

三十六计古今通译10

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

**中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷**

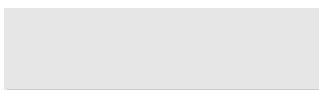
**850×1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册**

**ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元**

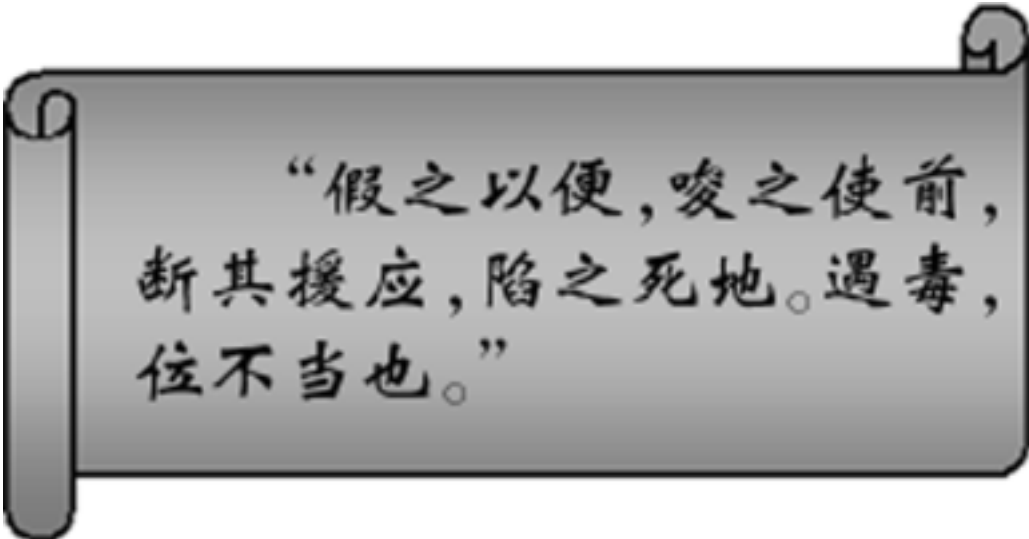
目 录

施计要诀	(2)
上屋抽梯	(3)
施计案例	(7)
官僚典型 小人标本	(7)
诱逼对方 过河拆桥	(38)
一代船王包玉刚 破釜沉舟赚大钱	(41)
敢拿生命作赌注 何鸿燊成为赌王	(73)
诱敌深入 以弱胜强	(102)
教皇皇帝争权夺利 亨利四世设计解围	(121)
假之以便 计除政敌	(155)
断其援应 巧买地皮	(158)
诱敌上屋 物归原主	(162)
郑周永善抓机会 该出手时就出手	(165)
航空抽梯 电力妥协	(191)
诱饵要香 杀手要辣	(193)
有功之臣 谨慎对待	(198)
巧借东风 多财善贾	(203)

上屋抽梯



上屋抽梯



“假之以便，唆之使前，
断其援应，陷之死地。遇毒，
位不当也。”

【译文】

故意暴露破绽或放出诱饵，造成有便宜可占的假象，引诱敌人深入我方，然后再切断它的前应和后援，使它陷入我预设的“口袋”之中。敌人贪得无厌，必定要招致后患。

【溯源】

上屋抽梯，有一个典故。后汉末年，刘表偏爱

少子刘琮，不喜欢长子刘琦。刘琦的后母害怕刘琦得势，影响到儿子刘琮的地位，非常嫉恨他。刘琦感到自己处在十分危险的环境中，多次请教诸葛亮，但诸葛亮一直不肯为他出主意。有一天，刘琦约诸葛亮到一座高楼上饮酒，等二人正坐下饮酒之时，刘琦暗中派人拆走楼梯。刘琦说：“今日上不至天，下不至地，出君之口，入琦之耳，可以赐教矣！”诸葛亮见状，无可奈何，便给刘琦讲了一个故事。春秋时期，晋献公的两个儿子：申生和重耳。重耳知道骊姬居心险恶、只得逃亡国外。申生派人给父王送去一些好吃的东西，骊姬乘机用有毒的食品将太子送来的食品更换了。晋献公哪里知道，准备去吃，骊姬故意说道，这膳食从外面送来，最好让人先尝尝看。于是命左右侍从尝一尝，刚尝了一点，侍从倒地而死。晋献公大怒，大骂申生不孝，阴谋弑父夺位，决定要杀申生。申生闻讯，也不作申辩，自刎身亡。诸葛亮对刘琦说：“申生在内而亡，重耳在外而安。”刘琦马上领会了诸葛亮的意图，立即上表

请求派往夏（今湖北武昌西），避开了后母，终于免遭陷害。

刘琦引诱诸葛亮“上屋”，是为了求他指点，“抽梯”，是断其后路也就是打消诸葛亮的顾虑。

此计用在军事上，是指利用小利引诱敌人，然后截断敌人援兵，以便将敌围歼的谋略，这种诱敌之计，自有其高明之处。敌人一般不是那么容易上当的，所以，你应该先给它安放好“梯子”，也就是故意给予方便。等敌人“上楼”，也就是进入已布好的“口袋”之后即可拆掉“梯子”，围歼敌人。

安放梯子，有很大学问，对性贪之敌，则以利诱之；对情骄之敌，则以示我方之弱以惑之；对莽撞无谋之敌，则设下埋伏以使其中计。总之，要根据情况，巧妙地安放梯子，致敌中计。

《孙子兵法》中最早出现“去梯”之说。《孙子·九地篇》：“帅兴之期。如登高而去其梯。”这句话的意思是把自己的队伍置于有进无退之地，破釜沉舟，迫使士兵同敌人决一死战。如果将上面两层意思结

合起来运用，真是相当厉害的谋略。

【题解】

《孙子·九地篇》中说：“帅兴之期。如登高而去梯。”原意是让他人上高楼之后，去掉梯子，使其处于绝境。《三国演义》中有刘琦为请教诸葛亮而上楼抽梯一段。让人上了高楼，便抽掉梯子，那人当然就跑不掉。拿这一点来说明捕捉灵感的方法，倒也是妥当。

施 计 案 例

官僚典型 小人标本

1912 年春天，古城潼关沐浴在明媚的春光里，桃红柳绿，生机勃勃。

一阵战马嘶鸣，官道尽头荡起一团灰尘。眨眼功夫，十几匹快马驰近城垣；十几名膀粗腰圆、精悍强壮的马弁簇拥着张钫健步走来。

顿时，军乐高奏，官炮鸣响，各级官佐纷纷立正行礼，请安问好。张钫面带微笑，不时还礼寒暄。

迎接仪式完毕，众人簇拥着张钫正要进城，只见东征军参议刘镇华匆匆赶来，双手捧着一杯热茶迎上前，毕恭毕敬地说道：“大都督一路辛苦，且先

饮上一杯清茶润润喉咙。”

张钫接过茶杯，望着刘镇华额头的汗珠，感激地说道：“ 张某有何德能，竟劳雪亚兄如此厚爱，深感惭愧。”

刘镇华恭顺、诚恳地回答：“ 大都督为国为民日夜辛劳，镇华不能替都督分忧、代劳，跑跑腿，送杯茶，理当如此。”

这刘镇华乃河南巩县人氏，清末附生。家有兄弟7人，他居长。辛亥前他由保定法政专门学堂临狱科毕业后，充任河南法政专门学堂的庶务长，与校内富有革命思想的教职员交结，参加了同盟会党人的反满民族革命活动。辛亥武昌起义，陕西率先响应，河南的革命党人也准备相继起事。无奈河南巡抚宝箴对革命防范甚严，革命不易得手。于是刘镇华和石言、蒋峨、邢德荣等一批有志之士一同西来，投入张钫幕中，期望借用陕西革命力量共同向河南发展。几个月来浴血苦战，四处奔波，上下逢迎，左右拉拢，他才从办理文案的都督府书记官升

迁为负责外交事务的参议。可手中没有兵权，仍然只能寄人篱下，看人眉高眼低。

1913年6月的一天傍晚，两匹快马驮着两位神秘的客人来到洛阳豫西观察使署。

原来，孙中山、黄兴准备发动“二次革命”，特派参加过东征军的杨体锐、于化卿给张凤祿、张钫、刘镇华送信，指示反袁计划。

刘镇华看完密信，慷慨激昂表示，一定唯孙中山、黄兴二人马首是瞻，随即设宴为杨体锐、于化卿洗尘，安排二人住下。回到卧室，他又掏出信来反复研读，眉心挤成了核桃壳。

3月27日，袁世凯派赵秉钧、陆征祥、周学熙与英、法、德、日、俄五国银行团签订《善后借款合同》，举借2500万镑做军费，大战迫在眉睫。3月20日，宋教仁在上海遇刺身亡。战端未开，国民党方面先失大将，阵脚已乱。6月以来，袁世凯接二连三免去江西都督李烈钧、广东都督胡汉民、安徽都督柏文蔚的职务。先下手为强，老袁显然已经占

了上风。举义讨袁，无疑是鸡蛋碰石头，他刘镇华不能干这种傻事。相反，逆其道而行之，一定可以讨得老袁的欢心。

第二天，刘镇华一面设宴为杨体锐、于化卿送行，一面派亲信部下化装成土匪，半道埋伏，枪杀杨体锐、于化卿，截获了孙中山、黄兴给张凤禔、张钫的密信。

刘镇华如获至宝，亲自携信向袁世凯告密。

袁世凯先发制人，派亲信陆建章率第七师入陕接替张凤禔，当了陕西督军，而将张凤禔调到北京将军府任扬威将军；不久，又将张钫免职，调任北京将军府参军，形同拘禁。

刘镇华告密有功，被袁世凯授予陆军少将军衔。

二张在京任职期间，刘镇华不时派人前往探望，送钱赠物，以示关怀，致使二张颇为感动，时常相对感叹：刘雪亚够朋友！

1917年冬，陕西爆发了以耿直、曹世英、胡景翼、张义安等人为首的讨伐陕西督军陈树藩的靖国

革命，出兵围攻西安。’陈树藩穷于应付，岌岌不可终日。手下高参给他出主意，借外力以自保。陈树藩首先想到的得力帮手就是刘镇华。

张钫率军东征，与清军大战于陕州时，曾一连6次派人去运城催陈树藩发兵助战。陈树藩贪图运城之富，迟不发兵。张钫急得连连顿脚，大呼“误事！误事！”

刘镇华自报奋勇去当说客。

陈树藩傲慢地坐在椅子上，冷冷一笑，双目逼视着刘镇华，“刘参议又来当说客吗？”

“非也，弟为兄前程而来。”刘镇华不请自坐。

陈树藩眼珠一骨碌，口气有所缓和：“此话怎讲？”

刘镇华胸脯一挺，振振有词：“兄身为军政府大员，东征军事失利，兄不得辞贻误军机之责；东征军如失败，皮已不存，毛将焉附，兄还能在运城驻扎下去吗？张大统领和张都督待兄不薄，兄如此拒不从命，将何以善其后？将何以取信于人？”

陈树藩脸上变色，“以兄之见，树藩该当何为？”

刘镇华说：“为今之计，羊尚未亡，牢尚可补，兄从速率部驰援陕州。兄将来富贵之基在秦而不在晋也。”

陈树藩依计而行，后来果然如刘镇华所料，步步高升，当上了陕西督军。因而他对刘镇华相当器重，经常在经济上给以援助，帮他购买枪械弹药，扩充实力。受人之恩，还之以报。刘镇华岂能见死不救？……

陈树藩派人向刘镇华求救。刘镇华也确实够朋友，当即请准赵倜同意，兵发陕西解围。可兵到潼关他却突然下令停止前进，原地待命，搞得部下莫名其妙。

参谋长石言跑去催刘镇华：“救兵如救火，耽误不得啊！”

刘镇华慢条斯理地回答：“又谿兄勿虑，我自有办法。”

刘镇华暗中派人去渭北与胡景翼、曹世英等人

接头，声明他来陕西是为了调解双方战事，他决不向靖国军开战。同时又派心腹谋士贾济川去西安见陈树藩，说：“雪亚因为在陕西方面没有什么名义，不便深入”。陈树藩心中有气。他手下的将领更是怒不可遏：“朋友当急难之际，应当披发纓冠以救。刘镇华隔岸观火，乘人之危，无理要挟，欺人太甚！离了牛粪不种地？咱不受他的鳖气！”事情陷入僵局。

靖国军方面得到刘镇华许诺，将用来防备镇嵩军的兵力调往西安参战，西安形势更加危急。陈树藩不得已，只好派人与贾济川讨价还价，最后答应向北京政府发电报，保荐刘镇华出任陕西省长。

刘镇华得信，立即电告靠他的金钱支持而当选的豫籍国会议员替他活动，为他吹嘘，国务院很快明令发表刘镇华出任陕西省长。

消息一公布，刘镇华顿时翻了脸，乘靖国军疏于防范，长驱直入，很快解了西安城东之围。

陈树藩设宴为刘镇华庆功。

“酒且慢饮！听说城西张匪义安部匪炽盛烈，攻城甚急。待镇华率部出战，将其击溃，解除督军心腹之患后，再庆功不迟。”刘镇华一副卖命模样。

陈树藩心花怒放。这张义安是靖国军中最能打仗的一员猛将，屡败陈军，使之闻风丧胆，无人敢战。刘镇华敢咬这只恶虎，足见其援陕的诚意。于是，他笑嘻嘻为刘镇华打气：“想当年关云长温酒斩华雄，威镇群雄。雪亚兄有此胆略，令人起敬。树藩这就为雪亚兄温好美酒，恭候捷报！”

张治公、憨玉琨、柴云升等人一听刘镇华要啃张义安这块硬骨头，而且马不停蹄，当下就要出战，顿时面露忿色，口吐怨言。

刘镇华心平气和问道：“诸位想不想升官发财？”

张治公、憨玉琨、柴云升几个你看我我看你，摸不清刘镇华葫芦里装的啥药。

刘镇华嘿嘿一笑，胸有成竹地开导：“周至、户县一带乃张义安的防地，那儿可是陕西有名的产烟区，每年少说也有千儿八百万元的进项哩。”

张治公等人心领神会，眉开眼笑，各自赶回营盘，用“打败张义安，到周至、户县发洋财”为由，煽动手下的亡命之徒争相卖命。大王店一次激战，张义安中流弹不幸阵亡，所部由董振武率领，被迫撤往泾阳、三原。

刘镇华占领周至、户县后，软硬兼施，强迫当地农民广种大烟，大发横财。不到一年时间就把镇嵩军由原来的4000多人扩充到4万余人，编为3个师，委派柴云升、张治公、憨玉琨分任三师师长，他自兼总司令。从此刘镇华跻身于地方军阀之中，成为一位颇具实力的人物。

北洋政府的封疆大吏大都有抽大烟、睡懒觉的恶习，日头不晒着屁股决不登堂理事。刘镇华一反常态，脱下长袍马褂，穿起灰布军服，打起绑腿，天不亮便跑到操场与兵士一起出操，散了操便到省府处理公务，一副勤政有为的好官模样。当时冯玉祥热衷基督教，刘镇华便恳请冯玉祥介绍他加入基督教，经常邀请冯玉祥由外地聘来的著名基督教人