

三十六计古今通译4

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

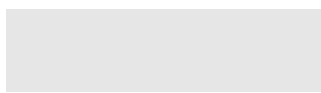
850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

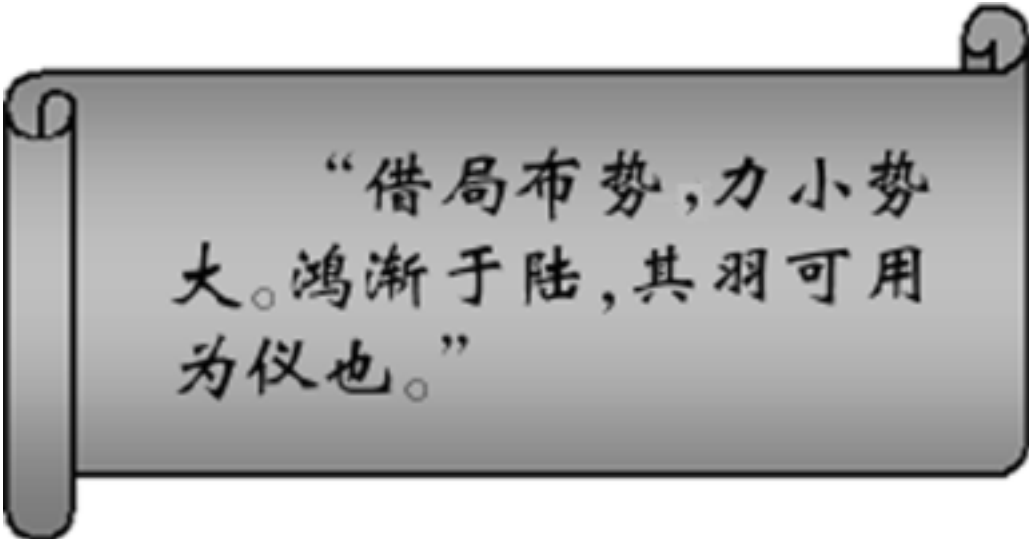
目 录

施计要诀	(2)
树上开花	(3)
施计案例	(6)
乱世逢机缘 儿皇帝发家	(6)
借皇帝之势逞威 以三尺白绫告终	(31)
制造垂帘听政舆论 慈禧太后登基有道	(60)
大树底下好乘凉 胡雪岩终成气候	(67)
奸滑老辣左投右靠 玩弄重权易如反掌	(108)
造谣惑众 乱中取胜	(134)
借南压北北制南 袁世凯窃取国权	(177)
草莽司令出专著 武廷芳扬名有道	(185)
娶贵妇发财 攀恶魔升官	(202)
轮番轰炸 爆炒自我	(226)

树上开花



树上开花



“借局布势，力小势大。鸿渐于陆，其羽可用为仪也。”

【译文】

借其他局面布成有利的阵势，虽然实际兵力弱小，但外部阵容显得很强大。大雁虽小，但在天空飞翔，横空列阵，凭着它们羽毛丰满的双翼，却很有威势。

【溯源】

树上开花，是指树上本来没有开花，但可以用

彩色的绸子剪成花朵粘在树上，做得和真花一样，不仔细去看，真假难辨。此计用在军事上，指的是：自己的力量比较小，却可以借友军势力或借某种因素制造假象，使自己的阵营显得强大，也就是说，在战争中要善于借助各种因素来为自己壮大声势。无人不知张飞是一员猛将，而他却是一个有勇有谋的大将。刘备起兵之初，与曹操交战，多次失利。刘表死后，刘备在荆州，势孤力弱。这时，曹操领兵南下，直达宛城。刘备慌忙率荆州军民退守江陵。由于老百姓跟着撤退的人太多，所以撤退的速度非常慢。曹兵追到当阳，与刘备的部队打了一仗，刘备败退，他的妻子和儿子都在乱军中被冲散了。刘备只得狼狈败退，令张飞断后，阻截追兵。

张飞只有二三十个骑兵，怎敌得过曹操的大队人马？那张飞临危不惧，临阵不慌，顿时心生一计。他命令所率的二三十名骑兵都到树林子里去，砍下树枝，绑在马后，然后骑马在林中飞跑打转。张飞一人骑着黑马，横着丈二长矛，威风凛凛站在长板坡的桥上。

追兵赶到，见张飞独自骑马横矛站在桥中，好生奇怪，又看见桥东树林里尘土飞扬。追击的曹兵马上停止前进，以为树林之中定有伏兵。张飞只带二三十名骑兵，阻止住了追击的曹兵，让刘备和荆州军民顺利撤退，靠的就是这“树上开花”一计。

【题解】

那么，为什么要把“树上开花”作为这计的计名呢？它与解语有什么联系呢？

这计的计名是从“铁树开花”转化过来的。它的原意是说这种树本来是不开花的，但是可以把色彩艳丽的丝绸剪扎成花朵，把它粘贴在树枝上，这样就可以制造出非常逼真的场面，对粗心的人是很难分出这它的真假来的。这与解语中所说的“借局布势，力小势大”，是同一含义。

“树上开花”这一计，用在军事上就是通过伪装使自己看起来强大，以此虚张声势，慑服敌人。《三国演义》中的不少军事谋略家，不仅在战略上，尤其在战术上运用此计，常常收到出乎寻常的效果。比如张飞当年大战长坂坡一段，便令人赞不绝口。

施计案例

乱世逢机缘 儿皇帝发家

石敬瑭（公元 892 年—公元 942 年），沙陀人。父名绍雍，番字臬揆鸡，是一位能骑善射的武将，曾为后唐立过不少战功，官至平州（今河北卢龙县一带）和 州（今河北永平、武安、丘县、肥乡一带）刺史。石敬瑭是石绍雍的第二个儿子，唐景福元年（公元 892 年）二月出生在山西太原。他自小受家庭的熏陶和社会战乱的影响，极力崇拜战国时期著名将领李牧和西汉著名将领周亚夫。年纪稍长，整日沉默寡言，一心苦读兵书，习弓练箭，定要弃文就武，走父亲所走过的道路。

石敬瑭初露锋芒是在后梁贞明二年（公元 916 年）。这年二月，后梁军队和晋军在甘陵（今山东清平县南）发生了场麓战。晋王李存勖所率的军队阵式尚未摆好，后梁大将刘勰（xun，音寻）率领着五万人马突杀来，杀得唐军丢盔弃甲，纷纷溃逃。正在这危急时刻，石敬瑭领着十余兵骑，挥马横槊，拦击梁军，东驰西突，无人敢挡，挽回了败局。李存勖见此情景，拍着石敬瑭的肩膀赞扬说：“常言道将门出虎子，这话一点儿不错呀！”当即给以重赏，大加犒劳，并视为救命恩人。从此，石敬瑭名声大噪。

以后的几年中，石敬瑭跟随晋王李存勖南征北杀，屡立战功，为灭梁兴唐立下了汗马功劳。

同光四年（公元 926 年），后唐明宗李嗣源继位，改年号为天成元年。石敬瑭因为辅佐明宗有功，又是明宗的女婿，因此飞黄腾达，连连高升。短短几年，由光禄大夫、检校司徒、陕州保义军节度使，升至宣武军节度使、侍卫亲军马步军都指挥使兼六军诸卫副使，还被封为开国伯、开国公，食邑也不

断增加。

石敬瑭随着职务的不断高升，野心也越来越大，最使他窝火的是六军诸卫副使这个这个“副”字。说也凑巧，长兴二年（公元931年），位居北方的契丹人向南进兵，北方边镇频频告急。朝廷中文武百官无人愿往，石敬瑭认为这是去掉“副”字，到北方发展自己实力的大好时机，当即向明宗奏道：“臣愿北行。”明宗一听，非常高兴，当众对他大加称赞一番，并又一次加官晋爵。这次他当上了太原尹、北京留守、河东节度使兼大同、振武、彰国威塞等蕃汉马步军总管，明宗还赐给他“竭忠匡运宁国功臣”的称号。石敬瑭的诡计又一次得逞，名利双收，自然是欣喜若狂，得意万分。

长兴四年（公元933年），后唐明宗病死，儿子李从厚继位当了皇帝，这就是后唐闵帝。

闵帝在位仅三个月，就被明宗养子潞王李珂发动兵变推翻了，是为后唐末帝。

石敬瑭与末帝李从珂的矛盾由来已久，积怨很深。因为在明宗活着的时候，他们二人都以能骑善

射、武艺超人而受到明宗的重用；加上一个是明宗的养子，一个是明宗的女婿，都是皇亲国戚；再说二人都是乱世奸雄，野心勃勃，所以互不服气，明争暗斗。李从珂篡位当了皇帝，石敬瑭极不满意。石敬瑭手握重兵，李从珂最不放心。因此，李从珂曾借石敬瑭入朝的机会，将石敬瑭扣留在洛阳达一个多月之久，后来还经太后和石敬瑭之妻魏国长公主出面说情，末帝才放石敬瑭回河东。自此两人结怨更深一层。

青泰二年（公元 935 年）夏天，石敬瑭的军队驻扎在忻州（今山西忻县），末帝派遣使者携带大批单衣前去慰问，许多军士感激皇帝的恩德，连呼“皇上万岁”。石敬瑭大怒，将其三十余人统统斩首。此事传到末帝耳中，末帝忧心忡忡，深感不安，后悔当初不该纵虎归山。

清泰三年正月，千春节（皇帝的生日）来临，皇宫里张灯结彩，鼓乐齐鸣，到处是一片喧闹之声。满朝的文武大臣和各镇的节度使，全都携带厚礼，进宫为末帝祝寿朝贺。然而，河东节度使石敬瑭一

人却没到。这件事使末帝更加不安。同时，一个对付石敬瑭的想法正在思索着，酝酿着……

这年五月，末帝决心调虎离山，下诏将石敬瑭调离他的老巢太原，让他镇守郢州（今山东郢城县），想以此来削弱石敬瑭的实力。石敬瑭接到皇帝的命令后，心中一直犯疑，慌忙召集部下商议道：“我这次重返河东当太原节度使，皇上当面宣布让我永世驻守在此，今生不予变动。现在忽然派我移守郢州，莫不是去年忻州之事，皇上一直对我猜疑？再说今年千春节，公主拜完寿告辞时，皇上对公主说：‘这么急着要走，难道是想回去和石郎一起谋反吗？’皇上怀疑我是极为明显的。今天不是我要谋反作乱，而是朝廷逼我，我决不能束手待毙。我打算向皇上上表称病，先看朝廷如何对待，诸位以为怎样？”掌书记桑维翰、都押衙刘知远等心腹当即表示赞成。石敬瑭决心用武力对抗朝廷，他一面上表末帝，一面派人出使到契丹求援，并命令各部兵马作好战斗准备。

末帝也早有心武力讨伐石敬瑭，这时便以不服

调遣为由，削夺了石敬瑭的一切官爵，同时授命张敬达率大军围攻晋阳（今山西太原）。石敬瑭急忙命令桑维翰向契丹求救，条件是称契丹主为“父皇”，如果契丹发兵救援，立石敬瑭为“儿皇帝”，那么事成之后，石敬瑭就将雁门关（今山西县西北）以北的幽、蓟、瀛、莫、涿、檀、顺、新、妫、儒、武、云、应、环、朔、蔚等十六州（今山西北部、河北西北部地区）的大片土地割让给契丹作为酬谢；除此之外，每年再向契丹贡奉布帛三十万匹。

称臣、割地、贡帛就足够丢人了，为什么还要称儿呢？石敬瑭也是有“理由”的：原来石敬瑭是明宗的女婿，明宗在世时曾与契丹皇帝耶律德光结拜为兄弟，这样一算，石敬瑭就比耶律德光低了一辈。其实，论年龄石敬瑭要比耶律德光大十一岁。石敬瑭为了换取一个“儿皇帝”的地位，不惜出卖民族最高利益，还甘心给别人当儿子，真是丧尽了人格和气节这是千古受人唾骂的可耻行为！后人评论得好：“敬瑭急于叛命，甘臣契丹。称臣不足，继以称子，称子不足，继以割燕、云十六州……卒使

十六州人民，论入沦狄（古时对北部、西北部少数民族的蔑称），敬瑭之罪，莫大于此。故其叛从珂也，情尚可原，而其引契丹入中国也，罪实难恕。敬瑭其五代时之祸首乎！”

契丹主耶律德光当时正好做了一个梦，梦见一神人从天而下，说道：“石郎使人唤汝，汝宜速去！”他醒来后把这个梦告诉母亲述律太后，但没有引起太后注意。等石敬瑭的使者来到，耶律德光看罢石敬瑭的表书后非常高兴，认为这是“天意”，便马上答应了石敬瑭的请求。

到了秋高气爽的九月，耶律德光按约亲自率领五万骑兵，号称三十万，杀气腾腾扑向晋阳。一场激战，张敬达中了耶律德光的埋伏，大败而去，解了石敬瑭之围。石敬瑭当即杀羊备酒，慰劳契丹兵士，并跑到耶律德光的营帐中，与耶律德光叙父子之义，同时商定继续南下，进逼唐军。

石敬瑭刚刚转危为安，正在踌躇满志、得意洋洋之际，北平王赵德均杀了出来，与石敬瑭合演了一场“二奴相争”的丑剧，把石敬瑭搞得狼狈不堪。

原来，张敬达率败军逃到了晋阳南面的晋安寨，受到石敬瑭和契丹军队的围攻。张敬达一面收集残兵，闭门固守；一面派人进京向末帝求援。末帝在大臣们的劝说下，作了一番御驾亲征的架式，中途变计，但还是派了几路大军救援晋安寨。在这几路大军中，赵德钧的实力是比较强的。赵德钧是幽州（今北京城西南）人，是一个与石敬瑭一样的野心家和奴才。救援晋安寨，赵德钧是主动请战，可他一路上慢慢腾腾，到处吞并兵马，扩充实力。到达距晋安寨不远的团柏谷（今山西祁县东）后，赵德钧既不部署向契丹进攻，又不派人与张敬达联系，而是再三请求末帝任命他的儿子赵延寿为成德军节度使。赵德钧的要求没有得到末帝的批准，反而被末帝训斥了一顿。赵德钧便派特使携带金帛玉器，请求契丹皇帝立他为中原之主。这事还真玄乎，耶律德光差一点儿被哄动起来，改变主意。正在耶律德光思虑再三、犹豫不决的时候，石敬瑭闻讯派特使桑维翰急忙赶到耶律德光的帐中。桑维翰从日出到日落，凭三寸不烂之舌，跪在耶律德光面前涕泪纵横地陈说

了整整一天，终于使耶律德光屈志相从，拿定了主意。最后，耶律德光当着赵德钧使者的面，指着帐外的大石说道：“我为石郎前来，石烂乃改此心。”桑维翰一天的工夫没有白费，石敬瑭悬着的一颗心放了下来。

在后唐军队与契丹军队相持的几个月中，石敬瑭百般奉承巴结耶律德光，不断向“父皇帝”表示自己的忠心。十月的天授节（契丹皇帝的生日），石敬瑭知道这是向主子献殷勤的大好时机，他一大早就领着妻子和全家老少，前往耶律德光的驻地，给“父皇”送礼祝寿。他还和妻子轮流为耶律德光斟酒助兴，以博得主子欢心。经过一段时间的观察，耶律德光认为石敬瑭的确是一个忠实的奴才，才把石敬瑭召到面前说道：“我率大军从千里之外赶来救你，此事必能成功。我看你的相貌和才能象个当皇帝的样子，所以打算立你为中原天子。”石敬瑭听了番话，顿时心花怒放，又惊又喜。但为了掩人耳目，不得不假惺惺地推托、谦让了一番。又经过部下一阵“劝请”，石敬瑭才装着不得已的样子答应下来。

清泰三年（公元 936 年）十一月的一天，耶律德光命人在晋阳城南修筑了一个土坛，在这里册封石敬瑭为大晋皇帝。为了显示“父皇帝”的恩德，耶律德光脱下自己身上穿的帝服，摘下头上戴的冠冕，一起赐给了石敬瑭。石敬瑭双手接过“父皇帝”的赐服，视为珍宝，马上穿戴起来，进行登基仪式。即位以后，首先拜谢“父皇”，并保证兑现他过去所答应的条件。

穿上异族的帝服即位登基，在我国历史上所有的皇帝中，石敬瑭可谓独一无二、空前绝后了。

虽说带个“儿”字，但毕竟还是个“皇帝”。第二天，石敬瑭便以大晋皇帝的名义发布诏书：改年号为天福元年（公元 936 年）；大赦天下；宣布一切均按后唐明宗所制定的法令和规章制度执行；给部下提职晋级。命桑维翰为翰林学士（参预皇帝机密的官员）、礼部侍郎（管理国家典章法度、祭祀、学校科举和对外事务机构的副职长官）、权知枢密院事；刘知远为侍卫马军都指挥使；客将景延文为步军都指挥使；册立妻子李氏为皇后。此外，所有为“儿