

三十六计古今通译21

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

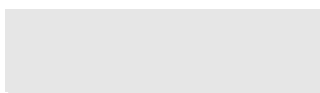
850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

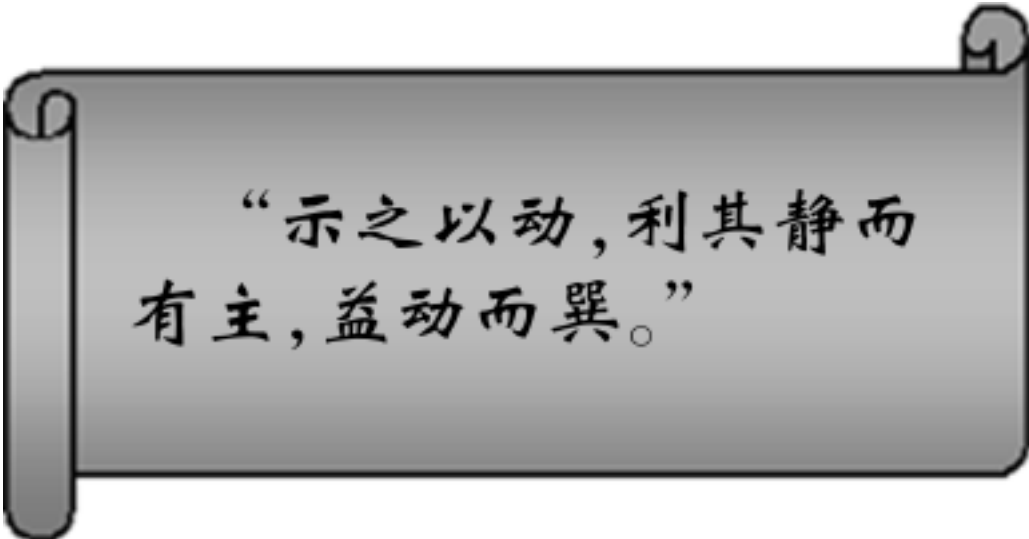
目 录

施计要诀	(2)
暗渡陈仓	(3)
施计案例	(5)
暗中指使华员罢工 英人计穷被迫让步	(6)
奇招频出 卧龙升天	(16)
两顶大花轿 贺龙取尺八	(31)
陈毅惑敌 攻其不备	(37)
施之小惠 以获人心	(41)
暗渡陈仓搞隐蔽 集中兵力反“围剿”	(52)
搞好隐蔽诱敌深入 集中兵力乘虚打击	(82)
出奇不意暗渡陈仓 所向披靡亚历山大	(107)
奇计败盟军 拿氏越天险	(147)
苏军坚守抗强敌 四面合围获胜利	(170)
法西斯千里奔袭 珍珠港一片火海	(181)
暗渡陈仓 入侵苏联	(197)
福特打破常规 道奇刹羽而归	(210)

暗渡陈仓



暗渡陈仓



“示之以动，利其静而有主，益动而巽。”

【译文】

以佯动显示我准备沿此路线进攻，吸引敌方在这里固守，我却悄悄迂回到彼处去，乘虚而入。

【溯源】

暗渡陈仓，意思是采取正面佯攻，当敌军被我制而集结固守时，我军悄悄派出一支部队迂回到敌

后，乘虚而入，进行决定性的突袭。

此计与声东击西计有相似之处，都有迷惑人、隐蔽进攻的作用。二者的不同处是：声东击西，隐蔽的是攻击点；暗渡陈仓，隐蔽的是攻击路线。

此计是汉大将军韩信创造。“明修栈道，暗渡陈仓”是古代战争史上的著名成功战例。

秦朝末年，政治腐败，群雄并起，纷纷反秦。刘邦的部队首先进入关中，攻进咸阳。势力强大的项羽进入关中后，逼迫刘邦退出关中。鸿门宴上，刘邦险些丧命。刘邦此次脱险后，只得率部退驻汉中。为了麻痹项羽，刘邦退走时，将汉中通往关中的栈道全部烧毁，表示不再返回关中。其实刘邦一天也没忘记一定要击败项羽，争夺天下。公元前 206 年，已逐步强大起来的刘邦，派大将军韩信出兵东征。出征之前，韩信派了许多士兵去修复已被烧毁的栈道，摆出要从原路杀回的架势。关中守军闻讯，密切注视修复栈道的进展情况，并派主力部队在这条路各个关口要塞加紧防范，阻拦汉军进攻。

韩信“明修栈道”的行动，果然奏效，由于吸

引了敌军的注意力，把敌军的主力引诱到了栈道一线，韩信立即派大军绕道到陈仓（今陕西宝鸡县东）发动突然袭击，一举打败章邯，平定三秦，为刘邦统一中原迈出了决定性的一步。

【题解】

暗渡陈仓与声东击西，两计有异曲同工之妙。不同的是：声东击西是隐蔽攻击点的谋略，而暗渡陈仓则是隐蔽攻击路线的谋略，这条谋略是历史上著名的军事家韩信创造的。

施计案例

暗中指使华员罢工 英人计穷被迫让步

这是一位有着鲜明个性的人物。

他在上海上流社会中周旋了几十年，挂过不少官衔，但官瘾还不算太大。他年轻时好出风头，身穿北洋新军制服照相，头戴红缨帽，足登快靴，煞是威风。做买办时，有人劝他纳资捐候补道衔，他笑道：“做官如做戏，我做生意要紧。”晋见端方时，左右进奉外套、缨帽、花翎、朝珠诸服饰，他指指一身西装说：“我已经穿了礼服，不必换官服了。”

他一连串的反“直系”动作，博得段祺瑞政府的欢心。1925年元旦刚过，段祺瑞政府便任命曾担任国务总理的孙宝琦为淞沪商埠督办，任命他为会

办（相当于副市长）。孙宝琦有其他要事缠身，对上海既不督，也不办，实际上是由他独揽上海大权。

他关心时局，插手时政，利用时政谋取商业利益是他的一贯追求。

他叫虞洽卿，名和德，人称阿德哥。

1867年6月19日，一个细雨的日子，虞洽卿出生在浙江省镇海县龙山乡。父亲虞万丰在镇上经营一小片杂货店，中年身死，6岁的虞洽卿由寡母方氏带着，过着时饥时饱的清苦生活。勉强读了3年私塾后，方氏实在无力，便在他15岁时，送他到上海去做生意，辗转托人，很不容易地进了望平街瑞康颜料号当学徒。临行时，母亲给他做了一双布鞋，并且千叮万嘱他要勤快节俭。

虞洽卿到上海时正逢大雨，他舍不得那双新鞋，便光脚走进店来。不想店堂间潮湿泞滑，一跨进门就跌了个四脚朝天。

老板见状，非但不生气，反而脸上顿浮喜气，连声说：“我们瑞康要发财了！”随即将虞扶起。他见新学徒赤着脚，长得天庭饱满，长面阔嘴，竟与

印象中的财神极为相似，而这一跌的跌相又煞似个活元宝，迷信的老板因此从一开始就对“活财神”刮目相待。小小年纪的虞洽卿时刻记着母亲的嘱咐，十分肯做，加上心灵手巧，使老板非常称心，因此未等师满就被提升为跑街。不几年，虞洽卿便在上海颜料行业中崭露头角。以后他除赚些买卖上的回佣外，有时自己也囤买一些颜料，且做得十分顺手，经济上因此有了些余裕。但他并不满足，开始每晚去青年会学英文，为更高的目标——打进洋行做准备。

1894年，有家专做进出口生意的德商鲁麟洋行，进口业务以颜料为主，因尚未打响牌子，欲物色一个有经验的中国人来充“开路先锋”。虞洽卿听说后便托族人虞香山（时任礼和洋行颜料部经理）介绍，做了这家洋行的跑街。虞担当此任本来就熟门熟路，所以没过多久便做出了成绩，被提升为买办。他在“鲁麟”一做就是5年，从进出口方面分别收取佣金10%和20%，赚了不少钱，后来买下了闸北顺征里全囊房屋，穷小子真的变成了富翁。

1903 年，36 岁的虞洽卿离开了鲁麟洋行，改任华俄道胜银行买办，一年之后转任荷兰银行买办。这以后，他利用荷兰银行的名义开发远期本票，换取现金，套取利息，并独资创设了惠通银号，后来又发起组织四明银行，推荐与己关系密切的孙衡甫做经理。就这样，不过 20 来年，一个宁波小学徒便成了一个头面人物，在上海滩上牢牢站住了脚。

1909 年筹办南洋劝业会，是清廷“提倡实业”的一件大事，也是虞洽卿在官商合作中功成名就的尝试。

两江总督兼南洋大臣端方对虞提出的“聚合全国工商界先进，互通声气，有所观摩借鉴”的宗旨十分赞赏。端方上奏朝廷，认为“劝业会之役发起虽在南洋，若办理得法，将来效果正赖以鼓舞全国实业”。

端方以朝廷大员身份名挂会长，保荐虞洽卿为劝业道，任会办，处理具体事务，会址设在南京鼓楼。

经过虞洽卿的艰苦努力，1910 年 6 月南洋劝业

会开幕。场内设有农业、医药、教育、工艺、武备、机械、通航、美术等馆及劝工场。此外，南馆陈列南洋产品，3个参考馆展示外国产品，实业馆则按地域行业分设，总体陈列物品分24部420类，展览了3个月，前往观摩交流者达20万人，可谓盛极一时。

虞洽卿通过劝业会，分赠来宾以精印会址及摄政王载沣、端方、张人骏等照片和2万块手帕，还把自己的照片夹在里面一起赠送。此举在当时极为鲜见，反映了虞洽卿的经营手段和经商能力。清末的劝业银行即产生在南洋劝业会的基础上，性质为官商合办，虞洽卿任总裁。

上海租界华洋杂居，但当时的中国人多惧怕洋人，每遇事端，一般不敢出面交涉。而虞洽卿担任买办，天天与洋人打交道，摸透了洋人脾气，别人不愿出头，他独敢出来调解，“调人”几乎成了他的一种特殊身份，他也常以鲁仲连自居。

他先是在两次四明公所血案调解中崭露头角，以后又斡旋调解了1904年的周生有事件和1905年的

“大闹公堂案”，特别是通过调解“大闹公堂案”，使虞洽卿几乎成了商民皆知的“大闻人”，不但为官府所倚重，也使租界当局对他刮目相看。

事情的起因是四川官眷黎黄氏因夫亡携带 15 名婢女取道上海回原籍广东，被英租界探捕指为人口贩子拘入捕房。这件案子由中英联合的会审公堂审理。主审者是清朝朝廷命官、副会审官金绍成，陪审官是英国副领事德为门。经过审讯，金绍成认为：黎黄氏乃朝廷命妇，蓄养婢女为大清条例所允许，其夫去世，她携带婢女回籍也是世之常情，不足为怪。故则令暂留此女于女押所，听候发落。

那个陪审官德为门十分高傲，他根本不把大清和大清官员放在眼里，甚至还辱骂中国人是野蛮民族，说金绍成根本不配做主审官。他坚持按贩卖人口罪论处，把黎黄氏等人关进西牢。那个洋人捕头当然听从英人副领事德为门的话，不但拒绝执行金绍成的命令，反而与金绍成争执扭打起来，当场将金绍成的朝服撕破。这下在场的华人可就乱了，他们纷纷上前试图阻止洋捕头的恶行。结果双方扭打

起来，公堂顿时大乱。

事后，全市华人立刻大哗，许多人聚集在英人巡捕房前，一片抗议之声，还几乎把巡捕房给烧了；英美租界的华人商号也纷纷罢市以示抗议。那些洋人巡捕不甘示弱，竟一律罢岗。顿时，租界及租界四周，混乱异常。

公堂正会审官关炯之、苏淞太道台袁树勋一起出面与租界当局交涉，双方各不相让，结果陷入僵局。适逢出洋考察的载泽、端方、载鸿慈、李盛泽、尚其亨等 5 大臣途经上海，顾虑风潮扩大，一发不可收拾，主张派请“公正绅商”出面调停。结果朱葆三、周金箴、施之英和虞洽卿 4 人受命，一同前往工部局商谈，乘兴而去，徒劳而归，朱葆三等羞于自讨没趣，不愿再承担责任。惟有虞洽卿继续和租界当局周旋。

为了施加些适度的压力，他发动在洋人手下服杂役的中国员工罢工，让英国人寝食不安。这时清廷特派南洋大臣周馥来沪查办，虞洽卿上乘官府意旨，下征各界领袖意见，经过几天几夜的奔走谈判，

加上采用“以夷制夷”策略，列强各国哪一国也不愿意他国独吞上海这块肥肉，纷纷向英人领事馆施加压力。

英人被迫无奈，只得做出重大让步，达成如下协议：一、由英国总领事撤销德为门的陪审官职务；二、由英租界工部局向中国官厅赔礼道歉；三、撤销侮辱撕打华官之捕头；四、黎黄氏一案初次庭讯系归英领陪审，其续审时，例归原陪审官陪审，今将此案改归德国领事陪审，黎黄氏一行及在罢市、围攻巡捕房被捕之华人 500 余人一律释放；五、商人开市、员工复工与巡捕复岗同时举行。

可以说，这次斗争取得了重大胜利。

这天，袁树勋和关炯之特意邀请虞洽卿，一道来到上海最繁华的南京路，缓缓步行，沿途大声宣告：“我们交涉成功了！各家商号可以放心大胆开市。”

虞洽卿满面春风，热情地与人们打着招呼。人们也纷纷指指点点：“这就是虞洽卿，宁波帮中有名

的阿德哥。”

“人家阿德哥就是能干，与洋人打起交道毫不怯阵！”

“这次多亏有阿德哥，要不，还不知要闹到何年何月呢。”

“是呀。多罢市一天，我就少收了好多银佃。”

那些认识他的人更是伸出了大拇指，连连称赞：“跟洋人打交道，全靠阿德哥！”

“虞先生八面灵通，摆得平！”

两个月后，端方在袁道台的陪同下单独召见了虞洽卿，十分亲切地对他说：“此次事件你劳苦功高，本官十分满意。想我大清，自道光二十年鸦片之战以后，屡屡受挫。咸丰十年英法联军火烧圆明园，光绪二十六年八国联军攻占北京城，割地赔款，了无终结。此次你不用一兵一卒就与洋人能战而胜之，实我大清之大幸。我定当奏明两宫予以奖掖。我的总督衙门虽设在南京，上海亦将常来常往。你有事可径自面见本官，本官定然鼎力相助。”

虞洽卿躬身施礼：“鄙人乃一商人，大人如此抬

举，鄙人不胜感激。”

端方又转身对坐在一旁的袁道台说：“袁大人，虞先生是你下属，今后你要多多照应哟。”

袁树勋道台忙答：“下官遵命。”

通过大闹公堂案一事，虞洽卿认识到，中国商人要不受辱，还得有自己的自卫武装。为此，他在1906年，和朱葆三、博筱庵、钱达之等共同发起组织了“中华商团”，这个组织以后成为虞洽卿的政治资本和群众基础。

【点评】

虞洽卿在大闹公堂案中与洋人斗智，攻洋人之不备，指使华员大罢工，最终使洋人让步，给中国人挣了一回面子。