

精品書系

歷史

孫子兵法 三十六計

隨身寶典

孫武等口述
張震口整理

- 中華千古奇書
- 借別曹操批注，領悟兵法真諦。
- 通讀精彩戰例，感受決戰風雲。



北方聯合出版傳媒（集團）股份有限公司



方泰出版公司

百

世

兵

家

之

祖

孙子兵法 三十六计

随身宝典

孙武等◎著
张霞◎整理



北方联合出版传媒(集团)股份有限公司



万卷出版公司

前言

中国是兵家的国度，讲究用兵谋略，各种兵家著述盛行于世，其中尤为人推崇者，莫过于《孙子兵法》和《三十六计》了。这两本都是兵家的奇书，是中国古典军事文化遗产中的璀璨明珠，辞约意丰，内容博大精深，载誉数千年，传抄翻刻者历代不绝。

《孙子兵法》成书于春秋末期，是我国古代流传下来的最早、最完整、最著名的军事著作，是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，它的内容博大精深，思想精邃富赡，逻辑缜密严谨。全书分十三篇，五千余言，将天时、地理、兵将等行军用兵的相关因素一一透彻分析，是孙武多年征战经验的总结。历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。三国时著名的政治家、军事家曹操第一个为《孙子兵法》做了系统的注解。

《孙子兵法》被军事家视为指导战争的金科玉律，在以冷兵器为主的漫长历史时期中，《孙子兵法》一直

是军事家必读的教科书。

在我国蔚为大观的兵书丛集中，《三十六计》也是格外被人推崇的。虽然它的地位没有《孙子兵法》高，但其知名度绝不亚于《孙子兵法》，“三十六计走为上”、“美人计”等都是妇孺皆知、脍炙人口的。

“六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。”这些数目里包含着谋略，同时谋略中又包含数目。这就是阴阳相互协调的道理，时机就在这里头。时机不能过分完备，过分完备就会贻误战机。

《三十六计》最早见于《南齐书》，语出《王敬则传》，檀道济兵败，用三十六计走为上策，此后，三十六计便在各处流传开来。原书按计名排列，共分六套，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。前三套是处于优势所用之计，后三套是处于劣势所用之计。每套各包含六计，总共三十六计。其中每计名称后的解说，均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。

《孙子兵法》和《三十六计》的文章辞简意深，比较难懂。为此，我们选取了中国历史上许多著名的战役，与原文结合，分析出其中的兵法思想。为帮助读者理解，我们给一些生僻字标注了拼音、通假字。另配有插图，以图释文，形象生动鲜明，既利于读者阅读，也易于激起读者的兴趣。图书为“随身宝典”系列之一，本书小巧轻便，便于随身携带，让读者随时随地都可以领略到更真实、更原汁原味的醇酿，从而形成自己的智慧解读。

凡用兵者，必先仔细研读，领悟其精髓，方能决胜千里，相信本书能给您带来更多的启迪。

孙子兵法



计篇第一	〇〇二	九变篇第八	〇七〇
作战篇第二	〇一二	行军篇第九	〇七七
谋攻篇第三	〇二一	地形篇第十	〇八七
形篇第四	〇三一	九地篇第十一	〇九六
势篇第五	〇三八	火攻篇第十二	一一二
虚实篇第六	〇四六	用间篇第十三	一一八
军争篇第七	〇六〇		

三十六计



总 说	一二八	第八计	
第一计		暗度陈仓	一六二
瞒天过海	一二九	第九计	
第二计		隔岸观火	一六七
围魏救赵	一三二	第十计	
第三计		笑里藏刀	一七二
借刀杀人	一四〇	第十一计	
第四计		李代桃僵	一七四
以逸待劳	一四三	第十二计	
第五计		顺手牵羊	一七六
趁火打劫	一四六	第十三计	
第六计		打草惊蛇	一七七
声东击西	一四九	第十四计	
第七计		借尸还魂	一七九
无中生有	一五六		



第十五计

调虎离山.....一八二

第十六计

欲擒故纵.....一八四

第十七计

抛砖引玉.....一八七

第十八计

擒贼擒王.....一八九

第十九计

釜底抽薪.....一九三

第二十计

混水摸鱼.....一九六

第二十一计

金蝉脱壳.....一九九

第二十二计

关门捉贼.....二〇二

第二十三计

远交近攻.....二〇四

第二十四计

假道伐虢.....二〇七

第二十五计

偷梁换柱.....二〇九

第二十六计

指桑骂槐.....二一二

第二十七计

假痴不癫.....二一六

第二十八计

上屋抽梯.....二一九

第二十九计

树上开花.....二二三

第三十计

反客为主.....二二七

第三十一计

美人计.....二三〇

第三十二计

空城计.....二三四

第三十三计

反间计.....二三七

第三十四计

苦肉计.....二四〇

第三十五计

连环计.....二四二

第三十六计

走为上.....二四四



随身宝典

孙子兵法

计^①篇第一

原文

孙子曰：兵^②者，国之大事^③，死生之地，存亡之道，不可不察^④也。

注释

①计：预计、计算的意思。这里指战前通过对敌我双方客观条件的分析，从而对战争的胜负做出预测、谋划。②兵：本义为兵械。后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里做战争解。③国之大事：意谓国家的重大事务。④不可不察：意指不可不仔细审察，谨慎对待。察，考察、研究。

译文

孙子说：战争是国家的大事，是关乎到人民生死、国家存亡的重要方面和根本问题，是不可以不加认真研究的。

原文

故经之以五事^①，校之以计，而索其情^②：
 [曹操曰：谓下五事七计，求彼我之情也。] 一曰道，[曹操曰：谓道之以教令。] 二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也^③，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。
 [曹操曰：危者，危疑也。] 天者，阴阳、寒暑、时制也。[曹操曰：顺天行诛，因阴阳四时之制。]

故《司马法》曰：‘冬夏不兴师，所以兼爱吾民也。’]地者，远近、险易^④、广狭、死生也。

[曹操曰：言以九地形势不同，因时制利也。论在《九地》篇中。]将者，智、信、仁、勇、严^⑤也。[曹操曰：将宜五德备也。]法者，曲制、官道、主用也。[曹操曰：曲制者，部曲、旗帜、金鼓之制也。官者，五官之分也。道者，粮路也。主用者，主军费用也。]凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜^⑥。故校之以计，而索其情。

[曹操曰：同闻五者，将知其变极，则胜也。索其情者，胜负之情。]曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣^⑦。

注 释

①经之以五事：此句意谓要从五个方面分析、预测。经，度量、衡量。五事，指下文的“道、天、地、将、法”。②校之以计，而索其情：此句意谓要通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。校，衡量、比较。计，指筹划。索，探索。情，情势，这里指敌我双方的实情，战争胜负的情势。③令民与上同意也：意谓使民众与国君统一意志，拥护君主的意愿。令，使、让的意思。民，普通民众。上，君主、国君。意，意愿、意志。④远近、险易：远近，指作战区域的距离远近。险易，指地势的险要或平坦。⑤智、信、仁、勇、严：智，智谋才能。信，赏罚有信。仁，爱抚士卒。勇，勇敢果断。严，军纪严明。此是孙子提出的作为优秀将帅所必须具

备的五种品德。⑥知之者胜，不知者不胜：此句意谓对五事（道、天、地、将、法）有深刻的了解，对这些条件掌握得好，就能胜，掌握得不好，则不能胜。知，知晓，这里含有深刻了解、确实掌握的意思。⑦吾以此知胜负矣：我根据这些情况分析，即可预知胜负之归属了。

译文

因此，要从五个方面进行仔细的比较分析，从而探察了解敌我双方的实际情况。这五个方面，一是政治，二是天时，三是地利，四是将帅，五是法制。所谓政治，指的是能使人民与君主同心同德的政治路线和政策方针，让人民心甘情愿与君主同生共死，而不惧怕任何危难。所谓天时，指的是用兵时的昼夜晴雨、严寒酷暑、春夏秋冬等气候情况。所谓地利，指的是用兵打仗时距离的远与近、地势的险峻与平坦、地域的宽阔与狭窄、是死地还是生地等地理条件。所谓将帅，指的是要考察他是否具有足智多谋、言而有信、关爱部下、勇猛果断、治军严明等素质和能力。所谓法制，指的是军队的组织编制、军事训练、管理教育、军令法规、武器装备、军需供应等情况。以上这五个方面的情况，将帅们没有不了解的；但只有真正通晓和掌握这些情况的人才能取得战争的胜利。所以说，必须从以下几个方面认真计算比较，从而探索敌我双方胜败的情况。也就是说比较敌我：哪一方的君主政治清明，路线政策正确？哪一方的将帅有才能？哪一方占有天时与地利？哪一方的军纪严明、法令能严格执行？哪一方的兵力比较强大？哪一方的士兵训练有素？哪一方的军队管理有方、赏罚分明？根据这些情况就可以判断谁胜谁负了。

释例一

公元前206年，韩信向刘邦说：“项羽一声怒吼，千人都吓得胆战腿软，但是他不信任人，不把重要的任务交付给有能力的将领们。他的勇不过是匹夫之勇罢了。项羽待人，恭敬而慈爱，说起话来，柔和温顺；部下生病了，他同情病人的痛苦，甚至为病人流泪，并把自己的食物分给他们；但是等到部下因有功该封给爵位时，他却迟迟没有动静。这就是妇道人家的习气——不识大体。项羽目前虽然做天下的领袖，诸侯们都臣服于他，可是他不驻守在可控制中原的关中，却宁可跑到彭城（今徐州）去。又违背义帝当时与天下诸侯所做的约定，而把他所亲近的、喜爱的人，都封为王。诸侯们对他这种自私行为十分愤怒。项羽把义帝驱逐到江南一隅。凡是项羽军队所到过的城邑，没有不被蹂躏得残破毁灭的，所以天下人都非常怨恨，老百姓们都不愿归顺拥戴他，只是被他的淫威所强迫罢了！他名义上虽然是天下的领袖，但实际上却已经失去了天下人的心，所以说，他目前看来虽然很强，但很快就会衰弱下去。您当初由东方进入秦的武关，一点儿也没有损害到秦国的老百姓，废除了秦朝的苛刻刑罚，约法三章。秦国的老百姓，几乎没有一个不希望大王



◎ 韩信登台拜将

韩信，西汉开国功臣，著名的军事家、战略家。早年落魄，曾追随项羽，但不被重视，于是转而投靠刘邦。

在秦国做王的。现在大王起兵向东，三秦王的属地，只要送一封文告去，就可以收复了！”刘邦重视韩信的分析，“部署诸将所击”，终于称雄天下。

原文

将听吾计^①，用之必胜^②，留之；将不听吾计，用之必败，去^③之。〔曹操曰：不能定计，则退去之。〕计利以听^④，乃为之势^⑤，以佐其外^⑥。

〔曹操曰：常法之外也。〕势者，因利而制权^⑦也。〔曹操曰：制由权也，权因事制也。〕

注释

①将听吾计：此句意谓如果能听从、采纳我的计谋。将，作助动词，表示假设，如果。②用之必胜：之，语助词，无义。用，实行，即用兵。③去：离开。④计利以听：计利，计谋有利。听，听从、采纳。⑤乃为之势：此句意谓造成一种积极的军事态势。乃，于是、就的意思。为，创造、造就。之，虚词。势，态势。⑥以佐其外：用来辅佐他对外的军事活动。⑦因利而制权：意谓根据利害关系采取灵活的对策。因，根据、凭依。制，制定、采取。权，权变，灵活处置。

译文

如果君主听从、采纳我的计谋，运用它指导战争，就一定能取得胜利，那么我就留下来；如果他不听从我的计谋，贸然用兵便必然会招致失败，那么，我就应该辞别离去。如果经过对利害的权衡，君主采纳了我的计谋策略，就要设法造成有利的态势，用它来辅助军事行动外部条件的形成。所谓有利的态势，就

是根据对我有利的情况而采取灵活机动的措施和行动。

释例二

公元223年，魏文帝问贾诩：“我准备征讨不服从命令的人，以统一天下，吴、蜀两国，应先讨伐哪一个？”贾诩说：“进攻他国，应先在军事上权衡；完成统一的根本大计，则当崇尚道德教化。陛下应顺应形势，接受汉朝禅让，统治全国。如果推广文教、道德以安抚人心，静观形势变化，那平定天下就不难。吴、蜀虽然都是小国，但是地势险要，有长江天险。刘备有雄才大略，诸葛亮善于治国，孙权长于辨别虚实，陆逊精通军事；蜀汉固守险要，东吴陈舟江湖，我们很难在短期内将他们击败。用兵的原则是，先了解夺取胜利的途径，然后再作战；根据敌人的力量任命将领，这样才能做到攻战无误。据我分析，我们的文臣武将没有人是刘备、孙权的手，即使陛下亲自对付他们，也未必就一定有取胜的把握。从前虞舜在朝廷上作战争的舞蹈，苗部落就臣服了。我认为陛下目前应首先对他们加以抚慰，然后再用武力征讨。”文帝不听，出动大军，结果无功而返。

原文

兵^①者，诡道也^②。〔曹操曰：兵无常形，以诡诈为道。〕故能而示之不能^③，用而示之不用，近而示之远，远而示之近^④。〔曹操曰：欲进而治去道，若韩信之袭安邑，陈舟临晋而渡于夏阳也。〕利而诱之^⑤，乱而取之^⑥，实而备之，〔曹操曰：敌治实，须备之也。〕强而避之，〔曹操曰：避其所长也。〕怒而挠之，〔曹操曰：待其衰懈也。〕

卑而骄之，佚而劳之，〔曹操曰：以利劳之。〕亲而离之。〔曹操曰：以间离之。〕攻其无备，出其不意。〔曹操曰：击其懈怠，出其空虚。〕此兵家之胜^⑦，不可先传也^⑧。〔曹操曰：传，犹泄也。兵无常势，水无常形，临敌变化，不可先传也。故料敌在心，察机在目也。〕

注 释

①兵：用兵打仗。②诡道也：诡诈之术。诡，欺诈、诡诈。③能而示之不能：即言能战但却装作不能战的样子。此句至“亲而离之”的十二条作战原则，即著名的“诡道十二法”。能，有能力、能够。示，显示。④近而示之远，远而示之近：实际要进攻近处，却装作要进攻远处；实际要进攻远处，却装作要进攻近处，致使敌人无法防备。⑤利而诱之：意谓敌人贪利，则以利来引诱，伺机打击之。利，此处作动词用，贪利的意思。诱，引诱。⑥乱而取之：意谓对处于混乱状态的敌人，要抓住时机进攻他。乱，混乱。⑦兵家之胜：此句言上述“诡道十二法”乃军事家指挥若定的奥妙所在。兵家，军事家。胜，奥妙。⑧不可先传也：此句意谓在战争中应根据具体情况做出决断，而不能事先呆板地做出规定。先，预先、事先。传，传授，规定。

译 文

用兵打仗本是一种诡诈之术，需要运用种种方法欺骗敌人。所以，明明能征善战，却向敌人装作软弱无能的样子；本来准备用兵，却伪装成不准备打仗的假象；要攻打近处的目标，却给敌人造成准备攻击

远处的假象；要攻打远处的目标，相反却装作准备在近处攻击。敌人贪心就用小利来引诱他上当；敌人混乱就乘机攻取他；敌人实力雄厚就要谨慎防备他；敌人强大就暂时避开其锋芒；敌人容易激动发怒，就设法挑逗他，使其失去理智；对于小心谨慎的敌人，就千方百计让他骄纵，使其丧失警惕；敌人安逸就设法骚扰他，搞得他疲惫不堪；对内部团结的敌人，要设法离间他，让他分裂。在敌人没有准备时突然发起进攻；在敌人预想不到的情况下采取行动。凡此种种，是军事家用兵取胜的奥妙所在，这只能随机应变灵活运用，是无法事先规定刻板传授的。

释例三

公元87年，班超发于阗诸国兵进攻莎车。龟兹王遣将率兵五万人救援莎车。班超召部将和于阗王商议说：“我们兵少，不能进攻，各自散去。于阗从此地东去，我们也从此西归，今夜就出发。”班超暗地放了俘虏让其散布消息。龟兹王听到这个消息后高兴极了，亲自率一万骑兵奔赴西界截击班超；温宿王领八千骑兵于东界伏击于阗。班超探知敌军已去，密召诸部整备军旅，鸡鸣时刻奔赴莎车营。莎车大惊，各处奔逃。班超追斩五千敌人，大获其马畜财物。莎车遂降。



◎ 班超投笔封侯

班超（32年—102年），字仲升，扶风平陵（今陕西咸阳东北）人，东汉著名的军事家和外交家。

原文

夫未战而庙算^①胜者，得算多也^②；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎^③！吾以此观之，胜负见^现矣^④。〔曹操曰：以吾道观之矣。〕

注释

①庙算：古代兴师作战之前，通常要在庙堂里商议谋划，分析战争的利害得失，制定作战方略。这一作战准备程序，就叫做“庙算”。②得算多也：意谓取得胜利的条件充分、众多。算，计数用的筹码，此处引申为取得胜利的条件。③多算胜，少算不胜，而况于无算乎：胜利条件具备多者可以获胜，反之，则无法取胜，更何况未曾具备任何取胜条件？而况，何况。于，至于。④胜负见矣：言胜负结果显而易见。见，同“现”，显现。

译文

开战之前，在朝廷策划谋算时就能预知胜利的，是因为筹划周密，胜利的条件充分；开战之前就预计不能取胜的，是因为谋划不周，缺少获胜的条件。筹划周密，条件充分，就能取胜；筹划不周，缺少条件，就难以取胜；更何况是那些根本不作筹划、毫无胜利条件的呢？我们依据这些方面来考察，谁胜谁负便能一目了然了。

结语

计篇：计，计算、庙算。“庙算”兴师为国家大事，在政祭一致的古代，君臣必先谨告于祖庙，关

在庙内讨论军事：一为求祖先的佑助，二为统一君臣的意志，三为提防谋略的外泄。基于彼方、我方的考虑与比较，而定出作战的基本计划。

孙子以“庙算”作为军事谋策，受到历代的重视。汉高祖的军事集团中有“运筹帷幄之中，决胜千里之外”的张良、陈平等。据传，张良能奇谋巧运，曾“借箸代筹”即借助筷子，测定出刘邦破楚军关键之策。唐代军事家李靖娴熟兵法，著有一部兵书《李卫公问对》。相传他每次随唐太宗出征时，都会随身携带“算袋”统计测算，为唐太宗出谋定计。