

三十六计古今通译12

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

**中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷**

**850×1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册**

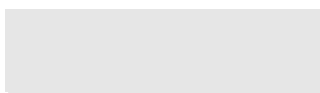
**ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元**

目 录

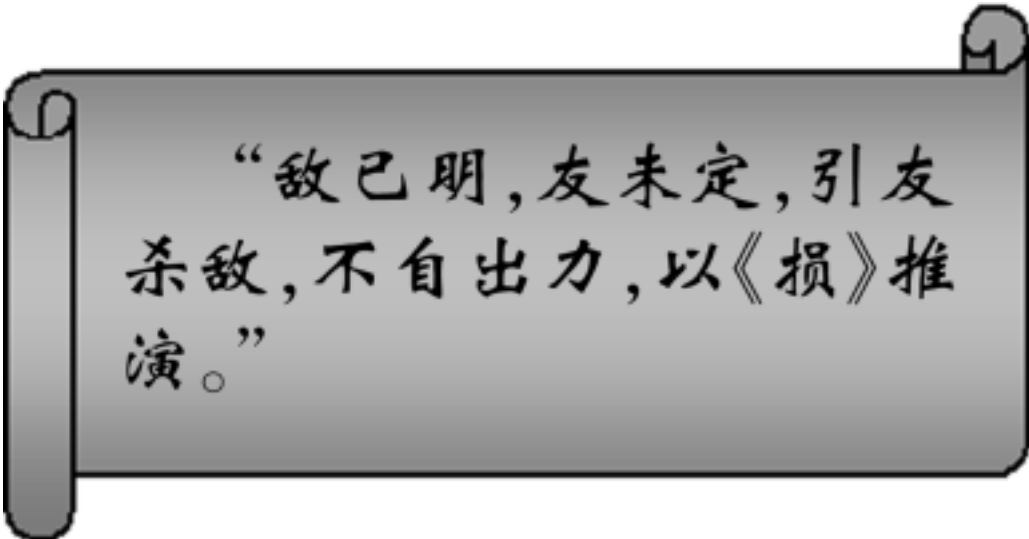
施计要诀	(2)
借刀杀人	(3)
施计案例	(7)
骊姬巧计杀申生 献公临终嘱荀息	(7)
借刀之计驱乐毅 田单得施火牛阵	(11)
借人之手 除暴安良	(19)
子贡“借刀” 保全鲁国	(22)
刘秀借刀除仇人 名利双收成大业	(26)
指鹿为马 借刀杀人	(28)
佞幸宠臣 位过其任	(61)
阉尹倾国 忠贤智屈	(92)
借刀杀人 计除奸人	(114)
刘借孙刀 巧拒曹操	(116)
借木搭桥 成就大业	(117)
韦孝宽假刀 斛律光遭诛	(125)
子圉进言 孔子受阻	(130)
廉颇被谗 报国无门	(132)
李斯奸妒 韩非获罪	(134)
袁盎唆君 晁错被害	(137)

飞燕心妒	皇孙受害		(142)
王凤生怨	王商被毁		(145)
张由诬言	太后受害		(148)
公主谗毁	太子遭殃		(151)
宦官诬告	陆机被杀		(154)
郭猗僭逆	太弟敕死		(157)
巧用内部矛盾	慕容盛报父仇		(163)
哪壶不开提哪壶	高归彦借刀杀人		(167)
祖奩谗谋	孝琬身死		(169)
杨广进谗	太子遭贬		(172)
妃嫔进言	世民疏远		(180)
伶官谗问	友谦遇害		(184)
韩瑗胄施计	赵汝愚被黜		(187)
吉祥窃密	有贞遭诬		(190)

借刀杀人



借刀杀人



“敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，以《损》推演。”

第三计

【译文】

在敌方的情况已经明朗，而盟友的态度还不稳定时，要诱导盟友去消灭敌人，以保存自己的实力。这一计是按照《易经》损卦中关于“损下益上”的道理推演出来的。

【溯源】

借刀杀人，是为了保存自己的实力而巧妙地利用

用矛盾的谋略。当敌方动向已明，就千方百计诱导态度暧昧的友方迅速出兵攻击对方，自己的主力即可避免遭受损失。此计是根据《周易》六十四卦中《损》卦推演而得。彖曰：“损下益上，其通上行。”此卦认为，“损”、“益”，不可截然划分，二者相辅相成，充满辩证思想。此计谓借人之力攻击我方之敌，我方虽不可避免有小的损失，但可稳操胜券，大大得利。春秋末期，齐简公派国书为大将，兴兵伐鲁。鲁国实力不敌齐国，形势危急。孔子的弟子子贡分析形势，认为唯吴国与齐国抗衡，可借吴国兵力挫败齐国军队。于是子贡游说齐相田常。田常当时蓄谋篡位，急欲铲除异己。子贡以“忧在外者攻其弱，忧在内者攻其强”的道理，劝他莫让异己在攻弱鲁中轻易主动，扩大势力，而应攻打吴国，借强国之手铲除异己。田常心动，但因齐国已作好攻鲁的部署，转而攻齐，怕师出无名。子贡说：“这事好办，我马上去劝说吴国救鲁伐齐，这不是就有了攻齐的理由了吗？”田常高兴的同意了。子贡赶到吴国，对吴王夫差说：“如果齐国攻下鲁国，势力强

大，必将伐吴。大王不如先下手为强，联鲁攻齐，吴国不就可抗衡强晋，成就霸业了吗？”子贡马不停蹄，又说服赵国，派兵随吴伐齐，解决了吴王的后顾之忧。子贡游说三国，达到了预期目标，他又想到吴国战胜齐国之后，定会要挟鲁国，鲁国不能真正解危。于是他偷偷跑到晋国，向晋定公陈述利害关系：吴国伐鲁成功，必定转而攻晋，争霸中原。劝晋国加紧备战，以防吴国成功。公元484年，吴王夫差亲自挂帅，率十万精兵及三千越兵攻打齐国，鲁国立即派兵助战。齐军中吴诱敌之计，陷于重围，齐师大败，主帅国书及几员大将死于乱军之中。齐国只得请罪求和。夫差大获全胜之后，骄狂自傲，立即移师攻打晋国。晋国因早有准备，击退吴军。子贡充分利用齐、吴、越、晋四国的矛盾，巧妙周旋，借吴国之“刀”，击败齐国，借晋国之“刀”，灭了吴国的威风。鲁国损失微小，却能从危难中得以解脱。

【题解】

借刀杀人这一计，原指腐朽的封建官僚之间，

相互利用、尔虞我诈的一种权术。把它运用到军事上，其基本的思想是利用第三方的力量，争取与第三方结为同盟，一致对敌作战。

此处所讲的“借”字，内容是多方面的，如诱敌就范，以逸待劳，以借敌力；迷惑敌人，造成敌人辨别之间的错觉，互误为敌，自相残杀，以借敌刃；取之于敌，用之于敌，以借敌物；离间敌人将领中的矛盾，令其自斗，以借敌将；知其计，而将计就计，以借敌谋等。

施 计 案 例

骊姬巧计杀申生 献公临终嘱荀息

晋献公有九个儿子。在他还没有继承王位的时候，娶贾姬为妃，久而无子；又娶了犬戎主的侄女叫做穆姬的，生子重耳；又娶小戎允姓的女子，生子夷吾。晋献公的父亲晋武公，晚年曾向齐桓公求亲，纳齐姜为妾，由于年老而不能使齐女欢娱，献公就和齐姜私通，生子申生。献公即位后，立齐姜为夫人。这时，虽然长子重耳已经二十一岁，次子夷吾也长于申生，但因为申生是夫人所生，被立为太子。

过了十五年，献公出兵讨伐骊戎，骊戎主求和，愿将他的两个女儿送给献公做妾，大女儿叫骊姬，

小女儿叫少姬。骊姬美丽聪明，时常参与政事，十言九中。第二年骊姬生下一子，取名奚齐，深得献公宠爱。

这时齐姜已死，献公不顾大臣们的劝谏，立骊姬做下夫人。献公为了讨好骊姬，想废掉申生，立奚齐为太子，没料想骊姬却不同意，并且跪在地下郑重地对献公说：“申生立为太子的事，各诸侯国都知道，并且太子非常贤明，又没有过错；如果您是因为我们母子而行废立之事，我情愿自杀。”献公不知是计，信以为真。

骊姬巧言蒙蔽献公后，暗中拉拢献公信任的大臣，以戍边为由，将申生、夷吾、重耳调出都城。申生领命到曲沃筑城，接连攻占了几个诸侯小国，名声远扬。骊姬畏忌申生，不断在献公面前刮枕头风，说申生志大，将以靖国的名义杀她，要夺父王的权。献公糊涂，命申生攻打赤狄，想借敌刀杀申生；不期申生打败了赤狄，无话可说，无罪可加。

荀息与里克假途灭虢后，骊姬请示献公，让荀息做奚齐的师傅；恐大将里克反对废立之举，即秘

密差人胁迫里克保持中立态度。里克为人外强而内虑，道：“服从国君杀掉太子，我不忍心；辅佐太子以对抗国君，我不敢做；保持中立，在两方面无所作为，方能保我无危险。”

骊姬安排停当后，央告献公：“太子衔怨于我，久在外地，不如让他回宫，以善待消除他的疑虑，免生后患。”献公应允。

申生回宫，骊姬极尽殷勤。晚上，骊姬向献公垂泪，污蔑申生调戏她。献公不信，骊姬又设下计谋。骊姬先往头上涂了蜜后，令申生陪她在花园游览；蜂蝶在骊姬头上飞转，申生挥衣袖驱赶；献公远远望去，误以为申生轻薄无礼，怒不可遏，即刻要诛申生。骊姬计道：“为我而杀太子，外人会怨我。宫中事不可外扬，还是忍耐为好。”

骊姬假托申生生母齐姜托梦，要申生祭奠，申生设祭后，把祭祀品送给献公。骊姬趁机在酒肉中下了毒药，狗吃了狗死，小太监吃了也立即死亡。献公不知就里，怒冲冲召集诸大夫，数说申生谋逆之罪，立即派兵捉拿太子。这时，里克等人或者托

病，或者说外出未归；其他人知道献公蓄谋已久，都不敢提相反的意见。

太子知道了这件事，告诉太傅杜原款，杜原款劝太子申明真像，不要束手待毙，申生认为这样做会使父王伤心。原款又劝太子先逃往他国躲避，申生又认为这样做不仁、不智、不勇，自缢而死。

【点评】

骊姬为了让自己的儿子立为太子，欺骗献公，操纵大臣，逼死申生，设计的一连串计谋十分卑鄙，却也十分成功。成功的因素主要有两个：一是骊姬的美丽聪明；二是骊姬的工于心计。

借刀之计驱乐毅 田单得施火牛阵

这个计谋故事见于《东周列国志》第九十五回“说四国乐毅灭齐 驱火牛田单破燕。”

燕昭王 28 年，燕国联合赵国、秦国、魏国、韩国，由乐毅率军攻打齐国。乐毅身先士卒，将士奋勇杀敌，杀得齐兵尸横原野，血流成渠。半年的时间，乐毅的军队就攻下了齐国 70 多个城市，收取齐国财物宝器，用大车装回燕国。这时，齐湣王也被淖齿抽筋而死。惟有莒州和即墨齐兵坚守，没有打下。乐毅便实行收买人心的办法，除暴令，宽贼役，又为齐桓公管夷吾立祠设祭，企图使其自降。

齐国有个叫田单的人，有智有谋，善于用兵，齐湣王在位时不曾重用，只是临淄城的一个小官。当燕兵攻齐时，田单改革了同族马车的车轴，锯掉了露在外面的轴头，并包上了铁箍，得以安全顺利地逃到即墨，为此出了名。正值即墨大夫病死，军

中无主，有知道田单的，就推举他为将军。田单亲自操作，跟士兵同甘共苦，又把本族人和自己的妻子也编在队伍里。为此，即墨百姓都特别佩服他。

齐国的其他诸侯大臣，见齐国君亡国破，也都有恢复齐国之心，于是聚集到莒州。他们在太史雋家里找到了做奴仆的太子法章，立为襄王。这一来，莒城变成了恢复齐国的大本营。他们通知即墨的将士守住城池，彼此通报消息，共同抗燕国的军队。

再说燕国大夫骑劫，早想得到兵权，因为上面有乐毅，一直上不来。他和太子乐资关系很好，就对他说了许多乐毅的坏话，诽谤乐毅不打莒城和即墨是想感化齐国人，将来当齐王。太子乐资把这些话告诉给昭王，被昭王狠狠地打了 20 板子。昭王还打发人拿了节仗去临淄接乐毅，拜他为齐王，乐毅感激不尽，但他对天起誓，宁死不受王命。田单派间谍探得此事，叹气说：“齐之恢复，其在燕后王乎！”

燕昭王 33 年，昭王死，太子乐资即位，是为燕惠王。田单一看，时机已到，就派人去燕国散布谣

言，说：“乐毅早就想当齐王，只是为了不愿辜负先王。他故意不攻这两座城，就是等待时机。如今新王即位，如果换个将军来，莒城和即墨准能打下来。”燕惠王本来就对乐毅有疑心，现又听到谗言，就召乐毅回国，派骑劫接替他。乐毅怕回国被燕惠王所害，就跑到赵国去了。

骑劫接受了乐毅的军队，把乐毅的命令全改了，将士们不服，敢怒而不敢言。他在大营休息了三天，就发兵围攻即墨，前后围了好几层。可是，城里的田单早做好了准备，防守严密。

一天早晨，田单向士兵们说：“老天爷在梦里给我说，齐国能强盛起来，燕国必败无疑。”一个挺机灵的小兵悟出其意，自愿扮作军师。以后田单每逢下令，先禀告“军师”，这个命令就格外受到尊敬。田单对城里的老百姓说：“军师吩咐：‘在吃早饭和晚饭时，都要先祭祖宗，在房檐上搁上一点食品，祖宗的神灵就会来帮助我们。’”百姓们都按此法执行，飞鸟们看到食物，每天早晚两趟飞到城里吃食。城外的燕人听说城里来了一个神仙似的军师，又见

鸟儿来来往往飞行，就彼此传说，齐国有老天爷的帮助，不能以它为敌。

田单还叫几个心腹去城外放风说：“昌国君太慈善，抓了齐人不杀，城里人当然不怕了。要是燕国人把齐国俘虏的鼻子削去，齐国人就苦了。”又说：“我们祖宗的坟都在城外，燕国军队要真刨起坟来，可怎么办啊！”这些话传到骑劫耳朵里就真的削掉了俘虏的鼻子，挖掘了齐国人城外的祖坟，把死人的骨头拿火烧了。城里人听说燕国军队这样虐待俘虏，更加紧防守，他们在城头上看见祖坟被燕军所刨，都哭了，争着请战，要为祖宗报仇。

田单挑选了 5000 名壮士、1000 头牛先训练起来，让老头妇女在城头上值班，派使臣到燕军中佯约投降，他又搜集了民间的金子，打发几个人装成即墨城中的富翁，偷偷地给燕将送去，以求燕军进城的时候保护他们的家小。燕将收下礼，发给他们几十面小旗，叫他们插到门上，作为记号。这一来，燕军净等着田单来投降了。

派出去的人报告给田单后，田单就把那 1000 头