

三十六计古今通译19

胡乙明 主编

中国致公出版社赵

主 编 胡 乙 明

**中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷**

**850×1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册**

**ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元**

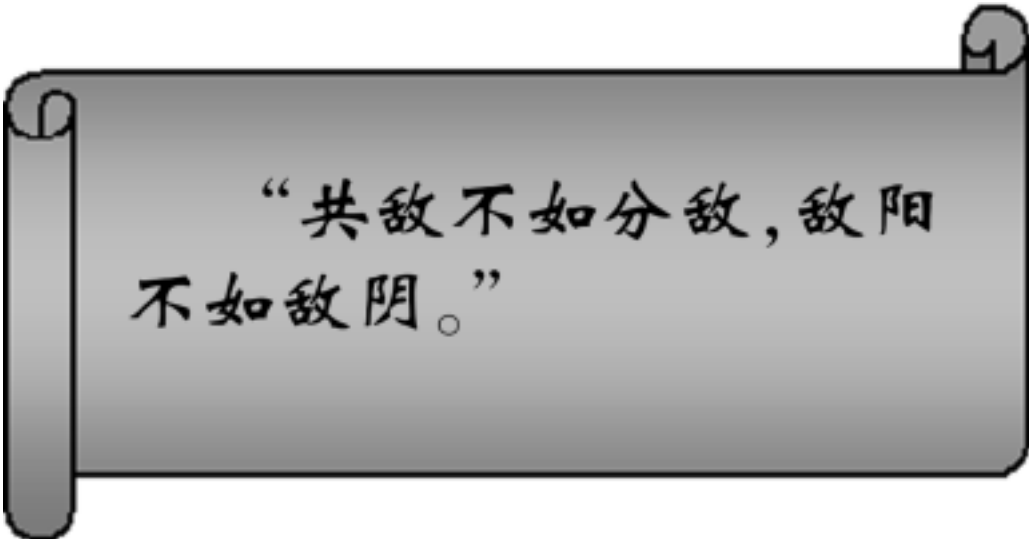
目 录

施计要诀	(2)
围魏救赵	(3)
施计案例	(5)
希特勒低估敌手 “眼镜蛇”重创德军	(6)
血战马恩河 法军获大胜	(15)
战争绞肉机 法德生死场	(48)
蒙巴顿果毅出击 日军丛林遭惨败	(82)
软件战先创招牌 盖茨拖垮诸对手	(118)
以战为业 德皇建功	(138)
转战欧罗巴 无敌指挥官	(181)

围魏救赵



围魏救赵



“共敌不如分敌，敌阳
不如敌阴。”

第二计

【译文】

打集中强大的敌人，应当诱使它分散兵力；正面进攻，不如向它空虚的后方作迂回出击。

【溯源】

事见《史记·孙子吴起列传》，是讲战国时期齐国与魏国的桂陵之战。公元前354年，魏惠王欲释失中山的旧恨，便派大将庞涓前去攻打。这中山原

本是东周时期魏国北邻的小国，被魏国收服，后来赵国乘魏国国丧伺机将中山强占了。魏将庞涓认为中山不过弹丸之地，距离赵国又很近，不若直打赵国都城邯郸，既解旧恨又一举双得。魏王从之，欣欣然似霸业从此开始，即拨五百战车以庞涓为将，直奔赵国，围了赵国都城邯郸。赵王急难中只好求救于齐国，并许诺解围后以中山相赠。齐威王应允，令田忌为将，并起用从魏国救得的孙臆为军师，领兵出发。这孙臆曾与庞涓同学，对用兵之法，谙熟精通。魏王用重金将他聘得，当时庞涓也正事奉魏国。庞涓自觉能力不及孙臆，恐其贤于己，遂以毒刑将孙臆致残，断孙两足并在他脸上刺字，企图使孙不能行走，又羞于见人。后来孙臆装疯，幸得齐使者救助，逃到齐国。这是一段关于庞涓与孙臆的旧事。且说田忌与孙臆率兵进入魏赵交界之地时，田忌想直逼赵国邯郸，孙臆制止：解乱丝结绳，不可以握拳去打，排解争斗，不能参与搏击，平息纠纷要抓住要害，乘虚取势，双方因受到制约才能自然分开。现在魏国精兵倾国而出，若我直攻魏国，

那庞涓必回师解救，这样一来邯郸之围定会自解。我们再于中途伏击庞涓归路，其军必败。田忌依计而行。果然，魏军离开邯郸，归路中又陷伏击与齐战于桂陵，魏部卒长途疲惫，溃不成军，庞涓勉强收拾残部，退回大梁。齐师大胜，赵国之围遂解。这便是历史上有名的“围魏救赵”的故事。又后十三年，齐魏之军再度相交于战场，庞涓复又陷于孙臆的伏击，自知智穷兵败遂自刎。孙臆以此名显天下，世传其兵法。

【题解】

围魏救赵在军事上是一种机巧的战术，运用到商场上，我们可得费一些功夫。这种战术要点，是不直接跟敌人的力量正面接触，而是巧妙地去挖他的“墙脚”。墙脚破坏了，敌手的力量也就消灭了。

施计案例

希特勒低估敌手 “眼镜蛇”重创德军

1942年8月22日，东普鲁士，狼穴。

一阵动听的舞曲缓缓而止，接着，房间里响起一阵劈劈啪啪的鼓掌声。

每天例行的音乐会结束了，一位位军官从大房间里鱼贯而出，回到各自的工作岗位上去。

战争虽然进入了最激烈、残酷的阶段，可是按照希特勒的命令，德军大本营中每天的音乐欣赏会仍然保留了下来，尽管总参谋部的高级将领们对施特劳斯、舒伯特未必有多少兴趣。

希特勒刚回到他的阅图室，陆军参谋长蔡茨勒走了进来，将一份情报放到了他的面前。

“元首阁下，这是来自美国的一份情报，巴西准备组成远征军，到欧洲来同我们作战了，据悉，像巴西这样的国家，在南美还有好几个……”

希特勒拿过电报，急促地横扫了几眼，然后将电报丢到一边，轻蔑地一笑，说：“我的参谋长，在人类漫长的历史上，你听说过有巴西人参加的战争么？”

蔡茨勒挺了挺腰身，回答说：“没有。”

“正是如此，巴西是一个还没有开化的国家，他们那儿有许多原始雨林，听说雨林里生长着各种各样的毒蛇……”

说到这里，希特勒停顿了一下，恶作剧地晒笑着说：“如果巴西的军队能到欧洲来打仗，除非巴西的蛇开始吸烟斗。”

希特勒对吸烟很反感，从上中学时戒烟后，便再没有吸烟，可不幸的是，他在进攻东方时，受到了俄国人的顽强抵抗，眼下他最头疼的敌人，就是烟斗不离手的那位号称共产主义领袖的斯大林。

消息传到巴西，立刻在军界、政界引发了一场

轩然大波。马斯卡雷尼亚斯将军再次向美国总统罗斯福致电，请求美国将巴西的军队海运至欧洲，加入到反法西斯战争的第一线作战部队中去。

美国应诺后，马斯卡雷尼亚斯将军便满腔热情地投入到远征军的筹备工作中去，至1944年中，准备工作大体就绪。7月2日下午6时30分，作为第一梯队的5000多名巴西官兵，搭乘美国“曼将军”号战船，从里约热内卢正式登程。

5000名巴西官兵满怀参战的渴望，急欲登上大洋的彼岸，同不可一世的德国法西斯一决高低。他们身佩的袖标上，有一个奇异的图案：在巴西的字样下面，画着一条正在吸烟斗的眼镜蛇。

局外人看到这个图案，只会觉得奇异，但这支远征军的每一位官兵都知道，这是德国那个魔鬼对巴西人的嘲笑。

知耻而后勇，巴西人正是把这个讥嘲绣刻在自己的臂章上，激励自己要勇敢杀敌，不怕牺牲。

果然，巴西“眼镜蛇”一踏上欧洲的土地，就刮起了一阵南美龙卷风，攻城拔寨，所向披靡，大

扬了“眼镜蛇”的威风。

经过 14 天航行，“曼将军”号抵达意大利南部的那不勒斯港。这里，自盟军 1943 年 7 月在西西里登陆以来，战争进程十分缓慢。由于德军在意大利中北部利用那儿有利地形进行拼死抵抗，形成了两军长期对峙的僵持局面。巴西远征军抵达战场后，恰逢盟军即将发动一次新的攻势，于是，他们便很快地投入了繁忙的战前准备。

8 月，巴西远征军被正式编入美国第 5 集团军，不久，随美第 4 军开赴前线，攻打德军的“哥特防线”。

战斗开始后，巴西远征军立刻显示了他们的勇气和胆略。他们与美 4 军相配合，一路上攻关夺隘，陷城掠地，成为一支无所不能的常胜军。

但是当部队推进到卡斯泰洛山前时，形势起了变化。

卡斯泰洛山位于佛罗伦萨正北偏西约 50 公里，高度为 987 公尺，地形十分险要，易守难攻，加之德军配有精锐部队在这里防御，所以便成了一根卡

脖子的骨头。

盟军在突破“哥特防线”之后，美第5集团军挥师北上，把矛头指向波伦亚，拟在圣诞节前一举攻下它，以便作为盟军越冬的基地。拿下卡斯泰洛山，从左路切入，进而对波伦亚形成由西向东的迂回包抄。

当盟军兵临卡斯泰洛山下时，山上驻有德军的一个掷弹兵师，他们利用控制的制高点和有利地形，精心布置出一个个纵横交错的火力网，借此来阻挡盟军前进的脚步。

卡斯泰洛山攻坚战共进行了5次，其中前两次由美国第4军担任主攻，巴西远征军担任助攻。后三次由巴西远征军单独进攻。

11月24日，盟军向卡斯泰洛山发动了第一次进攻，因抵挡不住德军猛烈的火力败退下来，但在撤退过程中，作为进攻的主要组织者美军第4军，事先竟不通知巴西友军，而自己仓皇逃命，结果使巴军的侧翼遭到德军的袭击，从而遭受重大伤亡。次日上午8时许，盟军又发起了第二次进攻，早有准

备的德军，加强了防守，所以盟军即使攻势很凌厉，依然没有占到上风。双方经过一整天的拉锯战，最后仍以盟军的失败而告结束。

两次失利不仅给攻打卡斯泰洛山的战斗蒙上了阴影，而且在巴、美两支军队之间造成了齟齬。

11月26日，在盟军的军事会议上，美军第4军把战斗失利的责任推到了巴西远征军的身上。马斯卡雷尼亚斯气愤不过，毅然要求脱离美第4军的指挥，独自承担攻打卡斯泰洛山的任务。

两战皆败的美4军本来正觉得骑虎难下，如今正好顺水推舟，把这块难啃的骨头，扔到了巴西远征军的面前。

巴西远征军开始独立作战后，他们重新调整了部署，于11月29日和12月12日，连续两次发起进攻，可惜未能如愿。德军的疯狂抵抗和地形的险要，挫败了巴西人的进攻。

但是，这两战已经打出了威风，给阵地上的德军以大量的杀伤。一位波俘的德军军官感慨万分地说：“你们巴西人确实很勇敢，我从未见过有哪个国

家的士兵会这么不惜性命地朝着机关枪和固若金汤的阵地直冲，这太难以想象了……”

经过一个冬天的养精蓄锐，到1945年2月，盟军又恢复了军事行动。千军万马兵分两路，开始对位于伦巴第平原东南部、亚平宁山北麓的德军主力展开钳形包围，以便在未来的总攻发动之前，切断敌军的退路。

美第5集团军是其中的左路军，他们预定从卡斯泰洛山一线出击，向北突进到波伦亚两侧。这样，卡斯泰洛山这个钉子，就可以拔出了。

2月21日，巴西远征军受命再度向卡斯泰洛山发起进攻，这是一次为美第5集团军打开胜利进军大门的战斗，不仅关系到后继部队能否准时通过，而且关系到巴西国家和军队的声誉，所以巴西人对这次战斗倾注了自己全部的力量。

这一回，马斯卡雷尼亚斯将军接受了上两次的教训，他先没有派部队与德军硬碰，而是派出小股部队去袭击德国人的两翼。得手后，下午4时20分，才对主阵地发起正面进攻。经过1个半小时的

激战，巴西远征军终于力克顽敌，把胜利的旗帜插上了卡斯泰洛山的山顶。

经过这一战后，巴西远征军犹如归海蛟龙，入林猛虎，大发神威，连续攻克了卡斯泰尔诺沃、蒙特塞、佐卡、科莱基奥和福尔诺沃等军事要塞。到1945年5月南线战斗停止时，共俘获德、意军官兵2万多人，毙敌5万余人，成为二战中战功彪炳的一支常胜之军。

在二次大战中，巴西是拉美诸国中唯一向个向欧洲战场派遣地面部队的国家，它的这支号称“眼镜蛇”的远征军不负众望，立下了赫赫战功，为巴西赢得了荣誉，直到今天，仍然成为巴西人的骄傲。

【点评】

孙子在《作战篇》中指出：故杀敌者，怒也，取敌之利者，货也，的确是一条不容低估的战争定律。巴西组建远征军远征欧洲本来只是一种意向，可是由于希特勒的嘲笑，激怒了巴西人，从而成为他们坚持出兵的一种强大动力。到达前线后，他们佩戴着绣有“眼镜蛇吸烟斗”的臂章，随时想到雪

国耻、立军功。结果作战异常勇敢，屡立战功。巴西远征军的辉煌，再次证明了孙子阐明的作战原则：知耻而后勇，哀兵必胜。

如果希特勒知道自己的一句嘲弄话，造就了一支致自己于死敌的军队的时候，也许当初他就不敢这么放肆了。

血战马恩河 法军获大胜

1914 年 7 月 28 日，以奥匈帝国对塞尔维亚宣战为标志，第一次世界大战正式爆发。8 月 1 日，德国以俄国进行战争动员为由，对俄国宣战；3 日，德国又以法国不接受它所提出的“严防中立”的条件为借口，向法国宣战。

早已盘算好合围法军的德国军队，果然在大战爆发伊始即开始先大举入侵比利时。作为欧洲中立小国的比利时，当时拥有的军队仅包括 6 个步兵师和 1 个骑兵师，同时装备不足，缺乏训练，军费微薄，所能提供的弹药有限，每个士兵每周只能进行两次买弹射击，每次又只有一发子弹，因而射击技术低劣。1913 年，比利时才实行义务兵役制，“而其结果只是使部队更加不得人心。那年，困境之外已是战车隆隆，征兆不祥，比利时国会才勉强将每年服役人数从 13000 人增至 33000 人。而且，比军以前