

三十六计古今通译15

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

**中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷**

**850×1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册**

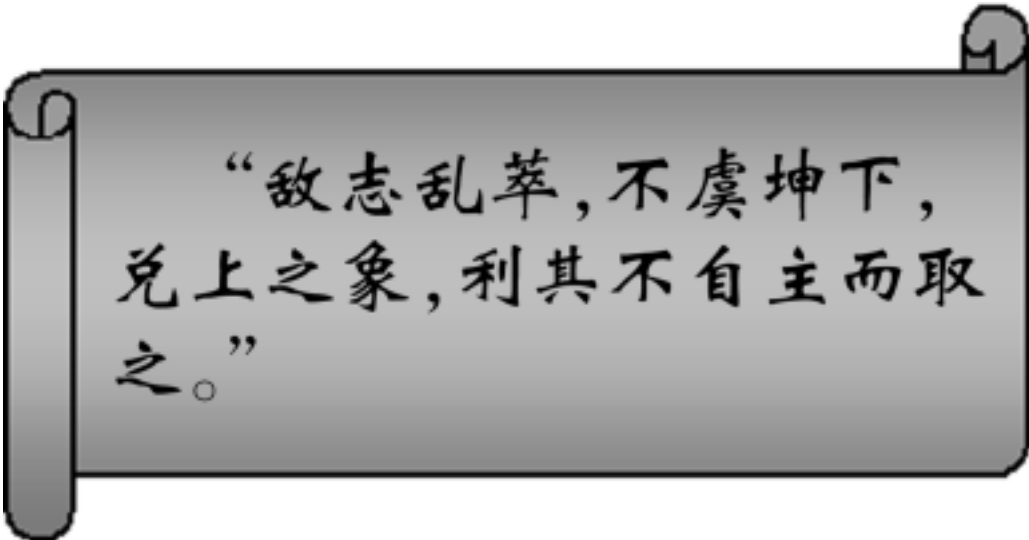
**ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元**

目 录

施计要诀	(2)
声东击西	(3)
施计案例	(6)
识敌诡计 固守城堡	(6)
巧设陷阱 智破命案	(8)
声西击东 再遇破敌	(12)
以拙骗敌 攻占咸阳	(14)
虞诩增灶诱羌戎 声东击西获成功	(18)
破声东击西 平七王之乱	(22)
醉翁之意 旨在夺位	(30)
声东击西 大获渔利	(33)
声东击西 滑稽谏君	(39)
峰回路转 迂回致胜	(42)
运筹帷幄 艰难取胜	(47)
大智若愚 以愚取胜	(52)
声东击西为我用 皇权在手任我行	(59)
寻机乘势 不攻而胜	(67)
老谋深算 三擒不斩	(74)
暗渡陈仓 声东击西	(85)

虚实相映 巧擒魏豹	(92)
示敌愚拙 水淹城池	(99)
大张彩灯是虚 拿下险关为实	(101)
巧施妙计 耿盍破敌	(103)
虚张声势 从中渔利	(106)
四渡赤水 摆脱围堵	(109)
避实就虚 保全自己	(114)
我军巧施计谋 敌将命丧太行	(124)
调动敌人 飘忽制敌	(133)
“刚毅行动”诱骗敌人 盟军登陆一举成功	(140)
制造假象 引来大财	(148)
巧施奇计 诳骗德军	(152)
反常用兵 迷惑德军	(172)
世纪末风暴 萨达姆中计	(175)

声东击西



“敌志乱萃，不虞坤下，兑上之象，利其不自主而取之。”

第六计

【译文】

当敌指挥官思维混乱、失去清醒的判断时，运用计谋，才容易成功。

【溯源】

声东击西，是忽东忽西，即打即离，制造假象，

引诱敌人作出错误判断，然后乘机歼敌的策略。为使敌方的指挥发生混乱，必须采用灵活机动的行动，本不打算进攻的迹象。似可为而不为，似不可为而为之，敌方就无法推知己方意图，被假象迷惑，作出错误判断。东汉时期，班超出使西域，目的是团结西域诸国共同对抗匈奴。为了使西域诸国便于共同对抗匈奴，必须先打通南北通道。地处大漠西缘的莎车国，煽动周边小国，归附匈奴，反对汉朝。班超决定首先平定莎车。莎车国王北向龟兹求援，龟兹王亲率五万人马，援救莎车。班超联合于阗国等，兵力只有二万五千人，敌众我寡，难以力克，必须智取。班超遂定下声东击西之计，迷惑敌人。他派人在军中散布对班超的不满言论，制造打不赢龟兹，有撤退的迹象。并且特别让莎车俘虏听得一清二楚。这天黄昏，班超命于阗大军向东撤退，自己率部队向西撤退，表面上显得慌乱，故意让俘虏趁机脱逃。俘虏逃回莎车营中，急忙报告汉军慌忙撤退的消息。龟兹王大喜，误认班超惧怕自己而慌忙逃窜，想趁此机会，追杀班超。他立刻下令兵分

两路，追击逃敌。他亲自率一万精兵向西杀班超。班超胸有成竹，趁夜幕笼罩大漠，撤退仅十里地，部队就地隐蔽。龟兹王求胜心切，率领追兵从班超隐蔽处飞驰而过。班超立即集合部队，与事先约的东路于阗人马，迅速回师，杀向莎车。班超的部队如从天而降，莎车猝不及防，迅速瓦解。莎车王惊魂未定。逃走不及，只得请降。龟兹王气势汹汹，追赶一夜，未见班超部队踪影，又听得莎车已被平定，人马伤亡惨重的报告，大势已去，只有收拾残部，悻悻然返回龟兹。

【题解】

声东击西，是以制造假象，佯动误敌来伪装攻击方向的谋略，通常是采用灵活机动的行动，不攻而示之以攻，欲攻而示之不攻；形似必然而不然，形似不然而必然；似可为而不为，似不可为而为之。忽东忽西，即打即离。巧妙地制造假象，促使对手指挥意志发生混乱。我之举动敌人无法推知，我便可以对敌出其不意，攻其不备，一战而胜。

施计案例

识敌诡计 固守城堡

声东击西本为历代军事家熟知、常用之法。运用这一计谋，必须查明敌方是否混乱无主，出现“坤下兑下之象”而决定弃取，切不可生搬硬套。敌人混乱无主，我采取此计，可取胜；敌人镇定有备，再采取此计，只能自取失败。西汉景帝时，吴、楚等7个诸侯国联合叛乱，汉将周亚夫固守城垒，拒不出战。当吴王刘濞的军队佯攻守城东南角时，周亚夫却命令加强守城西北角的防御。片刻之间，吴王刘濞的精锐部队果然攻西北角，因而攻不进去。东汉末年，汉将朱雱攻宛鼓鸣金指挥进攻西南角时，黄巾军便一起拥向西南角守备，于是，朱雱亲率5

千精兵突然袭击东北角，因该处守备空虚而顺利攻入。

【点评】

“声东击西”乃兵家之宝，只有深谙其精髓才能运用自如，此法在我国历史上为巩固封建地主阶级的统治发挥了巨大的作用。

巧设陷阱 智破命案

北魏时，河东太守李崇，是一个最不信神鬼的人，有一天收到一件从扬州报来的人命案，却牵涉神鬼，案情荒诞。情况是这样：有两个充军扬州的逃犯，一个叫解庆宾，一个叫解思安，他们还是亲兄弟。解庆宾告发当地人李盖和苏显甫，杀害其弟解思安。解庆宾从城外找回弟弟尸体，但相貌被毁，难以辨认。证人是一名由巫婆显灵得知的凶手。李、苏拷打已招认书供，上报定罪。

李太守接到案件，立刻传讯被告。李、苏二人大喊冤枉。经审讯得知：被告未曾得罪二解兄弟。只是有一天他们路经城东山路时，碰见解思安慌忙走过。当天回到城里，恰遇解庆宾为弟发丧。二人感到奇怪，近前看尸首，已腐蚀难认。不觉脱口而出“刚才在城外还看见了解思安呢，怎么这会儿就死了呢？”二人争论不休，以为白天见鬼了。第二

天，解庆宾就病了，请来巫婆，跳神中自称冤魂附体，凶手是“李盖、苏显甫”……。李崇已明白了几分，于是设了计谋……。

不久传来消息，李、苏已定成死罪。解庆宾从州府出来后，总算放心了。有一天，来了两个北方州郡的差人找到解庆宾，盘问说：“不久前抓住一个逃跑的军犯叫解思安，你认不认识此人？”解庆宾回答说：“我虽有个弟弟叫解思安，不久前已经死了，早已安葬，天下同姓名的很多，想必是二位弄错了吧。”差人们站起来说：“他被抓住时，要我二人来此地找他哥哥。当时我们就有些不信。但他只是苦苦哀求，不要送他去官府。说他家中富有，他兄长一定会拿重金赎他。今几个看来，这人是冒名认亲，把我俩骗得好苦！回去后一定交官府治他重罪！”说罢就走。解庆宾急忙拉住说：“二位留步，有话慢慢说。”差人说：“这人既然与你无关，还有什么话说？”解沉吟了一会才说：“两位贵差既然是外地人，我不妨实说，我兄弟其实没死，流亡在外。二位既然碰到，还望高抬贵手，本人一定重金相谢！决不

食言。”差人说：“这还差不多，好说好说。这样吧，咱们一块儿去，当着你兄弟面，咱们一手交钱，一手放人。你看怎样？”解庆宾想，这样最好，免得上当白扔钱。于是拿了银子同差人一块上路。

一行人刚走到大街上，迎面碰上本地衙役直奔解庆宾说：“正找你，我们老爷传你问话，马上去！”解庆宾急得不知如何是好。北方的差人说先在路边的茶馆等他。解庆宾急忙谢了，跟着衙役匆匆而去。进了大堂，坐在正中的却是河东太守李崇。他猛击惊堂木喝道：“大胆解庆宾，本官已查实，你放走解思安，又诬陷李盖、苏显甫，快从实招来！”解庆宾还在辩解。这时李崇传出刚才那两个“北方差人”，解庆宾一见，魂飞魄散，一头趴在地上连连说：“小人服罪，小人服罪。”

其实，李盖、苏显甫“定成死罪”和自称是北方的差人都是李崇设下的计谋而已。至此，真相大白。

【点评】

李太守巧设陷阱破命案，而不是直接对案子进

行调查侦破，值得借鉴。运用“声东击西”之计，在战场上，在破案时，在现实生活中，往往都能起到立竿见影的效果。

声西击东 再遇破敌

“声东击西”的战术在许多古籍中均有论述，《淮南子·兵略训》云：“用兵之道，示之以柔，迎之以刚，示之以弱而乘之以强，为之以歛而应之以张，将欲西而示之以东。”《百战奇法·声战》云：“声东而击西，声彼而击此，使敌人不知其所备。”“声东击西”是指故作态势，给人以假象，借以迷惑对方，出奇制胜的一种谋略。

公元1206年，南宋武义大夫毕再遇、镇江都统陈孝庆决定攻打金兵所占之泗州。但是这一决定被金兵知道了，他们立即堵塞了城门，严加防范。且说这泗州城不大，却分东、西两城，毕再遇到达后，觉得有机可乘。当下，他命令大军把战旗、战船、武器装备集中到西城下，摆出要攻打西城的样子；自己却暗中带领部队从陡山照直袭击东城南角，毕再遇身先士卒，带领部队猛攻。由于金兵的注意力

都集中到西城去了，而城东则毫无准备，只得仓促应战，被打得大败，毕再遇夺得了东城。西城金军见东城失守，知道西城已危如累卵，再没有抵抗的必要，遂投降了宋军。

【点评】

“声东击西”为历代军事家熟知和常用，所以它容易被识破。《后汉书·朱隽传》载，朱隽以“声东击西”之谋大破起义军韩忠，作者在按语中评论说，“声东击西”之策，须视敌志乱否为定。乱则胜，不乱则自取败亡，险策也。所以要成功地运用这一谋略，必须察明敌方是否了解我方的情况，切不可生搬硬套。否则，敌可“将计就计”，使己方落入圈套。

以拙骗敌 攻占咸阳

楚汉相争，项羽自封为诸侯的首领，刘邦被迫退驻汉中。他为了防止雍王章邯的侵袭和麻痹项羽，放火烧毁从关中到汉中的栈道。

公元前 206 年，刘邦的大将韩信准备出兵“东征”之前，调配将士，编排队伍，操练兵马，宣布纪律，没费多少日子，就训练成一支很整齐的军队。以前勉强听从指挥的将士这时都高兴地听从指挥了。韩信就将跟汉王、萧何商议好的东征计划，告诉夏侯婴、曹参、周勃、樊哙等几个人，并嘱咐他们保密，然后分头执行任务。公元前 206 年 8 月，汉王和韩信率领大军静悄悄地离开南郑，命丞相萧何留下收税征粮，供应军饷。韩信令樊哙、周勃，带领一万人马修复栈道，限期三个月完工，以便按东征的计划，大军从栈道通过。

可是，烧毁的栈道接连有三百多里，高低不平，

地势险恶。有的地方必须架桥，有的地方还得开山。上万人马修了十几天，只不过修了短短的一段。限期又紧，口粮又少，士兵怨声动载道。樊哙感到困难重重，十分恼火！还说：“这么大的工程，就是用十万壮丁，即使一年，也无法完工。”当士兵听到监工的也在发牢骚，大伙更加抱怨不止，干活自然就更加松劲了。

过不多天，汉王又派来几个监工的官吏，押来了千名民夫，并传达汉王的命令，说樊哙、周勃口出怨言，延误工期，予以撤职调回。新的监工果然比樊哙等强一些，加紧督促赶修。由于士兵、民工不满，运木料，送粮草，吵吵嚷嚷，闹得鸡飞狗跳墙。栈道还没修多少，汉王兴兵东征的情报，却早已传到关中。

章邯听到汉王东征的消息，一面派人打探修栈道的情况，一面调兵遣将作拦截汉军的准备。他听了侦察人员的报告，才知道汉军的大将原来是曾受胯下之辱的淮阴人韩信，汉王的将士都鄙视他，很不服气；同时，修栈道的士兵和民夫天天有逃走的。