

三十六计古今通译13

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

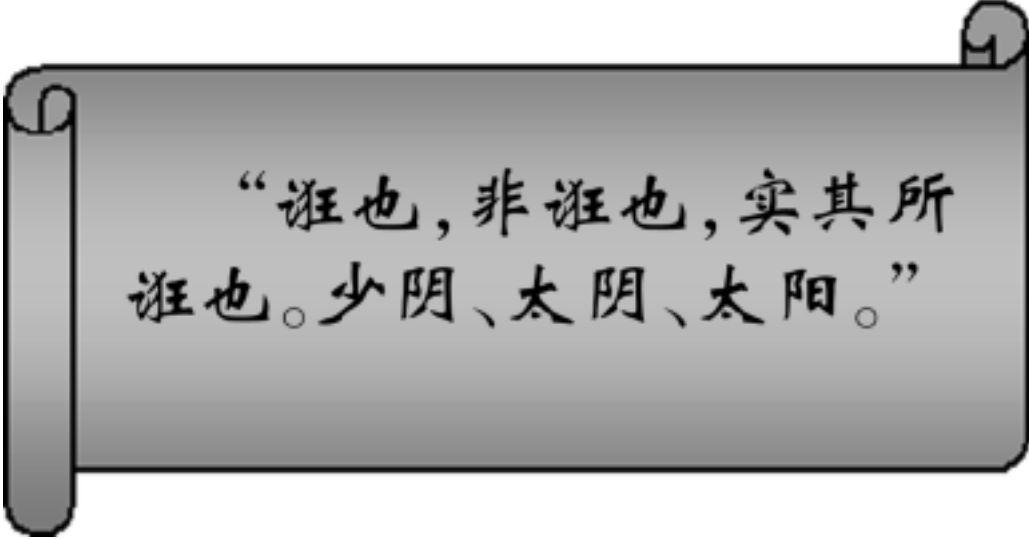
目 录

施计要诀	(2)
无中生有	(3)
施计案例	(7)
二佞无中生有 皇族惨造毒手	(7)
十常侍陷害忠良 固势力诬杀吕强	(14)
朱元璋生事 傅友德丧命	(22)
宦官弄权兴冤狱 君子千古蒙冤沉	(28)
床第秘事为假凭 诬陷废帝有桓温	(37)
罪名莫须有 岳飞含冤沉	(45)
武则天背后生事 王皇后生前受诬	(50)
皇后施毒计 太子归九泉	(57)
借巫蛊奸佞陷太子 传矫诏囚徒助刘据	(80)
妙计连篇 杯酒收财	(92)
吕不韦移花接木 私生子得握皇权	(94)
借名人的钱 办自己的厂	(112)
迷信诈信徒 奇案得生机	(125)
无中生有 恶中生财	(150)
白手打天下 李嘉诚发家	(166)
蔡氏本无钱 国泰巧发展	(170)

无中生有



无中生有



“诳也，非诳也，实其所诳也。少阴、太阴、太阳。”

第七计

【译文】

在连续采用假攻击造成敌人的错觉之后，就要果敢地转为实际的攻击。其基本的逻辑程序是：假——假——真。

【溯源】

无中生有，这个“无”，指的是“假”，是

“虚”。这个“有”，指的是“真”，是“实”。无中生有，就是真真假假，虚虚实实，真中有假，假中有真。虚实互变，扰敌人，使敌方造成判断失误，行动失误。此计可分解为三部曲：第一步，示敌以假，让敌人误以为真；第二步，让敌方识破我方之假，掉以轻心；第三步，我方变假为真，让敌方仍误以为假。这样，敌方思想已被扰乱，主动权就被我掌握。使用此计有两点应予注意：第一，敌方指挥官性格多疑，过于谨慎的，此计特别奏效。第二，要抓住敌方思想已乱迷惑不解之机，迅速变虚为实，变假为真，变无为有，出其不意地攻击敌方。唐朝安史乱时，许多地方官吏纷纷投靠安禄山、史思明。唐将张巡忠于唐室，不肯投敌。他率领二三千人的军队守孤城雍丘（今河南杞县）。安禄山派降将令狐潮率四万人马围攻雍丘城。敌众我寡，张巡虽取得几次突击出城袭击的小胜，但无奈城中箭只越来越少，赶造不及。没有箭只，很难抵挡敌军攻城。张巡想起三国时诸葛亮草船借箭的故事，心生一计。急命军中搜集秸草，扎成千余个草人，将草人披上

黑衣，夜晚用绳子慢慢往城下吊。夜幕之中，令狐潮以为张巡又要乘夜出兵偷袭，急命部队万箭齐发，急如骤雨。张巡轻易举获敌箭数十万支。令狐潮天明后，知己中计，气急败坏，后悔不迭。第二天夜晚，张巡又从城上往下吊草人。贼众见状，哈哈大笑。张巡见敌人已被麻痹，就迅速吊下五百名勇士，敌兵仍不在意。五百勇士在夜幕掩护下，迅速潜入敌营，打得令狐潮措手不及，营中折将，只得退守陈留。张巡巧用无中生有之计保住了雍丘城。

【题解】

从字面讲，无中生有的意思是凭空捏造，栽赃陷害。但在军事上确有其深刻含义。无中生有与瞒天过海有相似之处。他们都是通过公开的形式，即佯动，使敌方由高度戒备变为放松警惕。

一般说来，无中生有中的“无”，即指迷惑敌人的假象，“有”就是在假象掩盖下的真实企图。空虚本身不可以战胜敌人，只有人为制造出虚假的东西，才可以战胜敌人。假东西怎样才能掩盖真实的企图呢？其一，在短时间内，假象不可以有半点纰漏。

其二，蒙蔽的对象是那些头脑过于简单过于谨慎的指挥官。并要选择较适当的时机。

施 计 案 例

二佞无中生有 皇族惨造毒手

北魏孝明帝神龟三年（公元 520 年），魏宫大太监刘腾、禁军统领元叉欲除政敌清河王元怱。元怱为北魏孝文帝的庶子，在任皇上孝明帝的叔父，当时裁门下省事务，作为皇族王公辅助垂帘听政的灵太后，及年幼的皇帝执政。元怱颇有才干，平时对刘腾、元叉两人皆有限制，至结怨仇。七月，元叉、刘腾私下密议，认为元怱辅政，已欲不张，早迟祸及自家，不如先下手为强。但除去元怱，起事定当机密，只有采取欺骗办法，务必不让与元怱关系亲密的灵太后插手其事，而要以制造的假证据蒙骗年仅 11 岁的孝明帝，使其下诏定罪。同时，要行速决，防止朝官议谏，事

体拖延，导致假证揭穿，务必一得手即行斩杀，况且元恠一死，既死无对证，届时即使有人谏议阻止，亦是枉然。两人议定，先由刘腾进宫，威逼手下专管皇帝饮食的太监中黄门胡定向及胡玄度，令其进诬言。胡定向、胡玄度畏惧刘腾威势，不得不从，立即向孝明帝禀报：“清河王令我俩在食物中下毒药以害死皇上，自立为帝，并许以成功后给予我们高官厚禄。”孝明帝年幼，初次听言，吓了一跳，也不去辨问真伪，即信以为真，急匆匆跟随伪装前来护驾的元叉，奔至前宫显阳殿，此时刘腾早已利用总管大太监身份，令人封住宫内通道甬巷，垂帘听政的灵太后已被隔在后宫不得前来。刘腾、元叉乘此宣布：“孝明帝亲自执政，太后退帘，逮捕叛反的清河王。”恰巧元恠闻宫中有事，前来宫中打探究竟，进至含章殿，遇元叉拦住去路。元恠怒而责问：“你想造反吗！”元叉高声喊叫：“吾不造反，却要捕捉造反之人。”元恠听言，尚在疑惑，就见两边禁卫，一哄而上，把自己绑个结实。这边元叉拿住元恠，刘腾已经以孝明帝名义，集聚百官。刘腾平时在朝中为所欲为，为乱已

久，不少王公亦投入其门下，连河间王元琛都拜刘腾为养父。一些忠直朝官，对刘稍有微辞，即遭逐杀。现在刘腾出面，又有元叉站在旁边，告元恠有谋反大罪，定为死刑，一时皆不敢发言，只有尚书仆射游肇站前抗争，认为此事应当谨慎处理，戒草率决定。刘腾、元叉不容游肇再议，以百官名义，连忙启奏孝明帝，栽赃元恠“大道不轨，当斩杀”。孝明帝被骗，诏令批准，当天夜里，元恠在宫中被杀，时年34岁。

元恠被杀，是自北魏孝文帝时宦官干政以来，宦官和朝臣之间为争夺朝政的一场政争，中间又夹杂着元叉和元载两人之间的个人怨恨私仇，多种矛盾相互交织，加之垂帘的灵太后被刘腾监控失去自由，孝明帝年幼缺少主见，最后被刘腾、元叉从容使用无中生有之计，诬杀了富有才干的元恠。

刘腾，原是个靠告密起家的权阉，孝文帝时，因密告冯太后，迁中常侍、龙骧将军，再晋升大长秋卿、金紫光禄大夫、太府卿，成为宫中的总管。延昌四年（515年），北魏宣武帝元恪病逝，皇太子元诩继位，是为孝明帝。灵太后由贵嫔被尊为皇太后，帘后

听政。刘腾因在铲除权臣高肇势力之中，告密有功，被灵太后封为开国子，食邑三百户，参与宫廷警卫，又任以崇训太仆，把太后所居的崇训宫一切事务交其全权处理。再另加侍中衔，位列门下省，参与朝中机要决策。不久又爵封长乐县开国公，食邑一千五百户。晋迁卫将军，加仪同三司，成为北魏朝廷居中枢要位的权阉，一时间门庭若市，宫中外朝，宦官、朝官争相投其门下。刘腾等人的专权，引起了参与朝政的太尉、清河王元怱的不满。元怱身为皇族王公，不仅长得仪表伟岸，而且理政有方。同灵太后私人关系亦暧昧密切。灵太后听政后，放权让其理政，元怱也有心重整朝纲，不避权贵，甚至连太后拜佛靡费过甚，他也直谏不辍。为此缘故，他与刘腾、元叉等人开始结下怨仇。

于忠是刘腾发动的密谋拔掉高肇，杀害高皇后，拥奉灵太后听政这场政变中的亲密合作伙伴，政变后，位居车骑大将军、崇训卫尉、尚书令，官至宰相，又总领皇宫宿卫。在朝中他与刘腾狼狈为奸，坏事干尽，经常假传圣旨，擅杀异己。元怱见其飞扬跋

扈，为乱朝政，发动王公亲族，要求灵太后予以处置。又单独上奏疏，使于忠爵封被削，远调京城，于忠因此抑郁而亡。刘腾兔死狐悲，从此忿恨于元怱，一直寻找机会，惩治元怱。

元叉出身皇族，又是灵太后的妹夫，灵太后上台后，官加至领军将军、位列门下省，又兼领宫廷禁兵，成为太后听政时皇族重臣，理应与元怱同心辅政，为振兴国政，做一番努力。但是元叉不思立功，反而恃宠骄横，四处勒民敛财，填塞自家腰包，元怱先对其劝戒，后见他无动于衷，就极力加以抑制，还依法把他降级使用，由此他对元怱也是衔恨胸怀。

刘腾、元叉，两人为对付共同的政敌，联手起来，策划于密室。他们第一次阴谋，是买通曾被元怱看重，亲自推荐为通直郎的宋维，让宋维去诬告司染都尉韩文珠父子，说韩氏父子图谋叛反，准备拥戴清河王元怱出来即帝位。此事闹到灵太后面前，太后亲自审问拘留起来的元怱和其它相关人犯，虽多次刑审，却没有找出谋反的实证，事情只好草草收场，元怱被释放后官复原职，连诬告的宋维也只是贬官了

事。于是，刘腾和元叉又策划了本文开首的一段杰作。

刘腾、元叉的第二次诬告栽赃活动是成功的。其原因首先是诬告得人。由皇帝的膳食厨师作诬告人，假称是元怱让他们在皇帝的饮食中下毒药。皇帝还活着，说明毒药还没有下。但还没有下毒药，不代表不想、不打算下毒药，这个想打算的问题，是存在于人的头脑中的，了无实证的事，你说有它就有，你说无它就无。其次是欺骗对象选择得好，孝明帝是个 11 岁的孩子，听说叛反，只会跟元叉向前宫跑，那有心思再仔细考虑刘腾、元叉所说的是否是事实，只能被其愚弄欺骗。刘腾、元叉在朝中又有势力，一个是权宦，一个是皇亲贵族，都是政权、军权集于一人，平时单手能遮天的人物，谁又敢与他们作对。即使个别人反对，也是难成气候。加上刘腾、元叉速斩元怱，想救也来不及了。能够辨识刘腾、元叉所说真伪的人是灵太后，可是灵太后此时是身不由己，已被刘腾等人控制软禁在后宫，元怱被杀，灵太后明白他是被诬杀，曾经伤心流泪过，但没有多少天，刘腾、元叉又

以灵太后名义宣旨，太后决定敬逊别宫，退政归居，处于实际被废的地位。由此开始，元叉、刘腾执领北魏朝政，中间虽有灵太后的侄儿及张东渠等人谋杀元叉；中山王元熙、城阳王元徽等皇族起兵图谋执杀刘腾、元叉；右卫将军奚康生谋刺元叉等事件，结果都是以失败告终。直到孝昌元年（公元525年），灵太后才在一些王公大臣谋划下，复位出宫，再次临朝听政。

【点评】

一计不成，又生一计，刘腾、元叉反复使用“无中生有”计，又不能被识破，也难为他们了，其中的一个关键就是每次陷害都有新意，故能得逞。

十常侍陷害忠良 固势力诬杀吕强

西汉灵帝时，宠信张让、赵忠、夏惲、郭胜、孙璋、毕岚、栗嵩、段 、高望、张恭等宦官，灵帝先后封他们为中常侍职，掌管宫中文书，传达皇帝诏令，执掌要权。而张让、赵忠等人，利用灵帝贪色重财心理，为其在宫中建商业街，让灵帝和宫女、宦官扮成商贾，讨价还价，做市利买卖。又在西园建游乐场，招一班无赖子弟、陪灵帝玩狗驾驴，把朝中文官所带的帽子和绶带，戴在狗身上。又广收天下珍玩，进献给灵帝。甚至在宫中开办了一个官员交易所，把官职明码标价拍卖，谁出的价钱高，谁就可以做大官。十常侍靠谀语迎合手段，取悦皇上，把灵帝玩于掌上，而荒诞不经的灵帝，不以为奸，甘愿被傀儡操纵，甚至公开对左右说：“张常侍就是我父亲，赵常侍就是我母亲。”灵帝认仆作父，自甘为子，如此推称，使十常侍恃宠跋扈，乘机大

饱私囊，过上了骄奢淫逸，横行不法的帝王般生活。一次灵帝欲登长安宫的望台，远眺皇宫四周景致。十常侍担心自家所建富比皇帝宫阙的府第被灵帝瞧见，就使人哄骗灵帝，说：“皇上是上天的儿子，不应当登高。皇上登上高处，百姓就会四散，这是不吉的兆头”，灵帝受骗，从此再也不敢居高而远眺了。

汉灵帝的昏愤，十常侍的为非作歹，引发了东汉社会严重的社会危机。灵帝中平元年（公元184年），张角兄弟利用“太平道”，聚众起义。张角自封天公将军，其弟张宝、张封地公将军、人公将军，号召各地太平道教徒，头扎黄巾树旗造反。一时间，许多城池府第，相继失陷。洛阳亦为之震动。汉灵帝惊慌失措，匆忙令大将军何进据兵镇守洛阳，以北中郎将卢植、左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱俊征讨“黄巾贼”。自恒帝以来因党锢之祸受逐杀失势的一些党人，也被启用起来，而且不少人在镇压“黄巾贼”的过程中立功受奖。反而一直受重视信用的宦官势力，中间出了个封、徐奉，与张角相互