

三十六计古今通译3

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

**中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷**

**850×1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册**

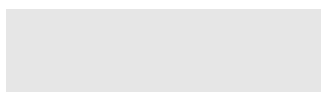
**ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元**

目 录

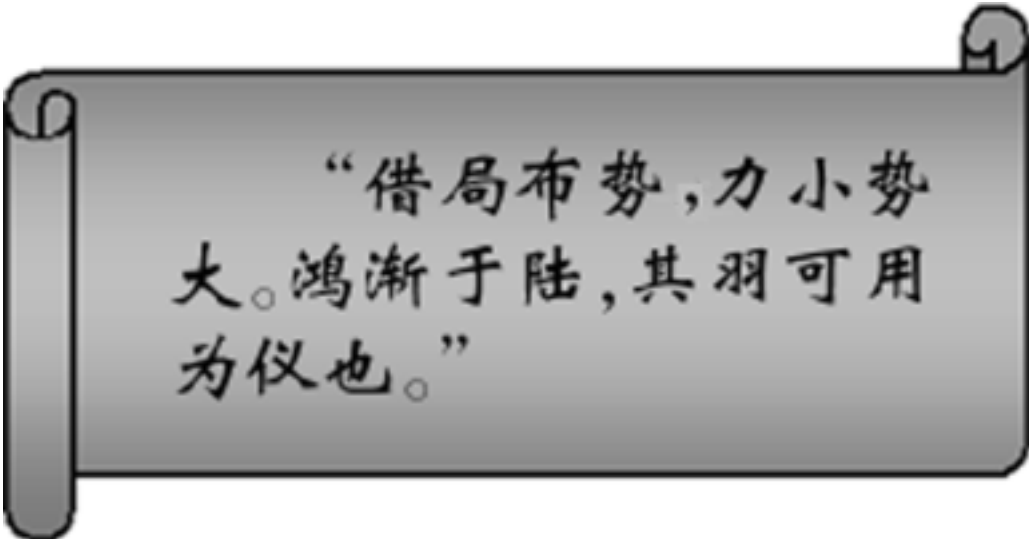
施计要诀	(2)
树上开花	(3)
施计案例	(6)
商山皓入宫庭 张良计安太子	(6)
火牛之阵古今奇 田单复国建功勋	(13)
骊姬设计害太子 献公接连入圈套	(22)
勾践用计 树上开花	(34)
寇准定下御敌策 借助皇威退辽兵	(36)
张仪设计诓楚王 拆盟强己弱敌国	(42)
唱筹量沙骗魏将 檀道济全师而退	(48)
杨一清借阉除阉 “刘皇帝”末日来临	(53)
权奸同恶 祸乱西宫	(58)
土木之变 英宗宦祸	(68)
汪直祸明 权倾天下	(103)
俱文珍逼宫 王守澄弑帝	(112)
挟帝有术 士良祸唐	(139)

找准时机	一鸣惊人		(150)
靴里藏刀	防备暗害		(153)
趁乱起事	称帝有方		(156)
无中生有	制造舆论		(158)
制造舆论	歌功颂德		(161)
石头变“宝图”	武则天称帝		(164)
兵家鼻祖	韬略宗师		(166)
黄皓误国	蜀汉灭亡		(183)
高力士获宠高升	树上开花弄皇权		(196)

树上开花



树上开花



“借局布势，力小势大。鸿渐于陆，其羽可用为仪也。”

【译文】

借其他局面布成有利的阵势，虽然实际兵力弱小，但外部阵容显得很强大。大雁虽小，但在天空飞翔，横空列阵，凭着它们羽毛丰满的双翼，却很有威势。

【溯源】

树上开花，是指树上本来没有开花，但可以用

彩色的绸子剪成花朵粘在树上，做得和真花一样，不仔细去看，真假难辨。此计用在军事上，指的是：自己的力量比较小，却可以借友军势力或借某种因素制造假象，使自己的阵营显得强大，也就是说，在战争中要善于借助各种因素来为自己壮大声势。无人不知张飞是一员猛将，而他却是一个有勇有谋的大将。刘备起兵之初，与曹操交战，多次失利。刘表死后，刘备在荆州，势孤力弱。这时，曹操领兵南下，直达宛城。刘备慌忙率荆州军民退守江陵。由于老百姓跟着撤退的人太多，所以撤退的速度非常慢。曹兵追到当阳，与刘备的部队打了一仗，刘备败退，他的妻子和儿子都在乱军中被冲散了。刘备只得狼狈败退，令张飞断后，阻截追兵。

张飞只有二三十个骑兵，怎敌得过曹操的大队人马？那张飞临危不惧，临阵不慌，顿时心生一计。他命令所率的二三十名骑兵都到树林子里去，砍下树枝，绑在马后，然后骑马在林中飞跑打转。张飞一人骑着黑马，横着丈二长矛，威风凛凛站在长板坡的桥上。

追兵赶到，见张飞独自骑马横矛站在桥中，好生奇怪，又看见桥东树林里尘土飞扬。追击的曹兵马上停止前进，以为树林之中定有伏兵。张飞只带二三十名骑兵，阻止住了追击的曹兵，让刘备和荆州军民顺利撤退，靠的就是这“树上开花”一计。

【题解】

那么，为什么要把“树上开花”作为这计的计名呢？它与解语有什么联系呢？

这计的计名是从“铁树开花”转化过来的。它的原意是说这种树本来是不开花的，但是可以把色彩艳丽的丝绸剪扎成花朵，把它粘贴在树枝上，这样就可以制造出非常逼真的场面，对粗心的人是很难分出这它的真假来的。这与解语中所说的“借局布势，力小势大”，是同一含义。

“树上开花”这一计，用在军事上就是通过伪装使自己看起来强大，以此虚张声势，慑服敌人。《三国演义》中的不少军事谋略家，不仅在战略上，尤其在战术上运用此计，常常收到出乎寻常的效果。比如张飞当年大战长坂坡一段，便令人赞不绝口。

施计案例

商山皓入宫庭 张良计安太子

张良是汉高祖最重要的谋臣，在楚汉战争中，他运筹帷幄，决胜千里，立下殊勋。汉朝建立后，左右大臣多为山东（指函谷关以东）人，力主定都洛阳，张良则认为洛阳周围不过数百里，乃是四面受敌之地，不是建都的适宜场所，而关中沃野千里，地形封闭，乃是金城千里，天府之国。刘邦采纳了他的建议，定都长安。此后，朝端无事，张良因体弱多病，便闭门不出，练习气功。

忽有一日，吕后的弟弟建成侯吕泽派人把张良强邀到自己家里，说：“你一直是皇上的谋臣，现在

皇上想改立太子，你还能在家高枕而卧吗？”原来，刘邦非常宠爱戚夫人，想废掉早在做汉王时就被立为太子的吕后的儿子刘盈，改立戚夫人的儿子赵王刘如意为太子。大臣们多次谏争，所以刘邦迟迟未下决断。吕后为此事焦虑不安，却想不出一点办法。有人对她说：“张良善于谋划，而且皇上很信任他。”听了这话，吕后便让吕泽强邀张良问计。张良知道了这些情况，说：“过去皇上在危急之中，接受了我的计策，现在天下安定了，皇上因自己的爱欲想易太子，这是骨肉之间的事情，就是有象我这样的一百个人，又有何用呢？”吕泽软磨硬逼说：“无论如何也要想一个计策。”张良说：“这件事难以凭口舌之利争辩。皇上想招而又招不来的，天下共有四个人。这四个人年纪都很大了，都以为皇上轻慢侮人，故逃匿在山野之中，发誓不做汉臣。但是，皇上非常看重这四个人。现在你如果能不怕耗费金玉璧帛，让太子亲笔写信，派一个能言善辩的人前去恭请，这四个人大概会来的。他们来了，奉以为太子宾客，时时随从太子入朝，让皇上看见他们，皇上必问，

一问知是四个大贤人，这对太子必有帮助。”吕后听了，立刻让吕泽按张良所言，派人带着太子书信，卑辞厚礼，把四人请下山来，供养在吕泽家里。

汉十一年（公元前196年），英布造反，正赶上刘邦患重病，便想让太子带兵攻讨。四个人商议说：“我们来是保护太子的，太子带兵，地位就危了。”于是找到吕泽说：“太子带兵，有功劳也不能再提高地位了，无功而返，从此就有祸事了。而且军中诸将，都是跟随皇上平定天下的枭将，现在让太子率领他们，就像让羊率领狼一样，他们必不肯尽力，无功而还是必然的。我们听说过‘母爱者子抱’这样一句话，现在戚夫人日夜服侍皇上，赵王如意常抱在皇上面前，皇上说‘总不能让不肖之子位居爱子之上’，这不是明摆着是要改立太子吗？你要赶快让吕后找机会向皇上泣涕进言说：‘英布是一员猛将，善于用兵，现在诸将都是陛下故旧，让太子率领他们，就像羊率领狼一样，必不肯尽力，让英布知道了这些情况，必定鼓行而西，直捣长安。陛下虽然患病，也应卧在辎车中亲征，诸将才不敢不出

力，”吕泽当夜就去见吕后，吕后找一个机会，按照四人的话向刘邦哭诉一番。刘邦说：“我也觉得竖子没能力带兵，还是我自己去吧。”于是率兵而东。张良强起病躯，到刘邦军营说：“我理应随陛下出征，可病得太重了。英布的士兵剽悍，不要与他们硬战。陛下去了，应当让太子做将军，监督关中兵马。”刘邦说：“就按你的话办。你虽然重病在身。还是要尽力辅佐太子。”

第二年，刘邦得胜回到长安，病得更厉害了。他自知将不久于人世，更加急迫地要改立太子。张良进谏，不听。叔孙通博引古今，力陈不能易太子，刘邦表面上答应了他，内心还是想易太子。一天，刘邦举行宴会，太子侍坐。四个人跟随太子之后，他们都八十多岁了，头发胡须都白了，但衣冠甚伟。刘邦感到奇怪，问：“你们是什么人？”四人趋前，自报姓名，乃是东园公、角里先生、绮里桑、夏黄公。刘邦大吃一惊，说：“我派人访求你们数年，你们都躲避开我，现在你们为何跟随我的儿子呢？”四人都说：“陛下轻视士人，每加辱骂，我们义不受

辱，故尔逃匿山野。听说太子为人仁孝，恭敬爱士，天下的人都愿意为太子赴汤蹈火，所以我们就来投奔了太子。”刘邦说：“就烦请你们调护太子。”四人祝寿毕，快步离去。刘邦目送四人，召戚夫人，指着四人说：“我想废掉太子，这四个人却辅助他，太子羽翼已成，难以动摇了。”并作歌道：“鸿鹄高飞，一举千里。羽翮已就，横绝四海。横绝四海，当可奈何！虽有肾缴，尚安所施！”歌毕，戚夫人唏嘘流涕，刘邦起身离去，中断宴会。太子转危为安，保住地位。不久，刘邦去世，太子登基做了皇帝。

【点评】

在册立太子的问题上，尽管从周代就形成了立嫡立长的原则，但这一原则能否真正被遵循，还是因时因事因人而异，历朝历代，围绕太子之位总是不断发生明争暗斗，祸起萧墙的惨剧不绝于史。刘邦虽然早在战胜劲敌项羽之前就按照惯例，立嫡妻吕雉之子刘盈为太子，但他认为刘盈过于柔弱，不像自己，并不喜欢刘盈。后来他宠爱年轻貌美的戚夫人，觉着戚夫人所生的儿子刘如意刚毅果敢，与

自己相类，便想寻机废掉刘盈，改立刘如意为太子。刘邦是君，刘盈是臣；刘邦是父，刘盈是子，刘邦身经百战，老练敢为；刘盈生长宫中，幼稚软弱；刘邦拥有决定一切的权力，刘盈虽贵为太子却没有自己的武装力量。在这种局势下，刘邦为刀俎，刘盈为鱼肉，刘盈似乎只能听凭刘邦的宰割了。刘邦并没有隐瞒自己改立太子的意图，满朝文武俱知，一些开国元勋和直言敢谏之士也曾力劝刘邦不要废太子，刘邦一概听不进去，很显然，文武官员在这件事上无法构成对刘邦的制约力量。如何才能保住刘盈的太子地位？当这个棘手的问题摆到足智多谋的张良面前时，他也颇费踌躇。按道理说，君主有过举，臣下只有劝谏一条路，但张良深知，尽管自己是刘邦最重要的谋臣，为汉朝的建立立下赫赫功勋，然而现在已时过境迁，他的话不再有举足轻重的影响，特别是在皇家的内部“私事”上，更难发挥作用，就是他和满朝文武一齐进谏，恐怕也难扭转皇帝的心意，弄不好还会引起皇帝的猜疑，认为臣下结党营私，那样后果将不堪设想。在无现实力

量可以利用的情况下，张良周密思索，想出一条树上开花的妙计，这就是与刘邦玩心理战，让刘邦相信太子已深深博得天下百姓的爱戴和拥护，人心所向，不可拂逆，倘若一意孤行，废黜太子，天下百姓必然会伤心失望，还可能生出不可预料的事变。为了制造这种效果，张良想起了“商山四皓”，这四个人并不是不想获得政治地位，只不过是因为刘邦对儒生一向傲慢无礼，甚至向儒冠中撒尿，名声太坏，他们怕投靠过来受到侮辱，故尔逃匿山林，刘邦数次聘请，坚不肯就。太子有仁厚之名，如果卑辞厚币迎请，他们是会下山的。皇帝请不到的人，太子却可以请到，这自然证明了太子名声是何等的好，太子的影响是何等的大，太子是何等地拥有民心的拥戴。果然，毫无实力、只有虚名的四位白发苍苍的老翁一下山，竟似乎有了神秘的力量，他们的一言，胜过满朝文武谏言万千，刘盈的太子地位转危为安，泰然无恙。张良因势利导，化虚为实，真乃千古一大智人！

火牛之阵古今奇 田单复国建功勋

战国中期，齐国田单大摆火牛阵击溃燕军，光复齐国，历来被认为是运用树上开花之计的典型事例。

齐国和燕国是地处东方的两个大国，双方虽然都没有力量消灭对方，但都心怀觊觎，等待着时机。公元前 320 年，燕易王去世，其子哙即位。燕王哙为人愚暗，却又想名垂千古。权臣相国子之便想趁机篡夺燕国政权。子之的同党鹿毛寿利用燕王哙好名的心理，对他说：“尧所以至今被称为圣贤，是因为有让天下的行为。尧想把天下让给许由，许由不肯接受，结果尧有让天下之名而实际上没有失去天下。现在大王若仿效尧的行为，将国家让与子之，子之必定不敢接受，大王却有尧那样的德行声誉了。”燕王哙大喜，遂让国给子之，子之却不想学习许由，毫不犹豫地接受了。将军市被心中不平，与

被废黜的太子平合谋，起兵攻打子之，双方激战数十日，死者数万人，人心离叛。齐国抓住这个大好时机，派大军入侵燕，燕人箪食壶浆以迎齐军，燕国都城被攻破，子之被杀，燕王哙自缢。燕人立太子平为王，是为燕昭王，原来投降齐军的燕国城邑见齐国有灭燕之心，颇为不满，这时听说有了新君，都重新归附燕王，齐军立脚不稳，只得撤军而归。

燕昭王以报仇雪耻为己任，筑黄金台以招贤士，许多有才能的人士从别国前来投奔，这其中就有具有杰出军事才能的赵人乐毅。公元前 284 年，燕昭王见时机成熟，便任命乐毅为上将军，联合秦、楚、赵、魏、韩五国之师，浩浩荡荡杀奔齐国。齐湣王亲自率领大军在济水之西迎战，大败。其他几国军队分路收取边城，独乐毅率领燕军乘胜追击，长驱直入，接连攻占七十余座城池，齐国只剩下莒、即墨两城未被攻下。乐毅见强攻不下，又觉得齐国只剩下二城，如在自己掌握之中，便改变策略，让士兵退到离城九里的地方驻扎，宣布废除齐湣王的苛刻法令，减轻赋役，以收买人心。乐毅希望通过这