



三十六计故事

智慧篇

陈才俊 编著



兰州大学出版社

- 用兵如孙子，策谋三十六。
- 六六三十六，数中有术，术中有数。
- 阴阳燮理，机在其中。
- 机不可设，设则不中。

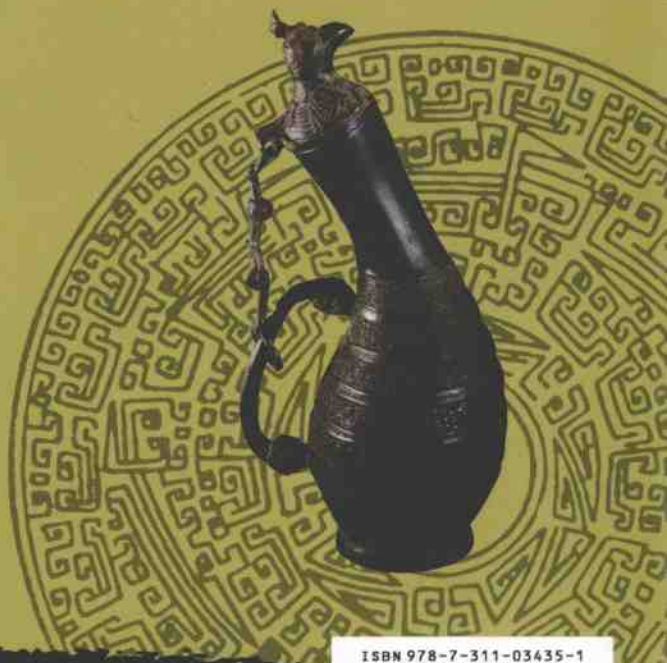


责任编辑 饶 慧

封面设计 管军伟

三十六计故事

智慧篇



ISBN 978-7-311-03435-1



9 787311 034351 >

定价:29.60元

三十六计故事

智慧篇

陈才俊 编著



兰州大学出版社

- 用兵如孙子，策谋三十六。
- 六六三十六，数中有术，术中有数。
- 阴阳燮理，机在其中。
- 机不可设，设则不中。



图书在版编目(CIP)数据

三十六计故事·智慧篇/陈才俊编著. —2版. —兰州:
兰州大学出版社, 2009. 8

(2009 农家书屋文库)

ISBN 978-7-311-03435-1

I. 三… II. 陈… III. 兵法—中国—古代—通俗读物
IV. E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 130758 号

责任编辑 饶 慧

封面设计 张友乾

书 名 三十六计故事·智慧篇

作 者 陈才俊 编著

出版发行 兰州大学出版社 (地址:兰州市天水南路 222 号 730000)

电 话 0931-8912613(总编办公室) 0931-8617156(营销中心)
0931-8914298(读者服务部)

网 址 <http://www.onbook.com.cn>

电子信箱 press@onbook.com.cn

印 刷 兰州新华印刷厂

开 本 710×1020 1/16

印 张 18.5

字 数 272 千

版 次 2009 年 9 月第 2 版

印 次 2009 年 9 月第 2 次印刷

书 号 ISBN 978-7-311-03435-1

定 价 29.60 元

(图书若有破损、缺页、掉页可随时与本社联系)

前 言

中华民族是一个充满智慧的民族，中华文化处处闪烁着智慧的光芒。华夏五千年文明史为人类的智慧宝库留下了极其珍贵的财富，传习久远、博大精深而又为今人所妇孺皆知的《三十六计》便是这智慧宝库中的瑰奇。

自《孙子兵法》问世以来，兵书丛集，洋洋大观。见于记载的多达三千余种，保存至今的也在千种以上，而《三十六计》则独树一帜，雄踞一流。其用途之广博，即使《孙子兵法》也难以企及，故古书中称：“用兵如孙子，策谋《三十六》。”

“三十六计”一词，最早见于《南齐书·王敬则传》“三十六策，走为上计”一语。可见，三十六计的提法，大概在 1500 年前就已形成了。现在通行的《三十六计》版本是今人叔和在四川成都偶然发现的。内地与港台地区近年来出版的有关三十六计方面的书籍，基本上以叔和本为依据。叔和本无准确的著作年代，也无作者姓名可考。但据推测，该书成书约在明、清之际，其作者很可能是一位深谙兵法理论、悉通《易经》、满腹经纶的中下层失意的知识分子。虽其名姓现今尚无确考，然其对中华文化的独特贡献却功不可没。

《三十六计》把三十六计分成六套，即胜战计、敌战计、攻敌计、混战计、并战计和败战计。前三套是处于优势情况下所用之计，后三套是处于劣势情况下所用之计。其计名有的来自历史典故，如围魏救赵、暗渡陈仓；有的

源于古代兵书,如以逸待劳、声东击西;有的借用日常成语,如指桑骂槐、反客为主;有的取自诗人的诗句,如李代桃僵、擒贼擒王。

原书广引《易经》语辞,或以《易经》为依据。《易经》是中国古代的一种占卜书,实际上是一部充满朴素唯物论和辩证法思想的哲学著作,对古代军事家,如孙武、韩信等等,都有深刻的影响。他们都精通《易经》,据以用兵。《三十六计》正是在前人的基础上进一步研究《易经》中的阴阳变化,推演出兵法的刚柔、奇正、攻防、彼己、主客、劳逸等对立关系的互相转化,使每一计都体现出极强的辩证哲理。全书三十六条计,引用《易经》二十七处,涉及六十四卦中二十二个卦。例如第三计“借刀杀人”,原文为“敌已明,友未定。引友杀敌,不自出力,以损推演”,也就是说,“借刀杀人”之计与损卦密切相关。先定计,后推卦,这是三十六计的特色所在。从某种意义上可以说,三十六计的理论基础就是《周易》的阴阳法则。三十六计原文运用阴阳变化之理,论证刚柔、奇正、攻防、虚实、劳逸等相反相成的关系,包含着丰富的辩证法思想。这正是薄薄一本《三十六计》含纳天下万般变异机理、启迪世人无穷兵谋智慧而且绵延久远的原因。

《三十六计》不是欺詐坑騙之術,也不是小人所施展的詭計的淵藪,而是正義戰勝邪惡、真理戰勝謬誤的法宝。正義者在特定社會環境下靈活運用三十六計,能夠達到維護社會和公眾利益、以正壓邪的目的。《三十六計》原是一部兵書,所涉及的內容僅局限於古代戰爭的領域。然而,其豐富的內涵已經遠遠超出了軍事鬥爭的範疇,被人們廣泛應用於政治、經濟、外交、管理、科技、體育乃至人生哲學等許多領域,成為人們去難解疑、克敵制勝的重要智慧源泉。我們今天研究《三十六計》應當遵循古為今用、兵為民用的原則,根據社會的進步與發展來不斷發掘其無窮的思想價值。

世界上許多國家很早就對《三十六計》進行了認真深入的研究。在日本,該書不僅是軍事領域的必修教材,更是工商企業人士的制勝法宝,就連一些運動員對其中的精言警句也能脫口而出。在美國,著名學者喬治和胡倫曾分別著書立說,高度評價《三十六計》所蘊含的管理思想。瑞士漢學家莊雅律曾於20世紀70年代分別到台北、東京、北京留學,潛心研究中國的智謀學。回國後,他寫出一部洋洋數十萬字的巨著《智謀——平常和非常時

刻的巧计》，专门介绍和评述中国古代有名的三十六计。该书的出版在西方舆论界引起极大的震动，被誉为沟通中国和西方在文化、思想、意识上相互理解与交流的桥梁和工具，是一本引人注目的“奇书”。当时的联邦德国总理科尔拜读了这本书，并写信给胜雅律，称赞其书是一本有助于西方人了解古今中国的应时之作，还说《三十六计》对他的政治生涯大有裨益。法国海军上将拉科斯也曾发表文章赞誉《三十六计》描述的方法和计谋“既适用于小小的战术，也适用于重大政治抉择，各行各业领导人都能从中找到新的秘诀”。中华智谋的博大精深以及外国人对中国《三十六计》异乎寻常的兴趣，由此可窥一斑。

本书根据《三十六计》整理出版，对原书文字做了较详细、确切的注释和翻译，特别以“评析”的形式对原文中运用《易经》的语辞、内容，从解“易”到结合该计内容均做了深入浅出又切合要旨的阐释，以期帮助读者更好地理解掌握原书。“例说”部分列举了大量形象生动、意义深刻的成功运用三十六计理论的精彩案例，旨在帮助读者学以致用，增长才智。

当然，《三十六计》出自古人之手，其中封建割据时期兵家之间尔虞我诈的糟粕不可避免，但比起该书在人类文明发展进程中的珍贵价值，实在是瑕不掩瑜、不没其光华的。相信读者在阅读时能自加明辨。

编著者在写作本书的过程中参考了一些近年来出版的有关《三十六计》的编著资料和实用案例(书后列有“主要参考书目”)，谨向原作者表示衷心感谢！限于笔者水平，书中难免有许多疏漏，敬请专家、读者批评指正。

编著者

目 录

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海 002

- 楚军妙计克庸城 ————— 005
- 吴将轻松突敌阵 ————— 005
- 隋军见机灭陈国 ————— 006
- 蔡锴智骗袁世凯 ————— 007
- 作家大胆保文件 ————— 007
- 真假两队“基辛格” ————— 009

第二计 围魏救赵 011

- 孙臏奇谋救赵国 ————— 014
- 孙静献策取中原 ————— 015
- 孔明巧计退曹兵 ————— 015
- 名医智拔断银针 ————— 016
- “马丁”送德假情报 ————— 017

第三计 借刀杀人 019

- 裁缝巧用计中计 ————— 021
- 晏子二桃杀三士 ————— 023
- 以子之矛攻子盾 ————— 025
- 史思明巧得官运 ————— 025

	索尼智借皇室刀	026
第四计	以逸待劳 028	
	牧童计累老狼死	030
	待之以疲促谈判	031
	韩信迫使楚军降	032
	荀彧分军制楚国	032
	西庇阿斗汉尼拔	033
	海威察色擒窃贼	034
第五计	趁火打劫 037	
	越王勾践破吴国	039
	齐国趁危征燕国	040
	曹操趁乱除二袁	040
	清兵趁乱入中原	041
第六计	声东击西 044	
	晏子巧谏齐景公	047
	班超智胜龟兹王	048
	陈平设计救刘邦	048
	诸葛亮将计就计	050
	宋军巧取金军城	051
	拿破仑巧占埃及	052

第二套 敌战计

第七计	无中生有 054	
	蒙面姑娘考绅士	057
	张仪戏弄楚怀王	058
	东方朔巧计受宠	060
	张巡用计取敌箭	061
	似有非有赢赌局	061
第八计	暗渡陈仓 063	
	约书亚料事如神	066

	狄青智取昆仑关	066
	智救原子弹之父	067
	福特巧计收股权	069
第九计	隔岸观火 071	
	陈轸妙言观虎斗	073
	阿骨打一箭双雕	074
	静观商战保平安	075
	英迪拉的登龙术	077
	商界“神童”孙真吉	078
第十计	笑里藏刀 079	
	暗藏杀机毙暴君	082
	郑武公“联姻”灭胡	082
	公孙鞅苦心攻城	083
	郑袖用计胜情敌	084
第十一计	李代桃僵 086	
	忠良献身救孤儿	088
	曹冲巧计救库吏	089
	真假贞德成悬案	090
	小说家智斗歹徒	091
第十二计	顺手牵羊 092	
	汉献帝舍财保命	094
	商人用计退侵敌	095
	崔杼顺牵国王头	095
	信手涂鸭获大益	097
	罗斯福智破奇案	098

第三套 攻战计

第十三计	打草惊蛇 101	
	商人施计诓王后	103
	老姬一言擒盗贼	104

	李世民巧计查案	104
	刘宰智断窃钗案	106
	开枪逼救落水兵	106
	亨利创造手术法	107
	知事智断杀人案	108
第十四计	借尸还魂 110	
	挟天子以令诸侯	112
	死诸葛胜活司马	113
	智长工巧计脱身	114
	白莲韩刘举义旗	115
	记者巧踩扒手脚	116
	福勒施展“还魂”术	117
第十五计	调虎离山 119	
	希腊神话的启示	121
	子贡调“虎”而存鲁	122
	孙策用智取卢江	123
	耿弇声东而击西	123
	伍子胥计杀吴王	124
	谍报专家出绝招	125
第十六计	欲擒故纵 127	
	婆罗门智惩荡妇	129
	诸葛亮七擒孟获	130
	包青天杀牛破案	131
	凯尔用计歼德谍	132
第十七计	抛砖引玉 134	
	张仪设计破楚军	137
	曹翰施计回京城	138
	青年巧建“凯旋门”	139
	川上巧铺制胜路	139
	空中掉下“西铁城”	140
第十八计	擒贼擒王 141	
	急中生智逃劫难	144

将计就计破敌军 ————— 144

泰王智斩缅王储 ————— 145

美国智斗克格勃 ————— 147

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪 151

小偷施技退齐军 ————— 153

薛长儒用计退叛 ————— 154

林肯一语胜罗根 ————— 154

德军潜艇成铁棺 ————— 155

第二十计 混水摸鱼 157

王阳明用计缓兵 ————— 159

诸葛亮智取南郡 ————— 160

长途急袭救人质 ————— 161

克格勃偷走机密 ————— 162

第二十一计 金蝉脱壳 164

斯巴达克化险术 ————— 166

王守仁遣诗避祸 ————— 167

乔治五世息公愤 ————— 168

黄金安全大转移 ————— 169

第二十二计 关门捉贼 171

黄巢退进长安城 ————— 173

中俄雅克萨之战 ————— 174

陈玉成智保三河 ————— 174

日海军沉船堵口 ————— 175

朱可夫围歼德军 ————— 176

第二十三计 远交近攻 178

范雎献策秦昭王 ————— 180

英国恢复霸主位 ————— 181

苏俄外交大胜利 ————— 182

	分化敌人击破之	183
	船王智取九龙仓	184
第二十四计	假道伐虢 185	
	楚文王假途灭蔡	187
	诸葛亮气死周瑜	188
	贺龙智斗英领事	190

第五套 并战计

第二十五计	偷梁换柱 193	
	郑庄公计兼三国	195
	汉高祖巧计稳军	197
	县令智审洞房贼	198
	袁子才撮合婚缘	199
第二十六计	指桑骂槐 201	
	旁敲侧击谏楚王	204
	指着皇帝骂乳娘	205
	段秀实巧惩恶少	205
	戏人反语救县官	206
	文德皇后巧劝夫	207
	萨克斯说服总统	208
第二十七计	假痴不癫 210	
	装疯卖傻求脱身	212
	司马仲达的演技	213
	宋太宗佯装醉酒	214
	唐伯虎幸免于难	214
	拿破仑答非所问	215
第二十八计	上屋抽梯 216	
	首饰盒物归原主	218
	包公巧断亲子案	219
	曹玮智破西夏兵	220

	克格勃制造“色”情	221
第二十九计	树上开花	223
	忽必烈智杀叛军	225
	善假于物易成业	226
	艾伦借题胜陶克	226
	苏俄假潜艇亮相	227
	矿泉壶广告有术	228
	“白兰地”进军美国	229
第三十计	反客为主	230
	黄忠计斩夏侯渊	232
	讼师一语保平安	233
	巧施妙计止喧哗	234
	张大千卖假买真	235
	球星要挟增薪水	237
	“希尔顿”店随客便	238

第六套 败战计

第三十一计	美人计	240
	周文王的美人计	242
	杨坚计除宇文贇	243
	越王勾践与西施	244
	陈平巧计突敌围	244
	李光弼施“美马计”	245
	钟世衡安抚胡人	246
	“谍海女王”的杰作	246
第三十二计	空城计	248
	诸葛亮空城退兵	250
	空棺计奇中之奇	251
	为活人开追悼会	253
	铁托的灵活战术	254

第三十三计	反间计 255	
	李光弼智收二将	257
	岳飞智用敌间	258
	朱元璋借敌除患	259
	“埃姆斯案”惊全球	260
第三十四计	苦肉计 261	
	武公杀重臣惑胡	263
	李雄鞭朴泰诱敌	264
	司马夫妇开酒铺	264
	制造爆炸骗纳粹	265
	警长看穿鬼把戏	266
第三十五计	连环计 268	
	子贡巧计救鲁国	270
	王允借人杀董卓	272
	庞统密献连环计	273
	诸葛亮智取汉中	274
第三十六计	走为上 276	
	鸿门宴剑拔弩张	278
	刘备借口巧脱身	279
	揭名片逃离虎口	280
	披麻戴孝混出城	281
主要参考书目 282		

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海

第二计 围魏救赵

第三计 借刀杀人

第四计 以逸待劳

第五计 趁火打劫

第六计 声东击西

第一计 瞒天过海^①

备周则意怠，^② 常见则不疑。

阴在阳之内，不在阳之对。^③

太阳，太阴。^④

——《孙子·计篇》

【译文】

自以为军事防备极其周密时，其斗志就容易松懈，麻痹轻敌；平时看惯了的，就不容易引起怀疑。阴晦的计谋与公开的形式并不互相排斥，相反，它往往深藏在张扬暴露的行为之中。这就是易理中阴阳交互为用的原则。

【注释】

①瞒天过海：原意为瞒着皇帝，平稳地渡过大海。此处指人为地造成对方的错觉，以达到取胜的目的。

②备周则意怠：备，防备。周，周密、周到。意，意志、思想。怠，懈怠、松懈。全句意为：防备十分周密，容易使自己有恃无恐，意志松懈。

③阴在阳之内，不在阳之对：阴，这里指的是秘密谋略。阳，这里指公开的行动。对，对立、相反的方面。全句意为：秘密的谋略就隐藏在公开的行动之中，而不