# 综　　述

需要全本请访问 www.ertongbook.com

# 综 述

周 勋

1975 年年初，邓小平在毛泽东主席的支持下，相继主持国务院和党中央的日常工作。他根据广大干部群众的愿望和要求，以巨大的魄力和勇气，大刀阔斧地领导整顿。根据邓小平的部署和指示精神，中共湖北省委以整顿领导班子为核心，以整顿铁路运输、钢铁工业为突破口和重点，对交通、工业、农业、科技、教育和文化等各个领域进行了全面整顿。这次整顿虽然还不能直接触及“文化大革命”的根本问题，但力图在一些重大问题上把“文化大革命”中被颠倒了的思想理论、政策是非加以澄清。这次整顿虽然在进行过程中受到严重干扰，最后被强行中止，但却通过卓有成效的工作促进了全省国民经济由停滞、下降转向回升，稳定了混乱的社会秩序，给饱受动乱之苦的湖北人民带来新的希望。这场整顿实质是党的正确领导同“四人帮”进行的一场重大斗争，成为一次有限度的拨乱反正，它为粉碎“四人帮”和后来的全面拨乱反正打下良好的基础。

## 一

1975 年的湖北整顿，是在“文化大革命”的特殊背景下展开的，它反映了全省人民渴望纠正极左错误、结束长期动乱的共同意愿。

湖北省是受“文化大革命”危害最严重的地区之一。林彪、江青两个反革命集团直接插手湖北事务，指使其在湖北的帮派头头

四处兴风作浪，制造混乱，大搞“打、砸、抢”和“文攻武斗”。大批领导干部被打成“走资本主义道路的当权派”，被关“牛棚”、挂黑牌、戴高帽、游街、批斗，受到残酷迫害；大批知识分子和无辜群众成为被攻击的对象，惨遭殴打和折磨；党政机关、企事业单位、学校被夺权，大部分地区和绝大多数单位的领导机构陷入瘫痪半瘫痪状态，许多工厂被迫停工停产，一些地方不断发生由武斗引起的大规模流血事件，全省社会秩序空前混乱。持续的动乱导致湖北国民经济和社会事业陷入严重停滞甚至逐年锐减的恶性循环，濒临崩溃的边缘。

1971 年林彪反革命集团被粉碎后，周恩来总理在毛泽东主席支持下主持中央日常工作，正确地提出要批判极左思潮，加快落实干部和知识分子政策的进程，鼓励广大干部群众大胆抓业务，积极恢复生产、工作秩序，使岌岌可危的形势出现转机。按照中共中央的部署，湖北有步骤地开展“批林整风”运动，清查与林彪反革命集团有关的人和事，揭露和批判林彪反革命集团在湖北的代理人的罪恶活动，在城市加强对工矿企业的管理，在农村纠正极左政策，着力落实干部和知识分子政策，使一大批被打倒的党政军领导干部重新走上领导岗位，全省各方面的工作都有所起色，特别是工农业生产开始逐步回升。到 1973 年底，全省国民经济得到一定程度的恢复和回升。工业生产与上一年相比，1972 年增长 8%，1973 年又增长 14.4%。

在为期两年的纠“左”过程中，党内围绕动乱与反动乱、篡权与反篡权、整顿与反整顿的斗争越来越激烈。1974 年 1 月，江青等人利用毛泽东提出要把批判林彪同批判中国历史上的孔子和儒家联系起来的指示，趁机发动“批林批孔”运动，把矛头指向周恩来等老一辈革命家，攻击周恩来和大批老干部搞“复辟回潮”。湖北以朱鸿霞、胡厚民为首的帮派头目趁势活跃起来，他们带人冲击领导机关，叫嚷“第二次夺权”，许多刚刚站出来工作的老干部，被诬蔑为“逸民”、“复辟势力的代表”，又遭批斗。他们有恃无恐，悍

然非法抓走湖北省委主要负责人赵辛初、赵修、韩宁夫（后在中央办公厅的严令下放回）。朱鸿霞等还纠集同伙到工厂、企业串连，组织集会，鼓吹要学习所谓的河南夺权“经验”，“借河南的东风解决湖北的问题”；宣扬“河南问题归起来是‘放、平、补、提、纳’五个字”，叫嚷“把关进监狱里的同伙放出来”，“彻底平反”，“补进各级领导班子中去”，“破格地提，大胆地提”，“吸收进来，甚至于进党委”。胡厚民鼓动同伙说：“对权的问题要当仁不让”，“权少要不如多要，多要不如现要”。帮派分子还在此时大搞突击入党、突击提干的“双突”活动，这一活动尽管受到各级党组织的抵制，但还是有一些帮派分子混进了党的各级队伍里和部分领导班子中，许多单位的领导班子再度陷入瘫痪半瘫痪状态。全省各地重新出现“联络站”、“上访团”、“汇报团”以及“民兵指挥部”等各种名义的帮派组织，一度被控制的武斗事件又成倍增加。社会治安秩序严重失控，各种犯罪分子气焰嚣张，疯狂作案，大案、要案接连不断，犯罪发案率急剧上升、居高不下，武汉市汉口武胜路街头竟然发生光天化日之下侮辱妇女的恶性事件。

“批林批孔”运动使林彪事件后经过艰苦努力刚刚稳定的政治形势和有所发展的国民经济重新遭到严重破坏。在“左”倾政治高压下，干部、职工不能理直气壮地搞生产、抓管理、从事技术革新，否则就会被扣上“唯生产力论”、“资本主义管、卡、压”和“技术挂帅”等帽子。各条战线，尤其是全省工交战线的党组织和领导班子普遍存在“软、懒、散”的现象。有的企业领导班子，面对派性活动和不良现象，不敢管，不敢斗；有的企业领导班子，闹不团结，搞内讧；有的企业领导班子，抱着得过且过、安于现状的思想，缺乏进取心。还有为数不少企业的领导权被混进党内的少数帮派分子所把持，他们到处叫嚷着“法家造反，儒家生产”等谬论，不仅不抓生产，还到处煽风点火，制造事端。1974 年全省的国民经济大幅度滑坡，最明显地表现为：经济管理混乱，铁路等交通运输堵塞严重，危及到全省工农业生产和人民的生活；企业纪律松懈，生产秩

序被打乱，处于严重的无政府状态，减产、欠产、亏损严重，市场供应告急，日用品和副食品供不应求；全年经济计划不能完成，财政收入继续下降。这年全省工业总产值只完成 96.6 亿元，比上年下降9.88%；钢、铁产量没有完成国家计划，其他如发电量、棉纱、棉布等工业产品普遍下降，地方货运量完成 4935 万吨，比上年减少 6.3%；财政收入也只完成年计划的 86%，国营企业劳动生产率比上年下降 14.9%。

毛泽东主席对江青等人利用“批林批孔”搞乱社会的图谋有所察觉，对“批林批孔”运动作出限制性规定，并在中央领导层提出江青、张春桥、姚文元、王洪文结成“四人帮”的问题。随后，他又作出“还是以安定团结为好”和“把国民经济搞上去”的指示，确定了以周恩来、邓小平为核心的国务院领导班子，这为邓小平随后主持国务院工作奠定了基础。1975 年 1 月中旬，周恩来在全国四届人大一次会议作政府工作报告，提出了在 20 世纪内全面实现农业、工业、国防和科学技术四个现代化的宏伟目标，把全国人民的注意力再次引到发展经济、振兴国家的事业上来。四届人大闭幕后，周恩来病情加重，在毛泽东主席支持下，邓小平相继主持国务院和中共中央的日常工作。他肩负着人民的厚望，以大无畏的政治勇气，开始部署全面整顿。

邓小平强调四个现代化建设是大局，提出要全面整顿，并以铁路整顿为突破口，使堵塞严重的铁路全部疏通，运输状况开始好转。接着，开始整顿钢铁工业。他尖锐地指出：把钢铁生产搞上去，最重要的是建立一个坚强的领导班子，坚决同派性作斗争，认真落实政策，建立必要的规章制度。随后，他又进一步强调，整顿的核心是党的整顿，主要是整顿各级领导班子，要在加快落实干部政策的同时，对强行搞突击入党、突击提干的造反派区别不同情况分别作出处理。他在 20 世纪 60 年代党制定的工业等方面若干条例的基础上，领导起草了《关于加快工业发展的若干问题》、《关于科技工作的几个问题》等文件，提出加快工业、科技、教育发展的

需要全本请访问 www.ertongbook.com

一系列措施和“科学技术也是生产力”、“科研要走在前面，推动生产向前发展”等重要观点。

邓小平十分关心湖北的整顿工作。他针对湖北派性活动猖獗的特点，指示国务院副总理李先念召见朱鸿霞等人，要求他们认真贯彻安定团结的方针，在湖北省委的领导下多做团结工作，多为人民做一些有益的事情；要求他们回去后要公开发表声明，和原来的派别一刀两断，并带头到基层锻炼，学一点真才实学。李先念召见时，严厉指出：武汉有人不安定、不团结、不生产、不劳动、闹派性、扰乱秩序，把矛头指向省委，这是完全错误的，希望他们改正。

在指导湖北整顿过程中，邓小平表现出善于抓大局和主要矛盾的领导风范。他针对武汉钢铁公司一天跑两次钢水的重大事故，指出要在整顿中解决“建立坚强的领导班子”、“坚持同派性作斗争”、“认真落实政策”、“建立必要的规章制度”四个问题。他的指示，勾勒出整顿的核心和重点，促进了湖北全省整顿工作的开展。

邓小平、李先念对派性头目朱鸿霞等人的批评和警告，引起湖北帮派头目的仇视，他们阳奉阴违，继续进行破坏活动。从 1975 年 2 月 13 日开始，一些帮派分子抢占汉口中南旅社，在六渡桥闹市中心设置路碍，造成交通受阻，严重影响了全市工业生产和城市居民生活。3 月 7 日，在中央支持下，湖北省委和武汉市委采取断然措施，限令阻塞武汉交通的少数人拆除路碍，恢复交通，退出旅社，交出抢走的一切公物；勒令策划和指挥这次事件的为首分子到公安部门检查、交代自己的违法行为，要求参与这次事件的人立即醒悟，回各单位抓革命、促生产；命令公安部门对执意顽抗者，依法惩处，就此拉开了湖北全面整顿的序幕。

## 二

1975 年湖北的整顿，分为前后相承、依次推进的四个阶段。3

月，以铁路运输行业为突破口，全省整顿开始铺开；6 月，根据全国钢铁工业座谈会精神，全省整顿重点转向冶金钢铁工业，并以此为契机，推动其他工矿企业展开大规模整顿；9 月，在取得铁路运输和工矿企业整顿的经验之后，湖北省委、省政府把整顿向农业、科技、文教等领域延伸，国民经济和社会事业出现全面复苏的态势；11 月，毛泽东错误地发动“反击右倾翻案风”运动，全面整顿被迫中断。

1. 整顿的突破口——铁路运输的整顿。

作为国民经济的大动脉，铁路干线的通畅关系到全国经济发展大局。1974 年，由于“四人帮”及其帮派分子借“批林批孔”运动干扰破坏，全国各主要铁路干线运输严重受阻，运输效率大幅降低，大量的生产原材料和生活必需品积压待运，重大、特大事故频频发生，铁路运输生产出现十年动乱期间的第二次全面下降。到 1974 年底，全国铁路货运量比上年减少 4321 万吨，下降了 5.3%；行车事故增加 15%，其中重大、特大事故增加 48%。

地处京广铁路干线枢纽位置的武汉铁路局，混乱状态尤为严重。路局违反中央规定，恢复或重新成立了跨行业、跨地区的联络站一类组织，派性分子不上班、不劳动，忙着拉山头、打派仗，围攻坚持领导生产的负责干部，使运输生产无法正常进行。煤炭、木材、石油、矿石等大批重要物资，因卸不下、排不空、装不上，或积压待运，或不能按时运达，运输生产长期处于完不成计划的被动局面。由于煤炭欠装，国家调给湖北的 300 多车皮煤炭不能到货，武汉用煤非常紧张，全市工业用煤和城市生活用煤经常只有 1 至 2 天的储量，武汉钢铁公司、青山热电厂等大批国有企业因供煤不足处于停产半停产状态。铁路运输生产的紧张形势，成为制约全省各行各业生产发展的“瓶颈”。因此，整顿铁路运输成为迫在眉睫的当务之急。

1975 年 2 月 25 日至 3 月 8 日，中共中央在北京召开了专门解决铁路问题的各省、自治区、直辖市主管工业的党委书记会议。邓

小平在会上明确指出，要把国民经济搞上去，当前的薄弱环节是铁路，铁路运输问题不解决，生产部署统统被打乱，整个计划都会落空。解决铁路运输问题的办法是：加强集中统一，建立必要的规章制度，增强组织性、纪律性；反对派性，切断铁路系统和地方上闹派性的人的联系，对闹派性的人要从原单位调开，不服从调动的不发工资，新钻出来的派性头头也要调开。他反复强调要从大局出发，解决派性问题，旨在把“四化”建设提高到政治高度，逐步将全党和全国人民的注意力吸引到现代化建设上来。3 月 5 日，中央发出的《中共中央关于加强铁路工作的决定》（即中发［1975］9 号文件）进一步指出，铁路运输当前仍然是国民经济中一个突出的薄弱环节，不能适应工农业生产发展的需要，不能适应加强战备的需要。为了迅速改变这种状况，中央要求：⑴ 全国所有铁路单位都必须贯彻执行安定团结的方针，掀起社会主义建设新高潮。⑵ 全国铁路由铁道部统一管理，集中指挥。⑶ 各省、自治区、直辖市党委要对铁路单位的政治运动、地区性社会活动和思想政治工作继续抓紧抓好，对问题较多的铁路单位要采取措施限期解决。⑷ 建立健全岗位责任制、技术操作规程、质量检验制及设备管理维修制，确保安全正点，铁路职工一切行动听指挥，做好本职工作；派性严重、经批评教育仍不改正的干部和派性头头要及时调离，对严重违法乱纪的要给予处分。⑸ 整顿铁路秩序，任何人不得以任何借口妨碍铁路职工的正常工作，阻拦列车、中断运输、损坏列车和铁路设施的违法活动必须坚决制止，严重的要严肃处理。

邓小平的讲话和中央 9 号文件，有针对性地提出了整顿铁路的方针政策，成为整顿铁路秩序、解决铁路阻塞、搞好铁路运输生产的锐利武器。湖北省委连续召开会议，就贯彻落实邓小平的讲话和中央 9 号文件进行部署。省委主要负责人还和武汉铁路局党委一起，分析京广线湖北段和其他省内铁路干线的状况，决心从消除派性、整顿领导班子、增强组织纪律性、建立规章制度和调动广大职工积极性等五个方面解决铁路运输问题。

从 3 月 8 日开始，武汉铁路局分别召开干部大会和职工大会，在全局范围内掀起大规模的学习、宣传、贯彻中央 9 号文件的热潮。路局党委书记、常委深入基层，分工包段，采取点面结合的方法，按照先党内后党外、先干部后群众的顺序，传达中央文件和邓小平、李先念等中央领导同志的指示，传达铁道部电话会议和省委指示精神，要求全局各单位联系部门实际，表明进行整顿的态度和决心。路局仅用 8 天时间，就把整顿的精神传达给全局 5 万多名职工、4 万多名家属，做到了家喻户晓、人人皆知。广大党员、干部和职工思想上产生强烈共鸣，深感铁路运输拖了国民经济的后腿，影响了大局，纷纷表示：时间浪费了，要抢回来，生产欠了账，要补回来，豁出命来也要把运输生产搞上去，当好国民经济的“先行官”。各级领导干部了解中央精神后，感到腰杆硬了，魄力大了，决心加强管理，为铁路运输大上快上做出贡献。

形成初步政治攻势之后，武汉铁路局把整顿的锋芒指向影响铁路运输生产的“绊脚石”——派性活动。全局组建了一批工作组，由各级领导干部带领，下到各站段、车间、班组，开展更大规模的“一学”（学习毛泽东“三项重要指示”和中央 9 号文件）、“二讲”（讲搞好安定团结和把国民经济搞上去的意义）、“三批”（批林彪分裂党的罪行、批帮派头头破坏安定团结的罪行、批派性活动干扰生产的罪行）、“四摆”（摆派性的表现、危害、恶果、根源）运动。学、讲、批、摆的重点是揭批派性活动和排查派性分子。路局党委遵照邓小平指示，声明：凡是帮派分子，有一个调开一个，再出一个再调开，一天调一个，一年调 365 个，直到调完为止。与此同时，武汉铁路局还与地方党委和公安部门紧密配合，对别有用心地煽动与党组织闹对立、搞武斗、停工停产等严重破坏运输生产秩序的不法分子给予严肃处理，触犯法律的坚持逮捕法办。这些措施，不仅沉重打击了派性活动，同时也使一些跟着闹派性的群众受到很大震动，表示要与派性彻底决裂、一刀两断，积极参加运输生产。一个受派性蒙蔽的群众说：“文化大革命已经 9 年了，我跟着派性

需要上传请访问 www.ertongbook.com

头头瞎闹，一害革命，二害自己，今后再不闹了。”

武昌机务段受派性影响，纪律松弛，组织涣散，内部矛盾很多。武汉铁路局党委向该段派驻工作组，一方面召开全段职工大会，发动群众摆派性的表现、危害、恶果，挖派性的根子；另一方面，积极整顿生产秩序，鼓励职工同阻挠和破坏整顿工作的派性行为作斗争。工作组成员主动和职工交心谈心，做耐心细致的思想工作，要求他们敞开思想，揭露矛盾，解开疙瘩。在很短的时间内，消除了派性活动，增强了全段干部和职工的团结，使生产面貌焕然一新，补清欠账，并超额完成工作任务。

在打击派性活动的同时，武汉铁路局还下大力气解决各级领导班子中存在的严重的“软、懒、散”问题。局党委提出要经过思想建设和组织建设，使各级班子成为“敢”字当头的、有威望的、坚强有力的领导核心。局党委按照讲路线、讲党性、讲大局、讲团结、讲纪律的标准和要求，一个一个地研究分局和站、段领导班子，清理出 20 多个急需加强领导力量的单位。针对这些单位的不同情况，局党委采取对应措施，对于闹派性的班子，限期改正；对于问题严重又不愿意改正错误的班子，坚决撤换和调整。分局、站、段以下班子建设以加强学习、增强团结、转变工作作风为基本内容，方式灵活多样。多数单位采取了“开门整风”的办法，发动党员和群众提意见、出主意，为整顿领导班子出谋献策。

经过半个多月的整顿，全局各级领导班子精神面貌有了明显改变，变得敢抓、敢管、敢负责任。工程总队设计队，过去由于领导班子不团结，影响了工作，成为全局有名的“老大难”单位。班子调整后，党委成员团结一心扑在抓生产上，一举跃为先进单位。武昌工务段原来因领导班子缺乏凝聚力，生产长期上不去，段党委采取走出去、请进来的办法，先后召开党团员动员会、班组骨干座谈会、股室分析会，大张旗鼓地宣传整顿精神。然后，由段党委正副书记带队，组织一批干部和业务骨干分成 7 个工作组深入到铁路沿线道、班、组，调查研究，解决问题。经过整顿，武昌工务段形成

了领导班子团结、干群关系密切、生产争创纪录的全新局面。

干部职工注意力转移到生产上来后，铁路局党委因势利导，组织起“安全、正点、三超（超装、超卸、超排空）”运输大会战。襄樊铁路分局党委主要领导贺占奎、朱全喜等分赴生产一线，着力解决装卸量问题。武汉铁路分局抽调 23 名干部，由黄丛全、周春华等领导干部带队，到武（汉）大（冶）线、厂矿专用线和沿途编组站、主要卸车站，与职工同吃同住同劳动。领导干部以身作则的模范行为，鼓舞了职工的生产积极性。到 3 月中旬，全局“装车、卸车、排空”全面超额完成任务，实现了“三超”。这是自 1974 年 3 月以来第一个超产旬，其中装车比上旬提高 14.67%，装车水平最高的一天达到 1873 车，卸车比上旬提高 10.96%。

湖北省委非常注意总结铁路运输整顿的经验。3 月 25 日，省委下发《关于武汉铁路局党委贯彻中央 9 号文件情况报告的通报》，充分肯定武汉铁路局党委前一阶段整顿成果，把他们的经验归纳为大张旗鼓地进行宣传、耐心细致地做政治思想工作、旗帜鲜明地反对派性活动、狠抓生产改变被动局面，要求他们以建章立制为中心，将整顿引向深入。

根据中央和湖北省委的要求，武汉铁路局党委从加强岗位责任制入手，把技术操作、质量检验、经济核算、设备管理维修、安全生产等基本制度重新恢复或健全起来，强调执行规章制度要“严”字当头。对于明知故犯、造成严重后果的责任事故，铁路局果断进行处理，并将处理结果进行通报。健全制度与严格纪律两管齐下，基本消除了违章作业、不听指挥、迟到早退、出勤不出工、出工不出力的现象。

经过 3 个月的整顿，武汉铁路局的运输生产形势出现喜人的变化。6 月底，在第一季度运输生产受到干扰的情况下，全局上半年货运量比上年同期增长 23%，对支农、保钢和零七工程（一米七轧机工程）等重点物资的运输做到了有多少运多少，全局 100 个独立经济核算单位，有 93 个达到财务平衡或盈余。到年底，铁路

局提前 15 天完成全年运输计划，货物发送吨数比上年同期有显著提高，实现了铁道部长万里提出的“四通八达，畅通无阻，安全正点，当好先行”的整顿目标。

2. 整顿的深入进行——全省工矿企业的整顿。

1975 年 6 月，在铁路运输整顿初战告捷之后，湖北省委按照中央的统一部署，推广武汉铁路局的整顿经验，部署以冶金钢铁行业为重点的全省工矿企业整顿。省委在批转《关于传达贯彻中央 9 号文件的情况报告》中明确指出，全省工矿企业必须改变那种至今思想上顾虑重重、行动上迟缓不力的状况，要增强大局观念，敢于组织整顿。在这之后，全省工矿企业整顿步伐加快。

⑴ 冶金钢铁工业的整顿

当时，全国钢铁生产形势严峻，继 1974 年没有完成国家计划之后，1975 年 1 至 4 月份又继续欠产 195 万吨，其中武钢、包钢、鞍钢、太钢四大钢厂欠产数额巨大。为解决钢铁工业日趋严重的减产、欠产问题，邓小平于 1975 年 5 月主持召开全国钢铁工业座谈会，研究制定整顿钢铁工业的重大举措。他在讲话中明确提出：第一，坚强的领导班子就是作战指挥部，要做到不软、不懒、不散，要由不怕被打倒的人组成。第二，对坚持闹派性的人要寸土必争，寸步不让，该调的就调，该批的就批，该斗的就斗。第三，落实政策不仅要解决戴上帽子的那些人的问题，而且要解决他们周围受牵连的人的问题，尤其是那些有经验的老干部、老工人、技术骨干和老模范的问题。第四，过去一个时期谈不上什么规章制度，现在必须建立必要的规章制度。上述讲话内容落实在 6 月初中央制定的《关于努力完成钢铁生产计划的批示》（即中发［1975］13 号文件）中，成为整顿冶金钢铁行业的基本方针。

1975 年 6 月 4 日，湖北省委召开全省广播大会，传达中央 13 号文件精神和邓小平关于整顿钢铁工业的指示，分析研究全省冶金钢铁工业的形势及其存在的问题。省委第一书记赵辛初在会上作了重要讲话，对整顿提出具体要求，要求认真贯彻落实邓小平的

指示，抓好冶金钢铁企业领导班子的思想、作风、组织建设，建立敢字当头的、有战斗力的领导班子；要求运用舆论攻势和组织手段，发动群众同派性作旗帜鲜明的斗争，寸步不让；要求认真落实党的干部政策、知识分子政策，调动老干部、老工人、老模范和技术骨干的积极性；要求恢复和健全行之有效的规章制度，掀起全省冶金钢铁工业生产的高潮。

全省冶金钢铁行业整顿的重点是武钢、大冶钢厂等大型骨干企业。

武汉钢铁公司是全国著名的特大型钢铁企业，在“文化大革命”的冲击破坏下，生产状况每况愈下。1974 年，钢产量 141 万吨，比上年下降 44.7%，欠产 100 余万吨；铁产量 141 万吨，比上年下降 50.2%。1975 年头 4 个月，该厂钢铁产量又增加欠产 30 多万吨。在建的一米七轧机工程所需的钢材，按国家安排应由武钢自己生产供应，但由于其产品质量达不到要求，使得建设工期一延再延。同时，由于规章制度不健全，经常发生重大生产安全事故，曾经发生一天跑两次钢水的重大事故，震惊全国。

中央极为重视武钢的整顿工作。根据邓小平的意见，国家冶金工业部专门派副部长叶志强、钱传钧等到武钢，指导和帮助武钢进行整顿。1975 年 6 月上旬，湖北省委在武钢连续召开党委扩大会、干部会、党团员会议，讨论如何迅速传达贯彻中央指示问题。6 月 12 日，公司党委召开有数万人参加的职工动员大会，叶志强代表冶金工业部作了重要讲话，指出：武钢的生产上不去，拖了全国的后腿。现在，中央派我们来，就是给大家鼓劲，给大家撑腰，和一切干扰、破坏整顿和生产的行为作斗争，打一场生产翻身仗，坚决摘掉武钢欠产的帽子。

公司党委根据省委和冶金工业部的指示精神，从整顿领导班子入手，提出按照“七个是不是”标准整治“软散懒”问题。“七个是不是”即：思想政治路线是不是端正了，无产阶级专政理论的学习运动是不是真正开展起来了，群众是不是充分发动起来了，一个

强有力的领导核心是不是建立起来了，资产阶级派性是不是克服了，党的政策是不是认真落实了，对阶级敌人的破坏活动是不是有力地打击了。公司党委区别不同情况，对能力薄弱的班子充实了领导力量，对问题严重的班子则从组织上进行调整。以前，领导干部存在“干部难当、队伍难带、工作难做”和怕犯错误的思想，经过充实调整，他们把“怕”字换成了“敢”字，把“难”字变成了“干”字，从公司到各厂矿、车间、工段，干部思想作风有了明显转变。

接着，公司党委以消除派性、增强党性为内容，发动群众开展轰轰烈烈的打击和批判派性的斗争。武钢炼钢厂是全公司派性最严重的单位之一。1975 年上半年，炼钢厂派性头头周 × × 等人借故抢占厂部会议室，纠缠厂领导，煽动工人停工停产，致使炼钢厂事故频繁、纪律松弛，贪污盗窃等违法案件不断发生。公司党委严肃处理了周 × × 等带头闹事的派性头头，消除了极其猖獗的派性活动，然后以之为典型事例，推动其他各个厂矿的反派性斗争，取得良好的示范效应。在消除派性的斗争中，公司党委明确规定，今后不许搞任何形式的串联，外单位的人不能来武钢串连，武钢的也不能上外单位串连，武钢的厂与厂之间也不允许搞串连。

为了解决欠产问题，湖北省委与冶金工业部核心小组组成联合工作组深入武钢各厂矿、车间，调查研究，了解情况，分析存在的问题，解剖生产上不去的原因。在此基础上，7 月 2 日，省委和冶金工业部核心小组形成了《关于加强武钢工作的几点意见》：一是公司各单位要继续发动群众，深入扎实地贯彻中央 13 号文件。二是各级党委要对照“七个是不是”，进一步加强对各级领导班子进行整顿，充分发挥党支部的战斗堡垒作用，发挥广大党员的先锋模范作用，提高党组织的战斗力。三是要充分发挥老工人的骨干作用和青年工人的突击作用，领导干部要联系群众，把广大干部、工人和技术人员团结起来，进一步调动各方面的积极性。四是对少数派性严重且仍在活动的派性分子，进行坚决的批判和斗争，个别屡教不改者，要根据党的政策严肃处理。五是要稳、准、狠以准为

主地依法打击贪污盗窃、投机倒把分子和刑事犯罪分子，维护社会秩序和生产秩序。六是要严格执行规章制度和劳动纪律，建立坚强的生产指挥调度，采取有效措施，坚决杜绝生产安全事故频发的情况。七是要大力表彰好人好事，充分调动积极因素，总结先进经验，树立典型，推动全局。

7 月中旬，公司党委召开扩大会议，作出《加强党的领导，放手发动群众，迅速把革命和生产搞上去》的决议。《决议》确定公司下一步整顿的重点，是在继续加强各级党组织建设的基础上，加强生产的统一指挥，建立一个强有力的生产调度系统，建立健全并严格执行各项规章制度，搞好设备管理和维修，降低事故发生率，实现“钢上八千铁争万”的生产目标。会后，公司立即集中力量组织了三个生产大会战：平炉抢修和加强维护，延长炉龄；运输线路的清理和修复；设备大抢修，首先是烧结机的检修。公司掀起了干部、群众齐抓生产的热潮。

针对企业管理混乱，公司狠抓了以岗位责任制为中心的各项规章制度的建立和健全。由于各项工作职责明确，责任落实，考核严格，公司出现“三少三多”的喜人变化：不遵守劳动纪律的少了，坚守岗位、工作认真负责的多了；遇事扯皮推诿的少了，带病坚持工作无私奉献公休日的多了；班组欠产亏吨的少了，努力完成任务的多了，全厂生产秩序开始逐步走上正常轨道。武钢运输部炼钢站主要担负运送炼钢厂红锭、底盘、模子、渣缸、耐火材料等运输任务，各种规章制度过去被当作“资本主义管、卡、压”的工具，弃之不用，生产秩序极为混乱。开始整顿后，该站成立了以支部书记、站长和职工代表组成的“建章立制领导小组”，举办骨干学习班，揭矛盾、查危害，剖析典型事故，狠批“制度无用”的谬论，把各班组的规章制度加以综合，交职工讨论、修改、完善，使所有职工都参与到建章立制的活动中来，充分调动了职工参加企业管理的积极性。

针对生产事故频繁和设备故障率高的现象，公司党委以组织

严、指挥灵、行动快、办事准为标准，建立统一的生产指挥调度系统。公司要求每个下属单位、每个职工都要树立服从调度、服从指挥的意识，坚持24小时值班制度。同时公司开展了以“三反”（反违章作业有章不循，反不坚守岗位不负责任，反冒险作业瞎指挥）为主要内容的反事故活动和以“五查”（查思想、查纪律、查制度、查领导、查不安全因素）为主要内容的群众性自查活动，在自我教育的基础上严格规章制度，整改不安全因素。

在落实政策工作中，武钢党委采取戴“大红花”的形式，将一批老炼钢工和技术干部，敲锣打鼓送到生产第一线，鼓励他们发挥骨干作用，对青年工人进行传、帮、带，在全厂掀起技术操作表演的热潮。公司党委还采取各种措施，发挥工程技术人员的业务专长，开展技术改造和革新活动。武钢动力部是技术人员较多的单位，为落实好知识分子政策，动力部党委在工作中经常研究、分析技术人员的思想、工作情况，发现有安排工作不合适的情况，就及时作恰当的调整，基本上做到让技术人员专业对口、人尽其才，在工作中有用武之地。动力部党委先后选派30余位技术骨干担任部、车间和站段的领导职务。

经过整顿，武钢生产状况明显好转，钢铁产量开始稳步攀升。7月，日产钢上升到4400吨，生铁上升到7000吨；8月，日产钢达到5500吨，生铁达到8000吨；9月，日产钢超过6000吨，生铁超过8250吨。10月，钢铁产量又上一层楼，钢日产量突破8000吨，个别单日产量甚至创造了9000吨的记录；生铁产量有3天突破10000吨，实现了“钢上八千铁争万”的奋斗目标。到10月，其他主要产品的生产情况也全面好转。第四季度，公司钢、铁等8种主要产品超过了前3个季度的水平。

在武钢进行整顿的同时，全省其他大型冶金、钢铁企业同步展开整顿。大冶钢厂以贯彻落实中央13号文件精神为契机，大力整顿各级领导班子，批判派性，积极开展讲路线、讲党性、讲团结、讲纪律、讲大局的“五讲”活动，使各级领导班子的作风有了很大的

改变。党委主要成员带领机关干部，深入到各个车间蹲点劳动，调查研究，解决问题。到年底，全厂钢产量达到 51.4 万吨，超额完成年生产任务，各项经济指标位居全国大型特种钢厂前列。

除武汉钢铁公司、大冶钢厂外，鄂城钢铁厂、大冶铁矿、武汉冶炼厂、武汉带钢厂、宜昌八一钢厂等大批厂矿企业也通过整顿扭转了被动局面，提前完成当年生产计划。全省钢、生铁、钢材、铁矿石等主要产品比上年大幅增产。其中，钢产量为 199.36 万吨，比上年增产 58.45 万吨，增幅为 41.1%；生铁产量为 230.6 万吨，比上年增产 89.29 万吨，增幅为 63.2%，为全省经济发展作出了贡献。

⑵ 全省工矿企业的整顿

1975 年 6 月，湖北省委在重点狠抓冶金钢铁工业整顿的同时，开始着手对全省其他工矿企业进行大规模的整顿，整顿的核心是解决全省工矿企业党组织和领导班子中普遍存在的“软、懒、散”的问题。省委明确指出，中央 9 号和 13 号文件除体制问题外，不仅适用于铁路和钢铁行业的整顿，还适用于整个工业和各行各业的整顿。

为了在思想理论上辨别是非、消除人们对整顿的疑虑和批驳帮派分子的造谣污蔑，湖北省委在《湖北日报》上连续编发了一组社论或特约评论员文章。6 月 28 日，省委在《加强安定团结，消除派性》的社论中尖锐地指出，派性是一种反马克思主义思潮，坚持闹派性的人，为了个人和小集团的利益，同党对立，破坏革命团结，拉山头，搞串联，目的是把各级党政机构“推倒重来”。7 月 9 日，省委在《评“不为错误路线生产”》的文章中进一步指出，极少数被资本主义派性迷了心窍的人，到处散布“不为错误路线生产”的谬论，煽动停工停产，以此来要挟“落实政策”，向党组织伸手要官要权，这种行为是极其错误的，后果十分危险，凡伸手要官要权的，一万年也不给，绝不拿党的原则做交易。8 月 21 日，省委在《党委会要成为坚强有力的战斗指挥部》的文章中强调，各级党委的领导班子，一定要破除私念，立党为公，坚持原则，向党负责，向人民负

需要上传请访问：www.ertongbook.com