

三十六计古今通译6

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

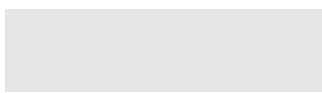
850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

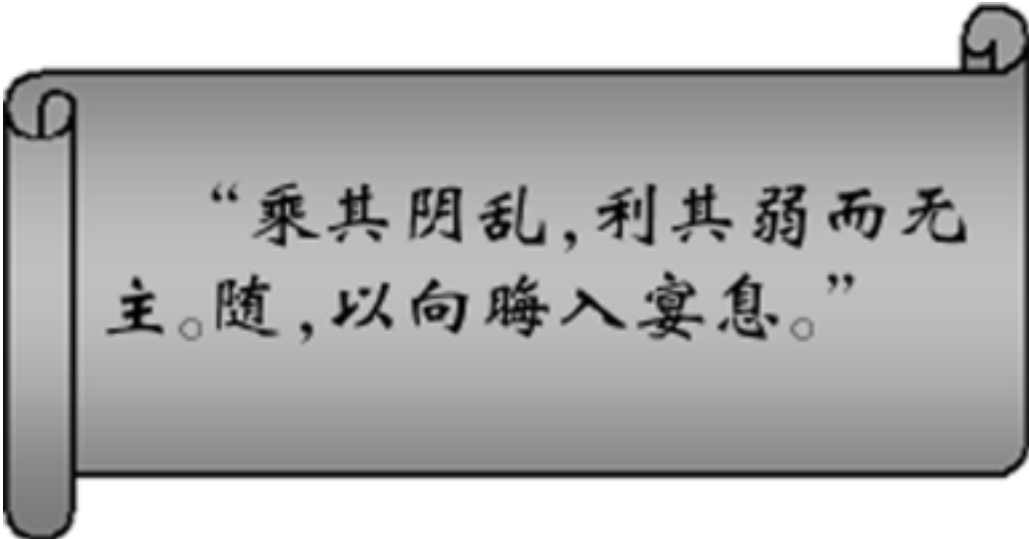
目 录

施计要诀	(2)
混水摸鱼	(3)
施计案例	(7)
八国联军搅混水 北极熊趁机捞鱼	(7)
趁日俄东北纷争 英国西藏大出兵	(21)
蒋介石嫁祸 杨永泰暴毙	(39)
百足之虫死而不僵 白衣女魔亡命暴动	(61)
问天下谁主沉浮 蒋介石乘乱得势	(76)
趟混水才好摸鱼 阎锡山政坛不倒	(118)
人称诸葛满腹妙策 桂系计谋于我心中	(149)
混水计异域开花 马科斯趁乱起家	(192)
借助工潮之风 瓦文萨造混水	(206)
法兰西突袭亚琛 德意志战场折戟	(220)
市场利剑 浑水摸鱼	(231)

混水摸鱼



混水摸鱼



“乘其阴乱，利其弱而无主。随，以向晦入宴息。”

【译文】

乘敌人内部发生混乱，利用它力量虚弱而没有主见的特点，使它顺从我，这就像人们随着天时的变化，到了夜晚就要入房休息一样自然。

【溯源】

混水摸鱼，原意是，在混浊的水中，鱼晕头转向，乘机摸鱼，可以得到意外的好处。此计用于军

事，是指当敌人混乱无主时，乘机夺取胜利的谋略。在混浊的水中，鱼儿辨不清方向，在复杂的战争中，弱小的一方经常会动摇不定，这里就有可乘之机。更多的时候，这个可乘之机不能只靠等待，而应主动去制造这种可乘之机。一方主动去把水搅浑、一切情况开始复杂起来。然后可借机行事。

唐朝开元年间，契丹叛乱。多次侵犯唐朝。朝廷派张守为幽州节度使，平定契丹之乱。契丹大将可突干几次攻幽州，未能攻下。可突干想探听唐军虚实，派使者到幽州，假意表示愿意重新归顺朝廷，永不进犯。张守知道契丹势力正旺，主动求和，必定有诈。他将计就计，客气地接待了来使。第二天，他派王悔代表朝廷到可突干营中宣抚，并命王悔一定要探明契丹内部的底细。王悔在契丹营中受到热情接待，他在招待酒宴上仔细观察契丹众将的一举一动。他发现，契丹众将在对朝廷的态度上并不一致。他又从小兵口中探听到分掌兵权的李过折一向与可突干有矛盾，两人貌合神离，互不服气。王悔特意去拜访李过折，装作不了解他和可突干之

间的矛盾，当着李过折的面，假意大肆夸奖可突干的才干。李过折听罢，怒火中烧，说可突干主张反唐，使契丹陷于战乱，人民十分怨恨。并告诉王悔，契丹这次求和完全是假意，可突干已向突厥借兵，不日就要攻打幽州。王悔乘机劝说李过折，唐军势力浩大，可突干肯定失败。他如脱离可突干，建功立业，朝廷保证一定会重用他。李过折果然心动，表示愿意归顺朝廷。王悔任务完成，立即辞别契丹王返回幽州。第二天晚上，李过折率领本部人马，突袭可突干的中军大帐。可突干毫无防备，被李过折斩于营中，这一下，契丹营大乱。忠于可突干的大将李礼召集人马，与李过折展开激战，杀了李过折。张守探得消息，立即亲率人马赶来接应李过折的部队，唐军火速冲入契丹军营，契丹军内正混乱不堪。张守乘势发动猛攻，生擒李礼、大破契丹军。从此，契丹叛乱被平息。

【题解】

这计的解语听起来，好像同“趁火打劫”一计的意思很相近。但也有区别，主要区别是“趁火打

劫”讲的是在敌人内部已经发生混乱的情况下，怎么去捕捉战机，乘机取胜。而“混水摸鱼”讲的是在敌人的内部并未发生混乱的情况下，首先是怎么去挑起敌人内乱，创造有利战机，然后再去捕捉战机，乘机取胜。

“混水摸鱼”这一计的运用分为两步走；第一步，要设法把水搅混；第二步，要设法趁机捞鱼。“混水摸鱼”一计要比“趁火打劫”一计有更深的谋略性，在实施的过程中，要求指挥员发挥更大的主动性。

中国古代的军事家在运用“混水摸鱼”这一计谋时，大都采取主动把水搅混，然后再利用敌人互相混战之机，一个个消灭掉。三国时期，蜀汉皇帝刘备的发迹便是一例。

施 计 案 例

八国联军搅混水 北极熊趁机捞鱼

19 世纪 70 年代，沙皇俄国已经走上了封建帝国主义的道路。它到处侵略，无限制地向外扩张。对我国东北地区则是放大了胆量侵占。到 20 世纪初，在已经夺去我一百多万平方公里土地的基础上，又把侵略的魔爪伸向我东三省。早在 1898 年夏季，沙俄以修路为名，派大批俄国铁路员工进入中国东三省。又以护路为借口，向我国境内派遣 6000 余人的护路队，还在哈尔滨成立了由 2500 名武装人员组成的铁路警备司令部。在向中国境内进行渗透的同时，还以大量的军队驻扎于中俄边境上。到 1900 年 6 月，沙俄驻扎于黑龙江以北、乌苏里江以东的军队，

已经达到近 10 万人。另外，派驻侵入我旅大港的俄军数量有 2.3 万多人。1900 年 7 月，集结于我东北边境周围和旅大港的俄军，高达 13.5 万人。另外，在中俄交界的要塞和军区所在地，还有 4 万余军队。沙俄侵略中国已经是不可避免。

1900 年 7 月，八国联军开始侵略中国天津和北京，清政府惶惶不可终日。沙俄看到这是侵略中国东北的大好时机，就立刻兴兵犯境。沙俄出兵五路，一路为西北路，攻击目标为中国的呼伦贝尔、齐齐哈尔、吉林、奉天；再一路为北路，从海兰泡出发，渡黑龙江，攻瑗珲、黑尔根，尔后向长春推进；第三路为东北路，沿黑龙江、松花江水路前进。向南进攻依兰、呼兰、哈尔滨；第四路为东南路，从双城子出发，进攻牡丹江、叶河宁古塔；第五路为南路，从已经侵占的中国港口旅大出发，进攻营口、盖县、辽阳、奉天等城。沙俄出兵的目的是想吞并我东北三省。在沙俄侵略我东三省的战争中，发生了数十场战斗，其中，瑗珲之战是中国军民打得最顽强，也最值得人们记住的战斗。

当沙俄调集 13 万野战军分五路进攻我东北地区时，清政府在为自身的存亡而挣扎，它根本无暇顾及国家领土主权。边疆领土遭受外国入侵，只能靠边防部队和边疆省份的人民来保卫了。在沙俄入侵我东北地区时，这样大的区域，只有练军 117 营 3 哨，总计不足 5 万人。此外，还有中看不中用的八旗兵 4 万余人，他们穿军装是为了吃军饷，而不是准备打仗的。清朝关东军的装备参差不齐，有国外进口的火枪，有内地拨给的国产枪，还有吉林机器局仿造的毛瑟枪、曼利夏步枪，以及落后的抬枪、抬炮等。

面对沙俄的军事压力，清军黑龙江将军寿山心急如焚，他多次上奏朝廷，讲述关外形势，提出“不得不战”“不可不战”，“不可失机”。他建议，三省联为一气，共同抗击沙俄的侵略。伯都讷副都统嵩昆、盛京副都统晋昌等都支持寿山的主张。可是，吉林将军长顺、盛京将军增祺却反对寿山的意见。主张不应抵抗，害怕惹恼沙俄。这种分歧，造成了东北军队间的互不统属，无法形成统一的战斗力。

在吉林和盛京两省不配合的情况下，寿山命令本省的驻军加强守备。

1900年7月下旬，沙俄军队部署完毕后，就发动了对我东北地区的侵略战争。它先以护路为名，对我东三省发起了进攻。我东三省军民，特别是黑龙江驻军和当地百姓，奋起反抗。在黑龙江北面，最先与敌人对抗的是瑗珲驻军和人民。瑗珲是我国黑龙江省的一个边防重镇，位于黑龙江中游右岸，与江东64屯隔江相望。我瑗珲城驻有清步兵和骑兵共16营，由瑗珲副都统凤翔指挥。该部守卫着南起富拉尔基屯北至五道霍洛卡之间的75公里江防。重火力有钢制火炮8门，旧式火炮16门，水师营有小船10多艘。与瑗珲守军隔江相对的俄军海兰泡兵营，则有步兵3营又3个连，骑兵7个连、炮兵2个连，地方武装2000余人，总兵力达7000多人，配备先进的火炮28门。由格里勃斯基中将任指挥。1900年7月15日，沙俄军队企图偷渡过黑龙江，被我瑗珲守军打回。惨无人道的俄军，在遭受中国边防部队的打击后，竟然对中国百姓下了毒手。它们将世

代居住在海兰泡中国人 3000 多人，集中赶到黑龙江边，进行集体屠杀。到 7 月 21 日，俄军仅在海兰泡一地就杀害了中国百姓 5 千多人。俄军出动马队，把原本属于中国的江东六十四屯中居住的 7000 多中国居民，驱赶入黑龙江中，活活淹死，放火烧了他们祖祖辈辈居住的房屋。对于俄军的惨绝人寰的屠杀罪行，列宁曾发表过强烈的谴责，他撰文发表在《星火报》上，揭露沙俄侵略者“杀人放火，把村庄烧光，把老百姓驱赶入黑龙江中活活淹死，枪杀和刺死手无寸铁的居民和他们的妻子儿女”，称这是野兽般的暴行。

我瑗琿守军和百姓，对沙俄的暴行极其愤慨，官兵们在百姓的配合下，一方面派船从黑龙江上接运中国百姓；一方面派出千余名清兵利用夜暗渡江，绕到俄军背后袭击俄军。他们炸毁了敌人的弹药库一座，毙伤俄军百余人。瑗琿之战拉开了序幕。

偷渡黑龙江未成，并遭到我守军的打击后，俄军立刻调整兵马。从伯力和斯特列津斯克调遣步兵 9 营、骑兵 3 个连、炮兵 1 个连。携带火炮 40 门。

增强了海兰泡俄军的实力。1900年8月2日，俄军对我瑗珲城发动了军事攻势。他们采取了佯攻和迂回包抄相结合的战术。俄军一部在瑗珲城对岸佯攻，吸引清军的注意力，而主力则由苏鲍齐奇少将率领，在黑河屯上游偷渡过江。清军驻黑河屯一带仅有3营兵力，数量不过3千人，而俄军人数高达1.4万人。清军黑河屯统领昆山率部与敌人战斗4个多小时，击毙侵略者数百人，最终因寡不敌众，不得不撤到瑗珲。俄军占领了黑龙江上游的黑河屯。

1900年8月4日，俄军出动万余人，从三个方面进攻瑗珲城。城内守军仅3千余人。但是，他们誓死保卫祖国的疆土，在俄军猛烈的炮火攻击中，没有一个软骨头，个个坚守阵地，一有机会，就开枪击杀敌人。他们抱定了与瑗珲共存亡的决心。俄军用密集的炮弹把瑗珲城墙炸毁，清军利用城内工事与侵略者战斗。守将凤翔带领部分人员撤退到瑗珲城西南的北二龙和额雨尔山口阻击敌人。城内仍留有1500余将士，到8月5日，他们还凭借街垒与敌人战斗。最后，这些将士全部战死，没有一个投

降。俄军虽然占领了瑷珲城，可是，他们每前进一步，都要付出血的代价。在攻城战斗中，有千余俄军士兵死在了清军的枪弹下。

1900年8月5日，俄军占领了我国领土最北端的城市瑷珲，从北面打开了侵略中国的门户。由于攻占我瑷珲城有功，苏鲍齐奇从少将晋升为中将。俄军将士受到鼓舞，8月6日，继续向中国内地进攻。俄军以为清军已经败逃，就组成快速支队追击。当俄将伦年卡姆夫率领的快速支队追到额雨尔山口时，凤翔命令清军发炮攻击。一阵炮火，打死40多名俄军，暂时阻止了俄军的进攻。清军在这里挖掘战壕，修筑工事，阻止俄军向我境内纵深处进攻。

俄军在额雨尔山口受阻后，又采取了老办法，迂回到中国军队后部，搞突然袭击和两面夹击。清军也不是不知道俄军的伎俩，可是，兵力太少，分兵乏术。在附近一些兵站虽然还有一些清兵，但相互没有隶属关系，谁也调动不了谁。所以，坚守于额雨尔山口的凤翔部，看到两面受敌，在打退了敌人的正面进攻后，不得不后撤到北大岭山口。俄军

随即追逼过来。

清将凤翔在北大岭山口据险构筑工事，搜集整编从第一线退下来的清兵，总共得军 4 千余人，此时，寿山将军又从省城派了两个营支援凤翔部。这样，驻守北大岭山口的清兵达到了 5 千人左右。火炮配备了 10 门。当地的鄂伦春族百姓，自动组织起来参加抗击侵略者的战斗，他们有骑队 500 余人。北大岭山口灌木丛生，地势险要，易守难攻，是扼制敌人进攻的好阵地。凤翔决定利用地形，在山口两侧挖掘战壕，把部队隐蔽于战壕中，引诱敌人进入岭底，然后对其打击。8 月 13 日，俄军快速支队进入凤翔部埋伏的北大岭山口岭底。凤翔一声令下，埋伏于两侧的清军立即向俄军开枪开炮射击。在突然袭击面前，俄军大乱。这时，勇猛的鄂伦春骑队挥刀杀出，俄军在混乱中纷纷夺路逃跑。凤翔命令清军追击俄军，尽量多杀敌人。在胜利中清军精神振奋，个个奋勇杀敌，一口气将敌人击退 30 多里。在伏击和追杀中，击毙俄军数百人。清军瑗琿守将凤翔在追击俄军的战斗中不幸牺牲。这位爱国将领，

在率部抵抗俄军的战斗中，一直身先士卒，身上多处负伤。可是，他始终坚持战斗，直到牺牲在追击侵略者的途中。在他的率领下，暂时顶住了数倍敌人的进攻，并获得了北大岭山口保卫战的胜利。

俄军进攻北大岭山口失败后，立即调兵遣将，增加兵力和火力。8月15日，大量俄军增援进攻北大岭山口的战斗。俄军吸取了上一次进攻失败的教训，改用炮火攻击和迂回包抄的战术。它们调集20多门远程火炮，开进至山口两侧清军火力不及的位置。然后，炮击清军阵地。清军只注意了正面的敌人，而俄军则派出2000多人，分别从北大岭山口两侧的密林中，悄悄迂回到清军阵地的背后，突然对清兵发动攻击。清军腹背受敌，伤亡惨重。在北大岭山口无法坚守的情况下，不得不撤到黑尔根阵地。俄军随后追到，这里无险可守。清军又退到讷谟尔河南岸。准备在这里阻击敌人。

从8月2日到17日，清军瑗琿守军一直不怕牺牲，坚决与侵略者进行战斗。在这寡不敌众的战斗中，他们用鲜血保卫着国家领土主权。尽管他们未