

三十六计古今通译5

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

**中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷**

**850×1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册**

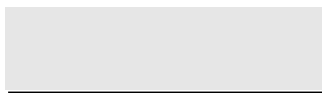
**ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元**

目 录

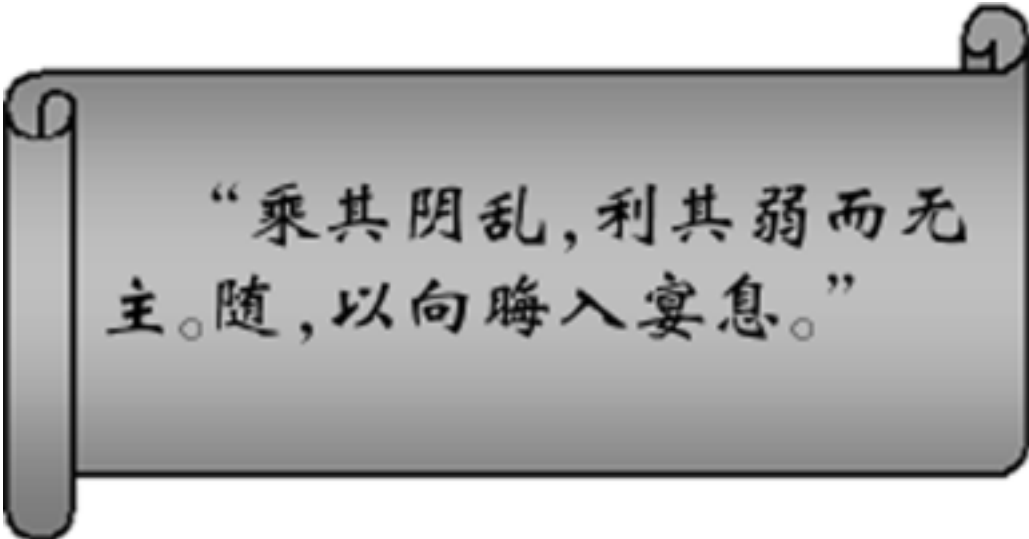
施计要诀	(2)
混水摸鱼	(3)
施计案例	(7)
颜率纵横捭阖 游戏诸侯之间	(7)
邹忌夺权逐敌 田忌遂封江南	(10)
张仪施计 混水摸鱼	(13)
周室鹤蚌相争 苏代渔翁得利	(15)
郑袖伪施真爱 楚王自毁其爱	(17)
澄本清流 破摸鱼计	(19)
诸侯相互猜疑 公孙破敌之盟	(24)
用人不疑 疑人不用	(26)
田驷弄巧 一箭双雕	(29)
首鼠两端 夹攻之祸	(31)
乘机邀利 巧计周旋	(34)
因其争位 以固己位	(38)
汉昭帝聪明善察 不为混水计所困	(41)
任而不信 终失贤良	(44)
惑于近侍 终至乱国	(47)
欺君又欺夫 胡太后擅权	(50)

武帝好大喜功 侯景乘虚而入	(53)
孝闵帝痛失良机 宇文护技高得利	(56)
利其疑忌 设疑求利	(60)
乱世起奸雄 曹操夺天下	(64)
梁山泊劫法场 造混乱而取胜	(89)
石秀侦探盘陀路 搅混水后摸大鱼	(101)
智多星吴用谋计 里应外合取北京	(110)
里应外合搅混水 登州城里大劫牢	(122)
天下舍我其谁 “乱世”恰助萧梁	(128)
五胡乱华我独喜 匈奴刘渊重建汉	(139)
出身贫贱朱元璋 乱世英雄起四方	(165)
混水摸鱼 大获渔利	(200)
英雄万千虽有 “冯狗”也能称首	(205)

混水摸鱼



混水摸鱼



“乘其阴乱，利其弱而无主。随，以向晦入宴息。”

【译文】

乘敌人内部发生混乱，利用它力量虚弱而没有主见的特点，使它顺从我，这就像人们随着天时的变化，到了夜晚就要入房休息一样自然。

【溯源】

混水摸鱼，原意是，在混浊的水中，鱼晕头转向，乘机摸鱼，可以得到意外的好处。此计用于军

事，是指当敌人混乱无主时，乘机夺取胜利的谋略。在混浊的水中，鱼儿辨不清方向，在复杂的战争中，弱小的一方经常会动摇不定，这里就有可乘之机。更多的时候，这个可乘之机不能只靠等待，而应主动去制造这种可乘之机。一方主动去把水搅浑、一切情况开始复杂起来。然后可借机行事。

唐朝开元年间，契丹叛乱。多次侵犯唐朝。朝廷派张守为幽州节度使，平定契丹之乱。契丹大将可突干几次攻幽州，未能攻下。可突干想探听唐军虚实，派使者到幽州，假意表示愿意重新归顺朝廷，永不进犯。张守知道契丹势力正旺，主动求和，必定有诈。他将计就计，客气地接待了来使。第二天，他派王悔代表朝廷到可突干营中宣抚，并命王悔一定要探明契丹内部的底细。王悔在契丹营中受到热情接待，他在招待酒宴上仔细观察契丹众将的一举一动。他发现，契丹众将在对朝廷的态度上并不一致。他又从小兵口中探听到分掌兵权的李过折一向与可突干有矛盾，两人貌合神离，互不服气。王悔特意去拜访李过折，装作不了解他和可突干之

间的矛盾，当着李过折的面，假意大肆夸奖可突干的才干。李过折听罢，怒火中烧，说可突干主张反唐，使契丹陷于战乱，人民十分怨恨。并告诉王悔，契丹这次求和完全是假意，可突干已向突厥借兵，不日就要攻打幽州。王悔乘机劝说李过折，唐军势力浩大，可突干肯定失败。他如脱离可突干，建功立业，朝廷保证一定会重用他。李过折果然心动，表示愿意归顺朝廷。王悔任务完成，立即辞别契丹王返回幽州。第二天晚上，李过折率领本部人马，突袭可突干的中军大帐。可突干毫无防备，被李过折斩于营中，这一下，契丹营大乱。忠于可突干的大将李礼召集人马，与李过折展开激战，杀了李过折。张守探得消息，立即亲率人马赶来接应李过折的部队，唐军火速冲入契丹军营，契丹军内正混乱不堪。张守乘势发动猛攻，生擒李礼、大破契丹军。从此，契丹叛乱被平息。

【题解】

这计的解语听起来，好像同“趁火打劫”一计的意思很相近。但也有区别，主要区别是“趁火打

劫”讲的是在敌人内部已经发生混乱的情况下，怎么去捕捉战机，乘机取胜。而“混水摸鱼”讲的是在敌人的内部并未发生混乱的情况下，首先是怎么去挑起敌人内乱，创造有利战机，然后再去捕捉战机，乘机取胜。

“混水摸鱼”这一计的运用分为两步走；第一步，要设法把水搅混；第二步，要设法趁机捞鱼。“混水摸鱼”一计要比“趁火打劫”一计有更深的谋略性，在实施的过程中，要求指挥员发挥更大的主动性。

中国古代的军事家在运用“混水摸鱼”这一计谋时，大都采取主动把水搅混，然后再利用敌人互相混战之机，一个个消灭掉。三国时期，蜀汉皇帝刘备的发迹便是一例。

施 计 案 例

颜率纵横捭阖 游戏诸侯之间

东周时期，诸侯争霸，天下大乱，天子势力日益衰弱。周显王的时候，秦国兴兵攻周，索求九鼎。九鼎乃天子的象征，失去九鼎，就等于亡国。周显王大惧，问计于颜率。颜率回答说：“大王勿忧。臣请东去向齐国求救。”颜率来到齐国，对齐宣王说：“秦国大逆不道，欲兴兵攻周夺取九鼎。周君臣想了许久，认为把九鼎送给秦国，不如归之于齐国。大王想想看，保存危弱之国，可获美名；得到九鼎，亦称厚利。齐国出援，获美名、得九鼎，一举两得。愿大王考虑！”齐宣王闻言大悦，发兵五万，以陈臣思为将，驰援东周，秦兵闻报，罢兵西归。

秦兵解围，齐国准备按约索求九鼎。周显王更加担忧。颜率说：“大王勿忧。臣请东行，以解此危。”颜率再次来到齐国，对齐宣王说：“周朝得齐国之援，君臣父子免于乱亡。感激之余，愿意献出九鼎。不过，不知道大王打算从哪条路把九鼎运回齐国呢？”齐宣王说：“寡人打算取道梁国。”颜率曰：“不可。梁国君臣企图得到九鼎，处心积虑，无日而止。如果九鼎路经梁国，必然被其扣留。”齐宣王说：“那么就取道楚国。”颜率回答说：“这也不行。楚国君臣欲得九鼎，同样也是由来已久，如果九鼎路过楚国，也会被其扣留。”齐宣王既恼怒又担忧，无可奈何地说：“那么，寡人究竟应该从哪条路把九鼎运回齐国？”颜率不慌不忙地回答道：“周朝私下里很为大王担心。大王想想看，九鼎并非一般的油壶酱罐，可以怀揣手提带到齐国；也不像鸟聚鸟飞、兔窜马奔，可以片刻即至。当年，周伐殷，得九鼎。运至周都，一鼎用九万人来运，九九八十一万人，其余士卒护卫、器械用具不计其数。如今，且不说大王难以找到这么多人来运送，即使有人，

又从哪里出入呢？我私下里真是为大王着急。”齐宣王这才恍然大悟，恨恨地说：“原来您反复往来于齐国，却什么也不打算给寡人。”颜率说：“我怎么敢欺骗齐国呢？请大王早定路线，周朝迁鼎以待命。”齐宣王计无所出，只好作罢。

【点诮】

运用混水摸鱼之计，旨在蒙骗对方。但是，这种蒙骗必须经过慎重考虑和策划，一旦被对方识破机关，后果不言而喻。因此，在运用本计时，既要使对方不生疑心，又要留有充分余地。周室衰弱，给列国分据以可乘之机，但列国之间矛盾重重，勾心斗角，也并非不可以利用。颜率正是看透了这一点，利用齐国窥视九鼎之心，说动宣王，出兵救难。宣王求鼎心切，竟然没有考虑到诸如如何把九鼎运回齐国这样一些关键问题。直到秦兵已退，颜率方才点破机关，点醒迷津。整个过程毫无破绽。乘乱而自存，这是一个突出的例子。

邹忌夺权逐敌 田忌遂封江南

春秋战国时期，齐威王聪明刚察，天下闻名。但有的时候也不免糊涂，坠入他人计中，为渊驱鱼。当时，邹忌为相，田忌为将，二人不和，互相猜忌，倾轧不已。后来，一位名叫公孙阅的人给邹忌出了一个主意。公孙阅说：“大人何不向齐王建议讨伐魏国？如果胜了，是大人谋划得高明，可以领功受赏；如果败了，则是田忌指挥不力，不肯用命，即使不死在战场上，也可以找个罪名除掉他。”邹忌颇以为然，遂献伐魏之谋。

田忌督师伐魏，三战三捷。邹忌不悦，又去找公孙阅问计。公孙阅于是派人携带二百两黄金，到闹市上去卜卦，又对卜者称：“我乃田忌派来的人。将军三战而三捷，威震天下，欲反齐而自为王，请先生卜之。”公孙阅派去的人走后，邹忌立即向齐威王告变。捉来卜者案问，果然铁证如山。田忌无奈，

弃职出奔于别国。

田忌从齐国出奔以后，到了楚国。邹忌独揽大权，更加得势。但是，又担心田忌会借楚国之力重返齐国执政，心中不安。杜赫对他说：“大人放心，我会使田忌留在楚国。”于是，杜赫南下至楚，对楚王说：“邹忌之所以仇恨楚国，就是因为担心田忌会借楚国之力卷土重来。大王何不封田忌于江南之地，向邹忌表明田忌绝不会返回齐国？这样，邹忌就将与楚国修睦。田忌亡命之人，得江南之封，必对大王感恩戴德。如果他将来有机会归国，也会尽心竭力，报答大王。这就是一箭双雕之计，使田忌与邹忌同时被大王所利用。”楚王点头称是，遂封田忌于江南。

【点评】

邹忌混水摸鱼，逐出田忌，其计可谓高明；杜赫说楚王封田忌于江南，亦不亚于前者。但是，兄弟阋墙，外人得利，真正从中得到好处的却是楚王。大局为重，是人们常说的话，但一到关键时刻，仍不免打混水摸鱼的主意。摸来摸去，弄得国家虚弱、

民不聊生。水混鱼尽，用计者自己也在其中。

张仪施计 混水摸鱼

张仪初到楚国的时候，遭到冷落，心中不甘。他对楚王说：“大王无用臣之处，请让我北上去晋国。”楚王正不耐烦，立即应允。张仪问道：“大王不希望得到晋国的宝物吗？”楚王说：“黄金、珠玉、犀角、象牙皆产于楚国，应有尽有。寡人没什么想要的。”张仪说：“大王难道不喜欢美女吗？”楚王说：“你这是什么意思？”张仪回答说：“中原的女子，粉面黛眉，立于衢间之间，外来客见了，无不嗟赏，以为遇见了仙子。”楚王心动，说：“楚国地处僻陋，不知道中原的女子如此美貌。寡人怎么会不喜欢呢？”于是送给张仪大批珠宝，请他寻找美女。

楚王后宫南后与郑袖听到这个消息，妒火突起，十分害怕。南后派人 对张仪说：“听说您要前往晋国。我们这里有黄金千斤，送给您作旅费。”郑袖也

派人送黄金五百斤给张仪。

张仪收到双方的礼物以后，向楚王辞行。他对楚王说：“天下关津阻隔，交通不便，不知何日可得再见。希望大王赏臣一杯酒喝。”楚王允诺，摆下宴席，与之共饮。宴中，张仪再三叩首，对楚王说：“这里没有外人，能否请大王把宠幸的姬妾召来共饮？”楚王于是召南宫与郑袖入席。张仪见到南后与郑袖以后，伪作惊奇之状，向楚王叩拜请罪，说：“臣有死罪于大王。”楚王不解其意，张仪回答说：“臣遍行天下，从来没见过如此美貌的女子！这样说来，臣请为大王寻找美人，是欺骗大王啊！”楚王说：“你不必在意。我早就知道天下没有比南后与郑袖更美貌的女子。”

【点评】

张仪在楚王与后宫之间蓄意制造了一场混乱，从中大捞了一把，受楚王之珠玉，获南后、郑袖之重金，然后溜之大吉。机关精巧，不愧为混水摸鱼之高手。