

三十六计古今通译12

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

**中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷**

**850×1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册**

**ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元**

目 录

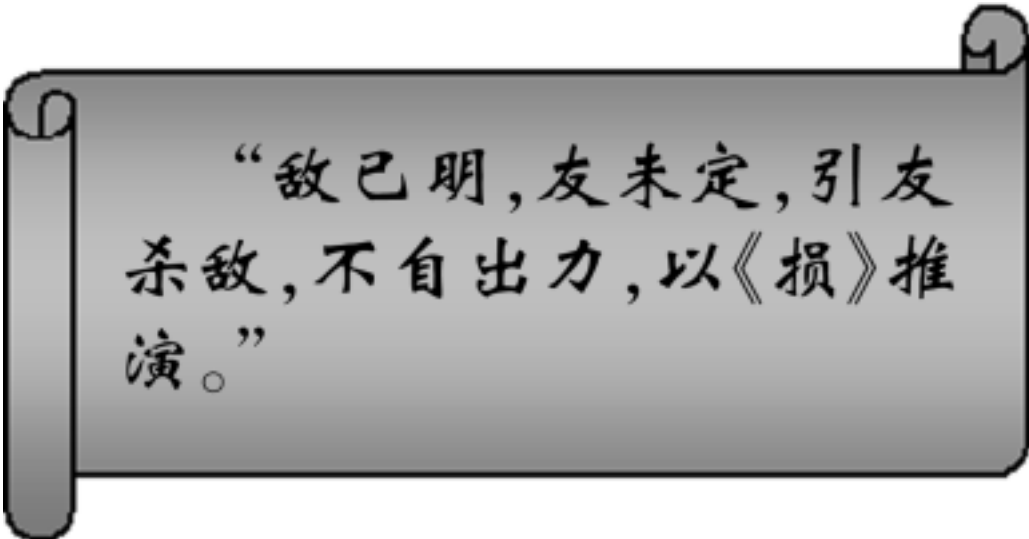
施计要诀	(2)
借刀杀人	(3)
施计案例	(7)
刘瑾借刀 群臣遭殃	(7)
借水行舟 姜昭平乱	(42)
晏婴借桃 巧杀三士	(47)
宦官借刀 威福一时	(53)
刺杀董卓 孟德献刀	(80)
智多星借刀杀王伦 晁天王入主梁山泊	(83)
借冯保之力 张居正夺权	(94)
行奸又弄巧 借刀诛二姐	(97)
借刀杀人 排除异己	(101)
罗荣桓施妙计 日本特务遭殃	(109)
巧借名人效应 打开国内市场	(112)
借刀杀人除眼中钉 千古奇冤为国人痛	(115)
借力发功 成其利益	(143)
希特勒设计 苏将军遭诛	(145)
英法欲用借刀计 中东美梦转头空	(147)
等人开路 以获其利	(154)
以色列借刀扭危局 美利坚出手破好事	(157)

借刀杀人除党羽 秘密暗杀去“屠夫”	(166)
乌鸦巧“借刀” 毒蛇替死鬼	(190)
借夷制夷借力打力穆罕默德确保王位	(192)
瑞王储消极抗敌 为阔领土而借刀	(198)
希特勒巧施借刀计 德意志未战占先机	(200)
大卫借刀 杀夫夺妻	(209)
斯氏奇招 星相“杀人”	(212)

借刀杀人



借刀杀人



“敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，以《损》推演。”

第三计

【译文】

在敌方的情况已经明朗，而盟友的态度还不稳定时，要诱导盟友去消灭敌人，以保存自己的实力。这一计是按照《易经》损卦中关于“损下益上”的道理推演出来的。

【溯源】

借刀杀人，是为了保存自己的实力而巧妙地利用

用矛盾的谋略。当敌方动向已明，就千方百计诱导态度暧昧的友方迅速出兵攻击对方，自己的主力即可避免遭受损失。此计是根据《周易》六十四卦中《损》卦推演而得。彖曰：“损下益上，其通上行。”此卦认为，“损”、“益”，不可截然划分，二者相辅相成，充满辩证思想。此计谓借人之力攻击我方之敌，我方虽不可避免有小的损失，但可稳操胜券，大大得利。春秋末期，齐简公派国书为大将，兴兵伐鲁。鲁国实力不敌齐国，形势危急。孔子的弟子子贡分析形势，认为唯吴国与齐国抗衡，可借吴国兵力挫败齐国军队。于是子贡游说齐相田常。田常当时蓄谋篡位，急欲铲除异己。子贡以“忧在外者攻其弱，忧在内者攻其强”的道理，劝他莫让异己在攻弱鲁中轻易主动，扩大势力，而应攻打吴国，借强国之手铲除异己。田常心动，但因齐国已作好攻鲁的部署，转而攻齐，怕师出无名。子贡说：“这事好办，我马上去劝说吴国救鲁伐齐，这不是就有了攻齐的理由了吗？”田常高兴的同意了。子贡赶到吴国，对吴王夫差说：“如果齐国攻下鲁国，势力强

大，必将伐吴。大王不如先下手为强，联鲁攻齐，吴国不就可抗衡强晋，成就霸业了吗？”子贡马不停蹄，又说服赵国，派兵随吴伐齐，解决了吴王的后顾之忧。子贡游说三国，达到了预期目标，他又想到吴国战胜齐国之后，定会要挟鲁国，鲁国不能真正解危。于是他偷偷跑到晋国，向晋定公陈述利害关系：吴国伐鲁成功，必定转而攻晋，争霸中原。劝晋国加紧备战，以防吴国成功。公元484年，吴王夫差亲自挂帅，率十万精兵及三千越兵攻打齐国，鲁国立即派兵助战。齐军中吴诱敌之计，陷于重围，齐师大败，主帅国书及几员大将死于乱军之中。齐国只得请罪求和。夫差大获全胜之后，骄狂自傲，立即移师攻打晋国。晋国因早有准备，击退吴军。子贡充分利用齐、吴、越、晋四国的矛盾，巧妙周旋，借吴国之“刀”，击败齐国，借晋国之“刀”，灭了吴国的威风。鲁国损失微小，却能从危难中得以解脱。

【题解】

借刀杀人这一计，原指腐朽的封建官僚之间，

相互利用、尔虞我诈的一种权术。把它运用到军事上，其基本的思想是利用第三方的力量，争取与第三方结为同盟，一致对敌作战。

此处所讲的“借”字，内容是多方面的，如诱敌就范，以逸待劳，以借敌力；迷惑敌人，造成敌人辨别之间的错觉，互误为敌，自相残杀，以借敌刃；取之于敌，用之于敌，以借敌物；离间敌人将领中的矛盾，令其自斗，以借敌将；知其计，而将计就计，以借敌谋等。

施 计 案 例

刘瑾借刀 群臣遭殃

刘瑾，陕西兴平人，明武宗时的太监。从正德元年（1506）到正德五年（1510），操纵朝政，是明代擅权乱政最严重的宦官之一，当时被称为“立地皇帝”。

刘瑾本姓谈，在年少时自阉入宫，依附在一位姓刘的宦官门下，遂冒姓刘氏。明孝宗时，刘瑾仅是乾清宫中一位普通的宦官，并不显荣，有一次犯法，罪该处死，幸遇大赦，才免于一死。后来由宦官李广引荐，得侍东宫，服侍太子朱厚照。

弘治十八年（1505）四月，明孝宗患病，五月六日，孝宗在病榻前召见内阁大学士刘健、李东阳、

谢迁等人，用手拉着刘健的手说：“朕患病多日，恐难治愈，朝中之事就拜托诸位爱臣了。太子年幼，天性好玩，卿等应用心辅佐，以不负厚望。”次日，孝宗又召见太子，嘱他遵守祖训，任贤举能，依靠老臣，用心治国。是日中午，孝宗便死去了。五月十八日太子朱厚照即皇帝位，是为明武宗。

武宗即位后，并未遵照孝宗的遗嘱，虽然对刘健等大臣加官进爵，却无意重用他们治国理政，而是宠信自己做太子时的宦官刘瑾等人。当时，刘瑾掌钟鼓司，负责皇帝出朝时的钟、鼓及内乐、传奇、过锦、打稻等杂戏，与宦官马永成、高凤、罗祥、魏彬、邱聚、谷大用、张永等人，都因为曾在东宫侍奉过武宗，备受宠信，他们欺上瞒下，恣意横行，时称“八虎”。

在“八虎”中，刘瑾最为凶狠狡诈，为八虎之首。刘瑾非常羡慕英宗时大宦官王振的为人，善于揣摩皇上的心理，经常弄来些鹰犬、歌伎供武宗玩乐，还经常带武宗微服出宫，或作摔跤游戏，或私夺民女，武宗玩得十分开心，因此对刘瑾等人日渐

信用，升他们为内官监，总督团营。团营是明朝军队的主力，明成祖时京军分为五军、三千、神机三大营，“土木之变”后三大营全部覆灭，景帝时，于谦在各地挑选精兵十万，分十营集中团练，称为团营。刘瑾总督团营，控制了军权，为他专权用事打下了坚实的基础。

在孝宗时，提督军营设监枪太监，京城各门禁也全由宦官管理，孝宗在遗诏中提出罢除中官监枪及各城门监局，刘瑾等人却不遵从遗诏，设监如故。并劝说武宗让在各地镇守的宦官搜剥万金，以供皇帝挥霍。同时，为了扩大皇帝私用收入，还奏请设置皇帝的私人庄园，武宗即位一个月内，就建皇庄七处，后增加到三百余处，其中直隶一省就有三十六处。皇庄内派宦官负责管理，他们依恃皇帝的权势，残剥百姓，无恶不作，畿内人民，深受其苦。

在刘瑾等人的引导下，武宗贪于游乐，对朝事十分厌倦。大臣们针对朝事写成的疏奏，他只是划上“闻知”二字，再也没有结果。他常常在刘瑾等人的带领下，微服出宫，在妓院厮混，甚至闯入民

宅，奸淫良女，丑态百出。对于后宫内施粉涂脂的宫女却不感兴趣。由于武宗纵于淫乐，常常精神疲倦，体力不支，有时早朝的时间一再拖延，四方朝见的官员在外久久候立，却不见皇帝上朝，苦不堪言。侍卫执役人员也因久立难支，便纵横坐卧，朝廷上一片污乱景象。

面对这种情景，大学士刘健、李东阳、谢迁多次进谏。当时，京师阴雨连绵，数月不止，刘健乘机上疏说：“陛下登基以来，中外欢呼，承望太平。如今陛下即位已两月有余，未闻裁汰冗员，节省费用，却增加宦官把持的监局、城门及四方守备宦官的数量和费用，这是阴阳失调，所以连月淫雨。”武宗对刘健的上疏表面上接受，却并不照办，左右的宦官数量依然越来越多，宫廷费用数倍增加。刘健又多次极陈其弊，武宗置之不理，形如空文。谢迁、李东阳也相继骤谏，武宗皆不听。

尚书张升见武宗宠信刘瑾，嬉游怠政，上疏请亲贤远佞，克谨天戒，武宗表面称是，却不听从，张升连疏请求退休，武宗不许，后又忤刘瑾，以病

谢归。同时给事中陶谐、胡煜、杨一瑛，御使王涣、赵佑，南京给事、御史李光翰、陆昆等，交章论谏，武宗都不听。吏部尚书马文升、兵部尚书刘大复见事不可为，各上章求去，联袂出京。户部尚书韩文每与同僚议论朝政时弊，常常气得泣不成声。郎中李梦阳对韩文说：“公是朝廷大臣，应与国家休戚相关，哭泣起什么作用。听说近期以来，许多人上书弹劾宦官，皇上已下内阁讨论，阁中刘健、谢迁诸公，都是先朝重臣，岂能坐视刘瑾等为所欲为，韩公若能在这一关键时刻率诸大臣再一次上疏力劾，刘瑾一定能被铲除。”韩文听后，深以为然，捋着胡须，毅然改色说：“说得好，如事不成功，我也该死了，不死不足以报国。”

正德元年（1506）十月，韩文愤然联合其他大臣伏阙上疏说：“作为君主以辨别奸臣为明，作为人臣以犯颜极谏为忠，在小人结党作朋、逼近君侧、安危治乱的关键时刻尤为重要。臣等伏见近朝以来，朝政日非，号令失当。自入秋以来，皇上视朝的时间越来越晚，圣容一天比一天清瘦。这都是宦官刘

瑾、马永成等‘八虎’造作巧伪、淫荡上心所致。击球走马，放鹰逐犬，俳优杂剧，错陈于前，引导陛下万尊之体与外人交易，狎碰疏褻，不合礼体。日游不足，夜以继之，劳耗精神，亏损志德，致使天道失去正常的秩序，地气不得安宁，出现雷异星变、桃李秋华的不正常现象。刘瑾等人只知道迷惑君上以便于私利，不思赫赫天命、皇皇帝业在陛下一身。先帝临崩时的叮咛，陛下也听到了，为何姑息群小，把他们置之左右，以损圣德呢？窃观前代宦官误国，为祸尤烈，汉代的十常侍、唐代的甘露之变，就是很好的证明。如今刘瑾、马永成等人的罪恶已昭然若揭，若不从严处治，他们将更加肆无忌惮，一定会危害社稷。伏望陛下下定决心，铲除宦官，以解神人共愤，永保江山大业。”

明武宗接到韩文的疏奏，精神恍惚，惊泣不食。思前想后，终于将韩文的奏疏交给内阁讨论，并让司礼太监陈宽、李荣、王岳到内阁议事，一日三返，商定将刘瑾等八人徙居南京。内阁大学士刘健、谢迁以为处治太轻，推案怒喝说：“如不诛除八虎，我

们怎么能完成先帝的遗命！”必欲诛八虎以除后患。尚书许进说：“如果行动过激，恐怕会引起不良后果。”刘健等依然不同意。宦官王岳一向刚直，又从内心嫉妒刘瑾等“八虎”专权用事，向武宗说：“内阁的建议是正确的。”武宗犹豫再三，终于在无可奈何的情况下同意将刘瑾等人处死。

接替马文升为吏部尚书的焦芳，是刘瑾的党羽，连夜将内阁的决议告诉刘瑾。刘瑾闻知，大惊失色，急忙率领另外七虎赴武宗寝宫，伏在武宗面前，放声痛哭。武宗本是在万般无奈的情况下才同意了内阁的意见，如今见刘瑾等乞求饶命，有点于心不忍，脸上露出后悔的表情，刘瑾看出后，乘机对武宗说：“陷害奴才的是王岳等人，王岳欲勾结阁臣来控制陛下，所以要除掉陛下的心腹，皇上玩弄犬鹰，也未耽误日理万机、处理国事啊，如果司礼监用人得当，阁臣们也不敢如此逼迫陛下。”

明武宗听了刘瑾的话，改变了诛杀刘瑾的念头，反而任命刘瑾掌管司礼监，马永成掌管东厂，谷大用掌管西厂，连夜将王岳等人收捕，押往南京。

第二天早晨，刘健、谢迁、李东阳等大臣入朝，正要伏阙力争，从严惩治“八虎”，却听说昨夜形势发生了变化，刘健、谢迁、李东阳只好使出最后一招，一致上书请求辞职。武宗在刘瑾的策划下，竟准许先朝重臣刘健、谢迁辞职，因李东阳在反对刘瑾方面态度较为温和，未被允准，还升他为太子太师，并继刘健为内阁首辅。为刘瑾通风报信的投机分子焦芳以吏部尚书兼文渊阁大学士而入阁。以刘瑾为首的“八虎”取得了这场斗争的胜利。

刘健、谢迁被逐出朝廷后，刘瑾更加猖狂，对支持刘健的人大打出手，将反对自己的五十三人列为奸党，或杀或贬，制造了一大冤案。

在刘健等人密谋铲除“八虎”的同时，御史陆昆针对“八虎”窃权、朝政日非的现象，偕十三道御史薄彦徽、葛浩等上书极谏说：“自古以来，奸臣欲擅主权，一定事先迷惑君主的心志。如赵高劝秦二世严刑峻法，以随心所欲；仇士良教导同党用奢靡引导君主贪图享乐，不使其亲近儒生。如果君主被奸臣迷惑，就会受其祸害。陛下即位以来，天下