

三十六计古今通译17

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

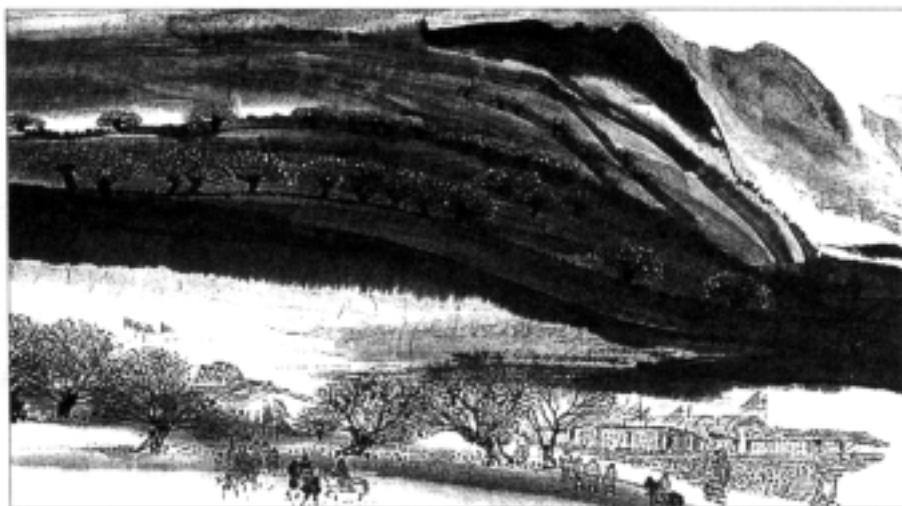
ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

目 录

施计要诀	(2)
隔岸观火	(3)
施计案例	(6)
拥变观变 以图天下	(6)
智计挑矛盾 二桃杀三士	(21)
图谋关中 以利破敌	(26)
蒙古贵族多诡诈 坐收渔利取天下	(34)
以退为进 求利求名	(53)
脱袍让位 取利避祸	(60)
长袖善舞 麻痹敌手	(65)
尔虞我诈 誓铲政敌	(68)
刘裕暗中设计 对手命丧黄泉	(73)
静观其变 谋诛奸臣	(75)
置身事外 暗里出拳	(82)
恩将仇报 借君杀敌	(89)
巧用掣肘 得势改革	(93)
隔岸观火 智建后秦	(100)
破坏孙刘联盟 曹操乘机获利	(108)
宦官弄权术 “二王”遭陷害	(112)

擒袁氏兄弟	赖郭嘉妙计	(117)
乘乱而起	一代奸雄	(120)
各个击破	促成连横	(131)
借吴灭羽	解围樊城	(143)
巧施反间	计除范增	(146)
乱世谋资本	平民亦得权	(157)
耍弄革命党	军阀夺实权	(199)

隔岸观火



隔岸观火

“阳乘序乱，阴以待逆。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动豫，豫顺以动。”

第九计

【译文】

敌方内部矛盾趋于激化，秩序混乱，我便静待它发生暴乱。敌方反目成仇，自相残杀，势必自取灭亡。这就是以柔顺的手段，坐等有利结局的策略。

【溯源】

隔岸观火，就是“坐山观虎斗”，“黄鹤楼上看

翻船”。敌方内部分裂，矛盾激化，相互倾轧，势不两立，这时切切不可操之过急，免得反而促成他们暂时联手对付你。正确的方法是静止不动，让他们互相残杀，力量削弱甚至自行瓦解。东汉末年，袁绍兵败身亡，几个儿子为争夺权力互相争斗，曹操决定击败乌桓，袁氏兄弟又去投奔辽东太守公孙康。曹操诸将向曹操进言，要一鼓作气，平服辽东，捉拿二袁。曹操哈哈大笑说，你等勿动，公孙康自会将二袁的头送上门来的。于是下令转回许昌，静观辽东局势。公孙康听说二袁来降，心有疑虑。袁家父子一向都有夺取辽东的野心，现在二袁兵败，如丧家之犬，无处存身，投奔辽东实为迫不得已。公孙康如收留二袁，必有后患，再者，收容二袁，肯定得罪势力强大的曹操。但他又考虑，如果曹操进攻辽东，只得收留二袁，共同抵御曹操。当他探听到曹操已经转回许昌，并无进攻辽东之意时，认为收容二袁有害无益。于是预设伏兵，召见二袁，一举擒拿，割下首级，派人送到曹操营中。曹操笑着对众将说，公孙康向来惧怕袁氏吞并他，二袁上门，

必定猜疑，如果我们急于用兵，反会促成他们合力抗拒。我们退兵，他们肯定自相残杀。看看结果，果然不出我所料。

【题解】

这一计与“坐山观虎斗”有相近的含意。一个国家、一个集团内部出现分裂，矛盾冲突日益激烈时，外部的进攻，恰恰会促使内部的联合；外部宽松，内部的斗争则会加剧。隔岸观火正是根据这个道理，采取静观其变、坐收渔利的策略。

施计案例

拥兵观变 以图天下

董卓是东汉历史上一个最著名的奸诡乱臣，因其拥兵入都，挑起了东汉末期军阀混乱的局面，董卓之乱造成了千里沃野的洛阳和关中地区，在极短的时间内，变成了“出门无所见，白骨蔽平原，千里无鸡鸣，生民百遗一”的悲惨景况，东汉政权由此名存实亡，统一的中国再一次陷入分裂割据的历史恶运。

董卓之乱发生的一个重要的原因，是东汉末年外戚势力和宦官势力为争夺权柄，开展了激烈的互相残杀，为拥兵坐观的董卓，以隔岸观火之计，乱中取利，坐收成败，得以逞其凶志。这其中的缘故

说起来有着一段不短的故事。

东汉自汉和帝开始，外戚与宦官的争权夺利斗争日趋激烈，成为寄生在封建王朝政治上的一个恶性肿瘤，一直无药可治。汉灵帝中平六年（公元 184 年），张角兄弟领导的黄巾军起义风起云涌给本来已处在衰亡中的东汉政权以致命的打击，朝政更加腐败。内朝之中，先是王甫、曹节操权干政，乱杀忠良，后来又有蹇硕赵忠、张让、夏惲、段皂等十侍待被灵帝宠信，在他们的诱导下，汉灵帝一心沉湎于做生意买卖、公开卖官鬻爵得钱、勒索搜刮百姓的荒唐生活之中。灵帝公开对百官说道：“张常侍（张让）是我的父亲，赵常侍（赵忠）是我的母亲。”外朝的一些正直官僚士大夫，稍有忠谏，即被宦官排挤打击，尤其严重的是屡次兴起的“党锢之祸”，使大批朝官被罗织罪名株杀禁锢，宦官势力成了内外朝政的实权势力。中平门年，（公元 189 年）四月，汉灵帝病死洛阳嘉德殿。14 岁的刘辩即皇帝位，改元光熹，尊何皇后为太后，临朝听政。何太后之兄何进参录尚书事，辅助朝政。何姓外戚势力的得

势，与以蹇硕为首的宦官集团固有矛盾激化，一场剧烈的宫廷斗争由此而生。

原来蹇硕是汉灵帝非常信任的一个宦官，是著名的西园八校尉之首，典领禁军，连大将军何进也受他管辖，何进与蹇硕的矛盾曾因二件事造成不共戴天之仇。一是蹇硕利用近便屡次奏请汉灵帝把何进远调京都，试图削其权力。二是为立嗣帝之争，汉灵帝娶何皇后为后，生了刘辩，又与王美人生了刘协。何皇后嫉妒心强，畏惧王美人与己争宠，就下毒药毒死了王美人，又想毒死刘协，汉灵帝为防止事变再起，把刘协交给自己的生母董太后收养，两子长大成人后，灵帝有心立刘协，又顾虑何皇后兄妹，迟迟未决，直至临死前，当着董太后面，把蹇硕叫到床前，嘱托他保护好刘协。蹇硕临终受命，就设计立刘协，除何进。先令宫中秘不发丧，假意召请何进入宫议事，埋伏刀斧手准备斩杀。哪知何进进宫时，被人使眼色提醒，何进逃回自己的兵营。蹇硕斩杀未逞，何皇后、何进主持之下，立了刘辩为皇帝，刘协封渤海王。何氏家族秉权后，就想利

用天下人共怨宦官的心理，除杀蹇硕等宦官。何进邀召袁绍、袁术兄弟以及逢纪、荀攸等人，开始紧锣密鼓准备。蹇硕这边也磨刀霍霍，他让宦官郭胜送信赵忠等人，相约在宫内捕杀何进家族，郭胜见何氏朝中势强，把蹇硕密信送至何进府中，何进见信，决定先下手为强，立即诱召蹇硕，蹇硕不知有变，入宫见面，被何进手下手起刀落，砍下了脑袋。何进随即公布蹇硕罪状，又把所领禁军归属自己帐下统领。为了除尽异己，何进和何皇后密谋，把反对立刘辩的灵帝母亲董太后驱逐出宫，又逼杀了董太后的侄子骠骑将军董重，徙刘协为陈留王。

何进在取得了攻杀蹇硕、董重二次胜利后，还想乘胜前进，彻底根除宫中宦官势力。于是袁绍向何进献计，他说：“从前窦武他们想消灭宦官，因消息泄露，反被其害，现在将军兄弟统领禁军劲旅，属下将佐，又都是俊杰名士，乐于效劳，真是天赐良机，将军应该为天下除害，不要错过垂名后世的机会。”何进认为所言有道理，就进宫奏请何太后，尽撤中常侍及下属宦官，改用士人郎臣。何太后当

初毒杀王美人，差点没被汉灵帝杀死，主要得力于宦官从中劝阻。因此犹豫拿不定主意。宦官赵忠等人又大量贿赂何进母亲舞阳君及何进之弟将军何苗，舞阳君、何苗收受贿赂后，到何太后前尽力劝阻，并且谗言何进：“大将军擅杀左右，专权独断，削弱社稷。”何太后听信此言，也开始冷淡何进。

袁绍见何进进退两难，就促其坚定决心，要何进立即动手，否则将害自身。何进百般无奈，想出一个折中方案，他说：“可以杀一儆百，除去首恶。”但是屠夫出身的何进，少于机智，加上何太后的冷淡疏远态度，使他寡于断事，迟迟下不了动手决心，袁绍见此情况，就出了一个导致后来招祸董卓的馊主意，他说：“将军可以调集四方猛将各路豪杰，令其进都，逼迫太后同意，达到尽除宦官目的。”袁绍的建议，明显是个引狼入室的愚蠢主意，主簿陈琳当时即指出：“将军集皇家权威，手握兵权，对付宦官，恰好用炉火烧毛发，是件易事，只要速发雷霆万钧之力，当机立断，则上应天意，下顺尽心，很容易达到目的。为何要放弃权要，征求外援？而大

兵聚集京都，强者称雄，就如倒持干戈，把柄授给别人，将功败祸生，带来大乱。”缺少智谋的何进不能善纳，不听劝阻，一心想得除灭宦官的美梦，独揽朝政，于是下令召董卓、蔡瑁等人带兵入京。

董卓是个陇西豪侠，因武艺膂力过人，当上羽林郎，后因战功官拜并州刺史，河东太守，又因镇压羌族起事有功，受东汉朝廷重用。中平五年，拜为前将军，与皇甫嵩共同镇压三辅地区的王国、韩遂、马腾等。董卓性狡多权诈，每次征战后，他都乘机扩展自己的军队，逐渐形成自己的凉州军集团，成为关西军阀之首。东汉朝廷对其凶残野蛮又缺乏军纪的队伍时有所闻，担心尾大不掉，曾下诏让其入朝担任少府等职，但董卓以羌族胡兵不听命令为借口，拒不服从调遣。当灵帝病重时，迁董卓为并州牧，令他把兵权交给皇甫嵩，他则要求把自己的军队直接带到并州，死也不肯交出兵权。皇甫嵩为此特意上书朝廷，提出董卓违抗朝廷调迁，不交兵权是想拖延时间，接兵不动，静观朝政变化，心怀奸诈，要求朝廷处置。灵帝下诏斥责董卓，但是董

卓就是不肯交权，反而领军至河东郡，以观时变。

董卓驻军河东郡时，正是洛阳城内何进与蹇硕斗争趋于激烈的时候，他静观洛阳城内剑拔弩张，以为自己兵权再握，军驻京外，正是乱中取利的大好良机。但在蹇硕、何进势均力敌胜负不明情况下，董卓明白，这时候不宜出头露面，只能按兵不动，俟其变乱，再相机行事，于是采取隔岸观火之计，不表态，不支持，等到何进杀蹇硕、董重，秘密召见董卓带兵进京，图谋尽杀宦官，董卓认为时机已到，在何进召京部队中，立即响应，最先到达。为了挑起洛阳城内更大的变乱，他大军刚刚启动，就公开上书朝廷，要求尽杀宦官，书中说：“中常侍张让等人，利用皇上宠爱，扰乱天下，我听说扬汤止沸，莫如釜底抽薪；疮痍虽溃，但胜于养毒腑脏。从前有赵鞅兴晋阳之兵来清除君王身侧的恶人，现今我鸣鼓到洛阳，请收捕张让等人，以清奸去污。”董卓在上书中，指名道姓要杀张让等人，暗示自己领兵入京，是有所召请，实际上是公开挑拨何进与张让等宦官相斗，目的唆使何进与宦官双方，进一

步残杀。当董卓大兵临近洛阳时，何进又听信何苗等人议论，赶忙派人至董卓军中，让董卓停止进兵。董卓当然不会理睬何进劝阻，一气把军队领到洛阳城外，这时何太后已眼看洛阳城外大军威逼，不得不将十常侍等人解职，但在怎样处置这些人的问题，何进又一次犹豫不决。袁绍这时候有心抢功，干脆假借何进名义，令各州郡收捕宦官的亲属，一下子激起张让等人铤而走险。八月，当何进入宫面奏太后，要求诛灭宦官时，张让率段皂等数十个宦官，立即刺死何进，且自拟诏书，任命官吏。袁术、袁绍听说何进已在宫中被杀，干脆领兵包围宫廷，宦官闭上宫门抵抗，袁术令人在宫门外放火，袁绍领兵攻进宫内，连带何进之弟何苗在内，凡是太监模样，全部杀死，计杀有二千多人，张让、段皂则乘机挟持刘辩、刘协两人，逃向城外，途中张让等人被追兵急追，情急之下，跳河自杀。

董卓驻兵京郊，一见城中大火，急速领兵入城，第一件事是寻找到皇帝，结果在北邙山侧找到皇帝和渤海王，董卓一见刘辩、刘协兄弟就产生了废立

念头，果然入都后，董卓就强迫群臣废刘辩立刘协为皇帝，即汉献帝，迁何太后至永安宫，不久又派遣人毒死何太后，从此以后，董卓挟制献帝，借天子之令为所欲为，这可以说是董卓隔岸观火之计成功后的第一件收获。第二扩充了自己的势力。董卓昼夜急速进京，本来只带三千兵马，何进、何苗被杀后，其所领禁兵尽归其辖管，后来负责京师治安的丁原部队也被董卓收编。三是为自己的专权独断扫清了障碍。何氏外戚势力和宦官努力的自相残杀，双方俱亡，使董卓既去除了两个主要的政治劲敌集团，同时自己又获得了一个及时匡救社稷的美名，以此为资本，董卓排斥异己，大肆杀伐，袁绍、曹操等人先后出京外逃，太傅袁隗等人相继被杀，太仆袁基一家 50 余口，灭门抄斩。从此以后，东汉朝政为董卓专断，干尽丧失天良的坏事，直到三年之后，被王允、吕布等人杀死。

【点评】

董卓在黄巾起义之后，并不急于瓜分天下，夺取胜利果实，而是在地主武装自相残杀后力量削弱之时，