

国学新读图文版 02

政治家、军事家、商界领袖最推崇的传世之作！

孙子兵法·三十六计

谋略全本

（春秋）孙武等 著 海华 编译

超越军事理论，原来兵法是最生动的为人处世教科书

书中附赠30幅珍贵图片，120个官场、生意场、职场真实案例生动解读

湖南文艺出版社

HUNAN YIYI PUBLISHING HOUSE



湖南文艺出版社
CS-00007

孙子兵法

三十六计谋略全本



目 录

孙子兵法 / 1

孙武（原著）：东方兵学的鼻祖 / 3

第一篇计策篇：兵前“五法”，先谋后动 / 11

第二篇作战篇：抢“借”攻坚，借鸡生蛋 / 19

第三篇谋攻篇：知己知彼，百战不殆 / 24

第四篇军形篇：用兵“五则”，先于不败 / 29

第五篇兵势篇：先声夺人，正奇相激 / 35

第六篇虚实篇：虚实游斗，出其不意 / 40

第七篇军争篇：灵活用法，避精取糟 / 46

第八篇九变篇：灵活指挥，针锋相对 / 51

第九篇行军篇：趋利避害，变不离宗 / 55

第十篇地形篇：行而避害，扩而有法 / 62

第十一篇九地篇：静动有致，首尾呼应 / 68

第十二篇火攻篇：五火争锋，三思而行 / 75

第十三篇用间篇：五间俱起，无可阻挡 / 80

三十六计 / 85

《三十六计》：中国古代兵法思想的集大成者 / 87

吴起：《三十六计》思想来源之一 / 89

瞒天过海：掩饰本相，直取目的 / 93

围魏救赵：直挖本源，反败为胜 / 98

借刀杀人：巧借他人，背后操纵 / 102

以逸待劳：以静制动，用精取糟 / 106

趁火打劫：乘敌之危，就势取胜 / 110

声东击西：指东打西，混淆视听 / 113

无中生有：无亦可有，虚实结合 / 115



孙子兵法 · 三十六计谋略全本



- 暗度陈仓：明修栈道，暗中取益 / 119
- 隔岸观火：袖手旁观，渔人之利 / 122
- 笑里藏刀：笑以待人，刀藏其内 / 125
- 李代桃僵：投桃报李，弃车保帅 / 128
- 顺手牵羊：取夺微小，顺势而变 / 131
- 打草惊蛇：牵发动身，险藏其内 / 134
- 借尸还魂：抓其腐朽，为我所用 / 137
- 调虎离山：牵其强势，攻其敌后 / 141
- 欲擒故纵：网开一面，一举灭敌 / 145
- 抛砖引玉：雷同引诱，诱敌深入 / 149
- 擒贼擒王：射人射马，用箭用长 / 152
- 釜底抽薪：从其本源，攻其弱点 / 156
- 浑水摸鱼：借机行事，巧达目的 / 160
- 金蝉脱壳：留以其表，其主远走 / 164
- 关门捉贼：十面埋伏，一网打尽 / 168
- 远交近攻：先解近渴，放远目光 / 172
- 假道伐虢：乘虚而入，再取一益 / 175
- 偷梁换柱：偷换概念，转换角度 / 178
- 指桑骂槐：杀鸡儆猴，曲意达标 / 181
- 假痴不癫：装疯卖傻，以退为进 / 184
- 上屋抽梯：断其后路，激己消敌 / 187
- 树上开花：借局布势，力小势大 / 190
- 反客为主：逆转形势，我做主动 / 194
- 美人计：投其所好，糖衣诱惑 / 198
- 空城计：稳定内部，以外对敌 / 202
- 反间计：亦真亦假，使其反目 / 206
- 苦肉计：假以自残，以间他人 / 210
- 连环计：多重攻势，模糊视线 / 213
- 走为上：看准局势，巧妙脱身 / 216

附录一 曹操批注《孙子兵法》 / 221

- 计策篇第一 / 223
- 作战篇第二 / 226
- 谋攻篇第三 / 229
- 军形篇第四 / 233
- 兵势篇第五 / 235
- 虚实篇第六 / 238
- 军争篇第七 / 241
- 九变篇第八 / 244
- 行军篇第九 / 247
- 地形篇第十 / 251
- 九地篇第十一 / 254
- 火攻篇第十二 / 261
- 用间篇第十三 / 262

附录二 《尉繚子》 / 265

- 天官第一 / 267
- 兵谈第二 / 268
- 制谈第三 / 271
- 战威第四 / 274
- 兵权第五 / 277
- 守权第六 / 280
- 十二陵第七 / 282
- 武议第八 / 282
- 将理第九 / 287
- 原官第十 / 288
- 治本第十一 / 289
- 战权第十二 / 291
- 重刑令第十三 / 292



孙子兵法 · 三十六计谋略全本



伍制令第十四	/	293
分塞令第十五	/	294
束伍令第十六	/	295
经卒令第十七	/	296
勒卒令第十八	/	297
将令第十九	/	298
踵军令第二十	/	299
兵教上第二十一	/	300
兵教下第二十二	/	302
兵令上第二十三	/	305
兵令下第二十四	/	307

前言

《孙子兵法》是我国古典军事文化遗产中的一颗耀眼的明珠，在我国传统文化中占有极其重要的地位。这样一部伟大的著作，不仅内容博大精深，而且思想精邃且富有前瞻性，其逻辑缜密严谨。《孙子兵法》成书大约是在春秋末期，作者是我们现在耳熟能详的伟大军事家孙武。该书自问世以来，就对我国古代军事战略的学术研究产生了巨大而深远的影响，被人们尊奉为“兵经”“百世谈兵之祖”。中国历代用兵者，无不从《孙子兵法》中汲取了高超的用兵谋略，以此来指导实际作战中的用兵之法，它也是现在研究古代军事战略的重要理论依据。历史上第一个系统为《孙子兵法》作注解的人就是三国时著名的政治家、军事家曹操，这也为我们后人更好地研究这部奇书打开了门。

《三十六计》也是兵家谋略的典范之作，它最早见于《南齐书》，语出《王敬则传》，檀道济兵败，用三十六计中最后一计“走为上策”，此后，三十六计便在民间各处流传开来。在此书中，“借刀杀人”“金蝉脱壳”等三十六条计策各由熟话概括，用一两句以释其义，加起来也就不过区区几百字，但是却字字珠玑，每一字一句无不是在谈智谋，措辞简约易懂，集成世人之大智慧。

到了今天，《孙子兵法》和《三十六计》已经不仅仅是兵家言论，它们的应用几乎已经触及了社会的各个层面。有越来越多的人从这两本书中获益，他们懂得“变通”，能将兵法计谋化为己用。无论是商场、管理、交际还是生活方面，你几乎随处可以见到兵法的踪影。

例如，美国著名的军事学院西点军校就将《孙子兵法》列为他们的教学参考书，并且严令学生要刻苦钻研，学以致用。日本松下电器的总裁松下幸之助也十分推崇《孙子兵法》，并将其作为自己的企业文化，运用其中的思想来管理每一名员工。像类似这样的范例，已经多得无法估量。事实证明，《孙子兵法》带给世人的已经不仅仅是单纯的“谋”，而具有了更加深刻化和生活化的内涵。

编者编辑这本书，本意是想让读者更清晰地理解这两本古书的内容，为了达到这一目的，便采用“经典重现”“古文译读”“前沿诠释”的综合形式进行解读。在“前沿诠释”部分用解说的方式，让读者在风云变幻中理解兵法的奥义。当然，本书并不是不着边际地进行想象，而是用真实的事例更加精确、合理地解读与释



孙子兵法 · 三十六计谋略全本



义。

这两本书的原著文章词简意深，比较难懂。因此，在释义过程中，我们邀请了数位知名历史学者参与其中，并列举了许多古今中外的著名战役与原文相结合，从而分析出其中的兵法思想。例如，孙子在书中提到怎样巧妙地运用间谍的手法，因为他认为这样就能够准确有效地知晓对方的情况，等到带兵打仗的时候，就可以最大程度地减少我方的损失，这样就能取得战争的胜利。间谍的事例在我国古代历史上也是屡见不鲜，四大美女中的西施和貂蝉都有幸承担了这一职责。而《三十六计》中的反间计运用得最到位的就是《三国演义》中那个倒霉的蒋干了，他两次渡江，自以为获取了军事机密，没想到却中了周瑜的计谋，反而将曹操大军害得一败涂地。

就这样，原文与译文对应，译文与典故对应，再加上专家对文章的解析点评，为读者展现了一部通俗易懂、耐看实用的《孙子兵法·三十六计谋略全本》。

孙子兵法



孙武（原著）：东方兵学的鼻祖

孙武，春秋时期齐国乐安（今山东省广饶县）人，字长卿，出生于公元前535年左右，后世之人均尊称其为孙子、孙武子、兵圣、百世兵家之师、东方兵学的鼻祖。

孙武在战乱期间曾将自己所著《兵法十三篇》敬献给吴王阖闾，吴王当即授命孙武为战前将领。孙武每每出兵打仗，都是战无不胜，攻无不克。《史记》中记载孙武曾与伍子胥一起率领六万精兵打败了楚国二十万大军，成功攻入楚国郢都，北威齐晋，南服越人，显名诸侯。孙武所著的《兵法十三篇》是我国至今发现最早的兵法，也被誉为“兵学圣典”，置于《武经七书》之首，后来享誉国际，被翻译成各种文字流传于世界各地，也成为世界上最著名的兵学典范之书。



孙武，春秋时期齐国人，字长卿，因其所著《兵法十三篇》被尊为百世兵家之师、东方兵学之鼻祖。

如果追溯孙武远祖的历史，他祖上其实不姓孙，而是姓陈。据史料记载，他是春秋时期陈国公子陈完的后代。

孙武自幼生在将门之家，自然会受到家族门风的熏陶，他从小就表现得十分聪慧睿智、机敏过人，而且他还勤奋好学、喜欢思考、富有主见。每当家人从朝中回到家里时，孙武总喜欢跟在他们身后，缠着他们，让他们不停地给自己讲各种历史故事。他尤其喜欢听有关战争的故事，而且是百听不厌。时间一长，旁边跟着伺候他的人对这些故事都耳熟能详了。最令人哭笑不得的是，当他的家人不在家的时候，他就把他听来的故事一遍又一遍地讲给这些伺候他的人听。

除了喜欢听各种历史故事，孙武还有一个最大的爱好就是看书，尤其是兵书。孙家自祖上起，家族中的每一个人都精通兵法之道，是一个名副其实的军事贵族世家，所以家中收藏了各种兵书。比如说《黄帝兵书》《太公兵法》《风后渥奇经》《易经卜兵》《军志》《军政》《军礼》《令典》《周书》《老子兵录》《尚书兵纪》《管子兵法》。还有上自黄帝、夏、商、周，下到春秋早、中期有关战争的竹简，把他们家藏书的阁楼塞得满满的。所以孙武小时候最喜欢请教家人和老师。如果还是觉得不明白的话，他就直接去问他的父



亲、祖父，直到自己真的搞明白了。

有一次，孙武在兵书中读到一句“国之大事，在祀与戎”，他思来想去也弄不明白到底是什么意思，于是就跑去问老师：“先生，祀是什么？戎是什么？”

老师很意外，怎么今天孙武问的问题这么简单，于是就随口解释说：“祀是祭祀，戎是兵戎。”

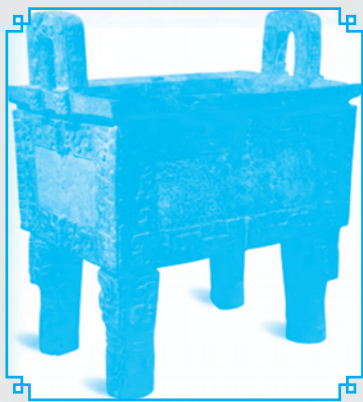
孙武看了看老师，希望老师能解释得更明白，可是老师却不继续往下说了。孙武便仰着头接着问：“祭祀是人们对逝者或是天物的一种精神寄托，怎么能和兵戎相提并论为国家的大事呢？”

老师细想，觉得孙武说得有道理，可是自己一时半会儿却也不知道该怎么解释。

孙武接着说：“我想，只有兵道才是国家的大事，上自君王下至百姓都是不可不察的大事。”

刚刚长到8岁，孙武就被家人送到了“庠序”（政府办的正规学校），在那里接受正统的基础知识教育。当时，“五教”“六学”是“庠序”的主修课程。“五教”就是指五种人们常常提及的伦理道德的教育，即父义、母慈、兄友、弟恭、子孝。“六学”就是指六种最基础的科目学习，即礼、乐、射、御、书、数。年幼的孙武本来就天资聪颖，对其他人来说那些晦涩难懂的“五教”伦理还有“六学”基础课，他只要看过两三遍就可以烂熟于心。其他学生还在那里埋头苦读，他却早已不知道跑到哪里去玩了。有一次，老师看见其他学生都在专心学习，唯独不见孙武，以为他一定又出去贪玩了，就把他叫回来准备狠狠地责罚一顿。老师先翻开书把刚刚学过的一段课文拿出来提问孙武，结果孙武对答如流。老师找不到责罚孙武的理由，无奈之下只好作罢。时间长了，老师发现孙武天赋异禀，认为他将来必成大器，就更加用心地教育他了。

在学堂上所学的所有课程中，孙武对“六学”中的“射”和“御”最感兴趣。老师为他们讲解了“射”和“御”的基本内容及学习“射”“御”的意义。“射”和“御”不仅是在战场厮杀所要具备的基本技能，也是当时齐国社会参加各种竞技活动的主要比赛项目。在齐国，每年的九月，都要举办一次全民“射”“御”追逐比赛，这也是当时齐国选将取才的重要方式之一。因此，很多有志之士希望以此来展现自我，获取步入仕途的绝佳良机。



后母戊大方鼎。此鼎是殷代青铜器的代表作，高1.33米，重875公斤。鼎腹壁宽厚像墙，宽大肥厚的耳朵装饰猛虎咬人的纹样，鼎体四周是雷纹，四角是兽面纹，腹壁上铸着“后母戊”铭文。

在接下来的系统学习中，老师还为他们详细讲解了齐国自古就有的“尚武”之风。此风大约要追溯到夏商时期，或许比这更早一些。齐地当时为蛮夷之地，当地的人民都喜欢骑马涉猎，后来齐地就以善射而闻名遐迩。用象形文字的架构解释夷人的“夷”字就是由“大”（像正面伸臂的人形）的身上挎着“弓”组成。在古老的神话传说中，东夷有一个叫做羿的英雄，他拥有超凡的神力，用弓箭射下了天上的九个太阳，还曾有传说，说他射瞎了河伯的眼睛，射死了封豕长蛇，甚至射死了名叫大风的猛禽。羿在当地为民除害，百姓们都很尊敬他，后世的人尊称他为“后羿”。《史记·秦本纪》记载，殷商时期，在齐地有一个叫蜚螭的英雄，他是一个飞毛腿，行走特别快，一生都在战斗中度过，最后战死在了海边。后来姜太公辅佐周文王灭殷商，尚武风俗得以传承，并且在齐国的土地上发扬光大。这其中有两个最主要的原因就是：一是打败殷商后，姜太公在受封之日曾经得到武王专门赋予的可以征伐的特权，这样，太公就可以代表周朝征战其他国家，齐国推崇尚武的风俗也就成为必然。史书中曾记载，齐国曾多次对莱、杞、奄、阳、谭等小国用兵。第二个原因就是跟当时齐地特殊的地理环境有关，肥美的水草植被加之气候温和，很适合发展畜牧业，尤其能为军队提供优良的马匹，所以齐地的人擅长养马。从齐桓公开始，齐国的马匹在各诸侯国中就是最多的，有一次齐桓公就一次性地赠予卫国良马三百匹。当时孙武的家族就居住在齐国的养马基地。

所以受尚武精神的影响，当时齐国上上下下，从国君到士兵，没有一个不以勇武为荣的。

“六学”中的“射”和“御”，是每个齐人首先要练的绝技。这种绝技主要是进行长距离的攻击，在实践作战活动中也是重要的手段。长此以往，齐人都以这两项绝技的高低来分荣辱，这两项绝技俨然已经成为当时社会的人们进入仕途最重要的手段。要想出仕入相，为国家重用，首先必须练好这两门科目。



传说东夷有一个叫做后羿的英雄，他拥有超凡的神力，用弓箭射下了天上的九个太阳。

在接下来的学习和训练中，孙武对“射”和“御”这两种绝技投入了数倍于其他学生的努力。孙武整天都在刻苦学习，甚至到了废寝忘食的地步。没过多久，他就掌握了这两项绝技，并成为其中的佼佼者。

但是孙武并没有因此而满足，也没有停止求知的脚步，依旧是不分寒暑地苦练。年幼的孙武心中有一个理想，那就是等自己长大后要成为像他的祖父孙书、叔



孙子兵法 · 三十六计谋略全本



父田穰苴一样的驰骋疆场的大将军。

后来，孙武辗转到了吴国，被伍子胥引荐给吴王阖闾。孙武把《兵法十三篇》呈献于吴王，吴王看了之后觉得很满意。之后孙武通过斩姬练兵，得到了吴王的赏识，他大赞孙武的将才之风。后来，在孙武和伍子胥的辅佐下，吴国在内政和军事方面都有了很大的起色，吴王将他们二人视为自己的左膀右臂。有一次，吴王跟孙武在一起讨论晋国的政事，吴王问道：“现在晋国的大权分割，将军你觉得范氏、中行氏、智氏和韩、魏、赵这几家当中谁的实力是最强的？”孙武没有直接回答吴王的问题，却说：“他们中最先灭亡的两家便是范氏和中行氏，因为在这几家之中，他们两家的田地是最少的，但是税赋徭役却是最重的，官员骄奢淫逸，军队庞大而且屡屡兴兵作乱，扰乱当地治安。长此以往，必然会众叛亲离，土崩瓦解。”

吴王听了孙武那句句切中要害的话后，又接着问他：“那他们这两家灭亡之后，下一个灭亡的是哪家？”孙武接着说道：“跟上边两家灭亡的原因相同，存在这些问题的就是智氏了，他家的田地只比上两家的多一点点，与上两家有同样的病根，当权者是最富有的，而且拥有庞大的官僚体系，但是人民却贫困潦倒。这样下去，用不了多久，他们就会跟前两家的下场一样。”



绢扇孙武练兵。扇面上所绘为孙武为吴王新姬练兵的故事。

吴王又接着追问道：“那智氏家族灭亡之后，又该轮到哪一家了呢？”孙武说道：“接下来就要轮到韩、魏两家了，他们两家的田地都差不多大，但是兵将太多，国家把相当一部分的财力聚于国库中，百姓过得很清苦，虽说徭役赋税相比前几家轻一些，但是最多只比前几家多苟延残喘几天而已。”

还没等吴王接着问，孙武便说：“至于赵氏家族，他们的情况与前几家的情况都不太一样。在这几家之中，赵氏家族的田地是最大的，不会跟百姓收取太重的赋税徭役，官员上下也都取之有度，不会过分地挥霍贪婪，百姓富足，也不需要过分地征集兵力，这样军民上下都可以过上温饱知足的日子。所以说，苛刻的赋税制度和政策会失去民心，只有用宽厚的仁政才能使得民众心悦诚服。赵氏家族用这样的政策来治理国家，那他们必然会兴旺发达，所以晋国的政权最终也会落到赵氏家族的手里。”

在吴王听来，孙武关于晋国六家“兴亡历史”的这一番论述，就像是给自己上

了一节治国安民的课，让他大受启发，于是吴王高兴地说道：“将军说得太好了。寡人想，这才是寡人应该治国的正道，所谓得民心者得天下，就是这个道理。”

孙武与伍子胥共同帮助吴王阖闾治理国家，他们为吴国制定了长远的争霸策略。两位将才主张，吴国现在的首要目标是打败楚国，然后击垮越国，而后进军中原。公元前512年，孙武跟伍子胥带兵攻克了钟吾国、舒国。这两国都是楚的属国。吴王阖闾打算继续进兵，直捣楚国都城郢城。孙武认为，经过这一番折腾，士兵疲惫不堪，需要休整；伍子胥则提出拖垮楚国的计策。伍子胥建议，吴王将军队分三队，每次派遣一支军队去骚扰楚国边境，楚兵来了吴军就撤退，楚兵退去了吴军再来骚扰，用这种办法消耗楚军的实力。吴王阖闾觉得这是个好计策，在接下来的六年里不停地骚扰楚国，使楚军疲于奔命。

楚与唐、蔡关系很不好，孙武和伍子胥就利用他们之间的矛盾，联合另外两国共同袭击楚国。唐、蔡居于楚的侧背，吴军可利用这点避开楚军正面，从其侧背作深远战略迂回。

公元前506年，吴王觉得破楚的时机已到，在孙武和伍子胥的帮助下，带兵直捣郢都。孙武等人依靠聪明才智，制定了一条出乎楚国意料的进军路线。吴军顺利抵达汉水，进击楚国腹地。吴军五战五捷，攻占了楚的国都郢城，楚国差点亡国。

从此，在孙武和伍子胥的帮助下，吴国开始渐渐地强大起来。没过多久，在与越国的战争中，吴王阖闾受了伤，不久就病死了，太子夫差继位。之后在孙武和伍子胥的帮助下，吴国终于打败了越国。但夫差没有杀越王勾践，而是把勾践留在自己的身边当仆役使唤了三年，之后就把他放走了，这无疑是放虎归山。

在孙武和伍子胥的辅佐下，吴国的霸业蒸蒸日上，吴王夫差渐渐地松懈下来，也不再像以前那样励精图治，反而重用奸臣伯嚭。而此时的越王勾践为了雪耻灭吴，自己不仅卧薪尝胆，还用美人计来诱惑夫差。一味沉迷于酒色的夫差开始听信谗言，劳民伤财地大兴土木，伍子胥一再进谏，夫差根本听不进去，最后逼得伍子胥自尽。夫差不但不安葬伍子胥，还命人把他的尸体装进皮袋丢进了江里。



伍子胥，名员(yún)，字子胥，春秋时期楚国人，吴国大夫，杰出的政治家、军事家。



孙子兵法 · 三十六计谋略全本



孙武看到伍子胥死得这么惨，又看到吴王现在根本就不理朝政，整日醉生梦死，意识到吴国已经是到了无可救药的地步。他也深知“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹”的道理，于是便悄然归隐了。

《孙子兵法》不仅是一本总结古代行军打仗经验的旷世军事奇书，而且也包含了政治、经济、文学、地理、历史、外交等很多方面的知识，是一本综合性的古典著作。近些年来，人们对《孙子兵法》进行了跨学科、多领域的研究，都颇有成果。不仅仅是在理论上，在应用方面也有显著的成就，比如说商家之间的竞争，现代企业的管理，还有一些相关的体育赛事和一些工程建设方面，对《孙子兵法》都有很大程度上的应用，由此可见其在人们的生活中也得到了广泛的关注。根据相关报道，现在商战中遇到的各种问题，像经营模式、经营策略，还有市场竞争、运营模式，时间、效益等诸多问题都可以在《孙子兵法》中找到精辟独到的见解。由此可见，《孙子兵法》已经成为各种商战的风向指南。

香港著名的大新公司主席陆孝佩有四十多年商战经验，他认为如果想让自己的事业成功，就必须熟读《孙子兵法》。在二十世纪八十年代初期的时候，商业竞争尤为激烈，但是大新公司却打败了其他对手，获得了香港汇丰银行的承建权，就是成功地运用了《孙子兵法》。在企业管理中成功运用《孙子兵法》的还有台湾企业家陈茂榜，他将《孙子兵法》中的“五事”精确地转换成了管理企业的五大要素：所谓的“道”就是企业的目标，“天”就是天赐良机，“地”就是有效的市场竞争力，“将”就是要有得力的干将，“法”就是要有严明的纪律。“五事”并重，便是他事业成功的法宝。近些年来，关于《孙子兵法》与企业经营管理相结合应用的书籍不计其数，可见人们对《孙子兵法》的重视程度。

《孙子兵法》不仅在国内的影响深远，在国际上的影响也很大。近几十年来，《孙子兵法》在欧美以及日本等国掀起了一股强大的热潮。

在二十世纪六十年代初期，英国著名的军事家蒙哥马利曾经说过：“《孙子兵法》应该被列为世界上所有军事学院必修的课程。”英国学者利德尔·哈特在他所写的《战略论》中也提到孙武所说的“全胜”思想，他称：“‘不战而屈人之兵，善之善者也’为行军作战中最完美的战略。”美国国防大学战略研究所所长约翰·柯林斯在他的著作《大战略》中也说道：“孙武是中国古代第一个有着完整战略思想的伟大人物。他短短的几篇论述就可与两千多年后的克劳塞维茨的著作相媲美。直到现在，还没有一个人能像他一样对战争中双方的相互关系，还有战争中双方存在的各种问题和限制有如此深刻的阐述。而且他那个时候的大部分观点在我们

当前的环境中仍然有很重要的现实意义。”

美越战争期间，美军司令威斯特摩兰很坚决地要退出战争，原因就是他将《孙子兵法》中“夫兵久而对国之有利者，未之有也”作为自己的行动主张。美国共和党主席阿特伍德也说过：“《孙子兵法》是我一生仅见最博大精深的战略文件，每天都会读一读，而每读一次就会不由得肃然起敬起来，也愈发觉得自己的渺小。”

《孙子兵法》不仅为外国的军事战略家啧啧称奇，也为外国商界人士所应用。在日本，早在二十世纪六十年代就有人将《孙子兵法》应用到商业竞争和企业管理上了。日本著名的东洋企业总裁大桥武夫就将《孙子兵法》中“上下同欲者胜”的原理发挥得淋漓尽致，他不仅将已经濒临破产的企业救了回来，而且将其发展成了一家成功的大企业。在他的领导下，该企业的发展蒸蒸日上，历久不衰。他不仅将《孙子兵法》中的战略思想与自己的经营理念相结合，并且还将自己在商战中应用《孙子兵法》的方法编撰了一本《兵法经营学》，以供后人借鉴学习。

孙武在《孙子兵法》的“计篇”中说：“兵者，诡道也。”当然并不是说在战争过程中一定要使诡计，而是在更加具体地阐述在战争中决定胜负的关键是“五事”和“七计”：“计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。兵者，诡道也。”其中“诡道”仅是指将士在战场作战。决定战争胜负的主要因素是要在“五事”的基础上施行，还涉及“七计”中敌我双方之间的较量。“多算胜，少算不胜，而况于无算乎！”“少算”“无算”，必然失败，所以说，单凭“诡道”是不能改变必然失败的命运的。

还有其中提到的“阴谋”，并不是我们现在单单想到的阴谋诡计。其中的“阴”字就是要绝对保密的意思，“谋”是谋略、计谋，算计敌人，在真正的行军打仗中当然无时无刻不在用“阴谋”。在《孙子兵法》中，欺诈和阴谋通贯全篇，所以我们要研究《孙子兵法》中的“欺诈”和“阴谋”，就要时刻记住“欺诈”和“阴谋”只是用在和敌人针锋相对的战场上的，绝对不应该把它们应用到非战争领域的人际关系中。当然“害人之心不可有，防人之心不可无”，学懂《孙子兵法》，就会识破邪恶之人的阴谋诡计，这确实也是大有裨益的。

道德与智慧有时候可以说是两条平行线，有时候也是两条相交的线。学习《孙子兵法》可以提高我们的智慧水平，但是，如果把其中所讲的“阴谋”应用到你的同事或家人身上的话，那就没有什么道德可言了，也就降低了你应有的智慧水平。