

三十六计古今通译16

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

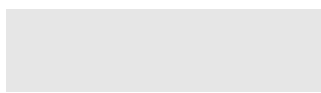
ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

目 录

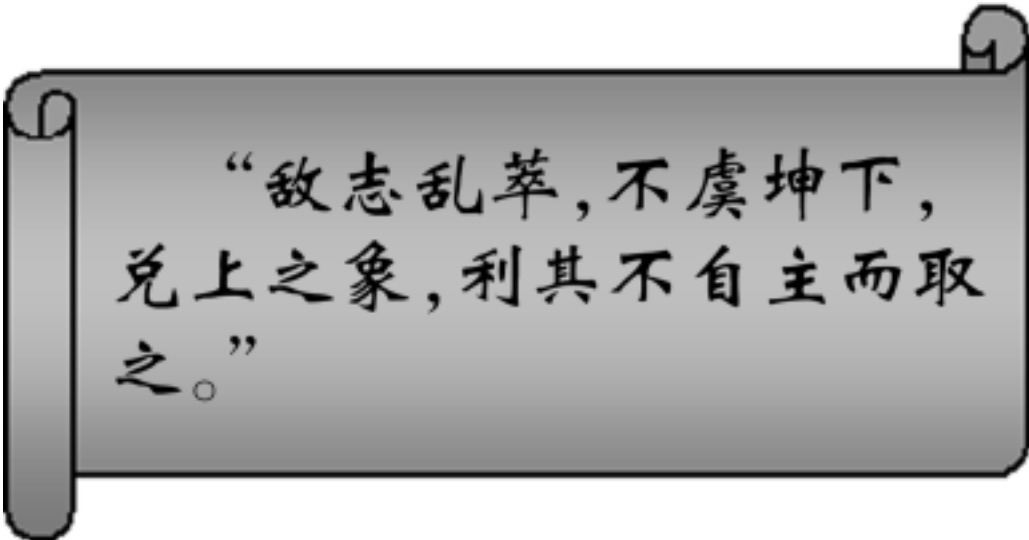
施计要诀	(2)
声东击西	(3)
施计案例	(6)
镇定自若 拯救法国	(6)
以退为进 声东击西	(22)
迷惑对手 骗得机密	(33)
声东击西 大赚其钱	(36)
英加施冷箭 偷袭迪厄普	(38)
来者不善 善者不来	(74)
施展智慧 保全自我	(77)
捷足先登 战争转折	(80)
掩耳盗铃 瓜分波兰	(83)
佯动欺敌 大破敌军	(86)
声东击西 突袭法国	(88)
赎罪之日 声东击西	(97)
声东击西 调虎离山	(101)
俄军声东击西 克军大败而归	(106)
佯攻群山 实击仁川	(108)
声西击东 入侵苏联	(116)

古德里安巧施计 铁骑横扫法兰西	(123)
血沃大漠 英雄悲歌	(133)

声东击西



声东击西



“敌志乱萃，不虞坤下，兑上之象，利其不自主而取之。”

第六计

【译文】

当敌指挥官思维混乱、失去清醒的判断时，运用计谋，才容易成功。

【溯源】

声东击西，是忽东忽西，即打即离，制造假象，

引诱敌人作出错误判断，然后乘机歼敌的策略。为使敌方的指挥发生混乱，必须采用灵活机动的行动，本不打算进攻的迹象。似可为而不为，似不可为而为之，敌方就无法推知己方意图，被假象迷惑，作出错误判断。东汉时期，班超出使西域，目的是团结西域诸国共同对抗匈奴。为了使西域诸国便于共同对抗匈奴，必须先打通南北通道。地处大漠西缘的莎车国，煽动周边小国，归附匈奴，反对汉朝。班超决定首先平定莎车。莎车国王北向龟兹求援，龟兹王亲率五万人马，援救莎车。班超联合于阗国等，兵力只有二万五千人，敌众我寡，难以力克，必须智取。班超遂定下声东击西之计，迷惑敌人。他派人在军中散布对班超的不满言论，制造打不赢龟兹，有撤退的迹象。并且特别让莎车俘虏听得一清二楚。这天黄昏，班超命于阗大军向东撤退，自己率部队向西撤退，表面上显得慌乱，故意让俘虏趁机脱逃。俘虏逃回莎车营中，急忙报告汉军慌忙撤退的消息。龟兹王大喜，误认班超惧怕自己而慌忙逃窜，想趁此机会，追杀班超。他立刻下令兵分

两路，追击逃敌。他亲自率一万精兵向西杀班超。班超胸有成竹，趁夜幕笼罩大漠，撤退仅十里地，部队就地隐蔽。龟兹王求胜心切，率领追兵从班超隐蔽处飞驰而过。班超立即集合部队，与事先约的东路于阗人马，迅速回师，杀向莎车。班超的部队如从天而降，莎车猝不及防，迅速瓦解。莎车王惊魂未定。逃走不及，只得请降。龟兹王气势汹汹，追赶一夜，未见班超部队踪影，又听得莎车已被平定，人马伤亡惨重的报告，大势已去，只有收拾残部，悻悻然返回龟兹。

【题解】

声东击西，是以制造假象，佯动误敌来伪装攻击方向的谋略，通常是采用灵活机动的行动，不攻而示之以攻，欲攻而示之不攻；形似必然而不然，形似不然而必然；似可为而不为，似不可为而为之。忽东忽西，即打即离。巧妙地制造假象，促使对手指挥意志发生混乱。我之举动敌人无法推知，我便可以对敌出其不意，攻其不备，一战而胜。

施 计 案 例

镇定自若 拯救法国

由于时代、地域、个人天赋及阅历不同，那些叱咤风云、挥动千军的统帅们的成长条件和所发挥的作用也不同。但有一点似乎是相同的，那就是他们都不是纯因偶然因素而被推上历史舞台，而是从小就有所准备。

约瑟夫·雅克·塞泽尔·霞飞，1852年1月12日出生于德国比利牛斯山区的来维塞尔特城。霞飞幼年时家境贫寒。他的祖辈曾是西班牙贵族，但他祖父因战争失败而逃到法国，以后家境日蹙。霞飞的父亲只能自食其力，以箍桶为业，要养活11个儿子，日子相当艰辛。不过，霞飞的父亲不甘心家境中落，从小对儿子要求十分严格，处处以伦理规范来启发他们，希望儿子成为品学兼优的人。

1868年，霞飞从家乡的中学毕业。这对一个家境贫寒的农家子弟来说已是很不容易的了，但霞飞从小立志不能像父辈一样在山里过一辈子。他中学毕业考试时，以优异成绩获得了一笔奖学金，以后又凭着天赋和刻苦考取了巴黎颇有

名气的工业技术学校。霞飞以良好的操行和出众的学识受到同学和教师的赞扬，第一年就被选为级长和室长。

19 世纪后期，是整个西欧资本主义发展的活跃阶段，各国为争夺领土、资源，频繁地发动战争。1870 年普法两国开战，工业技术学校停办。霞飞和当时许多青年一样，投笔从戎。他初进军队时，上级授予他少尉军衔。由于他从小热爱军旅生活，并立志当将军，因而不管上级交给他什么任务，他都很乐意尽心尽力去完成。当巴黎被围困时，霞飞奉命防守一个炮台。他身先士卒，出色完成了任务。

普法战争结束后，他考进陆军实习学校。1872 年从军校毕业，获上尉军衔，进工程部队任职，负责建造巴黎北部的炮台。1876 年任营长，被调往法国东部地区，建造明达利防御阵地。霞飞虽然服从当局命令，而且努力完成任务，但他并不甘心长期做技术性工作，曾私自对好友说：“修筑工事是我份内职责，固然很好，但终身限于这种事业，决非我愿。倘能统率三军，立功异邦，那才是我所希望的呢！”

一名军官只要有才干，在战争年代被使用的可能性是相当大的。法国驻印度支那总督谷拔看上了霞飞的工程技术才能，带他到了印度支那。1883 年，霞飞随法远征军参加了中法战争，他所在的部队曾侵略我国台湾。此后，他以工程师身份在河内供职 3 年。虽然他仍在工程队工作，但是远涉

重洋到异国他乡，对于他扩大视野，增长知识无疑是一次机会。

1892年，霞飞又被派往非洲法属塞内加尔修筑铁路。一次，波涅尔上校奉命率领一个小分队外出执行勤务。小分队出发后不久，霞飞接到波涅尔部一个幸存者的报告，该部与当地居民发生械斗，损失很大。霞飞赶到现场，命令部队继续前进，终于打败了当地居民的几次进攻。在尔后几次战斗中，波涅尔指挥无能，有负众望，霞飞出面指挥，官兵心悦诚服，最后终于平定了当地居民的反抗。为此，他“立了功”，首次得到一枚勋章。1898年，他被授予上校军衔。

霞飞回到巴黎后，于1901年升任旅长。1902年获准将军衔，3年后又升为师长，同时获少将军衔。1908年任军长。这就为他实现统率三军的梦想迈出了决定性一步。

1910年，他被选为法国最高军事指挥机关——最高军事委员会委员，任法军后勤总监。

1911年，法德两国为争夺摩洛哥而爆发了所谓摩洛哥危机，两国剑拔弩张，战争一触即发。新上任的陆军部长梅西米认为，最高军事委员会副主席米歇尔在这关键性时刻表现优柔寡断，一旦爆发战争，将难以担负指挥重任，决定免去米歇尔的职务。在候选人中，霞飞的才能并不突出，但他最年轻，可以在岗位上多干几年；而且霞飞在政治上属温和

派，在军界上层势力很大的右派军官中也能通得过。这样，59岁的霞飞就顺利地当上了最高军事委员会副主席兼总参谋长。1914~1916年他任法军总司令。少年立志加上锲而不舍的努力，终于使霞飞青年时代统率三军的梦想成了现实。

战争是最复杂、充满不确定因素的领域，无论是初出茅庐的指挥员，还是官至参谋长的大谋士，都有失算的时候。在没有多少战争经验时，更可能出现失误。

霞飞上任总参谋长时，正值第一次世界大战前夕。各主要帝国主义国家在北非、巴尔干和中近东的争夺十分激烈，一场世界性的大屠杀近在眉睫。为了在这场即将到来的大战中处于有备无患的地位，霞飞一上任就着手制订法国在未来战争中的作战计划。不过，法国总参谋部早在1872年就开始制订对德作战计划。到霞飞主持总参谋部时，已先后制订16个计划，这些计划都明显不适应未来战争的要求。霞飞从1911年开始着手制订新的作战计划，以取代第16号计划，这项计划即第17号计划，完成于1913年4月，未经讨论，也未经征求意见，便在5月由最高军事委员会通过。

正确的计划来源于对形势的正确分析和对敌人情况的正确判断。霞飞在制订计划时，对复杂多变的国际形势估计不足，认为一旦战争爆发，俄军将在东线进攻，德军将面临两线作战的不利态势，而且主力将用于对付东线俄军进攻，西

线的左翼将得到美国远征军的协同作战，比利时的中立也将得到德国的完全尊重。因此，计划中把法军兵力全部都部署在法德边境上，认为法德边境是德国入侵法国的唯一方向，对法比边境和法国北部只部署了很少的警备部队，基本没有设防。

计划中只是原则上规定法军各个集团军对在不同方向上进攻的德军应作的反应，以及在迅速回击时可以采取哪几条路线。霞飞认为，德军的进攻路线是无法预先准确判定的，只能制订一个“后发制人，相机行事”的应变计划。整个第17号计划只是一个不变的原则，那就是进攻，其余的一切安排都可以根据具体情况而变更。这项计划完全服从法国帝国主义的复仇心理，以夺回阿尔萨斯和洛林并取得莱茵河左岸地区为目标，缺乏全局观念，目光短浅，而且在战略部署上正中德军下怀。其次，整个计划和实施前提是不可靠的，即认为德军将被东线俄军的进攻所牵制，在西线用兵不可能多于68个师，而且德国出于政治和军事上的考虑，必然集中兵力于德法边境。这种假设完全不符合实际情况。实际上德军在西线所部署的兵力不是68个师而是83个师，在德法边界只有1/8的兵力用作牵制法军。再次，霞飞对德军的进攻方向判断错误，不相信德军会越过比利时入侵法国。最后，第17号计划表面看来振振有词地指出要“集中全部兵

力向德国各集团军进攻”，实际上充满了迟疑不决、消极被动的内容。例如，整个计划要求在判明敌人行动性质以后才根据具体情况考虑主要突击方向，而且“只能由总司令发出命令”方可实施。

1914年6月28日，奥国皇太子斐迪南在萨拉热窝被刺，这一事件成了第一次世界大战的导火索。7月，奥国进攻塞尔维亚，8月2日德国占领卢森堡，8月3日夜德军越过比利时边界向护卫马斯河渡口的列日要塞挺进，企图通过比利时中部南下攻击法国首都巴黎。德军在这个方向进攻的兵力达83个师之多。这时霞飞仍错误地认为，德军的主力在梅斯地区，而没有采取有效措施去加强法比边境的防御。霞飞虽然也担心德军万一在列日失利，必将掉头向南，但只是下令第5集团军向比利时集团军靠拢。8月8日，霞飞发出第1号命令，准备集中全力在莱茵河方向上发动进攻。法第1、2集团军于14日发起进攻，开始了“边境之战”。进入阿尔萨斯——洛林地区的法军进展顺利，但是，按计划退至莫朗日-萨尔布尔和孚日山脉一线的德军于20日突然掉头发动猛烈反击。法军全线溃退，直到南锡和默特河才站稳脚跟。与此同时，法第3、4集团军在阿登山区遭到德军右翼强大攻势的压力开始大撤退。霞飞不得不改变计划，命令第5集团军前出至桑布尔河，对渡河的德军实施突击，但被德军击

败。23日，德军1集团军向蒙斯的英国集团军发动攻势，英军败退。英法联军在边境交战失利后被迫后撤，法国北部边境迅速被德军突破，巴黎受到威胁。霞飞的第17号计划宣告破产。

面对德军长驱直入，巴黎一片混乱，军心民心浮动。法国总统匆忙改组政府，国防部长梅西米被迫辞职。面对这种意想不到的危急局势，霞飞没有举止失措，而表现出特有的沉着和冷静。他承认“边境之战以失败告终”，但并未失去尔后转入进攻的信心，随即着手制定新的作战方案。他一面命令法军后撤，避免陷入德军包围圈，一面迅速调整部署，调集部队，组建第6集团军和第9集团军，加强法军左翼。他还建议法国政府撤出巴黎，以便必要时坚守城市。由于他的果断指挥，法军虽然在后撤中丢失了大片土地，但主力未受损失，这样就为在诱敌深入过程中寻找战机创造了有利条件。

25日黄昏，霞飞发出第2号命令，要求法军首先制止敌军的猛攻，并在战线右翼重新组建有能力再度转入进攻的突击集团军。他命令法军第3、4、5集团军和英国集团军撤至索姆河——凡尔登一线，构筑工事，加强右翼，对敌人的进攻作最大限度的抵抗，并以此为出发位置，向北转入进攻。同时，他立即组建第6、9集团军，护卫左翼。31日，

由于英法集团军之间在协同动作上发生严重问题，防线再次被德军打开缺口，巴黎暴露在德军面前。法国政府于9月2日撤出巴黎，迁往波尔多。这时霞飞发布了第4号命令，在巴黎东北地域面对德军主要集团军的翼侧和后方布下了重兵，准备给德军以毁灭性的打击。

德军总参谋长小毛奇远离战场，对法军的重新部署毫无觉察，却被夸大的胜利冲昏了头脑，以为胜利在握，便抽调一部分军队增援东线。同时，又将原来计划补充右纵队的预备队加强了左纵队。这样，德军右纵队的进攻力量就从原来的16个军减少为11个军。小毛奇于8月27日又下达了新的命令，一面让右纵队继续按原计划前进，一面又改变左纵队原来的防御任务，让它攻击设防坚固的南锡高地一带的法军。德军右纵队第1集团军应第2集团军的要求，改变了军队的运动方向，向东南协同第2集团军追击法国第5集团军。这一行动不但使巴黎解除了从西北面受到德军包围的威胁，而且使德军右翼的军队处于被动挨打的地步。

9月1日，霞飞认为反攻时机还不成熟，命令法军继续向南撤退，以引诱敌人追击。小毛奇果然上当，命令其3个集团军（第3、4、5集团军）继续向南方和东南方向进攻，企图包围凡尔登以南地区的法军。

9月4日晚，霞飞见反攻时机已到，遂发出第6号命

令，发动反攻。按照霞飞的命令，反攻日期为9月6日，左翼3个集团军（法国第5、6集团军和英国集团军）担任主攻，三面夹击德第1集团；中央两个集团军（法第4、9集团军）牵制敌军；法军第3集团军担任右翼进攻。9月6日凌晨，著名的马恩河之战开始之前，霞飞发出战斗动员令：“正值国家存亡在此一战之时，我提醒大家不得瞻前顾后；必须全力进攻，击退敌人；倘若不能再向前推进，必须不惜一切代价固守已占领的地区，宁可就地战死，不可后退一步。在当前情况下，任何怯懦都是不可容忍的。”霞飞的动员令使法军将士为之一振，法第6集团军北出巴黎兵营，向东进发，攻击德军侧翼第1集团军，法第5集团军立即掉转头来，变撤退为反攻，同德军厮杀，并同德第2集团军右翼交火，在1、2集团军之间撕开一个宽达50公里的大裂口，德第2集团军失去右翼护卫，陷入被包围的境地。英国集团军立即突入这个大裂口，但进展缓慢。法第3集团军截住德第2集团军左翼和德第3集团军，使德第1、2集团军陷入孤立。马恩河一带长达200公里的战线上硝烟弥漫，战火熊熊。至9月9日，德军右翼主力受挫，小毛奇这时才发觉法军意图，慌忙下令撤退至努瓦来——凡尔登一线，德军左翼也停止进攻。至此战局已明朗。10日，霞飞发出战报：“马恩河战役已以确定无疑的胜利告终。”15日，霞飞下令法军