宣布了以太网联合开发计划。以太网发明人Bob Metcalfe认为：“DEC公司把力量集中在联网上就带来了DEC的成功，同时也造成了IBM的失败。”

“个人计算机的市场是不存在的”

苹果公司1978年推出的苹果二型电脑大获成功，揭开了个人计算机革命的大幕。奥尔森一直拒绝生产个人计算机，他认为那只不过是玩具，但IBM也将推出个人计算机，这使得奥尔森也终于决定推出个人计算机，但追求完美的作风使得DEC花了18个月才推出可以联上DEC网络的计算机，全部组件都由DEC自己制造。而一贯保守的IBM却采取了大胆的行动：从微软购买操作系统，从Intel购买微处理器，将全部技术细节公开.但DEC迟迟迟未能推出个人计算机，使得IBM在一年内没有任何竞争对手，IBMPC成了个人计算机的代名词。

奥尔森的另外失误是用了三个设计小组设计三种不同的个人计算机，他相信只有内部竞争才能带来最好的创意和产品。结果到1982年，三个产品都生产出来了，但彼此互不兼容，当然也不兼容IBM的PC机，最终市场选择了IBM的个人计算机PC机。.

奥尔森创立的DEC公司本质上是基于工程师的公司，他相

信高质量的产品是第一位的，市场营销则是第二位的，只有技术卓越的产品才能被用户接受，但 PC 机巨大的市场证明奥尔森的传统观念已经完全不适用了。

用户对机器的精巧设计和潜在功能不感兴趣，他们只关心两件事：价格和应用软件，DEC 在价格上没有任何优势，在应用软件方面则存在更大的缺陷，设计电子表格软件的 Dan Bricklin 曾想在 DEC 的个人计算机上开发 Visicalc，但销售人员对他十分冷淡，结果他选择了苹果，导致了苹果二型电脑的巨大成功。Bricklin 的经历象征着 DEC 在个人计算机方面的历史：一系列机会的错过和误入歧途。

虽然在个人计算机上 DEC 失误频频，但 DEC 在其他领域却战果累累，1982 年公司销售收入达 40 亿美元，安装了第 360，000 台计算机，员工达到 67，000 人。这一年出版的〈追求卓越〉一书对 DEC 公司大加推崇，<财富>杂志公布一份 6000 家美国公司状况调查报告，给最令人敬佩的公司排名，DEC 公司名列第七。

“重新辉煌”

但到了 1983 年，DEC 却危机迭出。矩阵管理体制在 70 年代还行之有效，但对年收入达 50 亿美元的大公司不适用了，各条产品线的互相争吵已开始损害公司的发展，奥尔森对公司重新进行了改组，但这次改组选择的时间太不合适了，激动人心的个人计算机革命正吸引着人们一展创业才华。结果改组导致了大批中上层管理人员辞职，有 16 名副总经理离开，公司陷入了一片混乱，计划无法实现，订单不正确，财务也不准，销售收入大幅度下降，1984 年的收入只有前一年的 74%。

奥尔森重新将注意力集中到 VAX 战略和公司的新渠道-网络上来，1984 年 DEC 发布了 VAX 的旗舰产品：VAX8600，这是第二代 VAX 计算机，VAX 的老用户终于盼到了新的高性能

产品。DEC为VAX系统提供了越来越多的附件，以太网开始发挥了越来越大的作用，王安公司和IBM的产品都可以通过网络互连。公司企业都开始认识到计算机通过联网的好处，可以共享信息和计算能力，经过两年的痛苦挣扎，依靠网络DEC重新又成为明星公司。

1987年是DEC最成功的一年，销售收入上升至93亿美元，利润首次突破10亿美元，DEC成为美国第二大计算机公司。《财富》杂志将奥尔森大幅照片作为封面，并称他为“美国最成功的企业家”。不料这却是奥尔森最后的辉煌。

“盛极而衰”

1988年IBM已经销售出了数百万台PC机，在商用计算机方面也推出了极富竞争力的产品AS/400，Sun，HP也都推出了强有力的工作站产品，DEC的主导产品VAX遇到了严峻的挑战。

此后几年，情况更加恶化，美国经济陷入了衰退，计算机工业的重点转向软件和服务，销售从机构转向了个人，从小型和大型计算机转向个人计算机和开放系统，DEC几乎处在所有错误的方向上，对这些变化无法作出反应。

到了1992年，很显然DEC遇到了极大的麻烦，公司背负了28亿美元的债务，亏损超过6亿美元，公司的运营费用占了收入的44%，公司管理层决定对公司进行裁减。奥尔森无法面对要解雇数以千计的员工的局面，DEC一直奉行不解雇员工的政策，奥尔森被迫辞职。35年来，曾一直是公司核心和灵魂的创始人黯然离开了自己一手创办的公司，不过这已经远比计算机行业内其他公司的创始人管理的年限要长得多。

继任的总裁关闭了一些工厂，解雇了大约30，000名员工，亏损的势头被止住。公司将力量集中到网络和高性能服务器上，并转向大批量，低利润的商用市场，1994年推出Celebris台式

机，1995 年推出笔记本电脑 HiNote，直到 1995 年 5 月 DEC 才终于实现盈利，但在竞争激烈的计算机市场上始终举步维艰。

1997 年 Compaq 公司以 96 亿美元收购 DEC 公司，Compaq 看中 DEC 庞大的客户和服务部门，这是第三代计算机公司收购第二代计算机公司(从微型计算机到个人计算机)，1997 年 Compaq 公司拥有 18，900 个员工，销售收入 246 亿美元，DEC 拥有 54，400 个员工，销售收入 136 亿美元.

1992 年奥尔森被迫离开 DEC 后，投资创建了 Advanced Modular Solutions 公司，生产高容错性能的服务器和存储系统，奥尔森说："我不是想证明什么，只是出于兴趣要探索新东西。"

微软的比尔·盖茨对 DEC 和奥尔森应该是深有所感，他赖以起家的 Basic 语言就是在 DEC 的 PDP-11 计算机完成，看到奥尔森如此收场，盖茨曾感慨万千，声称自己一定会在合适时机让位给更有远见和能力的人，不过谁又能预料到自己的将来呢！

"没有任何人有任何理由想在家中使用计算机。"这是 1977 年奥尔森对个人计算机市场的评论。顽固拒绝加入 PC 机市场最终导致了奥尔森的失败。80 年代 Microsoft 和 Lotus 是最大的软件公司，但 DEC 的主要产品 VAX 计算机却不能运行 Microsoft 的软件。

"人们相信奥尔森的失败是他没有注意到市场的需求，最重大失误是错过了 PC 机，他认为他发明的取代大型计算机的小型计算机，永远不会被取代。"

◇谁让 Java 一举成名：凯米·包乐丝

Java 语言是九十年代最重要的技术发明之一，Java 的成功除了要归功于 Sun 的首席执行官 Scott Mcnealy 和 Java 主要开发者 James Gosling，还有一位不容忽视的巾帼英雄：凯米·包乐丝 Kim Polese，Java 项目产品经理，现任 Marimba 公司总裁，在她的精心策划下 Java 从一个前景暗淡的小项目发展成世界上最热门的技术，在 1998 年她和 Intel 的 Andy Grove，Microsoft 的 Bill Gates，Oracle 的 Larry Ellison 等一些顶尖人物一起名列美国新闻界评选的 97 年全美最佳 25 个公司总裁之一，只有她是唯一的女性。

“舞蹈和电脑科技是她一生的伴侣”

Kim Polese1961 年出生在加利福里亚的伯克莱，从小对科学技术充满好奇，在她家附近就是劳伦斯科学研究所，她是研究所的常客，在那里她学会了计算机编程，她还有很多其它爱好：网球，游泳，郊游等，14 岁时她开始参加舞蹈班训练，随着学校课程的加重，业余爱好越来越少，只有舞蹈和电脑科技成了她一生的伴侣。

Kim1984 年毕业于加州大学伯克莱分校，主修生物物理学。凭着在劳伦斯科学研究所的电脑基础，她开始教中学生编写程序，她发现自己很喜欢讲解技术，而且还开发了一个教学程序演示计算机如何工作和如何使用计算机。

大学毕业后她加入了 Intellicorp 公司，这是一家研究人工智能技术的新公司，人工智能在 1985 年是最热门的技术，政府部门给了公司大量的投资，虽然他们无法确知什么是人工智能。公司聚集了一批优秀人材，期望建立世界上最好的规则系统，

但人工智能理论还远未成熟，几年过后公司没有推出任何产品。

失望之余，Kim 开始寻找新的工作，她选择了 Sun，因为 Sun 是 Unix 工作站和服务器的主要提供商，大部份人工智能系统都基于 Sun 的系统。一开始她在技术支持部门工作，很快她就发现工作单调乏味没有压力，她听说市场部有个空缺职位，经过一番努力就成了 Sun 的 C++语言开发工具产品经理，产品管理激发了她的工作热情，“这就象管理自己的公司，你必须决定产品的每一个特性，一方面 C++语言需要非常专业的技术，另一方面也很有意思，例如品牌，包装等，和市场相关的事情。”Kim 在这个岗位上干了三年。

“加入 Oak 小组：唯一市场人员”

一次参加 Sun 的高级技术会议，Kim 演示了她的 C++产品 Hellix，另外一个小组的产品经理 Naughton 演示了正在开发的一种新编程语言 Oak，她感到很震惊，“没有一种语言能拥有所有这些特点：小型，紧凑，简洁，多线程，自动回收内存，安全可靠而且和操作平台无关，这是不可能实现的。”但事实是 Oak 正在实现这一切。

Oak 项目开始于 1990 年，项目开发组被称为 Green 小组，其主要设计师是 James Gosling，他被公认是 Sun 最有才华的工程师。他们决定要开发家用电子设备的数字系统和用户接口，微处理芯片已广泛应用在现在各种家电产品上，如微波炉，烤箱，录像机等，但各种设备没有统一接口，无法互相通讯。他们想要设计一种通用的语言，这就是后来大名鼎鼎的 Java。

Gosling 起初准备扩充 C++的编译器设计，C++是一种最流行的高级程序语言，大部份的商业软件都是用 C++设计的。Gosling 想设计一种和处理器无关的 C++语言，但是发现了一个巨大困难：无法实现可携性，家电中的应用程序需要方便升级或修改，C++的应用程序升级须编译所有代码，这要占用的空

需要全本请访问 www.ertongbook.com