

孙 臆 兵 法

上编

擒庞涓

昔者，梁君将攻邯郸，使将军庞涓、带甲八万至于荏丘。齐君闻之，使将军忌子、带甲八万至……竟。庞子攻卫，将军忌[子]……卫，救与……曰：“若不救卫，将何为？”孙子曰：“请南攻平陵。平陵，其城小而县大，人众甲兵盛，东阳战邑，难攻也。吾将示之疑。吾攻平陵，南有宋，北有卫，当途有市丘，是吾粮途绝也。吾将示之不知事。”于是徙舍而走平陵。……陵，忌子召孙子而问曰：“事将何为？”孙子曰：“都大夫孰为不识事？”曰：“齐城、高唐。”孙子曰：“请取所……二大夫以

臧 都横卷四达环涂 横卷所 阵也。环涂 甲之所处也。吾未甲劲，本甲不断。环涂击被其后，二大夫可杀也。”于是段齐城、高唐为两，直将蚁附平陵。挟被环涂夹击其后，齐城、高唐当术而大败。将军忌子召孙子问曰：“吾攻平陵不得而亡齐城、高唐，当术而厥。事将何为？”孙子曰：“请遣轻车西驰梁郊，以怒其气。分卒而从之，示之寡。”于是为之。庞子果弃其辎重，兼趣舍而至。孙子弗息而击之桂陵，而擒庞涓。故曰，孙子之所以为者尽矣。四百六

……子曰：“吾……

……孙子曰：“毋待三日……

【大意】

本篇以故事体裁叙述齐魏桂陵之战，通过叙述战役经过概括了孙臧的军事思想。虽有脱简，但基本完整可读。从行文语气看，系由孙臧弟子辑录，而非孙臧自著。本篇史料价值很高，对桂陵之战过程的记述很多地方为《史记》所无。

[见威王]

孙子见威王，曰：“夫兵者，非士恒势也。此先王之傳道也。战胜，则所以在亡国而继绝世也。战不胜，则所以削地而危社稷也。是故兵者不可不察。然夫乐兵者亡，而利胜者辱。兵非所乐也，而胜非所利也。事备而后动。故城小而守固者，有委也；卒寡而兵强者，有义也。夫守而无委，战而无义，天下无能以固且强者。尧有天下之时，黜王命而弗行者七，夷有二，中国四，……素佚而致利也。战胜而强立，故天下服矣。昔者，神戎战斧遂；黄帝战蜀禄；尧伐共工；舜伐 而并三苗，……管；汤放桀；武王伐纣；帝奄反，故周公浅之。故曰，德不若五帝，而能不及三王，智不若周公，曰我将欲责仁义，式礼乐，垂衣裳，以禁争夺。此尧舜非弗欲也，不可得，故举兵绳之。”

【大意】

本篇记述孙臆初见齐威王时所陈述的自己对战争的看法。它集中反映了孙臆的战争观，核心思想是“战胜而强立”，认为只有通过战争才能制止战争，批判了儒家以“仁义”应战的思想。标题为竹简整理者所加。

威王问

齐威王问用兵孙子，曰：“两军相当，两将相望，皆坚而固，莫敢先举，为之奈何？”孙子答曰：“以轻卒尝之，贱而勇者将之，期于北，毋期于得。为之微阵以触其侧。是谓大得。”威王曰：“用众用寡有道乎？”孙子曰：“有”。威王曰：“我强敌弱，我众敌寡，用之奈何？”孙子再拜曰：“明王之问。夫众且强，犹问用之，则安国之道也。命之曰赞师。毁卒乱行，以顺其志，则必战矣。”威王曰：“敌众我寡，敌强我弱，用之奈何？”孙子曰：“命曰让威。必臧其尾，令之能归。长兵在前，短兵在 ，为之流弩，以助其急者。 毋动，以待敌能。”威王曰：“我出敌出，未知众少，用之奈何？”孙子[曰]：“命曰.....威王曰：“击穷寇奈何？”孙子[曰].....可以待生计矣。”威王曰：“击均奈何？”孙子曰：“营而离之，我并卒而击之，毋令敌知之。然而不离，按而止。毋击疑。”威王曰：“以一击十，有道乎？”孙子曰：“有。攻其无备，出其不意。”威王曰：“地平卒齐，合而北者，何也？”孙子曰：“其阵无锋也。”威王曰：“令民素听，奈何？”孙子曰：“素信。”威王曰：“善哉！言兵势不穷。”

田忌问孙子曰：“患兵者何也？困敌者何也？壁延不得者何也？失天者何也？失地者何也？失人者何也？请问此六者有道乎？”孙子曰：“有。患兵者地也，困敌者险也。故曰，三里泐将患军.....涉将留大甲。故曰，患兵者地也，困敌者险也，壁延不得者寒也，.....奈何？”孙子曰：“鼓而坐之，十而揄之。”田忌曰：“行阵已定，动而令士必听，奈何？”孙子曰：“严而示之利。”田忌曰：“赏罚者，兵之急者耶？”孙子曰：“非。夫赏者，所以喜众，令士忘死也。罚者，所以正乱，令民畏上也。可以益胜，非其急者也。”田忌曰：“权、势、谋、诈，兵之急者耶？”孙子曰：“非也。夫权者，所以聚众也。势者，所以令士必斗也。谋者，所以令敌无备也。诈者，所以困敌也。可以益胜，非其急者也。”田忌忿然作色：“此六者，皆善者所用，而子大夫曰非其急者也。然则其急者何也？”孙子曰：“料敌计险，必察远近，.....将之道也。必攻不守，兵之急者也。.....骨也。”田忌问孙子曰：“张军毋战有道？”孙子曰：“有。险增垒，诤戒毋动，毋可 毋可怒。”田忌曰：“敌众且武，必战有道乎？”孙子曰：“有。埤垒广志，严正辑众，避而骄之，引而劳之，攻其无备，出其不意，必以为久。”田忌问孙子曰：“锥行者何也？雁行者何也？篡卒力士者何也？劲弩趋发者何也？飘风之阵者何也？众卒者何也？”孙子曰：“锥行者，所以冲坚毁锐也。雁行者，所以触侧应 [也]。篡卒力士者，所以绝阵取将也。劲弩趋发者，所以甘战持久也。飘风之阵者，所以回 [也]。众卒者，所以分功有胜也。”孙子曰：“明主、知道之将，不以众卒几功。”孙子出而弟子问曰：“威王、田忌臣主之问何如？”孙子曰：“威王问九，田忌问七，几知兵矣，而未达于道也。吾闻素信者昌，立义.....用兵无备者伤，穷兵者亡。齐三世其忧矣。”

.....善则敌为之备矣。”孙子曰.....

.....孙子曰：“八阵已陈.....

.....孙子.....

险成，险成敌将为正，出为三阵，.....

……倍人也，按而止之，盈而待之，然而不……

……无备者困于地，不者……

……士死而傅……

【大意】

本篇记述孙臆与齐威王、田忌关于用兵的问答。前一部分讨论战术指挥问题，就敌我兵力对比的不同情况，提出不同的作战方法。后一部分集中论述“必攻不守”的战略思想，以及治军、地形、阵法的一些问题。

陈忌问垒

田忌问孙子曰：“吾卒……不禁，为之奈何？”孙子曰：“明将之问也。此者人之所过而不急也。此之所以疾……志也。”田忌曰：“可得闻乎？”曰：“可。用此者，所以应猝窘处隘塞死地之中也。是吾所以取庞而擒太子申也。”田忌曰：“善。事已往而形不见。”孙子曰：“蒺藜者，所以当沟池也。车者，所以当垒[也]。[者]，所以当堞也。发者，所以当埤也。长兵次之，所以救其隋也。次之者，所以为长兵也。短兵次之者，所以难其归而徼其衰也。弩次之者，所以当投机也。中央无人，故盈之以……卒已定，乃具其法。制曰：以弩次蒺藜，然后以其法射之。垒上弩戟分。法曰：见使来言而动……去守五里置候，令相见也。高则方之，下则圆之。夜则举鼓，昼则举旗。”

……田忌问孙子曰：“子言晋邦之将荀息、孙轸之于兵也，未……
……无以军恐不守。”忌子曰：“善。”田忌问孙子曰：“子言晋邦之将荀息、孙[轸]……
……也，劲将之阵也。”孙子曰：“士卒……
……田忌曰：“善。独行之将也。……
……言而后中。”田忌请问……
……人。”田忌请问兵情奈何？……
……见弗取。”田忌服问孙……
……橐焉。”孙子曰：“兵之……
……应之。”孙子曰：“伍……
……孙子曰：……
……见之。”孙子……
……以也。”孙……
……将战书，所以哀正也。诛规旗，所以严后也。善为阵者，必贤……
……明之吴越，言之于齐。曰知孙氏之道者，必合于天地。孙氏者……
……求其道，国故长久。”孙子……
……问知道奈何。”孙子……
……而先知胜不胜之谓知道。战而知其所……
……所以知敌，所以曰智，故兵无……

【大意】

陈忌即田忌。本篇记述田忌与孙臆之间的军事问答。简文残缺，现存部分主要说明在未能构筑壁垒时，如何组织、配备各种兵力进行作战。论述时以马陵之战为例，从而在战术部署方面补充了马陵之战的史实。

篡卒

孙子曰：兵之胜在于篡卒，其勇在于制，其巧在于势，其利在于信，其德在于道，其富在于亟归，其强在于休民，其伤在于数战。孙子曰：德行者，兵之厚积也。信者，兵[之]明赏也。恶战者，兵之王器也。取众者，胜也。孙子曰：恒胜有五：得主专制，胜。知道，胜。得众，胜。左右和，胜。量敌计险，胜。孙子曰：恒不胜有五：御将，不胜。不知道，不胜。乖将，不胜。不用间，不胜。不得众，不胜。孙子曰：胜在尽，明赏，选卒，乘敌之。是谓泰武之葆。孙子曰：不得主弗将也……

……令，一曰信，二曰忠，三曰敢。安忠？忠王。安信？信赏。安敢？敢去不善。不忠于王，不敢用其兵。不信于赏，百姓弗德。不敢去不善，百姓弗畏。二百卅五

【大意】

篡，意为选择，篡卒即选卒。本篇论述有关战争胜负的一些重要因素，包括选卒、信赏、得众、用间、乘敌之弊等。其中主要探讨了军队建设问题以及对为将之道的要求。

月战

孙子曰：间于天地之间，莫贵于人。战 不单。天时、地利、人和，三者不得，虽胜有殃。是以必付与而 战，不得已而后战。故抚时而战，不复使其众。无方而战者小胜以付者也。孙子曰：十战而六胜，以星也。十战而七胜，以日者也。十战而八胜，以月者也。十战而九胜，月有…… [十战] 而十胜，将善而生过者也”。一单……

……所不胜者也五，五者有所壹，不胜。故战之道，有多杀人而不得将卒者，有得将卒而不得舍者，有得舍而不得将军者，有覆军杀将者。故得其道，则虽欲生不可得也。

八十

【大意】

本篇主要论述战争胜败与天时的关系。古人认为月主阴、象征刑杀，所以用兵宜在月盛之时。本篇虽然持有类似观点，但仍然认为“间于天地之间，莫贵于人”，特别重视人的作用。最后一段论述了打歼灭战的问题。

八阵

孙子曰：智不足，将兵，自恃也。勇不足，将兵，自广也。不知道，数战不足，将兵，幸也。夫安万乘国，广万乘王，全万乘之民命者，唯知道。知道者，上知天之道，下知地之理，内得其民之心，外知敌之情，阵则知八阵之经，见胜而战，弗见而诤，此王者之将也。

孙子曰：用八阵战者，因地之利，用八阵之宜。用阵三分，诿阵有锋，诿锋有后，皆待令而动。斗一，守二。以一侵敌，以二收。敌弱以乱，先其选卒以乘之。敌强以治，先其下卒以诱之。车骑与战者，分以为三，一在于右，一在于左，一在于后。易则多其车，险则多其骑，厄则多其弩。险易必知生地、死地，居生击死。二百一十四八阵

【大意】

本篇文章完整无缺，是全书中极少的完整篇之一。前一段论述“王者之将”应具备的条件，要求了解战争规律、智勇双全，具有实战经验。后一段论述阵法，具体讨论了布阵时的兵力配置和地形运用等问题。

地葆

孙子曰：凡地之道，阳为表，阴为里，直者为纲，术者为纪。纪纲则得，阵乃不惑。直者毛产，术者半死。凡战地也，日其精也，八风将来，必勿忘也。绝水、迎陵、逆流、居杀地、迎众树者，钩举也，五者皆不胜。南阵之山，生山也。东阵之山，死山也。东注之水，生水也。北注之水，死水。不流，死水也。五地之胜曰：山胜陵，陵胜阜，阜胜陈丘，陈丘胜林平地。五草之胜曰：藩、棘、楛、茅、莎。五壤之胜：青胜黄，黄胜黑，黑胜赤，赤胜白，白胜青。五地之败曰：溪、川、泽、斥。五地之杀曰：天井、天宛、天离、天隙、天。五墓，杀地也，勿居也，勿也。春毋降，秋毋登。军与阵皆毋政前右，右周毋左周。地葆二百

【大意】

本篇基本完整，仅缺一字。主要从军事角度探讨地形问题。首先论述各种地形在军事上的优劣，其次探讨各种地形条件与作战的关系。篇中有些内容如“五壤相胜”之类，迷信色彩比较浓厚，反映出孙膑思想的不足之处。

势备

孙子曰：夫陷齿戴角，前爪后距，喜而合，怒而斗，天之道也，不可止也。故无天兵者自为备，圣人之事也。黄帝作剑，以阵象之。羿作弓弩，以势象之。禹作舟车，以变象之。汤、武作长兵，以权象之。凡此四者，兵之用也。何以知剑之为阵也？旦暮服之，未必用也。故曰，阵而不战，剑之为阵也。剑无锋，虽孟贲[之勇]不敢进。阵无锋，非孟贲之勇也敢将而进者，不知兵之至也。剑无首铤，虽巧士不能进。阵无后，非巧士敢将而进者，不知兵之情者。故有锋有后，相信不动，敌人必走。无锋无后，……券不道。何以知弓弩之为势也？发于肩膺之间，杀人百步之外，不识其所道至。故曰，弓弩势也。何以[知舟车]之为变也？高则……何以知长兵之[为]权也？击非高下非……卢毁肩，故曰，长兵权也。凡此四……中之近……也，视之近，中之远。权者，昼多旗，夜多鼓，所以送战也。凡此四者，兵之用也。皆以为用，而莫彻其道。……功。凡兵之道四：曰阵，曰势，曰变，曰权。察此四者，所以破强敌，取猛将也。

……之有锋者，选阵也。爵……

……得四者生，失四者死……

【大意】

本篇以宝剑、弓弩、舟车、长兵为比喻，论述作战指挥上阵、势、权、变四项原则的重要性，其中“势”又是四者的核心。《吕氏春秋·慎势》说“孙臆贵势”，本篇可为佐证。

[兵情]

孙子曰：若欲知兵之情，弩矢其法也。矢，卒也。弩，将也。发者，主也。矢，金在前，羽在后，故犀而善走。前……今治卒则后重而前轻，阵之则辨，趣之敌则不听，人治卒不法矢也。弩者，将也。弩张柄不正，偏强偏弱而不和，其两洋之送矢也不壹，矢虽轻重得，前后适，犹不中[招也]……将之用心不和……得，犹不胜敌也。矢轻重得，前[后]适，而弩张正，其送矢壹，发者非也，犹不中招也。卒轻重得，前……兵……犹不胜敌也。故曰，弩之中彀合于四，兵有功……将也，卒也，也。故曰，兵胜敌也，不异于弩之中招也。此兵之道也。

……所循以成道也。知其道者，兵有功，主有名。

【大意】

本篇以矢、弩、发射者分别比喻士卒、将帅和君主，指出三方面必须同心合力、协调一致，从士卒的组织、将帅的指挥到君主的决策都合乎客观要求，才能克敌制胜。有人认为它可能是“势备”篇的后半部分。本篇标题为竹简整理者所加。

行篡

孙子曰：用兵移民之道，权衡也。权衡，所以篡贤取良也。阴阳，所以聚众合敌也。正衡再累……既忠，是谓不穷。称乡县衡，虽其宜也。私公之财壹也。夫民有不足于寿而有余于货者，有不足于货而有余于寿者，唯明王、圣人知之，故能留之。死者不毒，夺者不愠。此无穷……民皆尽力，近者弗则远者无能。货多则辨，辨则民不德其上。货少则 ， 则天下以为尊。然则为民贼也，吾所以为贼也，此兵之久也。用兵之……

【大意】

篡，意为选。行篡，即选贤取良。本篇认为在提拔、任用、实行奖赏时，必须公平无私，以贤良为标准，这样才能使士卒、百姓心悦诚服，在战争中为统治者尽力。

杀士

孙子曰：明爵禄而……

……杀士则士…

……知之。知士可信，毋令人离之。必胜乃战，毋令人知之。当战毋忘旁毋……

……必审而行之，士死……

【大意】

本篇内容严重残缺，仅存四十四字。其主旨可能是讲战场纪律与赏罚问题，认为善于用兵的将帅能使士卒为之效死。

延气

孙子曰：合军聚众，[务在激气]。复徙合军，务在治兵利气。临境近敌，务在厉气。战日有期，务在断气。今日将战，务在延气。……以威三军之士，所以激气也。将军令……其令，所以利气也。将军乃……短衣裘，以劝士志，所以厉气也。将军令，令军人人为三日粮，国人家为……[所以]断气也。将军召将卫人者而告之曰：“饮食毋……[所]以延气……也。延气

……营也。以易营之，众而贵武，敌必败。气不利则拙，拙则不及，不及则失利，失利……

……气不厉则慑，慑则众，众……

……而弗救，身死家残。将军召使而勉之。击……

【大意】

本篇残缺也很严重，文辞断续不连贯。基本内容是论述激励士气、鼓舞斗志的问题。分激气、利气、厉气、断气、延气五种情况，分别探讨了鼓舞士气的原则、方法和要求。

官一

孙子曰：凡处卒利阵体甲兵者，立官则以身宜，贱令以采章，乘削以伦物，序行以 ，制卒以州闾，授正以乡曲，辨疑以旌舆，申令以金鼓，齐兵以从迹，庵结以人*雄，邈军以索阵，芟肆以囚逆，陈师以危 ，射战以云阵，御裹以羸渭，取喙以阖*燧，即败以包 ，奔救以皮傅，燥战以错行。用以正 ，用轻以正散，攻兼用行城，* 地 用方，迎陵而阵用，险 用圜，交易武退用兵， 阵临用方*翼，泛战接厝用喙逢，囚险解谷以远，草驱沙荼以阳削，战胜而阵以奋国，而.....*为畏以山，秦怫以透迤，便罢以雁行，险厄以杂管，还退以蓬错，绕山林以曲次，袭国邑以水则，辩夜退以明筒，夜警以传节，厝入内寇以棺士，遇短兵以必舆，火输积以车，阵刃以锥行，阵少卒以合杂。合杂，所以御裹也。行连削，所以结阵也。云折重杂，所权也。凡振陈，所以乘疑也。隐匿谋诈，所以钓战也。龙隋陈伏，所以山斗也。 乖举，所以厌津也。 卒，所以 也。不意侍卒，所以昧战也。遏沟 陈，所以合少也。疏削明旗，所以疑敌也。剽阵车，所以从遗也。椎下移师，所以备强也。浮沮而翼，所以燧斗也。禅避，所以莠也。简练剽便，所以逆喙也。坚阵敦 ，所以攻也。揆断藩薄，所以眩疑也。伪遣小亡，所以敌也。重害，所以芟 也。顺明到声，所以夜军也。佰奉离积，所以利胜也。刚者，所以御劫也。更者，所以过 也。 者，所以御 也。.....者，所以厌 也。胡退 入，所以解困也。

.....令以金.....
.....云阵，御裹.....
.....，秦怫以透迤，便罢.....
.....夜退以明筒，夜警.....
.....舆，火输积以车，阵.....
.....龙隋阵.....
.....也。简练 便，所以逆.....
.....断藩薄，所以眩.....
.....所以敌也。重害，所.....
.....奉离积，所以利.....

【大意】

本篇正文部分文字脱漏虽不多，但辞句艰涩难解，内容也比较混乱、庞杂。具体包括军队组织方法和指挥手段，作战行动与指挥原则，以及行军、宿营、巡逻、警戒等军事常识。